













# صحيفة التربية

السنة الثانية والعشرون

نوفمبر ١٩٦٩

العدد الأول

## في هذا العدد

- منهجنا ومسئوليتنا في المرحلة القادمة : للأستاذ محمود عبد العزيز يوسف رئيس الرابطة
- تعليم الكبار : مفهومه وأساليبه : للأستاذ محمد علي حافظ
- نحو النهوض بالتعليم الابتدائي (١) : للأستاذ محمد سليمان شعلان
- الديمقراطية في المدرسة : للدكتور ابراهيم عصمت مطاوع
- سيكولوجية المبعوث : للدكتور حسين سليمان قوره
- اتجاهات في تنمية التعليم : للأستاذ منصور حسين
- التجربة الميدانية الثالثة : التدريب المدرسي المرحلة الابتدائية : للأستاذ حليم ابراهيم جريس
- التكنولوجيا والجامعة : للدكتور محمد سيف الدين فهمي
- فن الأطفال : للدكتور محمود البسيوني
- المدخل التاريخي - التطوري لتدريس العلوم : للدكتور ابراهيم بسيوني عميرة
- تدريس الرياضيات بالجامعة لميدان الصناعة : للدكتور محمد علي العطروني
- تقرير مجلس ادارة الرابطة
- أخبار الرابطة

تصدرها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة



# صَحِيفَةُ التَّرْبِيَةِ

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

١٣ ميدان التحرير بالقاهرة - ت ٧٠٦٨٦

رئيس التحرير : الأستاذ الدكتور ابراهيم عصمت مطاوع

## هيئة التحرير

الدكتور فتح الباب عبد الحليم	الأستاذ زينب محرز
الدكتور محمد ابراهيم كاظم	الدكتور حسين سليمان قوره
الدكتور منير حسونة	الدكتور محمود أحمد شوق

سكرتير التحرير : الأستاذ محمود عربان

- |                                    |                          |
|------------------------------------|--------------------------|
| • جميع حقوق النشر محفوظة للرابطة   | • الاشتراك السنوى : -    |
| • تنشر الصحيفة المقالات والبحوث    | • ٨٤ قرشا لعضوية الرابطة |
| • التى تعالج شئون التربية والتعليم | • والصحيفة               |
| • ترسل المقالات والمكاتبات باسم :  | • ٦٠ قرشا للصحيفة فقط    |
| • رئيس التحرير بمقر الرابطة        | • ٤٠ قرشا للطلبة         |
|                                    | • ٧٥ قرشا خارج الجمهوريه |

تصدر اربعة اعداد فى السنة

فى اوائل كل من شهر : نوفمبر - يناير - مارس - مايو

مطبعة العالم العربى



# صحيفة التربية

العدد الأول نوفمبر ١٩٦٩ السنة الثانية والعشرون

## في العدد

● منهجنا ومسئوليتنا في المرحلة القادمة : للأستاذ محمود عبد العزيز يو  
رئيس الرابطة

● تعليم الكبار : مفهومه وأساليبه : للأستاذ محمد علي  
نحو النهوض بالتعليم الابتدائي (١) : استاذ محمد سليمان شعلان  
الديمقراطية في المدرسة : للدكتور ابراهيم عصمت مطاوع

● سيكولوجية المبعوث : للدكتور حسين سليمان قوره  
اتجاهات في تنمية التعليم : للأستاذ منصور حسين

● التجربة الميدانية الثالثة : التدريب : ستاذ حليم ابراهيم جريس  
لمدرسى المرحلة الابتدائية

التكنولوجيا والجامعة : للدكتور محمد الدين فهمي  
فن الأطفال : للدكتور محمود البسيوني

المدخل التاريخي - التطوري : للدكتور ابراهيم بسيوني عميرة  
لتدريس العلوم

تدريس الرياضيات بالجامعة : للدكتور محمد علي المطروني  
لميدان الصناعة

تقرير مجلس ادارة الرابطة

أخبار الرابطة

● ملاحظتها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة







## منهجنا .. ومسئولياتنا في المرحلة القادمة

ستاذ محمود عبد العزيز يو  
رئيس الرا.

من المؤكد في الضمير الثورى للمجتمع أن القوى التى تأخذ مكانها فى قيادة موقع ، انما تقاس ثورتها بعدة ركائز أصيلة ، تعتبر معيارا للقيادة الطبيعية ، والتأثير فى المجتمع ، وتأثر القاعدة الواسعة للموقع وانفعالها ايجابا بهذه القيادة ...

والركائز الأصيلة التى تعتبر معيارا دقيقا لثورية هذه القوى القائمة نراها واضحة فى المنهج التالى :

١ - أن تكون هذه القوى متأثرة فى بناء الفكرى بأساليب ما قبل ثورة يوليو سنة ١٩٥٢ ، بل أنه من الضرورى حية هذه - دة أن يكون فكرها قد نما ونضج وانفعل . ما بعد الثورة ...

٢ - أن تكون هذه القوى مرتبطة ارتباطا وثيقا . اتجاهات الجديدة فى تطوير المجتمع الثورى وملتزمة بالخطوط السياسية التى يحددها التطوير .

٣ - أن تكون هذه القوى نابعة بصورة طبيعية من - تها ، وبارادة حرة منها ، - عن المناورات والضغط والتزييف فى حرية القاعدة الأصيلة .

٤ - أن - عل هذه القوى بصورة دائمة مع حركة الجماهير ، وفاء لاحتياجاتها و - الأ - بما يفيد المجتمع ويضمن عائدا ثوريا أوفر ، ونموا فى المصالح القومية . هير ...

٥ - ألا تأخذ هذه القوى توجيهها لحركتها من أى جهة مؤثرة ، والأ - نفسها موضع الآلة الصماء التى لا تتحرك إلا بتأثير خارجى ، وتصحو قاعدتها على فراغ قيادى خدعها وخدع المجتمع وخدع التاريخ . وتعيش القاعدة فى سلبية مرة إذا لم تتمكن من تغيير هذه - دة الصماء .

### الاتجاهات الأصيلة

#### لمنهج التطوير

ولقد كانت الظواهر الطبيعية لفلسفتنا الثورية فى السنوات الأخيرة تؤكد هذه الضرورات :



**أولاً : تمكين الديمقراطية السلمية من إبراز القيادات الأصيلة على قمة الهرم التنظيمي للمواقع الشعبية والنقابات والهيئات المختلفة برغبة حرة وإرادة صادقة ...**

**ثانياً : هيأت هذه الاتجاهات ضرورة أن يأخذ الشباب القائد مسئولياته القيادية كحق طبيعي له ، يتناسب مع انفعاله بحركة مجتمعه الذي ولد فيه ، وثما وتأثر به ...**

**وأصبحت الصورة المضادة لهذه الاتجاهات الثورية وجود قيادات مشبعة بشيخوخة العمر وشيخوخة الفكر .**

**\* \* : تغيير القيادات الجامدة ، وتجديد تشكيلات ، المواقع وتدعيم الهيئات المؤثرة بعناصر خلاقة ، قادرة على صنع الحياة ، وعلى صنع المستقبل الجماهير هذه الهيئات ...**

**رابعاً : تهيئة المناخ الصالح للقوى القائدة في كل موقع للمقدرة على تلبية احتياجات جماهيرها ، بل ان الحط السياسي في مجتمعنا ، وحتى في الفترة العصيبة من معركتنا الفاصلة ، يركز بكل قوة على حل مشكلات الجماهير ...**

### **تحليل الصورة النقابية للمعلمين**

**ولقد كانت هذه الضرورات الملحة في تطوير مجتمعنا الثوري ، دافعا قويا لنا - نحن المعلمين - في أن نعيد النظرة الفاحصة في تجمعنا النقابي ، وتشكيل القمة فيه ...**

**وبهذه النظرة التحليلية في صورة نقابة المهن التعليمية رأينا الحقائق التالية:**

**١ - في قمة التشكيل مجموعة دائمة وثابتة منذ تكوين النقابة عام ١٩٥٥ إلى الآن ، وتحكم - بفكرها الخاص - أكبر تجمع نقابي في الأمة العربية كلها عددا ، وفكرا ، وتأثيرا في المجتمع ...**

**٢ - الجمعية العمومية للنقابة لم تدع للانعقاد الدوري منذ مارس ١٩٦٥ لكي تمارس مسئولياتها في مراجعة أعمال مجلس النقابة وتصرفاته عبر هذه السنوات الطوال ، وخاصة ما يتعلق بالتصرف في ميزانية النقابة - وهي تحدد رقما هائلا - ومناقشتها واعتمادها باعتبار أن الجمعية العمومية هي الجهة الوحيدة صاحبة الحق المشروع في بحث ميزانية النقابة واعتمادها ...**

**وأي تصرف في هذه الميزانية - عن غير طريق الجمعية العمومية - يعتبر باطلا وغير مشروع ...**

**٣ - المجموعة الحاكمة في مركز القمة من تشكيل مجلس النقابة تركت**



طبيعة الشباب وامكانياته بجيل طويل ، وفكرها وقدراتها تنفصل انفصالا كاملا عن منهج الشباب القائد ومسئوليته في التطور الجديد لمجتمعنا ... بل ان اكثر من نصف أعضاء مجلس ادارة النقابة قد بلغوا سن التقاعد منذ زمن طويل ...

٤ - حرص عنيده على عدم تدعيم المجلس بقدرات جديدة تمكنه من الحركة والعمل لصالح المعلمين ...

وأبرز مثل على ذلك :

الوكيل الاول للنقابة - الأستاذ حسن مصطفى الذي كان وكيلا لوزارة التربية والتعليم - اختير لهذا الموقع في مارس سنة ١٩٦٥ ، وظل فيه بضعة شهور ، الى ديسمبر من نفس العام حيث ذهب الى الكويت يعمل بها وللآن ، مع خلو مكانه في النقابة منذ ذلك التاريخ ، وترفض قمة التشكيل في نقابة المهن التعليمية أن تملأ مكانه ، ليظل هذا المكان شاغرا ، لا تتحرك فيه قدرة صادقة في خدمة المعلمين ... ثم بقى مكان الوكيل الثاني للنقابة شاغرا ، بعد وفاة المرحوم الأستاذ محمد الجوهري عامر رحمه الله رحمة واسعة ...

٥ - ومن التناقضات المرة أن يشغل مقعدا في مجلس نقابة المهن التعليمية منذ فترة طويلة عضو غريب عن المعلمين ، لم يعمل في وزارة التربية والتعليم يوما واحدا ، وانما يعمل طوال حياته الوظيفية في مؤسسة «تعمير الصحارى» .

٦ - يقيس المعلمون الخدمات المطروحة أمامهم من النقابة ، بالأموال الكثيرة التي يقدمونها ، فيجدون أن هذه الخدمات لا تتساوى مع قدر قليل من حجم الأموال التي تتجمع منهم ، مع عدم النقاء النقابي في أسلوب تقديم هذه الخدمات (١) .

### تجاوب المعلمين مع الاتجاهات الثورية لتطوير المجتمع

وكان هذا التحليل في ضمير المعلمين - لتشكيل مجلس النقابة - مقنعا لهم بأن هذه الصورة في نقاباتهم لا تساير الاتجاهات الثورية في تطوير مجتمعنا المناضل ، ومسئولية المعلمين المؤثرة في هذا المجتمع ضرورية وأصيلية ... ومن هذا الاقتناع انطلق لهم صوت قوى في كل مكان ينادى - في اصرار وصلابة - بضرورة تغيير هذه الصورة في نقاباتهم ... قانونا ... وفكرا ... وتشكيلا ... حتى يتمكنوا من صنع نقابة نقية شامخة عملاقة تقود هذا الحشد العظيم الى العمل العظيم ، العمل الجاد المتفاني في معركة الحسير التي يخوضها وطننا العظيم ...

(١) نشرنا في عدد مارس الماضي تحليلا دقيقا لهذه الخدمات وعائدها السلبي



## نظرة على التغيير في هو .

ومن ايماننا العميق بالاتجاهات الثورية في مجتمعنا ، تحركت جماهير رابطة خريجي معاهد وكليات التربية في تفاعل كامل مع هذه الاتجاهات . . . التزاما بمنطق التطوير ، وانطلاقا مع الفكر الثوري في التجديد ، وتجميع القيادات الشابة ، ووضعها في موقعها الأصيل . . . فاختارت قيادات واعية ، تلم الشتات ، وتوحد الجمع ، تسير حركة الحياة ومنطقها في حركة البناء الهادف والفكر المستنير .

## التخطيط الفكري للمهمة

وبمنطق التغيير والتجديد لصالح المجتمع ، وايماننا بتوفير الطاقات، وتجنييد القدرات بامكانياتها المختلفة الوفيرة ، فائنا في هذه المرحلة نعبى الجهود كلها في موقعنا مع رواد الخريجين ومفكريهم وخبرائهم لتعاون كامل شامل للوفاء بحق الوطن علينا . . . عملا وبذلا وتقانيا . . .

واننا نهيب مقررنا لكل صاحب فكر ورأى وجهد ، في انفتاح على جميع الأضواء لنصنع عملا جادا يوفر الرفاهية في سحاء لمجتمعنا ، تجاوبا مع الحركة الانسانية . . . واننى أستطيع - برؤية واضحة لصورة هذه الرفاهية في طموح المعلمين وأمانتهم ، وثقتهم في رغد مستقبلهم - أن أغرض لمسئولياتنا في المرحلة القادمة الخطوط التالية . . .

## ملامح التطوير

وأول الخطوط الملحة لصالح المعلمين ، أن تتطور الصورة النقابية أمامهم بحيث يصبحون على عمل جاد ، يحدد لهم مستقبل نقابة مضيئة رائدة ، تتحمل المسئوليات القومية والمهنية التى يجب أن تتحملها النقابات الأصيلة ، وبحيث يتفاعلون معها وتتفاعل معهم في عمل خلاق يثرى هذا المجتمع فكرا وعلما ، وعملا وحركة وثورية . . .

ومنهجنا في هذا . . . التعاون الكامل الصادق البناء مع جميع القيادات المؤمنة الصادقة ، مهما كان موقعها ، ومهما كانت نوعيتها ، لأن القيادات الأصيلة بنقاها الثورى تتجمع في طريق واحد ، وتنطلق الى هدف واحد . . . تحديدا الى خدمة مجتمعنا ، بصفاة المخلصين ، وصدق المؤمنين . . .

وبطبيعة هذه القيادات ، فإنها تتجرد من كل فكر رجعى ، ومن كل طائفى أو معهدى ، ومن هنا فان هذه القيادات ترفض مستقبلا أن يصيب تجمعهم المهنى ما أصابه فى التجربة الحالية ، حتى تسلم لهم نقابتهم فى المستقبل نقابة الخير والنور والمعرفة . . .



ويقينى فى المستقبل - عندما تتنادى هذه القيادات الخالصة - اننا لن نرى  
فى نقابة الغد هذه الصور (١) الخرجة .

١ - صور النقيب الوزير ، ووكيل الوزارة وكيل ، و مديـر التربية  
والتعليم رئيسا ، بة الفرعية .. بحكم وظائفها وتحكمها ...

٢ - صورة شيخوخة الفكر وعمرها ...

٣ - صورة مجموعة معينة تتحكم فى قدر المعلمين طوال عمر النقابة ...

٤ - صورة الركود الممتد فى الحياة ، بية وعلم العائد المفيد للمعلمين ...

واننا - فى سبيل تحقيق صورة مشرقة لنقابة شامخة عملاقة - نفتح  
ضمائرنا ، ونفتح قلوبنا لجميع القيادات الصاعدة والقدرات المارة فى كل  
مجال ، وكل موقع ، وكل نوعية يحيا فيها المعلمون ويعيشون ... نرحب  
- فى تعاون صادق عميق - بالقادة الرواد فى التعليم الابتدائى ، وفى التعليم  
الفنى ، وفى التعليم الثانوى والاعدادى ، وفى كل موقع تعليمى ... وهذا من  
منهجنا القومى الذى يفرض تجميع الجهود ، وتجنيد القدرات وحشد القدرات  
بعيدا عن الصراع الذى يفتت الوحدة ، ويصدع الجبهة ، ويهزق الجموع ...

وسيضرب المعلمون فى هذه المرحلة اروع الأمثلة على حمايتهم للجبهة  
الداخلية كلورع مكن يصون قوى المجتمع ، باختيارهم رواد فكر ثورى يجند  
جميع القدرات من أجل النصر فى معركة الحياة ...

### الأسلوب الجدى ج الرسوب الوظيفى بين المعلمين

والخط الثانى فى منهجنا للمرحلة القادمة أن نمارس مسئولياتنا فى تمكين  
المعلمين من أسلوب عادل لعلاج الرسوب الوظيفى يرفع عنهم عبء التخلف  
المادى الذى أثقلهم منذ زمن طويل ...

ولقد شهد المعلمون منذ عام ١٩٦٤ اتجاها كريما فى منهج الدولة لمحاولات  
جادة فى رفع هذا التخلف عن المعلمين ، وكان العنصر الأساسى فى هذا المنهج  
هو القرار الجمهورى رقم ٢٢٦٤ الذى صدر فى أول يوليو عام ١٩٦٤ ثم طبق  
فى ديسمبر عام ١٩٦٨ ، واستطاع هذا القرار أن يحقق العدل للعاملين فى  
الدولة بالنسبة للمدرسة الأخيرة ... وكان نصيب المعلمين وافر فى الترقيات  
التي تمت بالنسبة للمدرسة الأخيرة ، ولكنهم ظلوا يحملون عبء سنوات طويلة  
قضوها فى الدرجات السابقة ...

(١) تقرير مجلس الادارة فى الصفحات الأخيرة .



ولكن يتحقق لهم العدل في حياتهم الوظيفية كلها فانه من الضروري أن يتم علاج الرسوب الوظيفي بينهم هذا العام بتطبيق القرار الجمهوري ٢٢٦٤ باعتبار مدد الخدمة كلها مجتمعة ، وأن تمتد الاستفادة من هذا القرار الى الدرجة الثالثة بالنسبة للوظائف القيادية التي ثبت لشاغليها الكفاءة والامتياز ...

وهذا الاتجاه الجاد نابع من توصية للجمعية العمومية في اجتماعها الأخير وله منطلق في خط سياسي حدده تقرير اللجنة الوزارية عن خطة تطبيق بيان ٣٠ مارس في القطاع التنفيذي ، حيث جاء في هذا التقرير (١) ما يلي :

« يلجأ الموظفون الراسيون في درجاتهم مددا طويلة الى مقارنة وضعهم بوضع زملائهم في التخرج والتعيين في الوزارات والمصالح الأخرى . والواقع أن هناك تفاوتاً صارخاً في مدد البقاء في الدرجة الواحدة بين الوزارات والهيئات يفت في عضد الموظفين المتخلفين عن زملائهم ، ويقلل من حماسهم ودرجة اقبالهم على العمل ... ونقترح حلاً لهذا التفاوت أن تعد دراسات مقارنة لأوضاع العاملين بحيث يسوى - على مستوى الدولة - بين العاملين الذين تتشابه أعمالهم ، والمتماثلين في سنوات التخرج والتعيين ، للقضاء على الفوارق الموجودة بينهم » .

وان أدق أسلوب لتحقيق ذلك الاتجاه في التقرير هو ما تقدمه كأسلوب لهذا العلاج باحتساب مدد الخدمة مجتمعة عند تحقيق الترقيات القادمة ، وخاصة فإن المبلغ المعتمد في ميزانية هذا العام « مليون و ٣٠٠ ألف جنيه » يستطيع بسخاء أن يحقق هذا الاتجاه ، وأن يريح الناس جميعاً ، وتنتهي به شكوى العاملين من تخلفهم الوظيفي ...

### ٢- اشتراكية التعليم

وان المنهج الذي تحرص الرابطة عليه دائماً هو الأسلوب العلمي في تنمية الفكر التربوي وفنية التربية وتطبيقاتها ، ولقد أسهمت الرابطة في هذا المجال على امتداد عمرها الطويل وبجهد وفكر رواد الحريجين وكتاب « صحيفة التربية » ، ...

ونحن في منهجنا الجديد تحرص على ذلك الحرص كله ، بل نفتتح الفكر في هذا السبيل على جميع منابحة وناخذ منه كل ما يفيد ...

(١) صفحة ١٦ من التقرير .



غير أننا - ونحن نؤدى هذا المنهج بكل عمومياته - نحرص بصفة خاصة: أن نتناول القضايا الملحة التى يحتاج إليها مجتمعنا التعليمى ويفيد مجتمعنا العام ، ثم نؤدى الدور العلمى دراسة وتحليلا وبحثا بكل أساليب الدراسة والبحث والتحليل ، وبكل إمكانيات الباحثين والمفكرين ، ونقدم نتائج هذه الدراسة للمختصين للفادة بها ...

وأولى القضايا الملحة التى نطرحها للدراسة والبحث والتحليل قضية « اشتراكية التعليم » وما فيها من امتداد يفيد المجتمع ، أو قصور يتأكد علاجه ، وسنضع فى مجال الدراسة لهذه القضية الخبراء والفنيين فى التربية والاقتصاد والتخطيط عن طريق لجان مشتركة تؤدى دورها الى وقت يتسع لدراسة كاملة والى جانب ذلك فنحن نفتح صفحات « صحيفة التربية » لتستقبل الرأى فى هذه القضية كنموذج صالح للدراسة ، ونقدم قضايا أخرى تحتاج الى عناية البحث لنؤدى واجب الوفاء لمجتمعنا العظيم بقدر ما نحمل من جهد وفكر وإيمان ... والله ولى التوفيق .



# تعليم الكبار : مفهومه وأسا ليه (\*)

استاذ محمد على

المشرف على الجهاز الاقلىسى العربى لمحو الامية  
بالامانة العامة لجامعة الدول العربية

:"

ليس هناك بين ميادين التربية والتعليم ما تناوله التطوير الجذرى والتغيير  
الواسع - سواء اكان ذلك فى المبادئ والنظريات أم فى التطبيقات والعمليات -  
مثل ميدان تعليم الكبار ، الذى مرت عليه أطوار متعددة متباينة ، وتناولته يد  
التعديل والتبديل أكثر من مرة :

- ولقد سمي تعليم الكبار فى أول الأمر «بالتربية الأساسية» التى تضمنت  
محو الأمية الهجائية واقتصرت عليه ، ثم تطور المضمون وامتد الى ما يسمى  
« تنمية المجتمع » التى تشمل محو كل أنواع الأمية وألوانها ، ثم تعدل المفهوم  
للتأكيد الوظيفية فى برامج محو الأمية ، ثم نمت الفكرة وتقدمت الى ما يسمى  
الآن بالتعليم الممتد أو المستمر ، وذلك على أساس أن الانسان محتاج الى أن  
يتعلم من مهده الى لحنه كى يوائم بين حاجاته ومطالب المجتمع ، وكى يستطيع  
أن يتكيف مع التطورات المتجددة التى تظهر فى العالم كل يوم .

فالجهد المبكرة الأولى فى حقل تعليم الكبار وبالمفهوم القديم التقليدى  
المحدود اختصرت على سد حاجة بعض أولئك الذين لم يواتهم الحظ بالالتحاق  
بالمدارس الإلزامية أو التعليم الأولى أو لابتدائى ، ولذلك كانت جهودا قاصرة  
عاجزة تحددت فى أهداف غير عميقة الجذور ، ثم امتد هذا النشاط فى بعض  
المجتمعات ليشمل أولئك الذين لم ينالوا القسط الكافى من التعليم والتدريب ،  
أو من لم يحظوا بالقدر الملائم من المعارف والمهارات والخبرات اللازمة للمواطن ،  
كى يتمكن من أن يعمل ويتجاوب مع مجتمعه عن وعى وفطنة لظروفه وامكانياته ،  
ولكى يقدر على القيام بأداء دوره - فى حدود اعداده - فى كل عمل هادف .  
ومن هنا خرجت الصيحة الكبرى بضرورة بذل الجهد فى سد هذا النقص ،  
وضرورة العمل على تأهيل كل مواطن مهما يكن عمره ليسهم فى بناء مجتمعه ،

(\*) هذه هى المقالة الثانية للأستاذ الكاتب . نشرت الأولى بعدد يناير من  
المجلة بعنوان محو الأمية مشروع استثمارى



ويمكن من النمو الذاتى اذا رغب فى مزيد من التحصيل أو مزيد من كسب مهارات ، وبخاصة بعد أن تعقدت ظروف الحياة ، واشتدت الحاجة الى القيام بعمليات تطوير جادة وشاملة ، ينهض فيها ولهاكل فرد الى مستوى المسئولية .

ومن خلال هذا التطور فى المفهوم والمضمون والمحتوى أصبح لدينا عدة برامج تتصل بالتربية الأساسية ومحو الأمية وتعليم الكبار نذكر أهمها فيما يأتى :

١ - برامج وظيفية للتربية الأساسية ومحو الأمية - وهى التى تستهدف تزويد الأميين بالمهارات الأساسية فى القراءة والكتابة والحساب ، بالإضافة الى التربية الدينية والقومية والاجتماعية ، والى الثقافة المهنية ، وعدة مناشط ترويحية - والواقع أن هذه البرامج هى التى تتركز عليها جهود أمتنا العربية فى هذه الآونة لأنها سبيلنا فى القضاء على الأمية المتفشية بين الغالبية العظمى من أفراد هذه الأمة العظيمة ، وخاصة فى التجمعات المنظمة التى تعمل فى الانتاج ، وهم الذين نريد أن نصل بتعليمهم الى المستوى الوظيفى للمواطنة المستنيرة .

٢ - برامج ممتدة لتعليم الكبار - بقصد تمكينهم من الحصول على شهادات دراسية كالابتدائية والاعدادية والثانوية الخ الخ ، حيث لم تتح لهم فرص الالتحاق بمدارس نظامية فى مراحل أعمارهم المناسبة لنظم وبرامج التعليم .

٣ - برامج للثقافة العامة ونشر الوعى بين المواطنين - فى التربية القومية والسياسية ، أو فى بعض العلوم والفنون كالرسم والموسيقى والاقتصاد المنزلى وغيرها ، أو فى العلاقات الاجتماعية ووسائل تنميتها ، أو تشمل مزيجاً من هذه وتلك بغرض تثبيت المهارات الأساسية للقراءة والكتابة والحساب والمعلومات العامة ، وبغرض الدفع للمشاركة فى تفاعلات المجتمع .

٤ - برامج للثقافة العمالية - وأهم ما تتضمنه تزويد العمال بقوانين العمل وأصول الأمن الصناعى والتنظيمات النقابية علاوة على الثقافة الاجتماعية والاقتصادية ، بغرض تعميق المفاهيم الصحيحة لهذه المجالات .

٥ - برامج للتدريب المهنى - بغرض الارتقاء بمستوى الأداء وزيادة الانتاج .

٦ - برامج للصقل - لرفع مستوى التعليم والتدريب - واعداد الكفايات البشرية للقيادة فى مجالات التطوير المتجددة ومن بينها محو الأمية .

٧ - برامج للتعليم الذاتى - وما تتضمنه من أصول ووسائل تساعد المواطنين على زيادة معلوماتهم وخبراتهم وقد تعدم للحصول على شهادات .

- فاذا كانت الجهود المبكرة فى تعليم الكبار بدأت بمرحلة خفيفة فى التربية



الأساسية ، ورمت الى تعليم الزراع والصناع وغيرهم المهارات الأساسية في القراءة والكتابة والحساب ، فان هذا الهدف قد اتسع بمرور الزمن ، ونما بنمو المجتمعات ، حتى أصبح تحقيقه من العوامل الرئيسية والأسلحة التي يجب أن يتزود بها كل مواطن عربي كي ينهض بنفسه وبأمرته ، وكي يسهم في تشكيل بيئته وبناء مجتمعه ، كما أصبح نحو الأمية ليس تلك العملية التعليمية البسيطة فحسب وانما هو وسيلة في التنمية الاجتماعية ، وطريق لزيادة الدخل القومي ، وأسلوب في اعداد كل المواطنين للاسهام في تفاعلات المجتمع وتحقيق تطلعاته لحياة أفضل .

- ونظرا لسرعة حركة الشعوب في النهوض بنفسها ، وسرعة التغيرات التكنولوجية والسياسية والاجتماعية الحادثة في العالم اليوم ، وما يلاحق ذلك من تطور أفكار الناس واتجاهاتهم قبل الحياة ، وضرورة سعيهم للاضافة الى حصيلة معارفهم وخبراتهم ومهاراتهم ، وتنميتها ، فإن الاقتصاديين الاجتماعيين والمخططين رأوا حتمية وضع نظام وخطة يقصد بهما اتاحة فرص استمرار التعليم لكل مواطن يرغب في الاستزادة من المعارف ، ويريد استكمال ثقافته ودراسته بشكل أو بآخر ، وذلك بعد أن يكون قد حصل على قدر من التعليم المدرسي النظامي أو حتى بعد أن يصل الى المستوى الوظيفي من التعليم - وهو ما اتفق عليه الآن من أنه نهاية الصف الرابع الابتدائي .

والقصد من اتاحة الفرص لاستمرار التعلم أو امتداده هو تهيئة الكبار للاسهام في مشروعات التنمية القومية ، واعدادهم لتحمل بعض المسئوليات التي يتطلبها التطور والنمو ، والتي تظهر في هذا العصر بحالة مستمرة ، كما أن الغرض من هذه التهيئة وذلك الأعداد ، هو تزويد هؤلاء الكبار بمهارات جديدة ترقى بقدراتهم على التكيف للحياة المعاصرة ، وتساعدهم على فهم القيم الجديدة ، وتمكنهم من تحسين مستوى معيشتهم - وكلها أمور تدفعهم لمزيد من الرغبة في النمو الذاتي ، وتشجعهم على العمل لزيادة الانتاج ، وتمكنهم من الابداع والابتكار .

والواقع انه لكي يوصل تعليم الكبار بالخطة القومية المتطورة للتنمية ويربط بها برباط وثيق ، ولكي تعد القوى البشرية اللازمة لتنفيذ تلك ١ وتدريبها تدريباً كافياً ، ينبغي على المسئولين أن يتيحوا الفرص للتعلم فيما بعد مرحلة الالتزام ، أو فيما بعد الوصول الى المستوى الوظيفي ، وأن يفتحوا الباب مصراعيه ليسمح للمواطنين الطموحين فرص الدرس والتحصيل والتدريب .

وعلا بهذا التفكير ، وتحقيقاً لمبدأ تكافؤ الفرص ، ووصولاً الى معاونة

١ بات غير المعروفة أو غير الظاهرة ، كان موضوع تعليم الكبار باستمرار



وانتظام ، يجب أن يكون الآن شريحة هامة من شرائح السياسة العامة للتنمية، وأن يسير جنباً الى جنب مع النظم المدرسية والسياسة التعليمية المرسومة في كل مجتمع نام .

والحقيقة أن التربية والتعليم والتنمية الاجتماعية لا يمكن في هذا العصر أن تقف عند حد وصول المواطن الى مستوى التعليم في الصف الرابع الابتدائي، أو حتى نهاية مرحلة الالتزام ، بل على النقيض من ذلك يجب أن تتصف أدوات التنمية هذه بالفعالية والمرونة والاستمرار ، حتى يصبح التعليم ممتدا الى برامج المرحلة الاعدادية والثانوية ، ثم الى المستويات الأعلى في الدراسة الجامعية وما يعادلها ، بل الى ما بعد ذلك أيضا . . . ذلك لأن سرعة التطور وسرعة حركة المجتمعات تجعل التعلم ، وزيادة حصيلة المهارات والخبرات ، وتنمية المعارف من المستلزمات الضرورية لحياة الانسان ، ومن المقومات الحيوية التي ينبغي أن تلازمه من مهده للحد .

### طبيعة ١ . والأمين :

وعند معاونة الكبار على التعليم ، واثاحة الفرص أمامهم ، يجب أن نأخذ في الاعتبار ما يأتي :

- أنهم يعتقدون أن فرص تعلمهم قد ولت وانقضت ، ولا مجال هناك لتعليمهم ، لأن التعليم على حد زعمهم لا يكون الا في الصغر . والواجب محو هذه الفكرة الخاطئة وهذا الزعم الباطل من أذهانهم ونفوسهم بكل الوسائل الممكنة - بالآيات القرآنية وبالأمثلة والأقوال الماثورة والشرح - حتى يتبين لهم أنهم أقدر على التعلم من الصغار ، لأنهم أنضج ، ولأنهم أكثر خبرة وتجربة ومعرفة ، كما يجب بث الثقة في نفوسهم عن طريق حسن اختيار المعلمين ، وعند اختيار مادة الدرس . مع حسن تنظيم الدراسة في مواعيدها ومكانها ومرافقها وكل ما يجعل العملية التعليمية شيقة ميسرة .

- أنهم أشد حساسية للنقد من الصغار ، ولذا يجب مراعاة الكياسة واللباقة معهم في كل وقت وظرف .

- أنهم ذوو خبرة ، اكتسبوها خلال حياتهم العادية ، ويتمتعون بنضج عقلي ، ويعتزون بكرامتهم وشخصياتهم ، ولذلك يجب احترام كل فرد منهم ، وتشجيعه على بذل الجهد في أناة وحكمة .

- أنهم معرضون ، بسبب ظروفهم الأسرية أو ظروف العمل ، للتغيب أخيانا أو التأخر ، ولذا يجب مناقشة ظروفهم في سعة صدر ، والأخذ بيدهم بالعمل على ادراك ما يفوتهم .



## خطة الدراسة وبرامجها :

- ان الدراسة المستمرة للكبار يجب أن تشمل مجالات أوسع وأعم في ميادين الخبرات التعليمية من النشاطات العادية التي تتضمنها الأنظمة المدرسية المعروفة ، كما يجب أن تتيح فرصا أكبر لكسب معارف جديدة ومهارات عملية متعددة ، علاوة على البرامج التقليدية التي تشمل التربية الوطنية ومواد النمو الثقافي والاجتماعي ، التي توفرها الهيئات التعليمية وغير التعليمية ، والتي تكون عادة تحت أسماء متنوعة كالتربية الجماعية ، والتربية الصحية ، وتنمية المجتمع ، والسياسة العمالية ، والتوجيه الزراعي ، والتأمين والتعاون والانتاج ، وغيرها من ضروب المعارف اللازمة لاعداد المواطن المستنير الذي يستطيع بمعارفه وخبراته أن يسهم في تطوير مجتمعه بفاعلية بناء هادفة .

- ويجب أن تركز برامج تعليم الكبار في كل المراحل على حاجياتهم واهتماماتهم ، وأن تعبر عن مطالب المجتمع واهتماماته ، كما يجب أن تتناول المشاكل السائدة والمسائل العامة في الحياة اليومية ، فضلا عن تحقيقها للصلة الوثيقة التي يجب أن تتواجد باستمرار وعلى الدوام بين التعليم والنشاط المهني للبالغ في حاضره ومستقبله ، حتى تكون تلك البرامج معينا للدارس على تحسين مركزه ماليا وأدبيا .

ويعد الزمن عنصرا له أهميته وخطورته على خطة الدراسة وعلى الدارسين . فالكثيرون من الكبار لا يتيسر لهم الوقت الكافي لممارسة دراساتهم بالطريق النظامي المألوف . ولذا كان من اللازم أن تتخذ كل السبل لضغط البرامج العادية وتركيزها للدرجة التي تمكن الفرد من اتمام دراسته ، واشباع رغبته في التحصيل في أقصر وقت ممكن ، بشرط ألا تحذف منها المواد الجديدة والعناصر الرئيسية التي لا بد من استيعابها في تلك البرامج ، وبشرط عدم الاضرار أو الاخلال أو الانحراف عن مستوى النجاح العادي المقرر .

فالتعليم الابتدائي للكبار - وهو الذي يلي عمليات محو الأمية والوصول بالدارسين الى المستوى الوظيفي - يجب أن يشكل بالصورة التي تساعدهم على السعي للحصول على المعارف العامة ، والمهارات التي تهتم البالغ ، كما يجب أن يعينهم على التدريب المهني ، ويفتح الباب أمامهم لاستكمال دراساتهم في التعليم الاعدادي .

والتعليم الثانوي للكبار - سواء كان عاما أكاديميا أم فنيا مهنيا - يجب أن تركز فيه بعض الموضوعات وتختزل الى القدر الضروري بينما يوسع البعض الآخر ويعمق على أسس تتلاءم الدراسة فيها مع نضج الدارسين وحاجاتهم وما يتيسر لهم من وقت .



وكذلك الحال في التعليم العالي الذي ينبغي أن يفتح أبوابه للراغبين فيه .  
اتمام دراساتهم للبرامج العادية وبشرط أن يكون بجوار الدراسات العادية .  
دراسات تمت لأعمالهم بصلة ، وتناقش بعض الموضوعات التي تهم المجتمع ،  
وترتبط بالأحداث الجارية ، كما يجب أن تكون ذات علاقة بالخطة القومية  
للتنمية .

وتتطلب ميادين تعليم الكبار كي تحقق أهدافها أن توضع لها أحدث  
البرامج والمناهج ، وأن يستعان فيها بأحدث الأساليب والوسائل ، فضلا عن  
ضرورة الاستعانة في تنفيذها بأكفأ الأساتذة وأقدرهم حتى يدعم العلم بالخبرة  
والتجربة .

على أنه قبل وضع أية خطة لدراسة الكبار أو رسم أي منهاج لهم ، يجب أن  
تبحث أولا حاجيات البيئة ومطالب الكبار أنفسهم ، بحثا دقيقا شاملا وعميقا ،  
وبالأسلوب العلمي الصحيح حتى يتحقق للدراسة النجاح في كل ركن من  
أركانها .

### طرق التدريس . د

وتأخذ طرق التدريس للكبار في الاعتبار عدة عناصر أساسية ، نذكر منها  
على سبيل المثال ما يأتي :

- ضرورة العمل على تجنب المضايقات التي تصاحب نظم الدراسة العادية  
وتشريعاتها .
- التخفيف من الإرهاق الذي يصاحب الدراسة عادة وخاصة ما يحدث بسبب  
ضيق الوقت .
- تناول المناهج بالشكل الذي تتحتم فيه فاعلية الدارس ، ويتضح منه  
اشتراكه الأكيد في السعي للحصول على المعارف .
- تيسير كل السبل للدراسة العملية والتطبيقية ، وللمشاهدة العينية ، حتى  
لا تصبح الدراسة قاصرة على مجرد الالمام بالنظريات .
- نضوج الأفراد ووفرة خبراتهم ، إلا أنه قد يصاحب ذلك جهل الفرد بقدراته  
واستعداداته ، بل وفي كثير من الأحيان عدم تأكده من رغباته وحاجاته  
المفضلة .

وللأساتذة في هذه الشئون دور بالغ القدر والأهمية ، وعلى عاتقهم يتوقف  
الاقبال على الدراسة كما يتوقف نجاحها .

### الكتب والوسائل التعليمية

في تعليم الكبار تستخدم عادة كتب ووسائل خاصة ، تأخذ في الاعتبار



سن الدارسين ووفرة تجاربهم ، كما تختار المادة التعليمية لها بما يتناسب وسعة مداركهم وما يتلاءم وحاجياتهم .

وفي التعليم الابتدائي والاعدادي للكبار يجوز أن تستخدم الكتب والوسائل العادية التي تستخدم في المدرسة النظامية لداعي الوفرة ، أما في التعليم الثانوي فالأفضل أن تعد كتب ووسائل خاصة بالكبار ، تشمل ما يثير اهتماماتهم ، ويسد حاجتهم وحاجة المجتمع .

ومن المسلم به أن المواد التعليمية المبرمجة ، وآلات التعليم الحديثة يمكن أيضا استخدامها في تعليم الكبار ، حيث أجريت عدة تجارب صحيحة في هذا المجال حققت نجاحا مشجعا . إلا أن برمجة المواد التعليمية بالمفهوم الجديد تتطلب جهدا كبيرا في تنسيقها ، كما تتطلب تبادل الخبرات مع المؤسسات المعنية في الدول المختلفة .

### اماكن الدراسة

ان تنظيم الدراسة والتعليم للكبار يمكن أن يتم في معاهد خاصة ، أو في فصول مسائية ، أو في أماكن العمل في المؤسسات والمنشآت .

ويجوز أن تكون الدراسة بالمراسلة وبخاصة في القطاعات التي ليس بها مدارس أو معاهد يمكن استخدام مرافقها .

كما يجوز أن تستخدم فيها وسائل الاتصال الجماعية كالراديو والتليفزيون والأفلام السينمائية والصحافة وبخاصة في الأماكن النائية .

وتنظم بعض المؤسسات دراسات خاصة تقيمها بصفة مؤقتة في مراكز تجمع الكبار أو في المعاهد القريبة لتجمعاتهم .

### الامتحانات :

من الواجب أن تكون اختبارات وامتحانات الكبار في المواد المختلفة للدراسة - سواء كانت أكاديمية أو فنية - على مستوى الامتحانات النظامية العادية نفسها . وأن تكون كذلك مشابهة كل الشبه للأسلوب المستخدم في الدراسات النظامية ، حتى يتمكن الكبار من الحصول على نفس الشهادات أو الدبلومات التي تعطى في نهاية الدراسة الابتدائية أو الثانوية أو ما يعادلها .

وتعطى هذه الشهادات الحق للكبار في متابعة دراساتهم وتحصيلهم حتى ولو مضى على حصولهم عليها فترة طويلة من الزمن . فالتعلم حق مباح ودائم للمواطن .



## معيّنات ومشجعات على الدراسة :

يحتاج الكبار الى تعزّيد وتشجيع حتى يثابروا على الدراسة ، ذلك لأن في مواصلتهم للدرس والتحصيل تحقيقاً لأمانى المجتمع وتطلعاته في حياة أفضل ، واشباعاً لرغباتهم في النهوض بأنفسهم . ويمكن للهيئات التعليمية أن تعين الكبار على الدرس عن طريق :

- تخفيض مصروفات التسجيل للدراسة .
- وضع جداول الدراسة اليومية بحيث تتسق وساعات عمل الدارسين وبحيث تتلاءم ونشاطاتهم الأسرية بقدر الامكان .
- العمل على تكييف أو خفض ساعات العمل .
- الاتصال بالمؤسسات لدفع الرواتب كاملة خلال الدراسة وأيام الامتحانات على اعتبار أنها اجازات بمرتب .
- صرف الكتب بالمجان أو بالإعارة .
- تخصيص منح أو اعانات مالية للبارزين المثابرين .
- تخصيص جوائز مالية للمتفوقين .
- العمل على وضع بنود مشجعة على الدراسة في قوانين العمل : كضمان عدم الفصل ، أو عدم تأخير الترقية في حالة الانتساب للدراسة .

## هيئات التدريس :

ذكرنا أن استمرار تعليم الكبار يقتضى الاستعانة بأكفأ الأساتذة وأوسعهم خبرة وتجربة ، وأقدرهم على تكييف المادة التعليمية بما يتناسب ونضج الكبار . وعلى ذلك يشترط في المختارين لاعداد المادة التعليمية والتدريس للكبار ما يأتى :

- أ - أن يكونوا متخصصين في المادة التعليمية التى سيتناولونها .
- ب - أن يفضل من بينهم من يستطيع التفرغ للتدريس للكبار .
- ج - أن يختار للتدريس في المستوى الابتدائى والثانوى مدرسون مؤهلون ويمكن الاستعانة بالمدرسين العاديين في المدارس النظامية .
- د - أن يستخدم الفنيون كالمهندسين والزراعيين والأطباء والاختصاصيين الاجتماعيين وغيرهم ممن حصلوا على تجارب وخبرات وفيرة تمكنهم من جعل الدراسة حية وشيقة ومؤدية لأغراضها الوظيفية .
- ويجب أن تعطى لهؤلاء جميعاً رواتب أو مكافآت مالية مجزية تشجعهم على المثابرة ، وعلى المزيد من بذل الجهد . كما يجب أن ينتظم كل هؤلاء في دراسة تدريبية خاصة تمكنهم من الإلمام بالظروف والمطالب السيكولوجية والاجتماعية والمهنية والثقافية للكبار .



- كذلك نرى الضرورة فى أن تضع معاهد اعداد المعلمين - ضمن برامجها -  
منهاجا دراسيا - نظريا وعمليا - فى تعليم الكبار .

### جهاز تعليم الكبار :

نظرا لأهمية الموضوع ، وعمقه واتساعه ، فان من الواجب أن ينشأ للتعليم  
الممتد للكبار جهاز متخصص يدير جميع العمليات المتصلة به بطريقة فنية  
صحيحة ، وينسق بين جهود الهيئات الحكومية وغير الحكومية ، فى كل المجالات ،  
ويدعو هيئات جديدة للاسهام فى المشروع كالمؤسسات الصناعية ، والنقابات ،  
وجمعيات المعلمين ، والجمعيات التعاونية ، ومنظمات الشباب ، والاتحادات  
النسائية وغيرها - ذلك لأن مشروعا يخص امتداد التعليم والاستمرار فى تعليم  
الكبار لمعاونتهم على النمو ، يجب أن تسانده خدمات فنية ومالية وعينية من  
جميع المعنيين .

ولكى تكون للمشروع الفاعلية والأثر فانه يحتاج الى دعوة عدد كبير من  
المؤسسات والمعاهد للاسهام فيه وللعمل فى جانب أو أكثر من جوانبه -  
كالجامعات الشعبية ، ومراكز تعليم الكبار ، وبيوت الثقافة وغيرها .

وقد تنظم بعض الهيئات الأهلية ، والمؤسسات الصناعية - كمؤسسة  
الراديو ومؤسسة التليفزيون ومؤسسة الأفلام - دراسات فنية - نظرية  
وتطبيقية - لعمالها ولغيرهم من الراغبين ، كما يمكن أن تسهم فى مجالات معينة  
من التعليم المستمر مؤسسات ومنظمات أخرى ، كالمكتبات العامة ، والمتاحف  
والأندية وغيرها .

ومن أجل ذلك ومن أجل تحقيق مستوى أفضل فى الدراسة النظرية  
والعملية يجب أن يعين فى جهاز تعليم الكبار - علاوة على هيئة التدريس -  
مشرفون مؤهلون تأهيلا عاليا من ذوى الخبرة الواسعة حتى يستطيعوا التوجيه  
والارشاد بكفاية فى النواحي الفنية وطرق التدريس وحتى يتمكنوا من متابعة  
الدراسة وتقويم جهود العاملين فيها .

### التعاون العربى والدولى فى مجال تعليم الكبار :

ان الدول العربية تبذل فى هذه الآونة بعض الجهود فى محاربة الأمية .  
ولقد تضاعفت تلك الجهود بعد هذه الصحوه العارمة التى جعلتها تدرك أن الأمية  
معطلة لكل نمو اقتصادى واجتماعى ، وأنها معرقة للسير فى الطريق الصاعد  
نحو الحياة الأفضل ، وبعد أن هيات لعمليات لمكافحة بعض أسباب النجاح .  
ونظرا لعظم المسئولية وخطورة المشكلة واتساع حلقاتها وميادينها ، فانها



أصبحت تحتاج الى جهود جماعية واسعة النطاق ، وخاصة على الصعيدين الثقافي والمهني . والمعروف أن هذا التعاون يأخذ عادة شكل تبادل الخبرات وتنظيم حلقات للبحث والمدارس .

وقد يعوز بعض الدول المال فيكون التعاون بينها احدى الوسائل التي تساعد على السير قدما في عمليات محو الأمية أولا وفي مشروعات تعليم الكبار ثانيا .

وتشمل المعونات الجماعية عادة ما يأتي :

– ارسال أدوات تعليمية كالورق والكتب والمطابع والوسائل التعليمية السمعية والبصرية ، وآلات الراديو ، وآلات التليفزيون ، والسينما ، والأفلام ، وسيارات النقل وغير ذلك .

– تخصيص منح واعانات مالية لحضور دراسات أو مؤتمرات خارجية .

– ايفاد خبراء يعملون مع المدرسين والأساتذة المحليين في عمليات محو الأمية، أو يعملون في التخطيط كحملة ، أو يسهمون في مجال أو أكثر من مجالات تعليم الكبار – مثل : وضع وتنظيم برامج لمحو الأمية وأخرى لتعليم الكبار، أو اعداد المادة التعليمية في المستويات المختلفة ، أو اعداد طرق ووسائل تعليمية في المستويات المختلفة ، أو اعداد طرق ووسائل تعليمية جديدة ، أو تدريب اخصائيين في الفروع المهنية المختلفة ، أو تدريب موجهين أو مفتشين أو معلمين ، أو تدريب مشرفين ، أو تأليف كتب لمحو الأمية وغيرها للمتابعة أو لتعليم الكبار ، أو غير ذلك مما تتطلبه العمليات التعليمية .

– ايفاد خبراء يساعدون في رسم خطة ، أو القيام بمسح في مجال ، أو في تنظيم دراسة مقارنة ، أو يعاونون في تنفيذ توصيات مؤتمرات ، أو في تأليف كتب أو غيره .



ان المشكلة الخطيرة التي نواجهها الآن هي تربية وتعليم وتدريب الملايين من جماهير أمتنا العربية ، وثقيفهم حتى يصلوا الى المستوى الذي يمكنهم من الاسهام في تنفيذ مخططاتنا القومية للتنمية ، واقدارهم على المشاركة عن وعى في بناء المجتمع العربي العصري ، فضلا عن اشباع رغباتهم في النمو الأدبي ، والكسب العلمي ، والتحصيل المادي .

ان الأمية ، مشكلة كبرى تتفشى في أنحاء وطننا العربي ، ومن ثم فهي تحتاج الى جهود جماعية ، وإلى عمل عربي مشترك ، تتضافر فيه قوى العلماء



والمخططين ، وتجمع له الامكانيات ، وتتاح فيه فرص التجربة ، وتحقق عن طريقه تبادل الخبرات الناجحة .

ان مطالب العصر ، وتعقد أساليب الحياة ، والتطور التكنولوجي السريع الذي تعيشه المجتمعات ، والتغيرات الفكرية والعقائدية والنطبيقية التي تسود العالم اليوم ... كل ذلك يستدعى منا ضرورة مدارس موضوع تعليم الكبار ، دراسة موضوعية شاملة ومتكاملة ، وضرورة فتح أبواب كسب المعارف والخبرات والمهارات على مصراعيها حتى يرتادها كل راغب في التقدم والنمو .

ان تيار التعلم ، ينبغي ألا يقف عند حد معين ، أو ينتهى بفترة مرحلية معينة ، بل يجب أن يظل مستمرا ودافقا ، ينهل منه كل طموح ، ويفيد منه كل من تفتحت بصيرته وأراد الخير لنفسه وعشيرته .

## (١) نحو النهوض بالتعليم الابتدائي

### الاهتمام بكيف التعليم إلى جانب كنه

للاستاذ سليمان شعلان  
وكيل وزارة التربية والتعليم

#### ١ - نظام تقويم التلاميذ وترسيبهم ونقلهم في المرحلة الابتدائية وعلاج المتخلفين

عنيت الوزارة بكم التعليم في المرحلة الابتدائية ، ورسمت خططها للتوسع فيه بما يسمح باستيعاب أكبر عدد من الملزمين في أقل عدد من السنوات ، وترتب على ذلك زيادة عدد المدارس والتلاميذ في هذه المرحلة زيادة ملحوظة ، اذ كان عدد تلاميذ المدارس الرسمية والخاصة بنوعيتها عام ٥٢/٥٣ (٥٤٣ر١٣٤) تلميذا بينما بلغ عددهم في العام الدراسي ٦٨/٦٩ (١١٩ر٥٥٠) بزيادة قدرها ٥٧٦ر٤١٥ .

وترتب على هذا التوسع الكبير عدة أمور منها :

١ - عدم توافر الأعداد المطلوبة من المعلمين اللازمين الحاصلين على المؤهلات التي تتمشى مع مستويات الكفاية المقررة مما اضطر الوزارة إلى الاستعانة بمعلمي الضرورة ومعظمهم دون مستوى الكفاية .

٢ - زيادة كثافة الفصول عن الحد المقرر حتى بلغ في بعض مدارس المدن ومراكز التجمع السكاني ما يقرب من ٧٠ تلميذا بالفصل الواحد .

وأدى ذلك إلى انخفاض المستوى التحصيلي والتربوي للتلاميذ . وقد شغلت هذه الظاهرة الرأي العام في الفترة الأخيرة - وظن الكثير من أولياء الأمور أن السبب المباشر لهذا الانخفاض هو نظام النقل الذي أطلق عليه النقل الآلي أو النقل بدون ترسيب ، وخاصة بعد صدور القانون ٢١٣ سنة ١٩٥٦ .

وبمقتضى ذلك القانون لم يكن يشترط لنقل التلميذ من صف إلى آخر أي شرط خلاف استيفاء نسبة الحضور ( ٧٥ ٪ ) من أيام العام الدراسي ، وكان للعمل بهذا النظام مبرراته التعليمية والتربوية والاجتماعية ومن أهمها :



١ - ان الأهداف الحقيقية للمدرسة الابتدائية تتمثل فى مساعدة الطفل على أن ينمو نموا متكاملا من جميع النواحي الجسمية والعقلية والوجدانية والاجتماعية والروحية الى أقصى حد تمكنه منه قدراته واستعداداته فى هذه المرحلة من التعليم . والأخذ بنظام النقل عن طريق الامتحان يوجه أكثر الاهتمام الى الجانب التحصيلي مما يطفى على الجوانب الأخرى ذات الأهمية فى تكوين شخصية التلميذ واعداده للمواطنة الصالحة المستنيرة .

٢ - أجمع المربون على أن الامتحانات بأوضاعها الحالية توجه المدرسة والمدرسين والتلاميذ وأولياء الأمور الى الاعداد لها بدلا من الاهتمام بتكوين شخصية التلميذ واعداده للحياة ، ثم ان الامتحانات بصورتها الحالية لا تقيس أنواع المهارات والاتجاهات التى اكتسبها التلميذ والتى تساعد على مواصلة الدراسة أو شق طريقه فى الحياة العملية وهى أهم ما تهدف اليه المدرسة الابتدائية .

٣ - يترتب على ترسيب التلاميذ كثير من الآثار النفسية السيئة على التلميذ الصغير مما قد يكره اليه المدرسة والتعليم ويجنح به الى الانحراف . والرسوب قد لا يؤدي الى رفع مستوى التلميذ الضعيف بل قد يزيد من ضعفه واضطراب نفسيته .

كما ان السماح بترسيب بعض التلاميذ يؤدي الى حرمان بعض المستجدين ممن هم فى سن الالتزام وهذا يتعارض مع واجب الدولة فى توفير فرص التعليم لكل طفل فى سن الالتزام ويؤدي الى تأجيل استيعاب الملزمين الى عدة سنوات أخرى . وأيا كانت هذه المبررات فقد اقترن ضعف المستوى التحصيلي للتلاميذ بنظام النقل الذى نص عليه القانون ٢١٣ سنة ١٩٥٦ . مع أن هذا الضعف يمكن ارجاعه الى عدة أسباب منها :

- سوء نظام الدراسة ، وطرق التدريس المتبعة وعدم ايجابية التلاميذ .
- ضعف الاشراف والتوجيه الفنى ، وعدم توفير السلطة اللازمة لمراقبة المدارس ، والاشراف عليها، وعدم محاسبة المسؤولين عن انخفاض المستوى، وعدم توفير الحوافز للممتازين .
- هبوط مستوى الكفاية لدى مدرسي الضرورة .
- ارتفاع كثافة التلاميذ فى الفصول .
- كثرة غياب التلاميذ وتسربهم وخاصة فى المناطق الريفية .
- الاضطرار الى الأخذ بنظام الفترتين ، وبنتظام الفترات الثلاث أحيانا .
- ومع كل هذه الأسباب وغيرها ارتبط ضعف المستوى التحصيلي بنظام النقل فى المرحلة الابتدائية .

من أجل ذلك بدأت الوزارة والرأى العام يحسن بالمشكلة بشكل واضح .  
وفى عام ١٩٦٠ شكلت لجان من الفنيين لدراسة هذه المشكلة وانتهت الآراء الى  
ضرورة وضع الضمانات الكفيلة باستمرار عمليات التقويم والوقوف على مدى  
تحصيل التلاميذ تحقيقا لأهداف الامتحانات من جهة وتخفيفا من أضرار النقل  
بدون ترسيب من جهة أخرى ورسمت الوسائل للنهوض بالضعاف ووضعت  
الوزارة التشريعات اللازمة لضمان سلامة عمليات التقويم وشمولها وتتابعها .

واعتبرت المعلم مسئولا عن مستوى تلاميذه وتقوية الضعاف منهم والوصول  
بهم الى المستوى المطلوب فى كل صف وان يؤخذ ذلك فى الاعتبار عند تقويم  
المعلمين . ومن الأساليب التى وضعت فى هذا الصدد ما يأتى :

- أن يختبر المعلم تلاميذه مرة على الأقل كل أسبوعين شفويا وتحريريا لمعرفة  
مستوى كل تلميذ .
- أن يسجل درجات تلاميذه فى دفتر المكتب ليصور مستواهم التحصيلي  
وتطور هذا المستوى .
- أن يستخرج مستوى الدرجات لكل تلميذ لرصدها فى التقرير الشهرى  
الذى يرسل لولى الأمر .
- كما وضحت التشريعات مسئوليات كل من ناظر المدرسة وموجه القسم  
ونصت فى ذلك على ما يأتى :
- أن يختبر الناظر تلاميذ كل فصل على فترات لا تقل عن مرتين فى السنة  
للتأكد من صحة مستواهم المدون بكراسات المكتب والتقارير الشهرية .
- أن يشرف الناظر على تنفيذ الحطة التى يضعها كل معلم للعناية بتلاميذه  
المتأخرين ويتتبع نجاح هذه الحطة .
- كما يقرم موجه القسم عند زيارته للمدارس بإجراء اختبارات تقويمية  
للوقوف على مستويات التلاميذ فى كل صف ويشترك مع المدرسة فى رسم  
خطة معالجة المتخلفين والضعاف ومتابعتها .

وبالرغم من كل هذه الجهود وهذه الضمانات ظلت الشكوى تتردد من  
انخفاض مستوى التعليم الابتدائى مما جعل الوزارة تفكر فى دراسة المشكلة  
دراسة مستفيضة شاملة للوقوف على أسباب الضعف وعلاجها علاجاً جذرياً .

وكانت أولى خطوات الإصلاح تصوير حالة التعليم الابتدائى تصويراً دقيقاً  
من واقع الميدان ولهذا الغرض شكلت الوزارة لجاناً فنية لتقويم العمل بالمدارس  
الابتدائية ومستوى التلاميذ والمدرسين فى مديريات التربية والتعليم ، وكانت  
نتائج تلك الزيارات وتقارير مديريات التربية والتعليم ، أن أصدرت الوزارة  
تقريرها الاستطلاعى فى يولية ١٩٦٢ مصوراً حالة التعليم الابتدائى من كافة  
جوانبه مشخصاً نواحي الضعف مقترحاً أساليب العلاج .



ثم عقدت الوزارة مؤتمرا على مستوى عال يضم جميع الهيئات المعنية بالتعليم الابتدائي بديوان الوزارة ومديريات التربية والتعليم وخبراء كليات التربية والمعاهد العليا لاعداد المعلمين وممثل نقابة المهن التعليمية وأولياء الأمور كما حضر هذا المؤتمر الكبير جميع السادة المحافظين ووكلاء الوزارات المعنية وغيرهم .

وقد استغرقت الدراسات التحضيرية لهذا المؤتمر ما يقرب من عامين كاملين قبل دعوة المؤتمر الى الانعقاد ، وفي شأن المستوى التحصيلي لتلاميذ المرحلة الابتدائية أوصى المؤتمر الكبير بما يأتي :

« بالإضافة الى عمليات التقويم المستمرة من اختبارات دورية وتحريرية وشفوية بعقد امتحانات تحريريان تحت اشراف مديريات التربية والتعليم بالمحافظات لتلاميذ الصفوف الرابع والخامس والسادس ، أحدهما في منتصف العام الدراسي وثانيهما في نهايته مع وضع التنظيم التي تكفل جدية هذه الامتحانات ...

— ينقل الى الصف التالي التلاميذ الذين يصل مستواهم التحصيلي الى المستوى المناسب وفقا لنتائج عمليات التقويم الدورية والامتحانات .

أما التلاميذ الذين لم يصل مستواهم الى المستوى المطلوب فتعد المدارس لهم دراسات منظمة لعلاج ضعفهم ولرفع مستواهم التحصيلي لمدة شهر خلال الاجازة الصيفية ٠٠ وفي نهاية هذه الدراسة يتم اختيار التلاميذ فمن يصل منهم الى المستوى المطلوب يلحق بزملائه في الصف الأعلى أما من لم تسعفهم قدراتهم على بلوغ المستوى على الرغم مما بذل معهم من جهود فينقلون الى فصول خاصة بهم في الصفوف التالية وتعطى لهم مناهج مناسبة لمستوياتهم — الأخذ بمبدأ الترسيب لمن لا يصل مستواهم الى المستوى المطلوب على أن يكون ذلك قاصرا على الصفوف العليا من المرحلة .

— وقامت الوزارة بوضع البرامج التنفيذية لتوصيات المؤتمر وعرض الأمر على مؤتمر السادة مديري التربية والتعليم عام ١٩٦٨/٦٧ فأوصى بما يأتي :

١ — تضع الوزارة نظاما مفصلا لعمليات تقويم التلاميذ في المرحلة الابتدائية في مختلف الصفوف في النواحي الشفوية والتحريرية والعملية وفي أعمال السنة وتضع لهذا التقويم نماذج للبطاقات اللازمة ويراعى في هذا التقويم أن يحفز التلاميذ على التحصيل المنظم على مدار العام الدراسي .

٢ — تراعى مديريات التربية والتعليم تنفيذ نظم التقويم والامتحانات المقررة حاليا في المدرسة الابتدائية .

٣ — بخصوص انتقال التلاميذ من فرقة الى أخرى يرى المؤتمر أن يتبع نظام التقويم الحالي مع التوصية باجراء امتحان في نهاية الصف

الرابع يترتب عليه ترسيب التلاميذ الذين يثبت بصفة قاطعة ضعفهم، وعدم امكانهم مواصلة الدراسة في الصف الخامس طبقا للمستوى المطلوب .

#### ـ نون ٦٨ لعام ١٩٦٨ في شأن التعليم العام :

لما صدر قانون التعليم العام في ١٧/١١/١٩٦٨ ـ كان لا بد ان يستجيب للاتجاهات السابقة فتضمن عدة تعديلات بالنسبة للمرحلة الابتدائية .

#### المادة ٢٦ :

« يجوز أن يعيد تلميذ المرحلة الابتدائية الدراسة مرة واحدة في سنوات المرحلة . . »

#### المادة ٣١ :

« يصدر قرار من وزير التربية والتعليم بنظام تقويم التلاميذ وترسيبهم، ونقلهم من صف الى الصف الذي يليه بالمرحلة الابتدائية »

#### المادة ٣٨ :

« مدة الالتزام ست سنوات تمتد الى سبع سنوات في حالة اعادة الدراسة في أحد الصفوف . . . »

#### المادة ٥٠ :

« يعقد امتحان على مستوى المناطق أو الأقسام التعليمية تحت اشراف مديريات التربية والتعليم لتلاميذ الصف السادس ويمنح الناجحون فيه شهادة اتمام الدراسة الابتدائية . . »

وكل من أتم الالتزام بالمرحلة الابتدائية ولم يؤد امتحان اتمام الدراسة الابتدائية أو رسب فيه يعطى مصادقة مديرية التربية والتعليم المختصة باتمام مدة الالتزام . . »

● وعلى ضوء من الدراسات السابقة ومواد القانون رقم ٦٨ لعام ١٩٦٨ أعدت الوزارة القرار الوزاري رقم ٢٢٥ بتاريخ ٢٤/١٢/١٩٦٨ في شأن : نظام تقويم التلاميذ وترسيبهم ونقلهم بالمرحلة الابتدائية وقد حددت المادة الأولى منه أهداف التقويم على النحو التالي :

- أ ـ الوقوف على المستويات التحصيلية والتربوية للتلاميذ أولا بأول ، والعمل على علاج المتخلفين ورعاية المتفوقين .
- ب ـ التحقق من قدرة التلميذ على متابعة وحدات المنهج في الصف الواحد وعلى مواصلة الدراسة اذا ما ثقل الى صف أعلى ، حتى لا يواجه الضعاف من التلاميذ بمناهج فوق مستواهم .



- ج - اطلاع أولياء الأمور على مستويات أبنائهم والعمل على تحقيق التعاون بين المدرسة والمنزل في تعليم النشء وتربيتهم .
- د - الوقوف على جهود المدرسين والنظار والمفتشين وغيرهم من القائمين على تعليم التلاميذ وتربيتهم .
- هـ - الوقوف على المعوقات التي تقلل من العائد من التعليم في هذه المرحلة والعمل على تذليلها بوصفها الأداة الأولى لاعداد المواطن الصالح .
- كما نصت المادة ٣٠ من القرار على ما يأتي

• يعقد امتحانان تحريريان للتعرف على مستويات التلاميذ التحصيلية أحدهما في منتصف العام الدراسي وثانيهما في نهايته ابتداء من الصف الثالث على النحو التالي :

- أ - في الصف الثالث : يعقد امتحانان على مستوى المدرسة وتحت اشراف موجه القسم في مواد : التربية الدينية ، واللغة العربية ، والحساب .
- ب - في الصف الرابع : يعقد امتحان منتصف العام على مستوى المدرسة باشراف موجه القسم وامتحان آخر العام على مستوى مدارس القسم ، ويجرى في مواد التربية الدينية واللغة العربية ، والحساب والهندسة ، والعلوم والتربية الصحية والمواد الاجتماعية .
- ج - في الصف الخامس : يعقد امتحانان على مستوى المدرسة وتحت اشراف موجه القسم ويجرى في مواد التربية الدينية ، واللغة العربية ، والحساب والهندسة ، والعلوم والتربية الصحية ، والمواد الاجتماعية .
- د - في الصف السادس : يعقد امتحان منتصف العام على مستوى المدرسة باشراف موجه القسم وامتحان آخر العام على مستوى المحافظة ويجرى في مواد : التربية الدينية : اللغة العربية ، الحساب ، الهندسة ، العلوم والتربية الصحية ، المواد الاجتماعية .

- ويكون التقدير النهائي للتلميذ في نهاية العام على النحو التالي :
- (أ) في الصفين الأول والثاني على أساس متوسط درجاته الشهرية باعتبار النهاية الكبرى ٥٠ درجة والصغرى ٢٥ درجة .
- (ب) في الصفوف الثالث والرابع والخامس باعتبار :
- ١٠ درجات لأعمال السنة ( متوسط الدرجات الشهرية لكل تلميذ )
- ١٠ " لامتحان منتصف العام .
- ٣٠ درجة لامتحان آخر العام .

- (ج) في السادس :
- ١٠ - بالنسبة لامتحان نصف السنة تقدر درجة التلميذ فيه باعتبار :
- ١٠ درجات لأعمال السنة (متوسط الدرجات الشهرية للتلميذ)
- ٤٠ درجة لامتحان منتصف العام .

٢ - بالنسبة لدرجة امتحانات نهاية العام الدراسي ( شهادة اتمام الدراسة الابتدائية )

باعتبار ٥٠ درجة للنهاية الكبرى

٢٥ درجة للنهاية الكبرى لكل مادة من مواد الامتحان .

بالنسبة م النقل والترسيب :

١ - ينقل التلميذ من صف الى الصف الذي يليه حتى الصف الرابع اكتفاء بالاختبارات الفترية وامتحان منتصف العام ونهايته .

٢ - ينقل الى الصف الخامس التلاميذ الذين يحصلون على درجة النجاح في مواد : التربية الدينية ، واللغة العربية ، والحساب والهندسة .

أما التلاميذ الذين يرسبون في هذه المواد أو في واحدة أو اثنين منها، فيعقد لهم في بداية العام الدراسي التالي امتحان تحريري فيما راسبوا فيه، ومن يرسب منهم في الدور الثاني يعيد الدراسة في هذا الصف ثم ينتقل بعد ذلك في نهاية العام التالي الى الصف الخامس .

٣ - ينقل تلاميذ الصف الخامس الى الصف السادس اكتفاء بالاختبارات الفترية وامتحان منتصف العام ونهايته .

٤ - تلاميذ الصف السادس الذين اجتازوا الامتحان الذي تجريه مديرية التربية والتعليم على مستوى المحافظة بنجاح يحصلون على شهادة اتمام الدراسة الابتدائية وتسجل بها درجاتهم في مواد الامتحان .

ولا تضم درجة التربية الدينية الى المجموع الكلي لدرجات التلميذ .  
ويمنح الراسبون والمتخلفون مصدقة من تفتيش القسم بأنهم أتموا مدة الالتزام .

ونصت المادة ١٨ على ما يأتي :

« يجوز للتلميذ الذي أتم مدة الالتزام وأعطى مصدقة بذلك أن يتقدم لامتحان شهادة اتمام الدراسة الابتدائية من الخارج . »

كما يجوز للتلميذ الذي سبق له الحصول على الشهادة أن يعيد التقدم لامتحانها من الخارج

كما أعطى الحق لكل من يرغبون في التقدم للامتحان من الخارج - من غير المقيدين بالمدارس الرسمية أو الخاصة بنوعيتها أو في فصول الخدمات - التقدم لامتحان شهادة اتمام الدراسة الابتدائية بشرط ألا تقل أعمارهم عن ١١ سنة في أكتوبر التالي للامتحان وذلك بعد حصول كل منهم على تقرير من موجه القسم المختص يثبت صلاحية مستواه للتقدم لهذا الامتحان .



كما تضمن القرار الوزاري بعض : ت اللازمة لسلامة عملية التقويم منها :

١ - ضرورة تسجيل المدرس نتائج الامتحانات التحريرية والشفوية والواجبات المنزلية اليومية ومتوسطاتها الشهرية في دفاتر أعمال السنة ( دفاتر المكتب ) وفي بطاقات التقويم المعدة لذلك لبيان مدى تقدم كل تلميذ أو مستواه .

٢ - ضرورة إخطار المدرسة أولياء أمور التلاميذ شهريا بنتائج تقويم أبنائهم ومدى تقدمهم ونواحي ضعفهم من واقع بطاقات التقويم المعدة لذلك .  
كما تعقد المدرسة اجتماعات دورية مع أولياء أمور التلاميذ لمدرسة الوسائل الكفيلة برفع المستوى التحصيلي والتربوي لأبنائهم وفق ظروفهم المنزلية والمدرسية ولتنمية الوعي التعليمي لدى الآباء لمعاونة المدرسة في أداء رسالتها .

٣ - ضرورة تقسيم التلاميذ الى فصول طبقا لتجانسهم في المستويات التحصيلية اعتبارا من الصف الثاني ، وكذلك يقسم التلاميذ داخل الفصل الواحد الى فئات متجانسة وتتبع معهم طرق التدريس الملائمة لكل فئة .

٤ - ملازمة المدرس لتلاميذه في الصفوف الأربعة الأولى وينتقل معهم من صف الى الصف الذي يليه حتى يكون على اتصال وثيق بهم ، ليتسنى له الوقوف على مستويات تلاميذه ويتحمل مسئولية تقويتهم والارتفاع بمستوى الضعفاء منهم للوصول بهم الى المستوى العلمي المنشود .

ولا تجرى تنقلات بين هؤلاء المدرسين داخل المحافظة الواحدة الا في أضيق نطاق ، ضمانا لاستقرار المدرسين في مدارسهم وتحقيق مسئولياتهم عن تلاميذهم .

٥ - اسناد الاشراف على عمليات التقويم التي تجريها المدارس للسيد المدير المساعد للتعليم الابتدائي بالمديرية والسادة الموجهين الأوائل للمواد ورؤساء الأقسام وموجهي الأقسام والمواد ، ونظار المدارس الابتدائية ، وعليهم جميعا أن يتأكدوا من جدية الامتحانات وسلامة نتائجها .

وقد أعطاهم القرار حق القيام بإجراء اختبارات شفوية وتحريرية لمعرفة مدى تقدم التلاميذ في المدارس التي يشرفون عليها وتقدير مدى الجهود التي يبذلها المعلمون في الارتفاع بمستوى تلاميذهم .

٦ - يعتبر المعلم مسئولا عن تحصيل تلاميذه وتقوية الضعاف منهم الى المستوى المطلوب .

ويحاسب المعلمون والنظار وأجهزة الاشراف والتوجيه على ما يبذله كل منهم من جهد في رفع مستوى تلاميذه ، ويراعى ذلك عند وضع التقارير السنوية لكل منهم وتؤخذ هذه التقارير في الاعتبار عند الترقية الأدبية ومنح المكافآت التشجيعية .

**علاج ضعاف التلاميذ :**

ولم تهمل التشريعات رسم الوسائل لعلاج التلاميذ الضعاف يذكر منها على سبيل المثال :

١ - يجمع المتخلفون من التلاميذ تخلفا واضحا فى كل صف ابتداء من الصف الثالث فى فصل خاص فى حالة وجود أعداد كافية تسمح بذلك ويدرس تلاميذ هذا الفصل بطرق تتفق مع قدراتهم ومستوياتهم .

٢ - فى حالة عدم كفاية المتخلفين لتكوين فصل قائم بذاته يطبق نظام الفصل الواحد المتعدد المستويات ، وذلك بأن يقسم تلاميذ الفصل الى مجموعتين أو ثلاث طبقا لمستوياتهم التحصيلية ، وينظم العمل فى هذه المجموعات كل مجموعة على حدة بما يكفل شغل المجموعات كلها بأنشطة دراسية مختلفة فى نفس الوقت ، على أن يسير العمل مع مجموعة المتخلفين بالاسلوب المناسب الذى يكفل الارتفاع بمستوياتهم التحصيلية .

٣ - تتخذ كل مدرسة الوسائل المؤدية الى تقوية التلاميذ الذين لم يصل مستواهم التحصيلي الى المستوى المطلوب بما فى ذلك تنظيم دروس اضافية لهم فى اللغة العربية والحساب فى أثناء العام الدراسى أو خلال العطلة الصيفية .

٤ - يعهد بالتدريس فى فصول المتخلفين الى الممتازين من المدرسين ويتم تقويم هؤلاء المدرسين طبقا لما يبذلونه من جهد فى النهوض بتلاميذ هذه الفصول .

٥ - يشرف موجهو الأقسام والمواد على تقوية الضعاف من التلاميذ ويوالونهم بالتوجيه الفنى والرعاية العلمية ، ويقوم الموجهون من آن لآخر بإجراء اختبارات تحصيلية لتلاميذ هذه الفصول لقياس مدى تقدمهم والوقوف على مقدار الجهد الذى يبذله المعلمون للارتفاع بمستواهم .

كما يتابع ناظر المدرسة جهود المدرسين فى هذا الشأن ويأخذ ذلك فى الاعتبار عند تقويم أعمالهم .

وقد طبق هذا النظام ابتداء من العام الدراسى المنصرم ١٩٦٩/٦٨ وقد تقدم لامتحان شهادة اتمام الدراسة الابتدائية ٤٥٦٠٦٦ من جملة عدد التلاميذ المقيدى بالصف السادس ٥٧٦٠٥٧ نسبة ٧٩٪ وقد نجح فى هذا الامتحان ٢٤٧٠٤٧٦ بنسبة نجاح قدرها ٥٥٣٪ من جملة عدد المتقدمين لهذا الامتحان .

كما أن عمليات التقويم فى صفوف النقل بالمرحلة الابتدائية قد أخذت طريقها الى التنفيذ منذ العام الماضى ومن المؤكد أن هذه الأساليب والوسائل جميعها ستساعد الى جانب غيرها من التشريعات فى الارتفاع بمستوى الأداء فى المدرسة الابتدائية والى الاهتمام بكيف التعليم ونوعه والوصول بالضرورة الى الارتفاع بالمستوى التحصيلي للتلاميذ فى جميع صفوف المرحلة .

وفقنا الله الى ما فيه خير أمتنا والنهوض بأبنائنا من الأجيال الصاعدة الى المستوى المأمول ، وهو سبحانه ولى التوفيق .



# الديمقراطية في المدرسة

بقلم : دكتور ابراهيم عصمت وع

إذا سلمنا بأهمية دور المدرسة في عملية التطور الاجتماعي الديمقراطي فلا بد لهذه المدرسة أن تكون « معملا » للديمقراطية ، وأن تصبح مكانا يكتسب فيه الناشئة أسس الحياة الديمقراطية . وهم يكتسبونها لا عن طريق تلقينهم هذه المبادئ إنما بممارستها فعلا في حياتهم المدرسية . والمدرسة بطبيعتها الحال لا تستطيع أن تؤدي هذه الرسالة الخطيرة ما لم تدخل الكثير من التعديل في نفسها : في فلسفتها وأهدافها ، في مناهجها في أساليب التدريس بها ، في العلاقات التي تسود جوها ، في ادارتها وهكذا . . .

والمدرس كما نعلم هو حجر الزاوية وعليه يقع عبء جسيم وهو تنشئة جيل ديمقراطي ومن العيب أن نتوقع منه أن ينجح في أداء هذه المهمة ما لم يعرف معرفة جيدة ويؤمن ايمانا حقيقيا بالمبادئ أو الأسس الديمقراطية السابق ذكرها ويعرف كيف يترجمها ترجمة علمية داخل جدران الفصل . وفيما يلي بعض الارشادات أو التوجيهات التي تميز هذا المدرس الديمقراطي .

١ - المدرس الديمقراطي هو ذلك الذي يحمل تلاميذه على أن يقولوا أن الديمقراطية لا تعنى الفوضى وأن الحرية لا تتعارض مع الأمن .

فمن الأخطاء الشائعة أن المدرس الديمقراطي هو الذي يعطى لتلاميذه حرية مطلقة في تحديد ما يرغبون في دراسته ، أى أنه إذا اختار التلاميذ ألا يدرسوا موضوعا ما أو مادة ما فعلى المدرس أن ينفذ هذه الرغبة . والمدرس الديمقراطي حقا هو ذلك الذي يحافظ على التوازن بين الحرية والقواعد والقوانين الموضوعية . ان أى جماعة لا يمكن أن يكون لها وجود بدون بعض قواعد أو قوانين تنظم سلوك أفراد هذه الجماعة . والفصل الديمقراطي كذلك يتقيد ببعض القواعد التي يجب أن يسلك في ضوئها أفراد الفصل . فإذا كان أحد الطلبة يقرأ على زملائه تقريرا فعلى المجموعة أن تسمح تقرير هذا الطالب وإذا كان الفصل يناقش موضوعا ما فلا بد أن يكون للمناقشة قواعد وأنظمة تضمن سير المناقشة وتحقيق الغرض منها ، وإذا عهدت المجموعة لزميل بواجب فلا بد لهذا الزميل أن يتحمل هذه المسؤولية ولا بد للمجموعة أن تتمسك بحقوقها والمدرس الديمقراطي هو ذلك الذي يحمل تلاميذه على تقدير أهمية القواعد والقوانين وأن الغرض منها هو تنظيم العمل وضمان الانتاج وهو الذي يحثهم على احترام القانون فإذا كان هذا القانون لا يحقق الغرض الذي وضع من أجله فإن هناك أسلوبا منظما لتعديل هذا القانون .

## ٢ - المدرس الديمقراطي يعطي تلاميذه فرصة للاختيار ويساعدهم للوصول الى ١ م مستنيرة .

ان معنى الحرية فى الواقع هو الحرية للاختيار .  
وفكرة الاختيار أساسية فى النظام الديمقراطى . والمدرس الديمقراطي هو الذى .  
يوفر لتلاميذه فرصا عديدة لتدريبهم على التفكير والاختيار من بين البدائل .  
المختلفة ويحملهم مسئولية أحكامهم . ومهمة المدرس الأساسية فى هذا الموقف  
هو تبصير التلاميذ بكل الاعتبارات التى يجب أن ينظر اليها قبل الوصول الى  
أى قرار والا كان هذا القرار خطيرا وربما كان خطيرا وليس فى صالح التلاميذ .  
اذن مهمته هى مساعدة التلاميذ على الوصول الى أحكام فى ضوء جميع المعلومات  
والاعتبارات التى يتضمنها الموقف . ويجب علينا أن نحذر كل الحذر من المبالغة  
فى دور الاختيار والوصول الى قرارات ، اذ قد يفهم البعض من هذا أن المدرس  
الديمقراطى لا يتصرف فى أى صغيرة وكبيرة دون أخذ رأى الفصل . المقصود  
هنا هو المواقف الهامة وليس توافه الأمور . وعامل الاختيار والوصول الى  
أحكام هام جدا لنا كمدرسين لأنه يساعد التلاميذ على احترامهم لأنفسهم  
واكتساب ثقتهم بقدراتهم ، كما أنه عامل هام فى تسهيل عملية التعلم اذ  
يحفزهم على العمل الموجه .

## ٣ - المدرس الديمقراطي هو الذى يشجع جميع افراد الفصل على المساهمة والاشتراك الايجابى فى عملية التعلم :

ان عملية الاختيار تتضمن اشتراك جميع الأفراد الذين يخصهم الأمر الذى  
يناقش . والمدرس الجيد يقدر أن التلاميذ يكتسبون القدرة على المساهمة  
الايجابية بالتدريب كلما زادت خبراتهم وكلما توطدت العلاقة بينهم من جانب  
وبين المدرس من جانب آخر . هذا المدرس يقدر أيضا أن هناك أنواعا ووسائل  
مختلفة للمساهمة الايجابية تختلف باختلاف تكون الأفراد النفسى واستعدادهم  
العقلى . فطالب يصلح للقيادة وآخر يستطيع التفكير فى هدوء ولا بد من تشجيع  
هؤلاء على تحمل مسئوليات . وكلما توطدت العلاقات الطيبة بين التلاميذ كلما  
ظهرت قدرات وكفاءات أخرى ضرورية لحسن سير العمل . فعلى المدرس اذن  
ألا يركز المسئوليات فى شخص واحد بل يحاول أن يوزعها على أكبر عدد ممكن  
من التلاميذ ولعل أفى أسلوب المناقشات وسيلة ناجحة لتوزيع العمل فالمناقشات  
تحتاج الى رائد ومسجل والى تقارير وخطط وتقييم ومسئوليات أخرى تتفرع من  
هذا النشاط . ويمكن للمدرس أن يوزع موضوعات المنهج على مجموعات فى  
الفصل ويعهد اليها بمهمة دراسة هذه الموضوعات والتوسع فيها وعرض  
ما توصلت اليه على بقية أعضاء المجموعة .

ان الفصل الديمقراطي يحتاج الى استغلال كل المواهب الممثلة فى جميع  
أفراد الفصل . والمدرس الذى يشجع على المساهمة والاشتراك فى العمل الجمعى .



يستطيع أن يكون لنفسه فكرة واضحة عن شخصيات تلاميذ الفصل ويستطيع بالتالي أن يقيمهم على أساس أفضل من مجرد الاعتماد على نتائج الامتحانات .  
فكلما تعددت وتنوعت المواقف التي يستطيع المدرس أن يحكم فيها على التلاميذ كلما زادت صلاحية حكم المدرس عليهم .

#### ٤ - المدرس الديمقراطي حساس لحاجات ١ ميذ النفسية :

وتعتبر عملية التعلم عملية اشباع حاجيات التلاميذ . ومن بين هذه الحاجيات النفسية الحاجة للانتماء ، الحاجة للتحصيل ، الحاجة من دى ، الحاجة للتحرر من الخوف ، الحاجة للحب والتقدير ، الحاجة للتحرر من الشعور بالذنب ، الحاجة لاحترام ت عن طريق المسا شتراك مع الآخرين .  
كل منا لديه هذه الحاجيات النفسية ولكن مدى قوتها واشباعها يختلف من فرد لآخر والى هذا الاختلاف يمكن أن نفرّد كثيرا من أسباب الخلاف فى أساليب السلوك بين الأفراد .

ما هى مظاهر هذه الحاجات المختلفة ؟

#### ١ - الحاجة للانتماء

كلنا لديه الحاجة للانتماء للآخرين والعمل معهم والأطفال والبالغون لا يمكنهم أن يعيشوا بدون صداقات فكلنا نود أن يكون لنا أصدقاء وأن نكون أصدقاء لآخرين وأقصى ما يمكن أن يشعر به الفرد هو الشعور بأن المجموعة تنبذه ولا تحبه . والشخص الذى لديه هذه الحاجة قوية وغير مشبعة قد نجده منفردا ، منطويا على نفسه ، منغمسا فى أحلام اليقظة أو قد نجده معتديا على المجموعة يحاول أن يفرض نفسه عليها .

والمدرس الجيد هو ذلك الذى يشفعر التلاميذ بأنهم مقبولون حتى ولو كان بعض سلوكهم غير مقبول . لا تلجأ اذن الى مثل هذه العبارات القاسية : « انت دائما آخر تلميذ يقدم واجبه » ، « انت دائما كثير الكلام » ، « ان كراستك أقذر كراسة فى الفصل » . . . هذه العبارات تشعر التلميذ بأنه شخص غريب وليس له مكان فى المجموعة .

والمدرس الجيد هو الذى يبدي اهتماما بتلاميذه فاذا غاب أو مرض أحدهم مثلا أبدى اهتماما بسبب غيابه وسأل عنه فى حالة مرضه .

والمدرس الجيد لا يلجأ الى حرمان التلميذ من المجموعة أو يطرده من الفصل أو يوقفه أمام أو آخر الفصل أو يرسله للناظر . انه على العكس يحاول دائما أن يصادق تلاميذه ويشجع قيام صداقات بين التلاميذ ويعطيهم حرية اختيار أفراد المجموعة اذا كان العمل يقتضى العمل فى مجموعات . بهذه الطريقة يطمئن التلميذ للمدرس تتعدل بل وتقوى علاقاته بزملائه وبالمدرس وبالمدرسة كلها .

## ب - الحاجة للتعليم :

كلنا أيضا نحتاج الى الاعتراف بمجهوداتنا وتقدير ما نقوم به . ولكن أيضا بعضنا لديه هذه الحاجة قوية لدرجة غير عادية ، فاحيانا نجد بعض الأفراد يسمعون بكل الوسائل لكسب المديح والثناء . وفي الفصل كثيرا ما يجد المدرس ذلك التلميذ الذي يرغب في أن يكون في المقدمة وأن يتفوق على أقرانه بأي أسلوب . وقد يكون هذا التفوق في الدراسة أو النشاط الرياضي أو المناقشة . وقد يلجأ مثل هذا الشخص الى تحطيم عمل الآخرين لكي يبرز عمله هو . أو قد يتصرف تصرفا مختلفا فقد يحاول التخلص أو التهرب من المواقف التي تتحدى قدراته ومهاراته أو قد يغش في الامتحانات أو في واجباته المنزلية حتى يظهر تفوقه على الآخرين . والمدرس لكي تشبع الحاجة للتعليم عند أفراد الفصل عليه أن يشجعهم على القيام بأنواع النشاط التي يميل اليها التلاميذ ويجدون متعة في القيام بها . عليه أيضا أن يعترف بمجهودات كل ويشجئ على ما يقوم به مهما كان ضئيلا ويشجعهم عندما يفشل أحدهم في الوصول الى ما كان يهدف اليه . عليه ألا يقارن هذا التلميذ بآخر أحسن منه وألا تؤلمه وتوبخه عندما يفشل في القيام أو إنهاء عمل ما في وقت معين . التشجيع والتقدير أفضل وأجدي دائما من التوبيخ واللوم . ويجب دائما أن نذكر أن أسوأ أنواع التقدير هو ذلك التقدير المادي كالمادليات وما شابهها وأحسنها هو ما جاء عن طريق الشعور بالرضى من جانب التلميذ .

## ج - الحاجة للأطمئنان والأمن الاقتصادي :

الأمن الاقتصادي ليس معناه بحال من الاحوال الثراء أو اليسر المادي اذ اننا كثيرا ما نجد أفرادا حالتهم المادية ميسرة ومع ذلك لا يشعرون بالأطمئنان الاقتصادي ، اذ ربما كان المستقبل مهددا لهم أو غامضا . وكما هو الحال في جميع الحاجات النفسية غالبا ما يكون المنزل هو السبب الأساسي لتجسيم هذه الحاجات عند الأفراد . فكيرا ما نعطي الصغار في المنزل صورة قاتمة عن المستقبل معتقدين اننا قد نحفزهم بهذا الطريق على بذل المجهود والنجاح وننسى اننا نسبب لهم قلقا كثيرا ما يقف دون ما نهدف اليه .

وفي المدرسة كثيرا ما نزيد من هذا القلق بدلا من أن نخفف من حدته . فالمدرس عندما يشير الى أن بعض التلاميذ من عائلات « طيبة » أي عائلات غنية أو ذات نفوذ فهو بذلك قد يجعل الآخرين على الحجل من أوساطهم الاجتماعية بدون مبرر . وكثيرا ما نخرج الأفراد الذين لا يأتون من عائلات ثرية عندما نصر على جمع تبرعات أو نكرهم على شراء كتب أو ملابس معينة . ولذلك يجب على المدرس ألا يزيد من أعباء هؤلاء التلاميذ المالية وأن يحاول أن يشجعهم على أن ينظروا للمستقبل نظرة يحتوها الأمل والتفاؤل السليم .



## د - الحاجة للتحرر من الخوف :

كلنا نديننا مخاوف من أنواع مختلفة فبعضنا مثلاً يخشى السلطة وآخر يخشى الموت أو الظلام أو الرعد أو البرق أو الأمطار أو الشياطين أو الفشل الأكاديمي أو رأى الآخرين فيه وهكذا . وأحياناً نجد أن بعض هذه المخاوف عند بعض الأفراد مبالغ فيها لدرجة قد تحملهم على التصرف تصرفاً لا سويًا . والمنزل كثيراً ما يكون السبب في خلق هذه المخاوف .

والمدرس الجيد هو الذى يحمي التلاميذ من العقاب البدني ومن التهديد ويخلصهم من المخاوف والقلق العنيف الذى يرتبط ببعض الحرافات أو بالموت أو المرض أو بالرسوب في الامتحان أو بالطرد من المدرسة أو برموز السلطة المختلفة . انه يحاول دائماً أن يثبت فيهم الثقة ويشجعهم على العمل .

## هـ - الحاجة للحب و :

ان الحب والحنان والعطف أشياء توفرها الأم لوليدها من بدء حياته وهي أساس كل استقرار نفسي . والحرمان من هذا العطف في غاية القسوة على الأفراد . وكثيراً ما نجد في الفصل أطفالاً محرومين من هذا العطف ومثل هذا الشخص قد نجد عنده نزعة قوية للظهور أمام الآخرين لكي ينال رضاهم عنه أو قد يلجأ للمشاكسة كاسلوب من أساليب جذب الانتباه له ، أو قد ينغمس في نزعات هروبية كالمرض أو الهروب من المنزل أو المدرسة حيث لا يجد عطفاً أو تقديراً . والشخص الذى لديه هذه الحاجة قوية وغير مشبعة كثيراً ما يكون بالغ الحساسية سريع التأثر .

والمدرس هو الذى يقبل التلاميذ كما هم لا كما يجب أن يكونوا ويبرهن لهم على أنه يهتم بهم ويتألم لألمهم ويبدى اهتماماً بحياتهم داخل وخارج المدرسة ويناقش معهم مشاكلهم وآلامهم وآمالهم في الحياة .

## و - الحاجة للتحرر من الشعور . نب :

ان عملية النمو يلزمها ارتكاب بعض الأخطاء وفي أحيان كثيرة يبلغ الكبار في قيمة هذه الأخطاء ولا ينظرون اليها على أنها شيء عادي يمكن أن يستفيد منه الأطفال في خبراتهم التالية وقد تكون النتيجة أن بعض الصغار يتكون لديهم شعور عميق بالذنب فيستتبعه تحقير من قدر أنفسهم وبالتالي عدم القدرة على السيطرة على بعض المواقف التي تتناسب وسنهم . والأشخاص الذين عندهم شعور قوى بالذنب قد يعبرون عن هذا الشعور بالقلق وعدم الاستقرار وعدم القدرة على اتخاذ قرار معين فيما يجابههم من مواقف أو قد يلجأون الى تعذيب أنفسهم بطرق شتى أو الى التدين البالغ أو التصرف بطريقة عدائية أو الانسلاخ عن المجموعة أو الهروب من المدرسة أو ....

والمدرس الجيد هو الذى لا يحاول أن يزيد من حدة هذا الشعور بالذنب فلا يضع مثلا معايير أو مستويات علمية أو خلقية يصعب على التلاميذ الوصول اليها أو السلوك بمقتضاها ثم بعد ذلك يوبخهم ويعاقبهم على تقصيرهم وإذا ما بدرت من طفل كلمة تأبية أو غير لائقة فهو يتغاضى عنها ولا يعاقب هذا الطفل أو يسخر منه أو يمثل به أمام المجموعة . أو يكرهه على الاعتذار أمام المجموعة . وهذا المدرس يحاول أن يعرف التلاميذ على أن هناك مجالا مناسباً للشعور بالترث وهو حينما يختار الفرد سلوكا معيناً يعرف أنه غير مقبول اجتماعياً ( كالغش مثلا ) ولكن على المدرس ألا يبالغ فى قيمة هذا السلوك ويتخذ وسيلة لتحطيم شخصية هذا التلميذ ، عليه أن يشجع هذا التلميذ على أن يستفيد ايجابيا من هذا الموقف فى سلوكه المستقبل .

والمدرس الجيد هو الذى لا يحاول أن يحكم على الصغار بمعايير الكبار وما يتوقعونه .

### ٢ - الحاجة الى احترام الذات عن طريق المساهمة والاشتراك :

الطفل أثناء نموه يتلقى من البالغين الذين حوله أوامر عديدة معظمها أوامر سلبية ناهية مهددة . وكثير من الآباء لا يعطون أبناءهم حرية الاختيار فى أمور كثيرة تهمهم بل يفرضون عليهم ما يجب عمله ومتى يجب أن يتم هذا العمل وكيف .

والمدرس الديمقراطي كما سبق أن وضعنا هو ذلك الشخص الذى يعطى التلاميذ فرصة للتعبير عن رغباتهم وآرائهم ويشركهم فى وضع الخطط والتنفيذ . والمدرسة الأوتقراطية هى تلك التى يعتقد فيها المسئولون أن التلاميذ لا يقدر وقى على التفكير ولا تتوفر لديهم الخبرة للوصول الى أحكام صائبة ومن العبث السماح لهم فى وضع الخطط وأن المنطق يقتضى أن نفكر لهم وعليهم أن يسلكوا بناء على قرارات وحكمة الكبار المسئولين . هذا النوع من المدرسة لا يخرج لنا قادة بل يخرج أتباعا يعتمدون على الآخرين .

وعلى ذلك فالمدرس الديمقراطي هو الذى يعرف حاجات تلاميذه ويفسر تصرفاتهم فى ضوء هذه الحاجات .



# سَيِّكولوجِيَّة المَبْعُوث وَمَا يَلْقَاهُ مِنْ مَعَامَلَةٍ فِي أَثْنَاءِ البَعْثَةِ وَبَعْدَ الرُّجُوعِ مِنْهَا

للدكتور حسين سليمان قورة

أستاذ التربية المساعد بكلية المعلمين - جامعة أسيوط

إن المبعوث في مهمة علمية فرد من أفراد الأمة في الـ جـ ٠ عـ ٠ م اختارته الدولة لهذه المهمة وهيأت له أسباب الاستزادة العلمية ليقوم على خدمتها يوما من الأيام ويسد النقص الذي تعانيه بين الحين والحين أملا في دفع عجلة التقدم دفعا يليق بحاضرها الثوري الذي شملت ثورته كل مناحي الحياة . ومن ثم فله على الدولة حق وعليه للدولة واجب ، ولكن هذا الحق وذاك الواجب يلتقيان في نهاية الشوط فيتحدان في استهداف نفع الوطن . فمن حقه على الدولة أن يجد الرعاية الخاصة في البلد الذي بعث إليه ليعيد نفسه فيه دارسا وباحثا من أجل مستقبل العمل الوطني المثمر . ومن حقه على الدولة كذلك أن تهيب له سبيل الإفادة المجدية في وطنه وبين أبناء جلدته بكل ما تملك من وسائل التدبير الحكيم حيث أن ما يحمله من علم ومعرفة جدير بالتقدير وخليق أن يحدث جديدا تحتاج هي إليه ، والا كان بعثها له وتحملها نفقات دراسته عبثا ينبغي العزوف عنه إلى غيره مما يتسم بالنفع والجدية . ومن واجبه للدولة أن يلتقي معها فيما تبذل له من رعاية وتهيب له من طرق الافادة استجابة مخلصه ودأبا على العمل الجهد في سبيل نهضة الوطن والأخذ بيده إلى مراقي الفلاح .

والحق أنه إذا صدقت النيات والجهود فإن شريان البعثات يعد من شرايين الحياة الأساسية في دفعنا الثوري حيث التقدم العلمي يبني الجانب الأكبر - إن لم يكن كل الجوانب - في نهضة أي أمة تريد أن تنهض ، يشهد بذلك التاريخ البعيد والقريب مجالا يصح أن يغيب عن ذهن . أما إذا لم يتدفق دم هذه الشريان تدفقا طبيعيا ليغذي خلايا الجسم تغذية منظمة ومفيدة فأولى بالغذاء الذي يمنحه بالدم أن يتحول إلى شريان آخر يؤدي وظيفته لهذا الجسم أداء حسنا .

ولو بدأنا القصة حيث تبدأ فأننا نسمع دائما ونقرأ كثيرا كلاما حلو النغم مؤداه أن بعثاتنا للخارج قاصرة ويجب أن تظل قاصرة على ميادين النقص العلمي أو الفني الذي نعانيه في الجمهورية العربية المتحدة حتى يمكن لهذا النقص أن يستكمل فنُدفع بعجلة ثورتنا الشاملة إلى أمام رشيد ومستقبل يليق بما نحاول أرساء قواعده من نهضة وبما نصبو إليه من مكانة إجتماعية غلبنا عليها في غفلة من زمن ماضٍ بغيض لا نريد له رجوعا . إن هذا الكلام يسمعه المبعوثون قبل أن

يبعثوا ويسمعونه كذلك بعد أن يخرجوا الى مهماتهم العلمية فيستبشرون به خيرا ويعدون أنفسهم لاستقبال حياة علمية جديدة بجمهوريتنا الناهضة في الميادين المتفقة مع تخصصاتهم ، حتى يخيّل الى كثير منهم أن طريق الانتفاع بهم وبمؤهلاتهم قد مهد له وأن أعمالا مختلفة ومتعددة بتعدد هذه المؤهلات تنتظر رجوعهم على أحر من الجمر كي يطبقوا في مجالاتها خبرات كفاحهم الطويل الصاق .

ولست أذيع سرا اذا قلت انني كنت في أثناء البعثة ألمح أمارات الشك تملو وجوه الكثير من المبعوثين في أن ترتقي مثل هذه الأفكار الكلامية الى تطبيق عملي ، غير أنني كنت أكثر الناس تفاؤلا في الغد واعتقادا بأن الممارسة العملية والتطبيق الجدي لمثل هذه الأفكار في جمهوريتنا ليس بالشئ المستحيل أو العسير لشعوري بأن زمن رواج الكلام قد ولى واندثر وأن كل فرد في مجتمعنا الجديد ينبغي أن يسأل نفسه عما يعمل لا عما يقول وان نجاح الأمور أصبح يقاس بما تم منها فعلا لا بكثرة ما يقال عنها أو حولها ، وكنت كثيرا ما أدافع عن وجهة نظري هذه أمام معارضات شديدة تعرضني في أحياس كثيرة أن أكون هدفا سهل الاصابة لكل من يريد أن يصيب هدف الغمز والهمز ضد الجمهورية العربية المتحدة .

ولكن شد ما أسفت عندما رجعت من البعثة فوجدت هذا الشك الذي كان يخامر الكثير من النفوس ينقلب واقعا مرا وحقيقة لا ريب فيها . ان المبعوث يرجع الى الجمهورية العربية المتحدة ليجد الكلام الذي كان يسمعه لا يدل عليه عمل ، والأمل الذي كان يتطلع اليه يضعى سرايا مليئا بالأسى والشجن . ان الذي يستقبله دائما هو الإهمال واحتقار ما جاء به من خبرات وكفاءات ، وكأن أحدا لم يراتب له بعثته ، وكأن خبراته التي حملها الى الوطن بعد جهاد في الدرس والتحصيل لم تكن للوطن بها حاجة . ومن ثم لا يشعر برجوعه انسان ولا يهتم به أو برجوعه مسئول على الإطلاق . انني أقول هذا وأعرف أن هناك من عاد الى جمهوريتنا حاملا لدرجة الدكتوراه PH.D وكان يعتقد أن عملا معيناً ينتظره تو رجوعه ويتناسب وخبراته الجديدة ، ولكنه للأسف لم يجد في المواجهات الأولى الا عبارة واحدة لا تختلف من موقف الى موقف الا في نوع الألفاظ التي تختار لتؤدي معناها ، وفي مدى ما يتوخاه قائلها من تهدة نفس ثائرة وحائرة ؛ انها هذه العبارة « ان الكفاءات لا تجد لها طريقا طبيعيا في الحياة هنا لتؤدي رسالتها ، وعلى المبعوث حين يرجع الى الوطن أن يخضع ويتطامن لهذا الاتجاه حتى يسلم ويسالم » ثم وبعد التردد هنا وهناك احتفظ به عاملا في غير ما تخصص فيه . وهنا وبعد تلك المأساة ينبغي أن نسأل بالحاح : ما الذي حدا بمن بعثوه أن يبعثوه ؟ ولماذا أنفقت الدولة عليه هذه النفقات في أثناء البعثة وضحت بخدماته في ميدان عمله قبل البعثة سنين طوالا ؛ ألم يكن من الأجدر ألا يبعث ويترك في ميدان عمله يزداد اكتسابا للخبرة فيه ؟



ومع أن بعض هؤلاء الذين تكبوا بعد رجوعهم من بعثاتهم قد وصلوا - بعد جهاد فردي أضناهم وآذاهم - إلى حيث يسمح لهم بالافراخ العلمي إلا أنه ليس بهذا تساس أمور البعثات والمبعوثين ، فليس كل مبعوث بقادر على أن ينجح فرديا في تصحيح وضعه ، كما أن مثل هذا المصير يقتل الطمأنينة في نفوس المبعوثين ويقلق بالهم ويملأهم بالحشية على مستقبلهم الذي منه وبه مستقبل الوطن ثم يبذر بذور الشك في جدية العمل من أجل الثورة والنهضة ، وفي هذا من الحسارة الجسيمة تعويقا وهكما مالا يخفى على أحد .

وإذا كنا بحق نريد لشريان البعثات أن يتدفق بالدم النقي فينهض بالحياة التي نريد أن نحياها ؛ فلا بد أن نعد لها اعدادا سليما يقضى على النقص الذي نعانيه ويشبع الحاجات التي تعن في رحاب المجتمع الذي نعيش فيه . فلا تخرج بعثة إلا إذا كنا فعلا بحاجة إليها ، وعلى دراية تامة بالعمل الذي سيستقبل المبعوث بعد رجوعه لنعده له ونهيئ الظروف المواتية لينتج فيه ، حتى إذا رجع استغلت كفاءته تو رجوعه ووجد طريق النفع الوطني أمامه معبدا دون انتظار أو توان ينبآن عن غفلة سيئة الأثر على مستقبلنا العلمي ، وبهذا لا نسمح لعجلة النهضة أن تكف عن الدوران السريع . وإذا لا يصح الاستئثار بالكفاءة في أي ميدان إلا إذا استدعت الكفاءة نفسها الاستئثار بها فيه . ولا عيب مطلقا أن يبعد مبعوث عن الجهة التي أرسلته إلى جهة أخرى إذا لم تعد له الجهة الأولى ميدان العمل المتكافئ . ان عبارة « اهمال الكفاءات التي أصبحت مضغة الأفواه وحديث المجتمعات ينبغي أن تختفى إلى غير رجعة وأن تحل محلها عبارة أخرى هي الالتحاح في استثمار الكفاءات » حتى نساير الروح الثوري الذي يحمله بيان ٣٠ مارس سنة ١٩٦٨ .

هذا وفي الخارج بعد أن يغادر المبعوث أرض الوطن يتسلمه مكتب البعثات هناك يرعاه ويوجهه . والواقع أن كثيرا من هذه المكاتب لا تفهم من رعاية طالب البعثة إلا أن تتركه لنفسه ولظروفه الخاصة تارة يوفق بالصدفة إلى الجامعة المناسبة لموضوع بعثته ، وتارات أخرى تخونه الصدفة فيقضي وقتا ضائعا في التنقل بين الجامعات التي لا تتفق الدراسة فيها مع موضوع بعثته حتى يصادفه الحظ بعد معاناة كثيرا ما يطول زمانها . ولقد أعرف من المبعوثين من ضل بهم طريق البحث فأثروا الانحراف عن موضوع بعثاتهم ، كما أعرف آخرين قضوا وقتا طويلا من عمر بعثاتهم في جامعات لا صلة لها بموضوع دراساتهم ، وبعد الوقت الطويل الضائع اضطروا أن يبدعوا من جديد في جامعات أخرى مناسبة ، وفي هذا ما فوت عليهم وعلى الدولة أكثر من فائدة لا يخفى على أحد .

واليت الأمر يقف عند هذا الحد ، بل كثيرا ما يقوم مكتب البعثة بتصرفات أقل ما توصفت به أنها شاذة حيناً وغير مفهومة حيناً آخر ، ومن أقل التصرفات

شذوذا أنه قد يهمل مكاتبات عضو البعثة فيزيد من بلبلته ويصرفه عن دراسته إلى التفكير في مشكلات ليست من الدراسة في قليل أو كثير . وإذا كان العذر في هذا الإهمال ما يردده رجال مكاتب البعثات من كثرة ما يرد إليهم من رسائل مع قلة العاملين على الرد عليها - وهي مشكلة تستعصى على الحل - فانه خير ألا يكون لنا مكاتب بعثات أو تمنع المبعوثين من الكتابة إليها بقانون من أن نوهمهم بأن أهم مكاتب ثقافية وهي لا تستطيع أن تحسن رعايتهم . ومما يضحك في هذا الصدد ما حدثني به بعض الزملاء من أنه كتب إلى أحد مكاتب البعثات في أمر من أموره فجاءه الرد ظرفا لا مظروف فيه .

والتصرف الخطير الذي قد يقوم به مكتب البعثة دون سبب مفهوم هو أنه في أحيان قد تقل وقد تكثر يعامل المبعوثين على خلاف ما تنص عليه لائحة البعثات فتضطرم أنفسهم افتقارا إلى أساس للتصرف معقول ، ثم يضربون كفا بكف ولا يملكون إلا الحسرة وقلة الحول والطول فيما يصيبهم من بليغ الضرر . ومن ذلك أن لائحة البعثات تنص على أن العضو إذا طلب مدا لبعثته قبل انتهائها بثلاثة أشهر فإن مرتبه يصرف له إلا إذا وصله الرد برفض طلبه ، ولكن بعض مكاتب البعثات تقطع المرتب عن العضو بمجرد انتهاء مدته ضاربة بطلبه وبإمكان الموافقة عليه عرض الحائط . وقد يتأخر الرد شهورا وقد تدخل في الحرمان أسرة المبعوث مما يكلفه هو شططا ومن أمر معيشتة عسرا ، ومع أنه من المحتمل الذي لا أستطيع تأكيده أن مثل هذا الأجراء قد يقوم به المكتب ليشدد على العضو ويحمله على العمل أو الإسراع فيه ، فإن هذا الاحتمال لن يكون مبررا أبدا لمخالفته اللوائح في نظر المنصفين ، خير طريق للحل أن تستحث الإجراءات الروتينية في مثل هذا الأمر حتى يصل الرد إلى صاحبه قبل انتهاء مدة بعثته فيكون لتصرف المكتب حينئذ أساس معقول .

على أن مثل هذه المخالفة قد توقع في أقصى منها شدة على المبعوث وتحطيمًا لنفسيته ، وقد أعرف أن مبعوثا قسا عليه وعلى أسرته الحرمان من مرتبه مدة شهرين ونصف الشهر فاضطر تحت ضغط الحاجة أن ينسحب من دراسته الجامعية في فصل الصيف وكان قد سجل للدراسة فيه أملا في وصول الرد في بحر مدة معقولة والسكنة لم يصل ، وقد نتج عن ذلك أن عاقبته الجامعة طبقا للوائحها بدفع ثلاثين دولارا . ولما جاء الرد بقبول المد للبعثة متأخرا امتنع مكتب البعثة عن دفع هذا المبلغ للجامعة رغم أنه المتسبب - بتأخير إجراءاته وبمخالفة لوائح البعثات - في انسحاب العضو من الدراسة الصيفية . وقام خلاف طويل بين المبعوث ومكتب البعثة انتهى بخصم المكتب للمبلغ من مرتب العضو أنفا عنه ودون موافقة منه على الخصم . والأسئلة المحيرة هنا هي : كيف يسوغ المكتب لنفسه قطع المرتب عن عضو البعثة شهرين ونصف دون سند من قانون ، ثم كيف استساغ أن يخصم ثلاثين دولارا من مرتب العضو رغما ودون إجراء تحقيق



يدينه ؟ وإذا كان المكتب قد افترض ديثونة العضو في ذلك فكيف وفي أى شرعة يكون هو الحُصم والحكم فى آن واحد ؛ ان مثل هذه المعاملة - على المبعوث مهمته العلمية ولا تحببه فى اخلاص الخدمة لوطنه .

ومما يبعث على زيادة الأسى والألم - وان بدا ذلك هينا - أن المبعوث حين ينتهى من أعماله الدراسية ويخبر المكتب بحصوله على الدرجة العلمية التى بعث من أجلها لا يسمع منه كلمة شكر لمجهوده أو حتى كلمة « مبروك » على انوال درجته أو انتهاء تدريبه ومهمته العلمية وقرب عودته للوطن ، بل ان الأمر يزداد سوءا حين يتلقى العضو من المكتب صرامة الأوامر بوجوب التهيؤ للسفر والعودة الى الوطن وكأنه يساق الى ذلك بسياط يلهب الظهر ويجرح الاحساس ويهدم الكرامة . وكثيرا ما تأتى اليه الأوامر بالرحيل حيث لا تكفى المهلة المعطاة له لترتيب أموره وحزم متاعه ، كأنه يساق الى اعدام وليس الى حياة .

ان مكتب البعثة له دور خطير فى توجيه المبعوث واعداده يجب أن يقوم به خير قيام . فواجبه يقتضيه أن يتعرف بصورة دقيقة وكاملة على كل جامعات البلد الأجنبى الذى يوجد فيه وتفاصيل مناهجها الدراسية وطبيعة دراساتها العلمية والعملية والنظم الادارية التى تسير عليها وغير ذلك مما يمكنه من اسداء النصيح وتسديد التوجيه للمبعوث حين يفد اليه فيقيه شر التخبط وضياح الوقت فى السؤال . كما أن عليه واجب امداد القاهرة بصريح الراى ودقيقه حين يشير عليها أن لديه أو ليس لديه جامعات تناسب موضوع البعثة وتقبل المبعوث بها ، أو أن على العضو أن ينتظر حتى يخلو له مكان فيما يناسب موضوع بعثته من الجامعات . وخير للدولة أن تنتفع بالمبعوث مدة تأخره هذه من أن ترسله دون دراية يتسكع ، فلا هو ينتفع علميا فيما خصص له ولا هو يفيد الوطن بما لديه من خبرة ومعرفة . وليكن الرائد دائما هو مصلحة الوطن حتى لا يسافر عضو بعثة الى بلد لا صلة له بموضوع بعثته ، ولا يدرس فى جامعة لا تؤهله لما هو بسبيله .

تلك هى بداية البدايات وأول الضروريات فى الأخذ بيد المبعوث الى تحقيق غايته وغاية وطنه فى خارج بلده . ويتصل بذلك اتصالا وثيقا مسئولية مكاتب البعثات فى اعانة العضو المبعوث على الاستقرار فى البلد الذى به جامعته . ويمكن لهذه المكاتب بوسيلة أو بأخرى تنظيم عملية استقباله وتيسير أمره فى بداية الحياة الدراسية فى البلد الأجنبى مع الذين سبقوه فى الدراسة وخبروا المكان وبيئة الدراسة . ثم عليه بعد ذلك أن يعامله معاملة كريمة فيها عطف عليه ورعاية لاحساسه وتقدير للجهد العلمى الذى يبذله . وليس من الانصاف للمبعوث أو لدراسته أن انتقاضى عن مشاكله ونزیده ضيقا بالمعاملة السيئة حتى لا يعود ذلك عليه بالحيرة والفشل ، ولقد أعرف أن من المبعوثين من شقت عليهم

مشاكل الاستقرار في الخارج فسادت حالتهم النفسية وتحطمت شخصيتهم ولم يجدوا امامهم الا سبيل الرجوع الى الوطن مرضى فاشلين .

وعلى العكس من ذلك فان المعاملة الطيبة للمبعوث واحترام شخصيته تملؤه بالحماس للتحصيل العلمى وتخلق فيه نفسا راضية مطمئنة تساعد على النجاح واجتياز عقبات الدراسة وتحببه فى الاسهام بشغف فى نهضة الوطن وتطوره ان هذه المهمة المنتظرة من مكاتب البعثات خطيرة تحتاج اول ما تحتاج واوجب ما تحتاج الى قيادات منتقاة ومعدة خير اعداد .

وثالثة الاثانى فى حق المبعوث انه اذا انتصر برجوعه الى الوطن على نواذعه الهدامة وغض الطرف عن الموبقات التى يواجهها وهو بعيد عن بلده فانه - فوق اصطدامه باهمال كفاءته وتعمد تحطيمه كما وضحنا ذلك من قبل - يتعثر فى كثير من المشاكل الأخرى التى تضيف الى همه هما والى تعاسته تعاسة ، فهناك مشكلة المسكن ، والعثور عليه - كما لمست ذاك بنفسى - جد عسير ، لا يعين عليه رحيم ، بل لا أغالى اذا قلت أن المجالات التى يفترض فيها أن ترحمه فى هذا الصدد تنقلب عليه قسوة لا لين فيها . ولقد كانت ادارة الحراسة يوما مجالا من مجالات هذه الرحمة حين كانت تعلن عن مساكن لديها للايجار ، وكانت تعلن بمنتهى الوضوح أن الأولوية المطلقة بالنسبة لهذه المساكن هى - بعد مصالح الحكومة - للعائدين من بعثات . ومع ذلك كله فان هذه الادارة رفضت طلب مبعوث رغم أنه كان مشفوعا بشهادة رسمية تثبت قدومه الحديث من أمريكا بعد بعثة دامت خمس سنوات ، وفضلت عليه موظفا منقولا له مسكن لا شك يأوى اليه .

على أن ذوى الولد من المبعوثين يعانون الكثير فى الحاق أولادهم بمدارس الدولة حيث انها لا تقبلهم فى الصفوف الدنيا لكبر سنهم ، ولا تقبلهم كذلك فى الصفوف المتقدمة والمناسبة لأعمارهم لأن مستواهم فى اللغة العربية اقل من زملائهم فى هذه الصفوف ، وكان هذا الاجراء يوحى بأن مثل هؤلاء المبعوثين قد أجزموا بذهابهم مع عائلاتهم الى بلد البعثة جرما يستحقون عليه أن يعامل أبناءهم بغير ما يعامل به أبناء الشعب ، فتقفل فى وجوههم ابواب العلم التى تفتح للجميع .

ان العائدين من البعثات الخارجية يضل بهم الطريق دون هاد يهديهم ، وتزداد حيرتهم ويعظم اضطرابهم كلما زاد اتصالهم بمن يفترضون فيه الهداية لهم . انهم كثيرا ما يوضعون فى الأماكن التى لا تصلح تربة لانجساب وليدهم العلمى أو قد يستأثر بهم شهوة فى الاحتفاظ بنوى الكفاية وان لم يعملوا عملا يوافق كفاءتهم ، أو على أفضل الوجوه يهملون حتى تدبر لهم الأعمال التى



تناسب مؤهلاتهم الجديدة وكأنهم لم يبعثوا بناء على تدبير مسئول حتى تعبد لهم الأعمال قبل رجوعهم . وعلى الجملة فإنهم يرجعون ليجدوا العمل اللائق بكفاءاتهم عدم ، وأوجوه التي تستقبلهم تكاد تلومهم على أنهم عادوا ، والمضايقات الاجتماعية والمادية التي تيلبل خواطهم وتشتت أفكارهم وتحطم حماسهم العلمية كثيرة تكاد تقضى عليهم القضاء الأخير .

أليس من الانصاف للوطن قبل المبعوث أن تبقى الدولة على من اختارته لينفعها فتلتفت الى رعايته في وطنه لفترة رحمة وتيسير لصعابه بعد رجوعه حتى تهييء له بذلك طريق الاخلاص والنفع للوطن !! ولعل اسناد هذا الأمر الى هيئة مسئولة لها كلمة مسموعة وحق في الطلب يجاب له هو أنسب الأعمال في هذا المضمار .

ثم أليس من حق الوطن قبل هذا وبعده أن يطالب بأن يكون ضمن جهاز ادارة البعثات هيئة فنية خاصة عليمة كل العلم بما يتصل بالمبعوثين ودراساتهم في الخارج من بداية المرحلة الى نهايتها !! فتتولى هذه الهيئة تلقي الاحتياجات العلمية في أى فرع من الجهات المختلفة داخل الجمهورية العربية المتحدة بما في ذلك الجامعات نفسها ، وعلى أساس من معلوماتها الدقيقة عن كلا الجانبين طرفي المشكلة تتولى الهيئة تدبيرا فنيا كاملا للعمل النافع للدولة والمتكافئ مع كفاءة المبعوث قبل أن يرجع حتى اذا رجع وجهته تو وصوله الى ما أعدته له من عمل . واذا كانت الجهات المرسله لأعضاء البعثات تصر على الاستئثار بمبعوثيها فعليها في الوقت المناسب الذي تحدده الهيئة قبل رجوع عضو البعثة أن تؤكد لها كتابة طلب العضو والاحتياج الى خدماته مفصلة التدبيرات ونوع العمل الذي أعدته له والا تصرفت الهيئة في شأنه مبكرا بما يضمن للبلد دفعا ثوريا في تطوره ونهضته ، وتقدما حقيقيا في حاضره حاضر البناء والاشادة .

ومن ناحية أخرى فليس من خير الجامعة ألا تشرك الكفاءات الجديدة من المبعوثين العائدين في تحمل مسئولية الأعباء العلمية التي تثقل كاهل أعضاء هيئة التدريس القدامى والتي يؤثرون هم اثقال كاهلهم بها ارتفاعا بمستواهم المادى الى حيث يعيشون مواطنين كراما ، وعلى الدولة أن توفر لهم المستوى المادى اللائق بهم والذي يدفعهم في كثير من الأحيان أن يرحقوا أنفسهم ويبعدوا عن فاعلية الدراسة الجامعية .

إنها لمأساة كبرى وجريمة لا تغتفر في حق الوطن أن يهمل المبعوث في داخل وطنه وخارجه هذا الاهمال : فيلاقى مع عناء الدراسة المضني خارج وطنه رعاية جزيلة من مكتب البعثة الذي يشرف عليه . وهو ان جاهد وتناضل وغالب خضم المشاكل ونجح في مهمته العلمية فانه يرجع الى الوطن ليتلقى ضربات من نوع

آخر تقضى على ما تبقى من نفسه الكسيرة وتسدد أمامه طريق المحاولة لوفاء دين الوطن الذى قدمه له تقديرا وتهيئة لفرص التزود بالمعرفة والكفاءة العلمية .

اننى اذ أهيب بأولى الأمر أن يلتفتوا بالرعاية الى هذا الميدان الحيوى من من ميادين نهضتنا ليحمل نصيبه فى دفع عجلة القافلة الى خير غاية ؛ لأصل الى المسئولين ومن بيدهم، أمر الاصلاح ترجمة صادقة لأحاسيس كثير من الزملاء الذين مازالوا فى بعثاتهم والذين يودون الافاضة فى الشكوى لولا خوف موهوم على حاضرهم أن يعرقل أو، على مستقبل مأمول أن يسوء أو يزددا سوءا . وهم من أجل خوفهم هذا يهربون الى اصرار سىء يودعونهم عميق نفوسهم لغاية يريدونها . وهى الحقوق للوطن الذى، لقنهم المعرفة وبعثهم للاستزادة منها وتحمل فى سبيل ذلك طائل الجهد والمال . وليس من قبيل الصدفة أن يحجم الكثير من المبعوثين عن العودة ، ولكنه الخوف من مصير فى الوطن مجهول وملء بالشوك . ومن ناحية أخرى فانى أؤكد أن الاعتداد السليم للبعثات والرعاية الطيبة للمبعوث - كما ألمحت اليه فى ثنايا هذا المقال - سوف ينزع القلق من النفوس ويحمل المبعوث حملا، على أداء حق الوطن عليه بلا تراخ أو اهمال .



# إتجاهات في تنمية التعليم

استاذ منصور حسين

ان العملية التعليمية عملية انتاجية ... انتاجها ليس ماديا ، ولكنه انتاج بشري من نوع العنصر الانساني ، وهو أثمن العناصر . واذا سلمنا بأن التنمية التعليمية عملية اقتصادية ، فانها يجب أن تستهدف تحقيق عائد مجز مقابل ما تتكلفه من نفقات ولكي يتحقق هذا العائد ، لابد أن تكون هناك - بجانب الاستثمارات - الوسائل والاستخدامات ، التي تستهدف تحقيق الانتاجية السليمة للتعليم ، بطريقة اقتصادية تتكافأ فيها « المصروفات » مع « الإيرادات » ، ويتكافأ فيها « الانفاق » مع « العائد » .

هذه الوسائل والاستخدامات هي ما نعبر عنها بمستلزمات الخدمة التعليمية وهي التي أعرض للحديث عنها فيما يلي :

## أولا - القوى البشرية :

وهي القوى التي تنهض بالخدمة التعليمية في المدرسة أو الوحدة التعليمية . ويجب أن تكون هذه القوى على درجة من الكفاية العددية والكفاءة النوعية ، التي تتناسب مع الأعباء الملقاة على عاتقها - والمعلمون بجميع مستوياتهم هم عماد عملية التعليم ، وهم لا يصلحون لمهنتهم الا اذا هضموا رسالتهم وفلسفة واجبههم ... وفي مجال اعداد القوى البشرية والنمو المهني في حقل التعليم ، يراعى ما يأتي :

١ - يجب أن يستهدف اعداد المعلمين - بجانب استكمال النقص في عددهم - تكوين مستويات ذات كفاية عالية تصلح لقيادة الأجيال الناشئة ، وهذا يقتضي تخطيط سياسة سليمة لاعداد المعلمين والمعلمات اللازمين لمختلف مراحل التعليم ، والدعوة الى عقد المؤتمرات المحلية والدولية لمناقشة سياسة اعداد المعلم ، والتجارب التعليمية الجديدة في هذا المجال ، تمهيدا لنشر الناجح منها وتعميمه .

٢ - تيسير سبل التزود من العلم لكل قادر على تحصيله ، وذلك باستحداث الدراسات العليا في الجامعات وغيرها ، والتوسع في الاجازات الدراسية وقبول المنح التي تقدم من البلاد الصديقة والمنظمات الدولية ، بصفة توسيع آفاق البحث والاطلاع أمام هيئات التدريس على مختلف مستوياتها .

٣ - التفكير فى انشاء أكاديمية أو مجلس أعلى للعلوم التربوية يكون مجالاً للبحوث التربوية والسيكولوجية والتطبيقية ، وينهض بمسئولية البحث والتجريب فى مختلف مراحل التعليم ووحداته ، وكذا بتدريب واستكمال تأهيل هيئات التدريس وتجديد معلوماتهم .

٤ - وضع سياسة لايفاد البعثات الخارجية ، مع مراعاة الارتباط بين حاجات البلاد وبين مواد الدراسة والتخصص - ويقتضى ذلك حصر الكفايات العلمية والفنية الموجودة ، وتقضى الاحتياجات المطلوب توفيرها لفترة زمنية معينة ، وذلك لتحقيق التوازن بين البعثات العلمية والعملية ، وبين البعثات النظرية والانسانية مع مراعاة الاكثار من البعثات فى ميادين التخصص التى يتعذر تحصيلها داخل البلاد .

### ثانياً - المناهج الدراسية :

تعتبر المناهج الدراسية فى أى مرحلة تعليمية بمثابة مجموعة من الخبرات والمواقف التى تشمل جوانب المعرفة وتمثل صورة المجتمع ، ويجب أن تشتق المناهج من حاجات الأفراد ونواحي اهتمامهم ، ومن أهداف المجتمع أيضاً - ولذلك يجب عند اعدادها مراعاة وضعها فى صورة خبرات مترابطة ونابعة من مشكلات المجتمع الحقيقية ، بحيث تنتهى كلها الى تحقيق أهداف متكاملة - كما يراعى أن تحقق المناهج التفاعل بين التلميذ وبين النشاط التعليمى ، بقصد ايجاد التوازن بين حاجات التلميذ نفسه وبين حاجات المجتمع ، وأن تترابط أهداف المناهج الدراسية المختلفة وتتكامل حتى تعكس فى مجموعها صورة للتراث الفكرى والثقافى والروحى والحضارى للمجتمع .

ويجب أن يكون لمنهج كل مادة دور معين فى مساعدة التلميذ على اكتساب مهارة خاصة أو مهارة عامة تتفق ومراحل نموه ، ودور آخر فى مساعدته على اكتساب القدرة على التفاعل والنشاط فى البيئة ، بحيث تكون المناهج المختلفة وحدة متكاملة ترمى الى أهداف خاصة والى مستوى ثقافى واضح المعالم . ولذلك يراعى عند تخطيط مناهج التعليم أن تكون مرنة ومتطورة بحيث تتجاوب مع حركة النمو المستمر فى المجتمع وتعكس صورة لأهدافه ، وأن توضع بشكل يسمح بالتفكير فى تعديلها - وهذا يقتضى أن يشترك فى اعدادها ممثلون لكافة انعاملين فى حقل التعليم من مدرسين وموجهين ونظار ، بل ومن المهتمين بشئون التعليم من غير رجاله - كما يجب أن تختار موضوعاتها من تلك الموضوعات التى تتيح للتلميذ فرص المناقشة والتفكير والبحث والتعليل والاستنتاج ولذلك يراعى أن يهتم المنهج الدراسى بالنواحي الآتية :

١ - معنى المادة الدراسية وأهدافها ووسائل تحقيقها ، ومدى ملامتها لمرحلة دون الأخرى ، أو لعمر معين دون الآخر .



٢ - المظاهر القومية للمادة وعلاقتها بالتربية وبنشاط المجتمع ، ومدى مساهمتها فى معالجة التقاليد والعادات والمثل السائدة ، وبالتالى مدى مساهمتها فى تكوين اتجاهات جديدة للمجتمع .

٣ - موضوعات الدراسة التى يشملها المنهج كحد أدنى ، ودور النشاط المدرسى فيه كامتداد لعملية التعليم .

٤ - علاقة منهج المادة فى مرحلة ما بمنهجها فى المراحل الأخرى ، وكذلك بمنهج المواد الأخرى فى نفس المرحلة أو فى مرحلة سابقة أو لاحقة .

ويجب ألا نفكر فى وضع منهج دراسى جديد إلا بعد استطلاع رأى انقائمين بتدريس المنهج الحالى واقتراحاتهم بشأنه - كما يحسن تجربة المناهج الجديدة لمدة عام دراسى ( مثلا ) قبل تعميمها ، فقد يسفر التطبيق أثناء فترة التجريب عن بعض التعديلات يلزم الأخذ بها لاكساب المنهج الطابع التنفيذى السليم .

### ثالثا - الكتب الدراسية :

تعتبر الكتب الدراسية من أهم الوسائل فى عملية التعليم لأنها تلعب دورا هاما فى العملية التعليمية ، فهى من جهة عامل من عوامل التثقيف والتحصيل ، ومن جهة أخرى وسيلة المتعلم للكشف عن الحقائق المجهولة - ولذا أصبح من الضرورى وضع أسس ثابتة لتأليف هذه الكتب واعدادها بما يتمشى مع أهداف التعليم فى كل مرحلة من مراحلها .

واللغة العربية - باعتبارها لغتنا القومية ولغة الكتاب المدرسى - أحوج ما تكون الى عناية مخططة التعليم لا سيما فى المراحل الأولى منه ، اذ يتوقف ميل الطفل الى لغته القومية واقباله عليها ، على الطريقة التى يتعلم بها القراءة والكتابة ، والتأخر فى تعليم هذه اللغة يعتبر تأخرا فى التعرف على النشاط السائد فى المجتمع والذى تعبر عنه الكتب المتداولة . وفى مجال الكتب الدراسية نوصى بما يأتى :

١ - تشجيع أكبر عدد من المؤلفين على الاشتراك فى هذا العمل ، ولا بأس فى بعض الأحيان من تكليف أشخاص معينين بتأليف الكتب التى تتناول مواد نادرة أو التى تعالج موضوعا معينا ، أو تحتاج الى تخصص بالذات .

٢ - يجب أن تكون للكتاب المدرسى قيمة تربوية تتناسب مع المادة ذاتها ومع المرحلة التعليمية ، وأن يكتب بلغة تتفق مع النمو اللغوى للتلميذ ، وأن يعالج بعض الموضوعات فى تفصيل والبعض الآخر فى ايجاز بحسب طبيعة الموضوع ذاته ، ، وأن يطبع بشكل يفرى المتعلم على قراءته .

٣ - يحسن أن تتنوع الكتب بتنوع البيئات ، كما يحسن التفكير فى وضع

كتب اقليمية لا سيما فى المراحل السابقة للمرحلة الثانوية ، وذلك تفاديا لمركزية التأليف والطبع والنشر ، وما ينشأ عن ذلك من مشكلات .

٤ - يعد الى جانب كتاب التلميذ كتاب للمعلم يشرح له رسالته ودوره فى تدريس المادة ، ويحتوى هذا الكتاب على توجيهات عامة وعلى نماذج وأساليب مختلفة لتناول الموضوعات الدراسية ، وعلى توضيح للنشاط المرتبط بتدريس المادة ، ومعينات التدريس التى يمكن استخدامها فى كل موضوع .

٥ - حيزا لو أنشئت هيئة مستقلة تتولى الاشراف على تأليف وطبع وتوزيع الكتب المدرسية تفاديا للمركزية وللمعوقات فى هذه المراحل ، على أن تقوم وزارة التربية والتعليم بمراجعة الكتب واقرارها من النواحي الفنية قبل اخراجها .

هذا وتتحدد صلاحية الكتاب المدرسى طبقا للاعتبارات الآتية :

- ١ - طريقة عرضه للموضوعات ومعالجته لها .
- ٢ - مدى مطابقته للمنهج الموضوع وللفترة الدراسية المقررة .
- ٣ - مدى ملاءمته لمستوى التلاميذ ، من حيث اللغة والمحتوى .
- ٤ - تسلسل الموضوعات الواردة به ومدى توازنها وتكاملها .
- ٥ - النماذج والأمثلة الواردة به ودرجة تشويقها .

#### رابعا - معينات التدريس :

يعتمد التعليم فى الوقت الحاضر على أكثر من وسيلة ، كما يعتمد على أكثر من حاسة ، ولهذا ظهرت قيمة السينما ، والاذاعة الصوتية والمرئية ، ووسائل الايضاح ، والرحلات ، والمعارض ، وغيرها - ويراعى عند تخطيط التجهيزات والأدوات ومعينات التدريس ما يأتى :

١ - يجب أن يكون لمعينات التدريس مكان حيوى فى مختلف عمليات التعليم ، لأنها تساعد على تبسيط العملية التعليمية - ويراعى تصنيف هذه الوسائل وبيان زمن وطرق استخدامها ، وحيزا لو وضع لها دليل يشرح طريقة صنعها وكيفية استخدامها .

٢ - يجب أن تكون مناسبة لسن التلميذ ولنموه الجسمى ، ومتنوعة بحسب ظروف البيئات المختلفة وبحسب الخامات المتوفرة لصنعها وتشغيلها - كما يجب أن تتضمن برامج معاهد المعلمين والمعلمات التدريب على صنع وانتاج الوسائل التعليمية - وحيزا التفكير فى انشاء مركز لانتاج هذه الوسائل من نماذج وخرائط وأفلام وشرائح وغيرها .

٣ - للأفلام التعليمية أثر فى تحسين عملية التعليم ، ويمكن اختيار



الموضوعات التي يعالجها كل فيلم من الأفلام الدراسية أو الثقافية على ضوء الاعتبارات التربوية والنشاط التعليمي في المادة الدراسية أو في المرحلة التعليمية - والحال كذلك بالنسبة لبرامج التليفزيون التعليمي .

٤ - للاذاعة المدرسية وظيفتها في عملية التعليم ، بشرط أن يفرد لها مكان في خطة الدراسة ، وبشرط أن تكون مادتها العلمية دقيقة ، وأن يحدد دور المدرس بالنسبة لها ، وذلك حتى تكون هناك علاقة واضحة بين الاذاعة المدرسية والاذاعة العامة من جهة ، وبينها وبين النشاط الدراسي للتلاميذ وسلوكهم من جهة أخرى .

٥ - الرحلات وسيلة من وسائل اكتساب الخبرة التعليمية بشكل مباشر ، كما أنها وسيلة لتحصيل المعرفة عن طريق الاتصال بالحياة ، وهي الى جانب ذلك عنصر هام من عناصر الترويح وتدعيم الصلات الاجتماعية بين التلاميذ وبعضهم ، وبينهم وبين مدرسيهم - ويجب أن تكون الرحلة محورا لنشاط ثقافي وتعليمي واجتماعي وفني له ارتباط وثيق بمناهج الدراسة .

٦ - المعارض التعليمية هي الأخرى وسيلة من وسائل تسجيل النشاط التعليمي والتربوي للمدرسة ، وهي في الوقت نفسه أداة لاعلام الرأي العام بنشاط المدرسة ووظيفتها وطريقتها في التربية والتعليم .

### خامسا - المباني :

تسترعى المباني المدرسية انتباه جميع الدول التي تأخذ بأسلوب التخطيط التعليمي ، لما لها من أهمية في عملية التعليم باعتبارها المكان الصحي الملائم لتلقى العلم - ويقتضى تخطيط سياسة للأبنية التعليمية مراعاة ما يأتي :

١ - البساطة التامة والسعة المناسبة للمبنى ، بحيث يؤى الغرض التعليمي كاملا بدون أى مغالاة في المظهر أو زيادة في التكاليف ، لكي لا تستهلك المباني معظم الاستثمارات المتاحة للخدمة التعليمية ذاتها ، مراعاة لاقتصاديات الخدمة .

٢ - وضع أولويات لتنفيذ مشروعات المباني التعليمية في المراحل المختلفة وعلى مدى السنوات المتعاقبة ، آخذين في الاعتبار اختلاف البيئات ، ومدى وفرة الخامات ومواد البناء ، والظروف الاقتصادية والاجتماعية في البيئة ، وكثافة السكان وحركة الهجرة ، والتنبؤات الاحصائية لعدد التلاميذ المنتظر توافدهم على المدارس .

٣ - اجراء بحوث عن تخطيط المباني المدرسية وتكلفتها والشروط التي يجب توفرها فيها ، ويتبع ذلك اعداد نماذج لانماط متعددة من الأبنية التي

تناسب مختلف مراحل التعليم وتتفق مع ظروف البيئات المختلفة ، بحيث تنوع هذه النماذج بشكل يسمح بالاختيار من بينها تبعاً للمكانيات القائمة .

- ٤ - التفكير فى استخدام المباني الجاهزة ( سابقة التصنيع ) لتوفير أكبر قدر من الجهد والوقت ولضمان التشغيل والتنفيذ فى الاوقات المحددة التى لها ارتباط وثيق ببدء العام الدراسى وقبول التلاميذ .
- ٥ - انشاء هيئة عامة تتولى شئون أبنية التعليم وتكون لها سلطاتها الكاملة فى وضع النماذج وفى تنفيذ المباني المدرسية - بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم .

#### سادساً - أجهزة التخطيط التعليمى :

تنشأ فى الدول التى تنفذ خطة تعليمية أجهزة للتخطيط التعليمى ، وهذه الأجهزة يتناسب عددها وتدرج مراتب الكفاية للعاملين فيها بحسب كمية العمل وحجم الحطة ، حتى تصل الى أقصى درجات لكفاية فى الجهاز المركزى . ونود أن نؤكد هنا أن هذه الأجهزة وإن كانت تمارس أعمالاً متعددة وتعمل فى مستويات مختلفة ، إلا أنه لا بد من أن تجمعها وحدة فى الاختصاصات والمسئوليات ، وذلك لأن الفصل بين أعمالها فى المستويات المختلفة يفقد العملية التعليمية التكامل والتنسيق المطلوبين . ويمكن بيان مسئوليات أجهزة التخطيط التعليمى على النحو الآتى :

#### ( ١ ) فى مجال التخطيط :

- أ - حصر الخدمات التعليمية الموجودة حصراً شاملاً ، مع بيان توزيعها وعدد وحداتها ومراحلها التعليمية .
- ب - تحديد المستويات التعليمية التى يلزم توفيرها لاستيفاء الاحتياجات التعليمية على أساس من الإدراك الواعى لظروف المجتمع ، وبالشكل الذى يؤدي الى رفع المستوى التعليمى خاصة والاجتماعى عامة .
- ج - مراجعة وتنسيق الأهداف والبرامج المختلفة التى تتضمنها مقترحات الجهات التى تعمل فى ميادين التعليم .
- د - تقدير الزيادة اللازمة على أساس معدلات تستند الى أصول علمية ثابتة ، بحيث يتحقق التطور والنمو على أساس سليم ، وبحيث يتمشى هذا التطور والنمو مع التزايد السكانى .
- هـ - رسم صورة واضحة للأهداف التعليمية وتحديد بها بالشكل الذى يتفق ونظام الدولة ، وكذا تحديد الفترة الزمنية اللازمة للوصول الى هذه الأهداف .
- و - تحديد المستوى الذى يراد بلوغه فى كل نوع من أنواع التعليم على أساس تحقيق أقصى حد ممكن من الكفاية فى الخدمة ، ويتضمن ذلك تقدير



مدى الحاجة الى ادخال أوجه التحسين الفنى أو المادى أو البشرى على مجالات التعليم .

ز - تقدير تكلفة انشاء وتشغيل الوحدات ( المدارس - الفصول ) طبقا لظروف البيئة ، وعلى أساس الدراسة الميدانية التطبيقية فى وضع سنوات مضت .

ح - تقدير الاستثمارات التى تلزم لتنفيذ برامج التعليم ومشروعاته ، وما تحتاج اليه من أجهزة فنية وإدارية وأدوات ومعدات ، وكذلك تحديد الأهداف التى تتحقق نتيجة استخدام هذه الاستثمارات وتنفيذ هذه البرامج .

ط - توزيع الاستثمارات على سنوات الحطة فى حدود الامكانيات المالية المتاحة للاستثمار ، وفى نطاق السياسة المالية التى تضعها السلطات المختصة ، وبما يتمشى مع مطالب التنمية الشاملة ومراحلها التنفيذية على المدى القريب والبعيد .

ى - وضع جداول تفصيلية لمشروعات التعليم وتحديد أولويات لتنفيذها بحيث يكون هذا التحديد متمشيا مع الأهداف العامة التى تتضمنها خطة التنمية الاجتماعية .

ك - وضع الاطار العام لحطة التعليم وبرامجها ومشروعاتها فى نطاق الحطة العامة ، بحيث يكون هذا الاطار شاملا لنواحي النشاط المختلفة ومفصلا بالقدر الواجب .

## (٢) فى مجال المتابعة والتقييم :

التخطيط والمتابعة عمليتان متلازمتان ، ذلك لأن المخطط يجب أن يعرف نتائج تخطيطه ، وهذا لا يتيسر له إلا بالمتابعة . وقد تكون للتخطيط أجهزته ، وللمتابعة أجهزتها ، ولكن لابد من وجود صلة دائمة وتعاون تام بين هذه الأجهزة وتلك ، لأن المجتمعات النامية تحتاج بين وقت وآخر الى إعادة النظر فى خططها التعليمية لمقابلة ما يحدث فى المجتمع من تطور مستمر يستلزم مرونة فى الحطة تسمح بشئ من التعديل الذى لا يتنافى مع التخطيط الموضوع ، ولكنه يتفادى تنفيذ خطة ، ربما كانت مقبولة فى ظروف معينة ، ولكنها لم تعد مقبولة فى ضوء الظروف الجديدة .

ومن هنا فان تطوير الحطة التعليمية يكون فى العادة نتيجة من النتائج التى تسفر عنها المتابعة - نعى بذلك أن من أهم أغراض المتابعة تبين مدى الحاجة الى تعديل الأهداف ، وبالتالي مدى الحاجة الى تعديل التخطيط القائم لا سيما وأنه قد يتعذر على البلاد النامية - فى الوقت الحاضر على الأقل - أن تتنبأ على وجه التحديد بالظروف التى سوف تواجهها فى المستقبل . وتشمل المتابعة :

١ - تجميع البيانات والأحصاءات والمعلومات اللازمة لتقييم الخطط والبرامج

ب - وتتبع نمو الخدمة التعليمية والتوسع العددي فيها ، وتطور مستوى كفاءتها ومعدلات الاستفادة منها .

ب - اجراء المتابعة المستمرة على أعمال التنفيذ وما تشمله من برامج ومشروعات ، وذلك بالرجوع الى التقارير والبيانات التي ترد من الجهات التنفيذية - وتكون المتابعة من عدة زوايا أهمها .

١ - متابعة التنفيذ - ويقصد بها متابعة تنفيذ المشروعات التعليمية ، كل على حدة ، على ضوء التوقيت الزمني الموضوع لها ، حتى لا يكون هناك تخلف في تنفيذ العمليات المتعاقبة وبالتالي ارتباك في العمل - كما تعنى هذه المتابعة ببيان الصعوبات والمشكلات التي تواجه التنفيذ وطرق التغلب عليها ، والاجراءات والتعديلات المقترحة لضمان التنفيذ السليم .

٢ - متابعة الانفاق - للتعرف على مدى كفاية الاعتمادات المالية المدرجة للمشروع في الميزانية واحتياجاته الفعلية من الاستثمارات ، وما يتعلق بذلك من اجراءات يلزم اتخاذها .

٣ - متابعة الأهداف - ويقصد بها التعرف على النتائج التي تحققها المشروعات التعليمية بعد تشغيلها ، وبالرغم من أن الخدمات التعليمية لا تستهدف تحقيق كسب مادي مباشر إلا انها ذات أثر عميق على المجتمع ولها عائد غير مشكوك فيه على اقتصاديات البلاد .

ج - تقييم المشروعات على أساس :

١ - الأساليب المختلفة التي اتبعت في التنفيذ والامكانيات المتاحة ، والمعوقات التي ظهرت .

٢ - استخدامات المشروع من السلع والأدوات واحتياجاته منها .

٣ - التوزيع الجغرافي للمشروعات والتوقيت الزمني ، ومدى مطابقتها للخطة الموضوعية .

٤ - التكامل والترابط في المشروع الواحد ، ومع مشروعات التعليم في مجموعها .

٥ - مدة الانتفاع بالمشروع وعمره الزمني .

٦ - الأهداف التي حققها المشروع والآثار الاجتماعية والاقتصادية التي ترتبت عليه في المدى القريب ، والتي ستترتب عليه في المدى البعيد .

٧ - قيمة الانتاج التي ترتبت على التنفيذ ، وما تحقق من دخل وعمالة .

٨ - المشروعات المكتملة التي تجعل أهداف المشروع تتحقق بدرجة أكبر .

(٣) في مجال الدراسة والبحث :

أ - دراسة تطور الخدمات التعليمية في شتى نواحيها خلال سنوات الخطة



وما يلزم لذلك من بيانات ودراسات لاظهار هذا التطور وتوضيح تفاصيله من حيث الحجم والمستوى .

ب - دراسة آثار التطور الاقتصادى للمجتمع على برامج ومشروعات التعليم بغية ايجاد التوازن والتكامل والتنسيق الملائم بينها .

ج - دراسة المشكلات التعليمية التى يتصدى لها المواطنون ، واقتراح الحلول العملية لها بحيث ينشأ المناخ الملائم للنهوض والاستقرار .

د - دراسة أساليب النهوض بالتعليم واقتراح ما يحقق هذا النهوض على أسس علمية ، ويتضمن ذلك تقدير الاحتياجات المتوقعة ظهورها مستقبلا فى مجال الخدمات التعليمية .

هـ - دراسة نواحي النشاط التعليمى التى تؤدى الى توجيه الجهد القومى من حكومى وأهلى نحو تنفيذ الخطة وتحقيق أهدافها فى الوقت المحدد وعلى المستوى المطلوب ، ويتضمن ذلك أساليب التوجيه والتوعية بتلك الأهداف وبأبعاد الخطة ومسئوليات كل من القطاعين الحكومى والأهلى نحوها .

و - دراسة المعدلات النمطية بوضعها الراهن وبالوضع الذى يرجى تحقيقه ، واجراء الدراسات المقارنة فى المجتمعات المتقدمة تعليميا بغية رفع المستوى الوطنى كهدف من أهداف التنمية .

ز - دراسة القوانين واللوائح والنظم الخاصة بعمليات التعليم واقتراح ما يمكن ادخالها عليها لتحقيق أهداف التنمية التعليمية .

ح - الاشتراك فى المؤتمرات والاجتماعات والندوات وحلقات الدراسة والبحث ، التى تعقد لمناقشة البرامج التعليمية وتتبع آثارها ومشكلاتها .

هذه بعض الاتجاهات فى مجال التنمية التعليمية تصلح أساسا للمناقشة وللتعليق فى الوقت الحاضر ، وأرجو أن تكون بعد وقت قريب غير صالحة للمناقشة وللتعليق ؛ اذ نكون قد أخذنا فيه بالفعل بأحدث من هذه الاتجاهات وبأكثر منها تقدما .

ولا يفوتنى هنا أن أثوه بأن الامكانيات التى تتيحها الدولة بسسسخاء للخدمات التعليمية ، سواء منها الامكانيات المادية أو البشرية - والجهود الشاقة التى تبذلها وزارة التربية والتعليم فى الوقت الحاضر ، سواء منها الجهود الفنية أو الادارية أو التنظيمية ... كل هذه الامكانيات ، وكل تلك الجهود تمثل المدخل الطبيعى لتنمية الخدمات التعليمية ... كما وكيفما ... ، وبالتالى المدخل الطبيعى للتنمية الاجتماعية بل والتنمية الاقتصادية التى يستهدف مجتمعنا الاشتراكى تحقيقها ... ونحن العاملون فى حقل التعليم مسئولون مسئولية كاملة عن القيام بدورنا الفعال ، لا فى التنمية التعليمية فحسب ، بل وفى التنمية الشاملة للوطن العزيز .

والله نسال أن يوفقنا الى الطريق المستقيم .

## التجربة الميدانية الثالثة

استاذ حلیم ابراهيم جريس  
مفتش عام المواد الاجتماعية

مقدمة : هذه هي محاولتنا الثالثة (\*) في مجال تطوير التدريب وتجديد وسائله في الاتجاه الذي يضمن تحقيق وظيفته للنهوض بمستوى أداء رجال الميدان من المنفذين للعملية التعليمية بقصد مضاعفة العائد وتقليل الفاقد ، واعادة ثقة رجال الميدان بتلك الخدمة الهامة التي ينبغي أن يقبلوا عليها ويفيدوا منها ويطالبوا بها دون تهرب أو تملل أو عدم اقتناع .

ومحاولتنا الجديدة هذه تختلف عن سابقتها سواء من حيث الأسلوب أو العينة المراد تدريبها ، فقد كانت التجربتين الأولى والثانية من نوع الورش الدراسية التي يمارس فيها المدرب أنواعا مختلفة من النشاط العلمي ، والتحصيل الذاتي ، والتخطيط التربوي . أما هذه التجربة فقد كانت عينتها من بين مدرسي المرحلة الابتدائية ، واتخذت أسلوبا مغايرا يناسب مستوى مدرس هذه المرحلة ، ويعتمد على اتخاذ الموقف التعليمي العادي داخل الفصل ميدانا للتدريب ، مع الاعتراف الكامل بإمكانيات مدارسنا وظروفها المادية والبشرية ، ونوع الطفل الموجود فيها ، فالتجربة تقوم أساسا على الاعتراف الكامل بالواقع ، وتتم داخل الموقع ذاته ، وتنشغل بمشكلات المدرسة العادية ، وتقدم العلاج في ضوء كل ذلك ، وهي لا ترشد المدرس الى ما ينبغي أن يكون عليه التدريس ووسائله في فراغ ، ولا تنصح بمبادئ وأسس يتطلب تطبيقها إمكانيات غير متوفرة في مدارسنا ، وإنما تربط المدرس بواقعه ، وتقوده الى الطريق الذي يمكن أن يسلكه ، بل وتتيح له فرص ممارسة العلاج داخل ميدان عمله ونشاطه .

والتجربة التي نتحدث عنها في هذا المقال تم تنفيذها في العام الماضي داخل قسمي عابدين والفلكى التابعين لمنطقة وسط القاهرة التعليمية ، وجاري تنفيذها هذا العام في بعض مناطق القاهرة ومديريات الصعيد ، وذلك اما تحت اشراف بعض الزملاء الذين اشتركوا في قيادتها خلال العام الماضي ، كما هو الحال في منطقتي شمال القاهرة ووسطها ، أو بواسطة بعض السادة الزملاء من المفتشين الأوائل بعد أن أمكن تنفيذ لقاء واحد في مناطقهم أثناء زياراتي التتبعية للمحافظات المختلفة هذا العام كما هو الحال في مديريات الفيوم وبني سويف وأسيوط .

(\*) نشرت المحاولة الأولى في صحيفة التربية العدد الثالث مارس ١٩٦٧ السنة ١٩ والثانية في نفس الصحيفة العدد الثاني يناير ١٩٦٨ السنة ٢٠ .



## خطوات تنفيذ التجربة :

(أولاً) اختيار العينة المراد تدريسها : ويحسن أن نبدأ بجميع مدرسي المرحلة الابتدائية القائمين بتدريس المواد الاجتماعية أو أية مادة أخرى في الصفين الخامس والسادس أو في الصفوف الأربعة الأولى ، داخل قسم واحد من الأقسام التعليمية أو قسمين بحسب ظروف الموقع ، وقرب المسافة بين المدارس أو بعدها ، وعدد المدرسين العاملين في الميدان .

وقد شملت العينة في تجربتنا هذه جميع المدرسين القائمين بتدريس المواد الاجتماعية في الصفين الخامس والسادس داخل قسمي الفلكي وعابدين ، وكان عددهم نحو ٢٤ مدرساً يعملون في عشرين مدرسة ابتدائية .

(ثانياً) تخطيط برنامج زمني للتجربة : وبقصد تحديد المدة اللازمة لإجراء التدريب ، فقد يحدد له شهران أو ثلاثة أو أربعة ، وقد تمتد المدة لتغطي أشهر العام الدراسي كله ، ولكننا ننصح بأن تكون فترة التدريب قصيرة في العام الأول بحيث لا تزيد عن شهرين ، على أن تطول المدة في العام التالي حتى تغطي العام الدراسي كله ، وذلك بالنسبة لتدريب الجدد من المدرسين أو الضعفاء المتخلفين ، كذلك تتضمن هذه الخطوة تحديد يوم اللقاء ، فقد يتفق على لقاء واحد كل أسبوع أو على لقاءين وذلك تبعاً لظروف العمل والموقع ، كما تتضمن اختيار المدارس التي ستجرى فيها التجربة ، ويحسن أن يتفق عددها مع عدد اللقاءات ، كذلك تحديد تاريخ كل لقاء ، واسم المدرس الذي سيتولى التدريس أمام زملائه ، والحصّة والفصل والصف والدرس ، على أن يحقق هذا التخطيط التنوع بالنسبة لمستوى المدرسة والصف والفصل والمادة ونوع المدرس ، فلقاء يتم في مدرسة ذات امكانيات ضخمة وفي وسط اجتماعي مرتفع ، وآخر في مدرسة محدودة الامكانيات ، فقيرة الموقع والوسط الاجتماعي ، ودرس لتلاميذ الصف السادس وآخر لتلاميذ الصف الخامس ، وحصّة لفصل متخلف تحصيلياً وأخرى لفصل عادي أو متقدم ، ودرس في الجغرافيا وآخر في التاريخ وثالث في التربية الوطنية ، وهكذا بحيث يحقق هذا التنوع المرور في خبرة التعامل مع جميع المواقف التعليمية الممكنة ، وننصح باختيار يوم الخميس أو الاثنين أو هما معاً لهذه اللقاءات ، وحبذا لو تم اللقاء في يوم الاجتماع الأسبوعي لهيئة التفقيش ، حتى يحضر أكبر عدد ممكن من المفتشين ، كما ننصح باختيار الحصّة الأخيرة في اليوم المدرسي ، حتى لا يوتبك العمل في المدارس بتغيّب عدد من مدرسيها ، وحتى يتم اللقاء التالي للمدرس ، وهو لقاء النقد والتحليل والتشخيص والعلاج بعد انتهاء اليوم المدرسي مباشرة أو بين الفترتين في حالة استخدام المبنى الواحد لمدرستين متعاقبتين .

وفي تجربتنا هذه خطط البرنامج ليطغى شهري فبراير ومارس ، متضمناً ثمانية لقاءات في مدارس مختلفة ، ومواد متنوعة ، ومسئوليات متباينة ، بواقع لقاء واحد كل أسبوع ، ولكننا ننصح بأن تتم التجربة في الشهور الأولى من العام الدراسي حتى تتضاعف الفائدة .

( ٢ ) **الدرس أو المو** **لتعليم داخل الفصل :** وفيه يلتقى الجمع المشار إليه في الخطوة السابقة ، حيث يقوم أحد أفراد المجموعة المتفق عليه ، وهو مدرس المادة للفصل ذاته ، بالتدريس لتلاميذه ، درساً عادياً في موضعه من المنهج والتخطيط الزمني ، معتمداً على خبرته الشخصية وإمكانياته وما توفر لديه داخل مدرسته من معينات وأدوات ، مراعيًا في ذلك ظروف مدرسته وتلاميذه ، بحيث يقدم لزملائه موقفاً تعليمياً عادياً لا تكلف أو اضطناع فيه ، يمثل صورة مطابقة لواقع عمله ونشاطه اليومي ، وهذا ما تؤكد التجربة ، حتى يتم تشخيص الموقف وتقديم العلاج في جو عادي واقعي مرتبط بظروف المدرس وإمكانياته ، وإمكانيات مدرسته وتلاميذه ، ولذا فالتجربة تختلف تماماً عما عرف في مدارسنا « بقاء الدروس النموذجية » ، حيث يتفنن المشرف مع المدرس في أعداد الدرس ، ويجهد المدرس نفسه في توفير المعينات المختلفة ، التي كثيراً ما يجمعها من مدارس وأماكن مختلفة ، وقد يتكلف المدرس في تدريسه ، ويصطنع مواقف وأساليب لا تتفق وظروف مدارسنا العادية .

أما بقية أعضاء المجموعة من الموجهين والمدرسين ، فيقوم كل فرد منهم بالاستماع إلى الدرس ، ومتابعة شرح المدرس وأسلوب عرضه وطريقته في استخدام الجرائز والصور والسيورة ، ونوع المعاملة التي ينجح المدرس في توفيرها وأسئلة التطبيق التي أعدها ليطمئن عن طريقها على ما أفاده التلاميذ من درسه على أن يتم تسجيل كل ذلك مع إبراز نواحي القوة ومواطن الضعف ومقترحات العلاج في بطاقة أعدت خصيصاً لهذا الغرض ، وصممت بحيث تفتح آفاق النقد البناء أمام المدرس ، وتساعد على تتبع خطوات الدرس ، على أن تطبع هذه البطاقة وتوزع على جميع أفراد المجموعة قبيل ابتداء كل درس ، ويمكن أن تتضمن هذه البطاقة قسمين : قسم لتسجيل رأي صاحبها ، وآخر لتسجيل آراء الزملاء والموجهين في أثناء المناقشة التي تتم عادة بعد الدرس . موجهون ومدرسون داخل فصل معين تم الاتفاق عليه في التخطيط الزمني

(رابعاً) **لقاء التشخيص واقتراح ١ ج لرفع مستوى الأداء :** وفيه يلتقى الجميع عقب انتهاء الدرس مباشرة ، وذلك في حلقة للمناقشة وإبداء الرأي تحت قيادة المشرفين على التجربة والموجهين لها من السادة المفتشين ونظار المدارس ومدرسي دور المعلمين والمعلمات - حيث توجد هذه الدور قريبة من موقع اللقاء - وذلك حتى تعم الفائدة ، وتوحد الاتجاهات ، وتلتقى الآراء والمقترحات ، بحيث يفتح باب التحليل والنقد لكل عنصر من عناصر الدرس ، وكل خطوة من خطوات التدريس ، وفي أثناء ذلك يمكن تحديد نواحي القوة ومواطن الضعف ، كما يمكن تقديم وسائل العلاج ، على أن تعطى فرصة التحليل والنقد للدارسين أولاً ثم للمدرس صاحب الموقف ، ثم أخيراً للسادة الموجهين لاستكمال الصورة ، وحسم المواضع التي تحتاج اختلافًا في الرأي ، وهكذا يتم التشخيص والعلاج في مواقف عادية واقعية ، وفي مواضع طبيعية وبواسطة



المدرس وزملائه والمشرفين على أعماله ، بحيث يتضح للجميع في كل موقف الى أى مدى وفق المدرس في تحديد هدف الدرس ، واختيار المادة العلمية السليمة المناسبة ، واتباع الطريقة الملائمة لمستوى التلاميذ ، وهل نجح في اختيار المقدمة وفي ربطها بموضوع الدرس ، وهل أجاد في استخدام المعينات المتوفرة لديه ، وما نوع التطبيق الذي ختم به درسه . . . الى غير ذلك من وسائل تتعلق بأصول المهنة وفن التدريس .

وهنا يتضح وجه الاختلاف بين هذا النوع من التدريب والتدريبات التقليدية التي تتم عادة على هيئة محاضرات أو مناقشات داخل حلقات ، ففي هذه التجربة تتتابع أركان العملية التعليمية وخطوات التدريس وتتلازم وترتبط في كل لقاء وذلك داخل موقف تعليمي عادي وفي جو طبيعي ، بينما يحدث عكس ذلك في التدريبات التقليدية ، حيث تعالج الأهداف في محاضرة أو حلقة ، وطرق التدريس في لقاء آخر ، والنشاط الدراسي في لقاء ثالث ، والمعينات في لقاء رابع ، والكتب المقررة في لقاء خامس . . . وهكذا ، كما تعالج هذه الموضوعات من ناحية نظرية ، وعلى هيئة قواعد واتجاهات وأسس عامة ، وفي جو غير طبيعي وموقع يبعد المدرس عن ميدان المعركة وظروفها وإمكاناتها ، وهذا يفسر ما نلاحظه على تدريباتنا من عدم إقبال المدرس عليها ، و . . . العائد الذي نحققه من ورائها ، وفقدان الثقة بها .

(خامساً) أعداد الدرس من جديد بواسطة كل مدرس . كل :  
ينتهي اللقاء بانتهاء الخطوة السابقة ، ولكن يكلف كل مدرس بأعداد الدرس الذي مارس تدريسه أو تحليله ونقده من جديد وذلك على ضوء ما دار في المناقشة من وجهات نظر ، وما تبلور من آراء ومقترحات وتوجيهات ، على أن يسلم هذا الأعداد الجديد للمشرفين على التجربة في بداية اللقاء التالي ، ليقوم بدوره بمراجعتها ليقف على مقدار التحسن ، ولإعادة التوجيه في ضوء التشخيص الجديد .

وهكذا يستمر المدرس في عمل مستمر وتفكير متصل ونشاط متواصل وتحسن تدريجي ، كما يستمر الموجه في تتبعه لنمو كل فرد على حده وفي تشخيصه وتقديم وسائل علاجه ، فان طبيعة التجربة تعطي للموجه الفرص المتعددة لتناول كل فرد على : بحيث تتضاعف الفائدة .

(سادساً) الختام في : فترة التدريب : وفيه يقدم المشرفون على التجربة خلاصة ما دار في اللقاءات من آراء ومقترحات وقواعد واتجاهات مرتبطة بالمواقف التعليمية المختلفة ، ويحسن أن يتم ذلك بصورة مصنفة تتضمن عناصر العملية التعليمية ، على أن يخصص اللقاء الختامي لقراءة هذه الخلاصة ومناقشتها مع جميع أفراد المجموعة ، حتى تصبح واضحة في أذهان ، فيرجع إليها المدرس وقت اللزوم ليسترشدها بها وينسج على منوالها .

**ملاحظة ١** : كتاب المعلم : ويمكن أن تنتهى التجربة إذا ما أحسن تخطيطها وتنفيذها وقيادتها بعدد من الدروس المعدة أعدادا جيدا ، والتي يمكن اتخاذها كنماذج أو أنماط تعين المدرس الجديد أو المتخلف على أن يأخذ طريقه نحو التحسن والنهوض بمستواه ، وهذه النماذج تصلح كنواة لكتاب تتجمع فيه سنة بعد أخرى عينات مختلفة من دروس جيدة .

وتلك خطوة نتمنى الوصول إليها لأنها ضرورية جداً لمدرس المرحلة الأولى ، فنحن فى تجربتنا لم نتعد الخطوة السادسة ، ولكننا نطمح فى تحقيق الخطوة الأخيرة وذلك عن طريق الجهود المختلفة التى تبذل حالياً فى عدد من المناطق والمديرىات .

### مزايا التجربة وما حققته من نتائج طيبة :

**(أولاً) كشفت التجربة عن ثغرات خطيرة فى " مدرس المدرسة الابتدائية " فاعطت بذلك الأساس السليم الذى بنى عليه ركن التشخيص ، وهو الركن الأول من أركان كل تدريب ، وعليه يتوقف نجاح العلاج ، وفيما يلي موجز لما كشفت عنه التجربة من ثغرات :**

(١) لم ينجح معظم المدرسين فى الوصول الى أهداف واضحة ومحددة عند إعدادهم للدروس بل دخلوا فى تعبيرات فلسفية محفوظة أو فضفاضة مائعة ، وأقحموا أمورا قومية لا محل لها ، وكثيرا ما اكتفى المدرس بتسجيل الهدف فى كراسة الاعداد دون أن يعمل على تحقيقه ، الأمر الذى أدى فى كثير من المواقف الى انحراف المدرس فى شرحه أو دخوله فى تفاصيل لا مبرر لها ، أو متاهات ذهبت بوحدة الدرس ، وشتتت انتباه التلاميذ .

(٢) مقدمة الدرس لم تكن واضحة الوظيفة فى أذهان المدرسين وبالتالي لم يوفق معظمهم فى اختيار المقدمة المناسبة أو ينجح فى ربطها بموضوع الدرس ، ولذا جاءت المقدمة فى معظم الحالات ترفا تربويا ، أو حلية لا وظيفة لها .

(٣) ضعف المستوى العلمى لمدرسى المرحلة الابتدائية ، وقصور ثقافتهم ، وعدم وضوح الحقائق فى أذهانهم ، الأمر الذى جعل معظمهم يخطئ إذا ما أراد أن يتصرف فى المادة العلمية ، أو يعيد تنظيمها وتصنيفها بما يسهل عليه عرضها وعلى التلاميذ فهمها وتتبعها وتذكرها ، وفى كل مرة حاول المدرس أن يجدد فى أسلوب عرضه للمادة العلمية ، أو أن يبتكر فى طريقته كان يقع فى خطأ علمى أو يبتعد عن الدقة المطلوبة ، الأمر الذى ساعد على أن يقتنع الجميع بأهمية العلم للمدرس فيدونه يصبح المدرس كالجندى من غير سلاح داخل المعركة ، ولن تفيد الطريقة أو السيطرة على فن التدريس شيئا بدون التزود بالكم العلمى المناسب .



(٤) لوحظ في طريقة المدرس الالتزام الكامل بالكتاب المقرر سواء أكان ذلك بالنسبة إلى ترتيب الحقائق وطريقة عرضها أو بالنسبة إلى نوعها وكميتها مع أن أسلوب الشرح ينبغي أن يختلف عن أسلوب التأليف ، كما أن ذلك يفقد المدرس عنصر الربط الذي يساعد على تكامل المعرفة في أذهان التلاميذ ، أضف إلى ذلك اتباع المدرس لأسلوب واحد واعداد واحد مع جميع المستويات دون تفرقة بين فصول المتقدمين وفصول المتخلفين ، كذلك لوحظ جرأة المدرس في مسح الحقيقة العلمية عند اتباع طريقة السياحة التخيلية ، واستعراض الحقائق المطلوبة وغير المطلوبة ، وتفكك الحقائق وتبعيتها ، وضياع وحدة الدرس وحيكته العلمية ، والرغبة في الاستطراد والتشعب مما يؤدي إلى تشتيت انتباه التلاميذ وارتفاع صوت المدرس ، وطفيانه على صوت التلاميذ ، وإهمال إيجابية التلاميذ ، وعدم القدرة على صياغة الأسئلة الجيدة ، ووضع التطبيقات المفيدة ، وفشل المدرس في عرض صورة واضحة كاملة عن الموضوع .

(ثانيا) قلعت التجربة ألوانا سليمة من العلاج الملائم ثقلها المدارس عن طيب خاطر وأفاد منها وأقبل عليها ، لأنها أتت عن طريق تشخيص موضوعي مرتبط بموقف تعليمي مع توفر عنصر الاقناع والحماس والممارسة والتكرار غير الملل والمشاركة والإيحاء . فمثلا لم يكن في الامكان عن طريق المحاضرة أو المناقشة اقناع مدرس هذه المرحلة بأهمية العلم وتجديده بالنسبة له ، ولكن المواقف التعليمية داخل الفصل وتكرار الوقوع في الخطأ أمام الجميع ، واشتراك زملاء من المدرسين في نقد مادة زميلهم ، واكتشاف أخطائه العلمية ، أدى بالضرورة إلى الاقتناع وتقبل التوجيه ، والعمل به كذلك فإن فشل المدرس في التعامل مع الفصول المتخلفة بنفس الأسلوب الذي يتعامل به مع الفصول العادية أو المتقدمة جعله يقتنع بضرورة اتباع اعداد خاص وطريقة خاصة واختيار كم علمي مناسب للفصول المتخلفة مع تأكيد ربط الحقائق بحياة التلاميذ اليومية وما يجري حولهم من أحداث ، والاكثار من الأمثلة المحسوسة ، والتكرار واستخدام السبورة .

(٥) التجربة بين أركان التدريب في وقت واحد فأعطت عائدا مضاعفا ، متميزة في ذلك عن التدريبات التقليدية التي غالبا ما تقوم على تحقيق ركن واحد في أثناء انعقادها هو ركن العلاج بقصد النهوض بمستوى الأداء تاركة ركن التشخيص لفترة سابقة وركن المتابعة لفترة لاحقة ، فمن المعروف أن كل تدريب يقوم على أركان ثلاثة ::

(١) ركن التشخيص بمعنى تحديد نواحي الضعف والقصور في ثقافة رجل الميدان وذلك على ضوء وسائله وأساليبه ومقدار ما يحققه من عائدا في تلاميذه ، وهذا الركن من الأهمية بمكان ، لأن نجاح العلاج يعتمد في الدرجة الأولى على دقة التشخيص وسلامته .

(٢) **وكن** ج وهو ما يعرف في مجال التربية والتعليم بحلقات التدريب على هيئة محاضرات أو مناقشات أو قراءات أو ورش دراسية أو دراسات ميدانية ، وهنا تختلف جرعات العلاج تبعا لاختلاف المرحلة ، أو نوع التعليم أو مستوى العينة ، كما تختلف باختلاف نواحي القصور أو العجز ، وتتضمن هذه المرحلة التطبيق أو التنفيذ أو أسلوب الأداء الذي كثيرا ما ينحرف عن الطريق السوي فلا يحقق الغاية المنشودة بل يضل السبيل ، ويتعدى عن الهدف ، أو ينصرف إلى المظهر دون الجوهر ، ويكتفى بتحقيق الشكل بدلا من أن يصيب الموضوع نفسه ، وهنا لابد أن نفرق بين التدريب كضرورة تعليمية لا مناص منها ، والتطبيق المنحرف له الذي لابد أن يقوم ويعالج ويوجه في الطريق السليم .

(٣) **وكن المتابعة** بقصد الاطمئنان على سلامة التشخيص والعلاج ، ونقصد متابعة المدرس في عمله عقب انتهاء فترة التدريب ، لمعرفة مقدار التحسن أو التطور الذي طرأ على وسائله وأسلوب أدائه أو شخصيته المهنية ، وذلك للاطمئنان على سلامة العلاج الذي قدم له ، كما ينبغي أن تتضمن هذه الخطوة إعادة التشخيص بقصد معاودة العلاج إذا اقتضى الأمر تغيير أسلوبه .

والتدريبات التقليدية التي تعودناها تباعد بين هذه الأركان الثلاثة ، وتركز على الركن الثاني ، اذ كثيرا ما يتم الركن الأول في عام سابق للتدريب ، بينما يأتي الركن الثالث بعد انتهاء الحلقة ، وتباعد هذه الأركان الثلاثة زمنيا كثيرا ما يضيع الصلة بينها ، ويفقد المتابع وضوح الغاية المنشودة من التدريب . أما تجربتنا هذه فإن تلازم المراحل الثلاث وتداخلها وارتباطها وحدثها في وقت واحد داخل مواقف تعليمية واقعية متكررة يجعلها فريدة في تلك الناحية ويؤكد الفائدة المنشودة من ورائها ، كما أنه يعطي للتدريب بمقتضاها حيوية وفاعلية وجدية تضاعف من اقبال المدرس ، ومن الفائدة التي يجنيها من ورائها .

(رابعة) **التجربة ايجابية النارس على طول المدى** فهو صاحب اليد العليا في عمليات التشخيص والعلاج والمتابعة ، يعيش كل مرحلة من هذه المراحل ، وينفعل بها ، ويشترك اشتراكا فعليا في تحقيقها ، بينما نجد موقفه في الحلقات التقليدية التي تقوم على المحاضرة غالبا ما يكون سلبيا ، فالمشرف أو الموجه هو الذي يقوم بالتشخيص ، ويقترح العلاج ، ويؤديه بأسلوب مفروض لا اغراء فيه ، ثم هو الذي يتابع الأثر في الميدان من وجهة نظره الخاصة وبأسلوبه ، الأمر الذي أدى الى فقدان ثقة رجل الميدان بالتدريب كخدمة تعليمية ، وانصرافه عنها ، وعدم الترحيب بها بل والهروب منها .

(خامسة) **التجربة بين أركان العملية التعليمية ككل** مل ، مرتبط بموا تعليمي عادي وقت واحد ، فربطت بين الأهداف والوسائل



وأساليب الوزن والتقويم كما - - - في تناول خطوات اعداد المدرس ومراحل التدريس داخل اطار واحد كل ذلك اناد المدرس كثيرا في ادراك العلاقة الوثيقة بين الهدف من الدرس ، والمادة العلمية ، وأسلوب عرضها ، ومواضع ربطها بحياة التلاميذ وبما سبقها من معلومات ، ومعنيات التدريس ، ونشاط التلاميذ ووسائل تقويم نموهم وفي فهم كل ركن من هذه الاركان ووظيفته في عمليتي التعليم والتعلم ، وهذا يخالف الأسلوب التقليدي الذي يعتمد على تناول كل ركن أو كل خطوة في محاضرة طويلة ، فقد ينجح المحاضر نظريا في ربطها بغيرها من الخطوات ولكنه يندر أن يوفق في ربطها داخل ذهن المدرس .

(سادسا) اعترفت التجربة بالوضع الراهن في مدارسنا ، وعملت في حدود الأمر الواقع وربطت نفسها ببيئة المدرسة العادية وامكانياتها وظروفها ومشكلاتها مبتعدة عن أسلوب المحاضرة والتوجيه الكلامي ، وتناول المبادئ والأسس وأصول التربية تناولا نظريا أو فلسفيا ، أو ترديد خبرات وتجارب وأساليب مستوردة من بيئات أجنبية تخالف كل المخالفة ظروف بيئتنا العربية ، فتجربتنا لا تصطنع مواقف أو تتخيل مناسبات أو تتكلف أمثلة بل تبدأ من المدرسة والفصل والمدرس والمدرس العادي الذي يؤدي في موضعه من المنهج والتخطيط الزمني الذي أعده المدرس منذ بداية العام الدراسي ، ويقدم بواسطة المدرس ذاته لتلاميذه بأعداد عادي لا تكلف فيه وبمعينات موجودة في المدرسة ، ولذا فالتجربة تربط المدرس بواقعه ، وتجعله ينمو داخل بيئته التي يعمل فيها حيث يمارس خبراته ويعرض مشكلاته ، ويبرر نواحي عجزه أو قصوره ، ثم يحاول مع زملائه النهوض بوسائله والارتفاع بمستوى أدائه في حدود امكانياته ، ولذا فليس ... أن يقبل المدرس على هذا النوع من التدريب وأن يتحمس له ويحرص على حضوره والافادة منه ، بل ويلج في المطالبة به ، ويقبل التضحية من أجل الحصول عليه وهذا ما لمسناه في كل مكان فسدت فيه التجربة .

(سابعا) انفردت تجربتنا في أن لم تتخذ لنفسها ناصيا " د الضخمة من المدرسين بعد انتهاء اليوم المدرسي ، حيث يكون المدرس قد استنفد طاقته ، وفقد استعدادة الذهني للعمل وبذل الجهد ، بل اتخذت من المدارس والفصول والتلاميذ وأوقات العمل وسيلة للأخذ بيد المدرس والنهوض به فهي تقدم الخدمة في أنسب الأوقات وأحسن الظروف داخل ميدان العمل والجهد مع توفر الجو الملائم والظروف المناسبة .

(ثامنا) أعطت التجربة درس خلال فترة طويلة فرص التفكير والتأمل واجترار الخبرة ، وعضم التوجيهات واستيعابها ، والتحليل والنقد والتطبيق الذاتي ، واكتشاف المعوقات والصعوبات والثغرات في ضوء التنفيذ الواقعي ، ثم الاستفسار والمناقشة ومعاودة طرح المشكلة للمناقشة ، وإعادة النظر والتفكير بعد التشكك في امكانية التطبيق المثالي ، وفي ذلك كله تثبيت للخبرة

وتعميق لأثر التجربة ، وتحسين لأداء المدرس وأساليبه وطرائقه وهي في ذلك كله تختلف عن التدريبات التقليدية التي تركز جرعة العلاج في عدد من المحاضرات ، تعطى خلال أيام معدودة يتقبلها الدارس مرغما أو من قبيل المجاملة أو خوفا من القصاص دون أن ينفع بها أو يشعر بالحاجة إليها أو يربطها بواقع حياته المهنية أو يتعمق فهمها .

**(تاسعا) نجحت التجربة في تعظيم الحواجز بين الدارس والموجه أي بين المدرس والمفتش** فقربت الشقة ، وضاعفت من الثقة والاحترام المتبادل بينهما ، وقدمت الفرص المتعددة لفهم رسالة الإشراف والتوجيه والوقوف على نواحي العجز والقصور في ثقافة المدرس ، وإدراك معوقات الأداء السليم ، واكتشاف أيسر السبل لاكتساب ثقة المدرس ، وإقباله على تحسين مستواه ، كل ذلك في جو طبيعي لا تكلف أو اضطناع فيه ، الأمر الذي ضاعف من أثر الموجه ، وساعده على تحقيق مسؤولياته ، فقد رأينا المدرس لأول مرة في المدرسة الابتدائية يعترف بعجزه وقصور ثقافته ، ويكتشف بنفسه نقائصه ، ويصارع المفتش عن كل شيء يعترض طريق نجاحه ، ويناقش بصراحة المعوقات التي تعترض طريق اجتهاده والمنغصات التي تذهب بحماسة وإيمانه ، ويطلب العون والنصيحة والإرشاد .

**(عاشرًا) تناولت التجربة مستويات التحصيل المختلفة فلم تعمل في حدود الطفل العادي بل اعترفت بفئة المتخلفين من التلاميذ وأصحاب الإمكانيات المحدودة ، فأدخلت هؤلاء في اعتبارها ، واتخذت من فصولهم مواقف تعليمية لتنبيه الأذهان عن مشاكلهم ، وتبصير المدرس بأساليب تناولهم وطرق التدريس لهم وكيفية الأخذ بيدهم لتعويض تخلفهم أو معالجة ضعفهم ، وهذا ما أكسب التجربة واقعية وجدية ، وأعادت إلى المدرس ثقته بنفسه وبمهنته .**

**خاتمة :** وأخيرا فاني أدعو جميع زملائي لمحاولة تطبيق هذا النوع من التدريب فهو يناسب ظروفنا ، ويعمل في ضوء مشكلاتنا ، ويؤدي في النهاية إلى نمو كل من المدرس والمفتش ، فهو تدريب للفئتين معا ، وعائده محقق من غير شك ، على أن نعمل على تحسين التجربة وإدخال التعديلات عليها في ضوء ظروف كل مديرية أو بيئة ، فإن باب المحاولة مفتوح على مصراعيه والخدمة التدريبية في عالم التربية في أشد الحاجة إلى جهود ابتكارية ومحاولات تجديدية حتى تحقق غاياتها المنشودة . والله ولي التوفيق .



# التكنولوجيا والجامعة

كتور محمد الدين فهمي  
أستاذ مساعد أصول التربية  
بجامعة أسيوط

يدور الحديث بكثرة هذه الأيام في الأوساط الجامعية وفي خارجها ، وداخل هذه البلاد وفي العالم أجمع حول وظيفة الجامعة ومفهومها ، في هذا العصر الحديث الذي هو بحق عصر التقدم التكنولوجي . Technological age

وفي حديث سابق على صفحات هذه المجلة تحدثنا عن المفهوم الكلاسيكي أو التقليدي للجامعة ثم تحدثنا عن مفهومها الليبرالي الذي ميزها طوال القرنين الثامن عشر والتاسع عشر . إلا أنه لم ينته القرن التاسع عشر حتى ظهرت أفكار جديدة للجامعة صاغتها التطورات التكنولوجية التي وصلت ذروتها في بداية النصف الثاني من القرن العشرين بعد الحرب العالمية الثانية .

وقبل الحديث عن تأثير التكنولوجيا على فكرة الجامعة ووظيفتها يجب أن نعرف أولا ما هي التكنولوجيا . والتكنولوجيا ببساطة ودون تعقيد هو التطبيق العملي لنتائج التقدم العلمي في إنتاج سلع وخدمات ذات قيمة ونفع للإنسان . وقد يقول قائل أن التكنولوجيا قد سبقت العلم تاريخيا ، فقد صنع الإنسان أدوات ذات نفع له كأدوات الصيد والقتال والزراعة دون أن يكون لديه معرفة علمية ، إلا أن التكنولوجيا الحديثة لا تعتمد على الخبرة المجردة أو المصادفة ولكنها تعتمد أولا وأخيرا على أساس عميق وعريض من المعرفة العلمية ولن يعنينا الآن أن نبحث تأثير التكنولوجيا الحديثة على حياة الإنسان أو تركيب مجتمعاته وطبيعة العلاقات الانسانية فيها ، فليس هذا موضوعنا . ولكننا سنحاول التعرف على تأثير التقدم التكنولوجي وخاصة ذلك التقدم الهائل الذي حدث في النصف الثاني من القرن العشرين على مفهوم الجامعة ، وما نجم عنه من أفكار جديدة أصبحت تشارك بكل عنف في الصراع الدائر الآن حول مستقبل الجامعة ووظيفتها .

إلا أن التغيرات الاجتماعية التي أحدثها التقدم التكنولوجي انعكست بصورة مباشرة وغير مباشرة على الجامعة . ولعل أهم هذه التغيرات الاجتماعية هي :

أنظر عدد مارس ١٩٦٩ مقالة الاتجاهات الفكرية للجامعة للمؤلف

١ - ازدياد النمو المادى والصناعى ، واعتماد المجتمع بصورة متزايدة ومستمرة على ما تنتجه التكنولوجيا من سلع وخدمات .

٢ - ازدياد المد الديموقراطى والاشتراكى وتراجع الارستقراطية والرأسمالية وتصدر قوى الشعوب العاملة فى المجالات السياسية والاقتصادية والثقافية . وقد نتج عن هذه التغيرات الاجتماعية ظهور مؤثرات على الجامعة يمكن بالذات تمييز نوعين منها :

أ - تأثير مباشر يظهر فى اختلال التوازن بين فروع الدراسة داخل الجامعة لصالح العلوم التطبيقية والتكنولوجية نتيجة لحاجة المجتمع المتزايدة لهذا النوع من القوى العاملة الذى يمكن أن تعمل فى المجالات التطبيقية والتكنولوجية . فمن الملاحظ فى جميع جامعات العالم أن نسبة كبيرة من طلابها وأساتذتها أصبحوا مشغولين بالدراسة والبحث فى هذه العلوم التى لم تكن تجد لها سوى حيزا محدودا فى منهج الجامعة الليبرالية .

ب - تأثير غير مباشر ناتج عن اختلاف نوعية الطلاب الذين تستقبلهم الجامعة . فلقد تغير زبائن الجامعة فلم يعودوا جميعا من أبناء الطبقات الأرستقراطية أو الرأسمالية البرجوازية الغنية ، وإنما أتى الجزء الأكبر منهم من أبناء الطبقات العاملة . وبالنسبة لهؤلاء الزبائن الجدد لم تعد الجامعة مكانا للثقافة العامة ، أو العلم من أجل العلم ، أو البحث عن الحقيقة أو السمو الفكرى ، وإنما أضحت الجامعة بالنسبة لهم ضمانا للحصول على وظيفة مناسبة تسمح بنوع من النمو فى المكانة الاجتماعية كما تسمح بقسط عال من الأمان الاقتصادى .

وعن طريق هذه التأثيرات المباشرة وغير المباشرة تولدت أفكار جديدة للجامعة من حيث أهدافها ووسائلها ومناهجها وآمالها لم تكن أبدا ضمن إطار الفكرة التقليدية أو الفكرة الليبرالية للجامعة .

أولا - ان الجامعة لا يمكن أن تقف بمعزل عن التغيرات التى يفرضها التطور التكنولوجى والنمو المادى للحياة والثقافة . انها لا يمكن أن تذهب فى تعليمها وبحثها الى الكشف عن الحقيقة فقط بصرف النظر عن القيمة النفعية لهذا العمل . فالجامعة مسئولة عن المساهمة فى تحقيق رخاء الفرد والمجتمع وذلك بتوجيه تعليمها وبحثها نحو العلوم التطبيقية والتكنولوجية ، وعن طريق اعداد حاجة المجتمع فى قطاعات نشاطه المختلفة الى أفراد علميين وفنيين . وقد نتج عن نمو هذا الاتجاه قبول الجامعة لفروع جديدة من المعرفة لم تسمح بها الفكرة الليبرالية أو التقليدية للجامعة . ففى الجامعات الآن مكان لدراسة التجارة والمحاسبة والهندسة والتدريس والصحافة ، بل والموسيقى والفنون البيئية . والهدف من جميع هذه الدراسات ليس السمو الفكرى أو اكتشاف



الحقيقة وانما هو اكتساب المهارة وتعلم المهنة وزيادة الرخاء المادى للفرد والمجتمع .

**ثانيا -** ان الجامعة لا يمكن ان تكون حيادية أو سلبية تجاه المشكلات والتحديات التي تواجه المجتمع الذى تعيش فيه . ان انعزالية الجامعة فى فكرتها الليبرالية لا مكان لها فى هذا العصر التكنولوجى . ان هذا الموقف قد يكون سليما لمن أراد تفسيراً موضوعياً للتاريخ ، ولكنه لا يمكن ان يكون كذلك لمن أراد حلاً للمشكلات التي تواجه المجتمع . ان حياد الجامعة لا انعزاليته وما يعنيه من عدم مسئوليتها تجاه مشكلات المجتمع فكرة خطيرة يجب إعادة النظر فيها . فالحياة لا يمكن تطويرها وتحسينها دون اتخاذ موقف ايجابى محدد تجاه القضايا الفكرية والانسانية والاجتماعية . ثم ان اصرار الجامعة على حيادها وعدم مسئوليتها لا يعنى سوى قبولها بدون مناقشة مجموعة القوانين والقواعد القائمة التي تحكم العلاقات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية فى المجتمع . وبالتالى فان ما نسميه موضوعيتها الأكاديمية ما هو الا ستار تحتال به الجامعة لتخفى عدم رغبتها فى مزاولة مسئوليتها كمنظمة اجتماعية ، أو لتقف موقف المتفرج مكتوفة الأيدي تجاه القضايا الهامة التي تواجه المجتمع الذى تعيش فيه . وأخيرا فهناك الخوف من أن أستاذ الجامعة فى سعيه الدائب نحو الحقيقة الخالصة قد يفقد مرونة عقله ووضوح فكره واحساسه العميق بالقيم والمشكلات الحقيقية ، وأنه يحلق فى السماء ويبحث فى مشكلات من صنع وهمه وخياله وهى بعيدة تماما عن المشكلات والقضايا الحقيقية التي تعترك فى المجتمع الذى تعيش فيه .

**ثالثا -** ان الجامعة يجب أن تتصف بصفة الانتقاء فى تعليمها وبحثها . فليست كل معرفة قديمة أو بدعة حديثة فى العلم يجب أن تكون مجالا للتعليم أو البحث فى الجامعة . ان المعرفة تزداد باستمرار ووقت الجامعة محدود ، ولا يمكن أن يزداد معدل بقاء الطالب فى الجامعة بنفس زيادة معدل النمو فى المعرفة فى فرع من الفروع . لذلك فان جزءا من المعرفة يجب أن يعطى فى مراحل سابقة فى مراحل التعليم الثانوى مثلا ، وجزءا آخر من المعرفة يجب أن يؤخر لمرحلة لاحقة فى مراحل الدراسة العالية مثلا للحصول على الدبلومات أو درجات الماجستير والدكتوراه . ثم أن الجامعة يجب أن تفرق بين حقول المعرفة وطرائق البحث التي يمكن أن تؤدي الى نتائج ذات قيمة لنمو العلم والمعرفة ، أو ذات قيمة لنمو ورخاء المجتمع ، وتلك التي لا تؤدي المعرفة أو البحث فيها الى شيء . ومن تلك المجالات التي تعلم أنها ذات قيمة لنمو المعرفة أو لرخاء المجتمع فانها يجب أن تنتقى تلك المجالات التي يمكن أن تعطى ثمرات مباشرة وسريعة لتقدم المجتمع ثقافيا واقتصاديا . ان التعليم والبحث فى الجامعة يجب أن يكونا قائمين على دراسة الأولويات والأسبقيات ومقياس الأولوية أو الأسبقية هنا هو حاجة المجتمع الى التنمية والتقدم .

**رابعاً -** ان الجامعة يجب أن تحدد موقفها بوضوح وضراجه تجاه سياسة البحث داخلها . لقد فتح التطور العلمى والتكنولوجى آفاقا للبحث لا تستطيع الجامعة . بالرغم من أهميته وجاذبيته . أن تقوم به أو توفر الأموال والامكانيات لتنفيذ برامجه . ان الجامعة بامكانياتها المادية والبشرية المحدودة لا تختمل القيام بالتعليم أو البحوث فى كثير من المجالات التكنولوجية الجديدة مثل زيادة الفضاء ، أو اطلاق الصواريخ أو تفجير الذرة . وقد نتج عن هذا انشاء مؤسسات ومعاهد خاصة بالبحث التطبيقى والتكنولوجى خارج اطار الجامعة ، وفى بعض الأحيان قامت ادارات للبحوث فى الشركات الصناعية الكبرى أو فى مؤسسات الدولة الصناعية التى تستطيع تمويل مثل هذه البحوث . وانقطعت هذه المؤسسات والمعاهد والادارات للبحث فى هذه المجالات ، وتخلت الجامعة عن مسئولياتها فى البحث فى هذه المجالات الى هذه المؤسسات أو المعاهد والادارات . وأثر كل هذا على مبدأ وحدة التعليم والبحث الذى اعتنقته الجامعة الليبرالية مما حدا بالبعض الى القول بأن تعود الجامعة الى وظيفتها التقليدية وهى أن تكون مؤسسة للتعليم والتربية وتتخلى عن مسئوليتها عن البحث والاكتشاف ، وأن يعود أستاذ الجامعة لأن يكون أولاً وأساساً مربياً ومدرساً قبل أن يكون باحثاً أو مكتشفاً . واذا كان للجامعة أن تحتفظ بمسئوليتها عن البحث فى هذه المجالات التكنولوجية الجديدة وهى لا شك تريد ذلك ، واذا كان لأستاذ الجامعة أن يقوم بالبحوث فى هذه المجالات وهو لا شك راغب فيه ، فيجب على الجامعة أن تقيم القناطر والجسور بينها وبين هذه المؤسسات والمعاهد والادارات ، وعليها أن تفتح عليها وألا تتوقع على نفسها . ثم هى عليها ضمن نطاق برامجها ومناهجها أن تختار المشكلات ونقاط البحث فى هذه المجالات التى تغلب عليها الناحية العلمية والأكاديمية التى لا تتطلب تكلفة غالية أو قوى عاملة لا قبل لها على توفيرها ، انما هى فى ذات الوقت تساعد أكثر ما تستطيع على دفع البحث التطبيقى الى أقصى مداه .

**خامساً -** ان على الجامعة - اذا أرادت أن تحتفظ بمسئوليتها تجاه البحث أن تحل مشكلة البحوث التى يتطلبها ويفرضها التقدم التكنولوجى . لقد اضطرت الجامعة فى سبيل احتفاظها بمهمة البحث ، ورغبتها فى أن تكون بحوثها مرتبطة بحاجات المجتمع أن تتفق مع مصادر من خارج ميزانياتها لتمويل البحوث فيها من مؤسسات الدولة والصناعة والتجارة . لقد جرت العادة فى السنوات الأخيرة أن تعقد الجامعات عقوداً مع مؤسسات الدولة أو الصناعة أو التجارة للقيام ببحوث لصالح هذه المؤسسات وفى مشكلات ترغب هذه المؤسسات فى ايجاد حلول لها ، على أن يكون البحث داخل جدران الجامعة ويكون التمويل من هذه المؤسسات . ونتج عن ذلك أن أصبح الجزء الأعظم من ميزانيات البحوث فى بعض الجامعات الكبرى من مصادر تمويل خارج الجامعة . وقد كان لهذا كله أثره ، فقد تسبب بالضرورة فى أن أصبح البحث فى الجامعة



موجها لصالح جهات التمويل ولم تعد الجامعة أو أستاذها ، كما صورته الجامعة الليبرالية ، حرا تماما فى القيام بالبحث الذى يريده أو الاشراف عليه . وقد طرح هذا الموقف الجديد سؤالا يجب أن تجيب عليه الجامعة فى عصر التكنولوجيا وهو : هل من الممكن أن تحتفظ الجامعة فى هذا العصر بحرية البحث وحرية اختياره فى وقت أصبحت فيه أهم مصادر التمويل تأتي من خارجها ؟

**سادسا -** ان الجامعة لا تستطيع - ولا ينبغي لها - أن تستمر فى الاتجاه التخصصى الذى رسمته لها الفكرة الليبرالية للجامعة . لقد انتهى التخصص فى الجامعة فى مفهومها الليبرالى الى حالة قطيعة من التفتت والتجزئة . فيتزايد المعرفة الانسانية وظهور علوم جديدة اتجه العمل فى الجامعات لأن يكون موزعا بين العديد من الأقسام المنفصلة بعضها عن بعض انفصالا تاما . وسيطر على كل من الأساتذة والطلاب بنظره نحو العالم المادى والفكرى بأنه مقسم الى جزئيات صغيرة لكل منهم قيراطه أو نصيبه الذى يجب ألا يتخطاه . وأصبح هم كل منهم أن يتعمق فى نوع تخصصه دون النظر الى العلاقات التى تربط قرعه بالفروع الأخرى . وتسبب كل هذا فى ضيق أفق أستاذ الجامعة وضيق أفق طلابها . أصبح أستاذ الجامعة يعتبر العالم ينتهى عند حدود علمه ، بل أصبح يعتبر جميع العلوم الأخرى بالنسبة لعلمه شيئا لا يستحق الدراسة أو النظر . أما بالنسبة لطلاب الجامعة فلم يعد يهمهم سوى الانكباب على فروع تخصصهم ، وأصبح الاتصال بأى نوع من المعرفة خارج فروع تخصصهم نوعا من الترف الذى قد يرغبون فيه ، ولكنه يجب أن يكون مكانه مجانا ثانويا بالنسبة لدراستهم التخصصية الأساسية .

وقد أثرت هذه الحالة من التفتت والتجزأ تأثيرا كبيرا على تركيب الجامعة كما أثرت على طبيعة التعليم فيها . فلم تعد الجامعة ذلك المجتمع الصغير من المدرسين والدارسين ، ولكن خليطا من المجتمعات المنفصلة بعضها عن بعضها كل الانفصال . ولم يعد التعليم الجامعى قادرا على صقل شخصيات تلاميذها أو مساعدتهم على مواجهة تحديات الحياة ككل .

وقد فرض التقدم العلمى والتكنولوجى على الجامعة أن تتخلى - ولو جزئيا - عن تقاليدھا التخصصية التى ورثتها عن فكرتها الليبرالية ، وذلك لأسباب كثيرة أهمها :

أ - أن علوما كثيرة قد تنبت على الحدود التى كانت تنفصل قديما بين العلوم المختلفة . وأن التعمق فى هذه العلوم الجديدة أصبح يحتاج الى دراسة أكثر من علم واحد . فعلوم مثل الكيمياء الفيزيائية ، أو الكيمياء الحيوية أصبحت تعلمها يحتاج الى دراسة كل من الكيمياء والفيزياء ، أو الكيمياء وعلوم الحياة . .

ب - أن استخدام الأتوماتية فى الإنتاج الصناعى جعل من الضرورى اعداد صنف جديد من المتخصصين لديهم تعرفه وعلم بأكثر من فرع تخصص واحد . فحيث يعنى الإنتاج الأوتوماتى تكامل سلسلة متصلة من العمليات الانتاجية ، فان المشرفين على هذا الأسلوب من الإنتاج يحتاجون الى الالمام بمختلف العمليات التخصصية اللازمة لإنتاج السلعة .

ج - أن صعود طبقة المديرين والمنظمين والمخططين من رجال التكنولوجيا ، وازدياد أهميتهم وسلطاتهم فى دوائر الحكم والصناعة والتجارة جعل من الضرورى أن يكون لديهم اتساع فى الأفق وسعة فى الحيلة ونظرة شاملة للأشياء والتناقضات ، الشيء الذى لا يتمشى مع الاتجاه التخصص الضيق .

د - أن التقدم التكنولوجى قد ميز المجتمع الحديث بسمة التغير والتبدل . فكل فرد محتاج فى وقت ما لتبديل عمله أو تغيير مهنته ، والمختص أو الخبير محتاج دائما الى توسيع آفاق خبرته وتغيير اتجاه تخصصه .

وبسبب كل هذا فان الثقل فى التعليم الجامعى لن يكون مع التخصص الضيق ، ولكن على الأرضية العريضة من المعرفة . ولا يعنى هذا زوال التخصص ولكنه يفرض تأجيله الى مراحل أخرى داخل الجامعة أو خارجها .

**سابعاً :** ان الجامعة لم تعد مجتمعا صغيرا يضم نخبة صغيرة من المدرسين والدارسين ، وإنما أصبحت مؤسسة ضخمة تضم الآلاف أو عشرات الآلاف من الطلاب والطالبات وترتفع مبانيها الى عشرات الأدوار . لقد دفعت الاتجاهات الديموقراطية والاشتراكية الحديثة ، كما دفعت حاجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية الى الجامعة بأعداد هائلة من الطلاب والطالبات لم تكن لتعلم أنها ستضمهم فى يوم من الأيام . وبالتالي فلم يعد فى الامكان أن تكون الجامعة مجتمع أسرة يقوم فيه الأستاذ الجامعى بدور الأب والطالب بدور الابن كما أرادته لها الفكرة التقليدية للجامعة ، ولم يعد فى الامكان أن تكون مكانا للبحث والدراسة الحرة كما أرادته لها الفكرة الليبرالية للجامعة ، وإنما هى مكان لهندسة البشرية هدفها انتاج قوى عاملة قادرة على احداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

**ثامناً :** ان الجامعة لم تعد مكانا للرخاء أو الاسترخاء . فزيادة الطلب على التعليم الجامعى أصبح الحصول على مكان فيها محلا للمنافسة الشديدة من بين الآلاف وعشرات الآلاف من خريجي المدرسة الثانوية . وتحت هذا الضغط أصبح هم طالب المدرسة الثانوية استيعاب واستظهار القدر المعين من المعلومات المقررة عليه بهدف الحصول على أعلى الدرجات فى الامتحانات العامة التى تعد للمقبول بالجامعة . ونتج عن هذا أن حبس هؤلاء الطلاب أنفسهم خلال الدراسة



الثانوية داخل اطار معين. من المعرفة لا يريدون أن ينطلقوا خارجه لأن استيعابهم لهذه المعرفة فقط هو الذى يؤهلهم للحصول على مكان فى الجامعة . وحدث نفس الشيء داخل الجامعة . فقد صرف هؤلاء الطلاب جل وقتهم فى استيعاب المنهج المقرر عليهم فقط . فهدفهم من الجامعة أيضا ليس التثقيف العام أو تكامل شخصياتهم أو اكتساب روح البحث . وانما هو الحصول على الدرجة العلمية التى تمنحها الجامعة باعتبارها الطريق الوحيد للحصول على وظيفة مناسبة تؤمن لهم حياتهم وكسب عيشهم . لذلك بأن الاسترخاء والدعة ، والبعد عن الاجهاد ونمو التفكير الحر والرغبة فى البحث ، وتربية الخلق والسلوك الكريم ، التى كانت يوما من أهم ميزات التعليم الجامعى قد اختفت تماما ، وحل محلها روح جديدة من المنافسة القاتلة والتركيز على الحفظ والاستظهار والالتزام بما جاء بالمقرر والبعد عن الخيال والتفكير الحر والاهتمام كل الاهتمام بالنجاح فى الامتحان حتى ولو كان عن طريق الغش والخداع .

تاسعا : ان الجامعة يجب أن تضع فى اعتبارها حساب التكلفة وحساب المال . ان تكلفة التعليم الجامعى تزداد باستمرار ، وليس هذا نتيجة التوسع فى التعليم الجامعى فحسب ولكن لارتفاع معدلات تكلفة الطالب فيه أيضا . لذلك فلا يجوز للجامعة أن تهمل حساب التكلفة ، فى التعليم أو تغض الطرف عن ضرورة تحقيق أقصى كفاءة فيه وأقصى انتاجية مقابل ما يصرف عليه . ان مسئولية التنمية الاقتصادية والاجتماعية التى تواجهها جميع الدول وخاصة الدول النامية التى تحتاج أشد ما تحتاج الى نمو التعليم تتطلب احكام سبل الانفاق على هذ التعليم وتوقيتها توقيتا دقيقا حتى لا يوجه انفاق مالى لاغراض غير محققة النتائج ، أو يمكن ارجاؤها لوقت لاحق . ان هذا يفرض على الجامعة أن تأخذ بمبدأ التخطيط العلمى لسياسات القبول فيها والتوسع فى أعداد طلابها وأساتذها وتنظيم برامجها ومناهجها وسياسة البحث فيها ، كل هذا ضمن اطار التخطيط القومى الشامل حتى تستطيع مقابلة حاجات المجتمع الى قوى عاملة متخصصة مدربة بالحجم المطلوب وفى الوقت المناسب . والآن وقد استعرضنا أثر التقدم التكنولوجى على أفكار الجامعة ، بأن الموضوع كله يطرح مجموعة من الأسئلة أو التساءلات التى يجب أن تشغل بال المسئولين عن التعليم الجامعى فى هذا البلد ، والتى تتطلب حلولا أو صيغا جديدة لهذا التعليم تتلاءم على الظروف الاجتماعية والثقافية التى فرضها التقدم التكنولوجى. وفى ذات الوقت تتناسب مع التراث الفكرى للجامعة ، ومن هذه الأسئلة والتساءلات :

هل للجامعة أن تقصر تعليمها على الفئات الممتازة فكريا ، أم يجب أن توفّر للكتلة لكل من يرغب أو يقدر على هذا التعليم .

● هل للجامعة أن تضحى بالنبوغ والامتياز في سبيل تعليم الكثرة المتوسطة ؟

هل للجامعة أن تضحى بالتخصص والعمق في سبيل المرونة والثقافة العامة ؟

هل للجامعة أن تضحى بالبحث في سبيل التعليم ؟

● هل للجامعة أن تضحى بتربية الامتياز الفكري وروح البحث العلمي في سبيل الاعداد للوظيفة أو المهنة ؟

هل للجامعة أن تضحى بحيادها ونظرتها الموضوعية للأشياء والأفكار في سبيل الالتزام بثورة فكرية معينة أو تركيب اجتماعي أكثر عدالة ؟

هل للجامعة أن تضحى بمجتمع الأسرة الصغيرة ، بكل ميزاته وحسناته في سبيل الكفاءة وحساب التكلفة ؟ أو بمعنى آخر في سبيل جامعة الاعداد الكبيرة ؟

ان الاجابة عن هذه الأسئلة والتساءلات تحتاج الى حديث آخر لنا له عودة •



# فن الأطفال

كتور محمود البسيوني

٠ : ٠

يعتبر فن الأطفال من مكتشفات القرن العشرين حيث أن كلمة فن لم تكن تطلق قبل ذلك على هذا التعبير الانساني الذي يقوم به الأطفال وارتباط تعبيرات الأطفال بكلمة فن أوضح . ان لهذا التعبير مقاييس ومعايير هي التي ساعدت النقاد والمربين على اطلاق هذا الاسم ولذلك فيمكن من هذه التسمية أن نتبين أن هناك فن أطفال وهناك ما نسميه فن الأطفال ولكنه ليس بفن ، حينئذ لابد لنا من التساؤل : ما الذي يجعل من فن الأطفال فنا ؟

الحقيقة أنه كلما احتوى تعبير الأطفال على حيوية وعلى انعكاس للتلقائية وبراعة الطفولة ، وكلما لمحنا في طيات التعبير النظرة الجديدة الشائقة التي يفاجئنا بها الأطفال عادة حينما ينظرون الى الكون المحيط ، حينما تتوافر هذه الصفات من اليسير علينا أن نتعرف على ما نسميه فن الطفل ، ولكن هناك صفات أخرى تفسد هذا الفن وتزيفه وذلك حينما يخضع لما يفرضه الكبار من أساليب وأصول تكنولوجية محفوظة دون استيعاب من جانب الطفل فانه يبدأ يردد هذه الالزامات دون هضم فتظهر بصورتها الآلية فتجعل التعبير خاليا من الروح والانفعال ومن المعنى والفكر ، فالذي يزيّف فن الأطفال عادة كل المعلومات الخارجية التي يفرضها الكبار بالسلطة فيضطر الأطفال أن يرضخوا لها - ولذلك لابد أن نؤمن بأنه لا يستطيع أن يوجه فن الأطفال الى شخص مبتكر يمكن أن يتذوق هذا الفن ، ويستطيع من خلال التذوق ادراك السبيل للارشاد والتوجيه .

٠ : ٠

عالمية فن :  
ومما يميز فن الأطفال ما يمتاز به من روح مشتركة يشاهدها بالنسبة لأطفال العالم مهما تختلف جنسياتهم ولغاتهم وأديانهم والأماكن والأجواء التي يعيشون فيها ، فكما نتوقع من كل مولود جديد أن يتنفس وينضج جسمه بالدفء والحرارة فان الصفات التي تميز الطفولة بعامة تظهر مبكرا وتنعكس في رسوم هؤلاء الأطفال وفي نحتهم وألعابهم وفي الحقيقة يمكننا مشاهدة الالزامات المشتركة بين الأطفال مثل خط الأرض والتسطيح والشفافية وأنواع الرموز المبسطة التي تتضمن بالواقع وبخاصة في حدود السن حتى ١١ سنة . ولذلك ان المشاركة في هذه الأصول جعلت لهذا الفن التسمية العالمية وتبعاً لذلك تكشف أن هناك معارض دولية تقيمها الدول ليتنافس الأطفال في كل قطر مع أطفال غيرهم من البلاد الأخرى

وتظهر مجلة شونكر وفيها من رسوم الأطفال من مختلف أطفال العالم - ويمكن الانسان أن يدرك أوجه التشابه بيسر .

### أوجه التمييز في رسوم أطفال كل شعب :

ومع ذلك فرسوم الأطفال الخاصة بكل شعب لا بد أن نجد فيها مميزاتا وسماتها الخاصة التي تنفرد بها عن سمات فنون أطفال شعب آخر - ولقد تبين الكاتب من مشاركته لمؤتمرات ومعارض أطفال أن الأطفال المصريين عندهم مقدرة على التركيز واستخدام الألوان الساطعة واحكام الصورة بكل تفاصيلها شكلا وأرضية كما تنعكس في هذه الرسوم سمات البيئة مثل ملابس الناس ، أشكال البيوت ، طبيعة التجمعات التي تحدث في الأسواق والأعياد والمولد ولا تتكرر بالشكل نفسه بالنسبة لشعوب أخرى .

والبيئة أيضا لها دخل كبير في صفاء السمات المميزة على فن الأطفال وشمسنا الساطعة وخضرة الأرض والنيل كل هذه مظاهر تنعكس آثارها في فنون أطفالنا وكذلك نجد غالبية فن أطفالنا كثير التفاصيل له طابع زخرفي ألوانه براقه وتمتلىء الصور بالمعاني والملامس المختلفة ، وهذا الفن يأخذ هذه السمات من جديتها والزمن الذي يستغرقه مع الطفل حتى يأخذ التعبير كماله . أما الرسم بالنسبة لشعوب بعض البلاد الأخرى فقد يكون مأخوذا من هذه الزاوية الجادة إذ أن البعض يظن الفن نوعا من التسلية يمضى فيه الطفل وقتا سعيدا - لكنهم لا يعبثون بالنتيجة إذ يعتبرونها شيئا عارضا ولذلك فإن فن الأطفال في مثل هذه الظروف يتم بصورة قد لا يحوطها الجهد ، ولذلك غالبا ما تخرج هذه الصورة وهي محملة بفكرة أو فكرتين لأجسام قليلة التفاصيل وسريعة الأداء ، ولكن على أية حال فالأطفال الممتازون يوجدون في كل شعب وهم إذا أتاحت لهم فرصة التعبير سواء تفصيليا أم اجماليا فإن النتيجة لا بد أن تكون محملة بحيوية الطفولة وقيمها التي تنعكس دائما في لعب الأطفال الإيهام وفي حركات مختلفة وفي مناجاتهم لعرائسهم وفي كل تحركاتهم حين يفرحون ويمرحون حين يتكشفون الحياة لأول مرة بالنظرة المليئة بالشفغ والحيوية .

### التحريف عند الأطفال :

وقل أن نجد عند الأطفال النوع البصرى الفوتوغرافى الا اذا جاء ذلك نتيجة توجيه خاص وتدريس عملى فالأطفال حينما يغمرون بفكرة أو يستثيرهم أنفعال معين نجدهم يخرجون هذه الفكرة وهذا الانفعال بالأسلوب المحرف الذى يساعد فى بروز فكرتهم - فقد يبدو الوجه من الأمام والجانب فى وقت واحد ولم يأت «بيكاسو» بجديد فقد سبق الأطفال «بيكاسو» فيما أكدته الفنون القديمة ، وحينما يرسم الأطفال الجسم من الأمام والأرجل والقدمين من الجانب فيعنى ذلك أنهم يشكلون من الأجسام المرئية الأوضاع التي تتفق واحساساتهم وتؤكد طفولتهم ولذلك فالطفل يكبر ويصغر يبالغ ويخرف يغير وضع الرسم



دون أن يتقيد بالوضع الطبيعي المألوف وهو يفعل ذلك بدون وعي وليس معنى هذا أنه لا يستغل ذكائه ولكنه يستغل حاسة طبيعته . فالإنسان بدون احساس يرى الدنيا كالكاميرا بل يراها علامات آلية بدون العوامل الانسانية لكن الطفل لا تنفصل قدراته بعضها عن بعض فهو يعامل الكون المحيط به كشخص مليء بالحياة عنده القدرة على الملاحظة ويؤثر فيه كل شيء يشاهده لأول مرة ولذلك نجده يعبر مستخدما للاشعور بل كيانه الكلي الذي يكون عادة مسيطرا عليه وقل أن نجد الأطفال يناقضون بعضهم البعض في هذه اللغة التي يستخدمونها تلقائيا ولكن الذي يجعلهم في تشكك الكبار الذين ينظرون لهم نظرات استغراب وبخاصة فيما لو كان الكبار من النوع الذي ليس لديه ثقافة جمالية كافية ، فسخريه الكبار بالنسبة للصغار هي التي تجعل الصغار يترددون ويفقدون تدريجيا الثقة بأنفسهم ويبدأون في أسئلة الكبار ليعوضوا النقص الذي يحسونه من تهكم الكبار ، لكن ما يحدث ذلك في كون فن الأطفال الأصلي قد فقد طابعه وبدأ يظهر بصور مفتعلة عبارة عن أشكال محفوظة مرددة ذات طابع ميت بل كثيرا ما تكون بعيدة كل البعد عن الذوق السليم .

### تعاليم الكبار :

وحيثما يتدخل الكبار وهم حتما سيتدخلون في فن الأطفال سوف نتوقع أحد أمرين : أما الاعتراف بالاتجاه الذي يمر فيه كل طفل وتنميته في اتجاهه وهذا يتطلب من الشخص الكبير معرفة ودراية وحساسية بالدور الذي يقوم به ، وأما ألا يكون الشخص الكبير مدركا بالأصول الفنية السليمة بالتوجيه فتحت ستار الارشاد يضلل الطفل ويقوده في طريق أعوج يفقده من خلاله ذاته وطبيعته الأصيلة ، وفي الحقيقة لا ينمو الطفل بدون تفاعل مع العالم الخارجي ولكن أية معرفة تأتي إلينا من هذا العالم لا بد أن نهضمها ونضمها كرصيد في كياننا بحيث أن هذه المعرفة تخرج ويعاد اخراجها من جديد الصورة التي تحمل فيها طابع الطفل ويستلزم ذلك بالضرورة أن يكون الطفل فاهما وأن يكون الفهم على مستواه وأن يرتبط الاثنان ارتباطا وثيقا بحيث لا يظهر التناقض الذي نشاهده حينما يكون توجيه البالغ في اتجاه ، والاتجاه الأصلي في الطفولة في واد آخر .

وهذا النوع من التوجيه هو نوع نادر ونحن نعلم أطفالنا في المدارس والمنازل حيث قل أن يلتقوا بالشخص الإنسان الذي يتنوق تعبيرهم ويخلق لهم من الجو ما يساعدهم في الاسترسال في الايضاح عن قدرتهم التي حبتهم بها الطبيعة في هذا السن من العمر .

ولذلك لا بد لكل من الأم والأب ولكل مواطن أو مواطنة سيصير أما أو أبا في المستقبل أن يربي التربية الذوقية التي تجعله يقدر فن الطفولة ويعرف خصائصه ويتنوقه ويستطيع بالتالي أن يكون شخصا صديقا بدلا من أن يتعنت ويخلق جوا قاسدا .

## التوجيه المرتبط بالصنعة :

ويتساءل المرء أى نوع من التوجيه يعتبر أصح للأطفال اذا أخذنا فى الاعتبار جانب الصنعة على أنه نوع الاحكام الذى يمكن الطفل من تحقيق أفكاره بأساليب ناضجة بالنسبة لسنة . والحقيقة أن الصنعة مسألة نسبية بل ولها طابعها الفردى فكل طفل يكتسب المهارات أثناء الأداء ما يتلاءم ومستوى سنة .

فقدرته على الرسم وعلى خلق التفاصيل وعلى الدقة وعلى خلق التكوين وحساب الفراغات وما الى ذلك كلها تتحقق بصورة مصاحبة لنمو التعبير ذاته ولذلك لو أننا فصلنا الصنعة عن التعبير نجحنا فى طريقة التوجيه لأنه ربما يكون التعبير له مستوى والصنعة تأتى فى اتجاه آخر وحينما يفرض أحدهما تنتهى الحكاية بعدم اندماج فى التعبير لذلك فإن الشائع عن التظليل بالقلم والتسييح بالاستيكة عند الظل أو ايجاد نوع من التماثل فى التكوين يساعد فى تكامله أو اللجوء للتكوين المرئى كل ذلك مفسد فى الحقيقة بالتعبير . ولذلك ليس من المستحب أن نحفظ أساليب صنعة ونفرضها على الأطفال فهذا الحفظ هو نوع من الزيف ينعكس عادة فى ايجاد نوع من التناقض فى التعبير والسؤال فى هذه الحالة أى صنعة يستطيع أن يعدها المعلم ؟ - بعض المعلمين يرى أن يوجه الأطفال لملء الفراغات بين الأشخاص بلون واحد حتى يظهر الشكل على الأرضية والبعض الآخر يكون اللون للأطفال قبل أن يقدمه له ويفرض البالطة اللونية بتوافقاتها وتباينها على الأطفال بنوع من التوجيه ، والبعض يرشدهم لتحديد الخطوط الخارجية للأشكال بلون أسود لابرأزها عن الأرضيات وتلوح أرضيات أخرى مثل الضغط على القلم أو الرسم رسوم خفيفة جدا أو ايجاد نوع من الحرشفة على السطح أو كساء الأرضية بمجموعة من الألوان وتغطيتها بالشمع ثم إعادة حفرها برسوم جديدة تلوح من خلالها بعض تأثيرات الألوان المختبئة ويظهر توجيه آخر فيما يعرض المدرس لأجسام من الطبيعة ويطلب التلميذ باستمرار بنقلها نقلا ويحاسبه كلما كان النقل غير مطابق للأصل ويذل التلميذ حيث يظهر عدم قدرة على النقل وستجد أن لكل معلم مجموعة من اللزمات فى التوجيه حتى أننا نكاد نجمع الى النتائج فصلا معيناً هى من توجيه هذا المعلم أو ذاك ، هذا التوجيه ينعكس بحتمية فى هذه الرسوم والسؤال هنا كيف يمكن أن يكون هذا التوجيه غير ملائم للطفل والاجابة واضحة أن التوجيه حينما يصبح قاعدة يلتزم بها كل طفل فانها لا بد أن تكون فى النهاية مفسدة لأن ما قد يصلح لطفل قد لا يصلح لغيره بل قد يفسد تعبير غيره ويلوح من هذه المناقشة أن أفضل نوع من التوجيه هو الذى ينبثق من طبيعة الانتاج ذاته حيث يكون المعلم قد درسه دراسة مستفيضة وناقش التلميذ فيها وشعر معه بنوع المشكلة التى يعانيتها وأثار معه مجموعة من المقترحات قد يصلح أحدها للتطبيق وعلى الطفل أو التلميذ أن يختار أحد الحلول ليجربه وهو غير مقيد بحل معين وإنما ما يختاره يكون مسئولا عنه ويختاره باقتناع وفهم بايمان أو قد يحدث له التأنى الذى يلغيه لكن فى الوقت نفسه يمكن لهذا المعلم أن



يدرك اذا ما أحس أن هذا الحل بذاته قد لا يصلح للتطبيق أن يجد حلاً آخر  
وإذا رفض الحل الأول سيرفضه عن اقتناع ، وهو لا يترك لوحته الا بعد أن  
يكون هذا الاقتناع قد صادف تطبيقاً ناجحاً يحس فيه الراحة لكنه عنده الفرصة  
للتعديل لكي يصلح لتطبيقه اقتراحات أخرى اذا تكشف أنها ستكون أفضل  
ويظهر من ذلك موقف المعلم الذي يمكن أن نتبين في هذه الحالة على أنه موجود  
ليستثير هذه القدرات ويفتح الذهن لآفاق وامكانيات أوسع بل ويستثيره  
عينات من الأشكال والقيم الفنية مستعينا بأسئلة من تراث السلف وحينما  
يقدمها انما يساعد التلميذ في التفكير الذاتي وايجاد الحلول الأصلية لمشكلاته  
دون تقليد وتضخيم شخصيته . فالمدرس مصدر للمعرفة يأخذ منه كل تلميذ  
ما يلائمه كما أنه أيضاً حريص كل الحرص على أن يحافظ على شخصية المتعلم —  
طبعاً يبدو التناقض في أن المعلم له شخصية ولكل تلميذ شخصية ويقول البعض  
ان المعلم مهما يجيد فلا بد أن يؤثر من خلال شخصيته وبالتالي شخصية تلاميذنا  
تابعين له والحقيقة أنه لو حدث هذا لما كان يحدث توجيهها وأنها نوع من الاملاء  
المقنع وأن التوجيه السليم ليس معناه أن يتنفس المدرس من خلال أعمال  
التلاميذ أي يفرض بطريقة غير مباشرة وشخصية تتضمنها أعمال التلاميذ دون  
أن يلمحوا أنه فعل ذلك وفي هذه الحالة يكون هذا التوجيه املاء وليس بتوجيه  
لأنه يلجأ الى الحلول السريعة بصرف النظر عن طبيعة المتعلم وامكانياته وقدرته  
على الفهم وعلى العمق والاعتماد على نفسه في الوصول الى حل المشكلات .

انما الطريق السوي في الحقيقة هو الذي يجعل المعلم دائماً في وضع الموالى  
الذي لا يفرض نفسه حيث ليس هناك ما يتطلب ذلك والذي يكون عند حاجة  
المتعلم حيث يشارك بالقدر الضئيل الذي لديه من المعرفة مشاركته الذي يفتح  
الامكانيات ويوسع دائرة التفكير ويعرض لأنواع من الحلول قد نجحت في مواقف  
أخرى ويظل هو بايجاد الفرص الفنية المثيرة للتلميذ ليختار ما يشاء من الأفكار  
بارادته والحلول التي تتفق معه ويصبح في الفصل الواحد الذي تعدادة ٤٠  
تلميذاً أربعون شخصية لكل منها سماتها واتجاهاتها المميزة وطرازها الذي  
يختلف عن طراز الشخص الآخر بالقدر الذي تختلف سحن الأشخاص وبسماتهم  
بعضها عن بعض .

والتوجيه اذن مشاركة مع التوالى وفتح آفاق مع عدم الالتزام بأي منها  
وتأكيد القدرة على النقد حيث ينبغي أن تؤكد : وإذا كانت القدرة النقدية تمد  
التلميذ فانه من البديهي ألا يتقبل بسهولة أي رأى الا بعد أن يكون اقتنع به  
وآمن أنه أحسن الآراء التي تعنيك في تعبيره .

ان النقد البناء يتضمن التعرف على النواحي الايجابية والسلبية وابداء  
الرأى بشجاعة ومحاولة في البحث عن الحقيقة وهذا هو مهلك علمي تحتاجه  
كل عملية تعبيرية يقوم بها التلميذ تحت اشراف معلم يريد له أن ينمو  
ويتضح ويتعلم .

# المدخل التاريخي - التطوري لتدريس العلوم

دكتور ابراهيم بسيوني عميرة

دكتوراه في تدريس العلوم من جامعة كولومبيا بنيويورك  
كلية المعلمين بالمنيا - جامعة أسيوط

تتعدد المداخل لتدريس العلوم ، ولا يوجد مدخل أوحده للتدريس يجب أن يتبعه كل مدرس مع أي مجموعة من التلاميذ عند تدريس أي موضوع ، على العكس من ذلك فإن التنويع في استخدام المداخل والأساليب أمر مرغوب فيه ، فالتنويع وسيلة من وسائل التغلب على الملل ، ومراعاة الفروق الفردية ، بالإضافة إلى أن مدخلا ما قد يتلاءم مع موضوع ما ، ويجد المدرس من ورائه نفعا لمجموعة معينة من التلاميذ ، بينما يكون مدخل آخر أنسب في ظروف مختلفة ، وسنتناول بالمناقشة والايضاح في هذا المقال مدخلا هاما من المداخل المستخدمة في تدريس العلوم ، وهو المدخل التاريخي التطوري .

## مدخلان لتدريس النظريات العلمية :

العلم منشط انساني يهدف الى البحث عن تأويلات أو تفسيرات لحقائق الطبيعة وظواهرها وبالتالي الى فهم تلك الحقائق والظواهر والى صياغة هذه التأويلات في صورة نظريات أو قوانين .

العلم مثلا يحاول أن يجد تفسيراً لظواهر مثل الاحتراق ، والتخمر ، عدم ارتفاع الماء في المضخات الماصة لأكثر من حوالي عشرة أمتار ، الحركة الظاهرية للشمس والنجوم في القبة السماوية ، كسوف الشمس ، خسوف القمر ، زرقاء السماء ، انبعاث اشعاع من أملاح بعض العناصر ، المد ، الجزر ، تنوع الكائنات الحية ، وباختصار فإن العلم يبحث في الكون بمادته وطاقته بأحيائه وجماداته ويحاول عن طريق الملاحظة المقصودة المضبوطة ، والتجريب . التوصل الى حقائق عن الكون ، ثم يحاول أن يربط بينها بعلاقات ، ونظريات . يعتمد عليها العلماء في التوصل الى حقائق وعلاقات وتجارب ونظريات جديدة ويحاول أن يجد تفسيراً أو تأويلاً لكل ما يتحدى العقل البشري في النظام الكوني البديع .

وازاء تدريس هذه التفسيرات أو التأويلات، أو النظريات والقوانين العلمية يمكن أن يتخذ المدرس أحد سبيلين :

١ - السبيل الأول هو أن يساعد المدرس تلاميذه على فهم آخر ما توصل اليه العلم من تفسيرات أو تأويلات عن هذه الظاهرة . أو المشكلة العلمية ،



بمعنى أن يقدم اليهم النتائج النهائية أو الثمرة الناضجة للجهود العلمية في هذا المجال ، دون أن يشغل نفسه أو تلاميذه بنظريات أو تفسيرات سبقتها أو بجهود كانت سلما ارتقى عليه العلماء الى صرح معرفتنا الحالية ، هذا المدخل يمكن أن نطلق عليه مدخل عرض النظرية الحديثة ، أو أن شئت الأحداث .

٢ - السبيل الثانى هو أن يبدأ المدرس مع تلاميذه من البداية ، منذ بدأ العلماء يحسون بالمشكلة العلمية ، أو يفكرون فى تفسير للظاهرة العلمية يتابع المدرس مع تلاميذه العلماء وهم يتيهون فى بيداء المجهول يتلمسون هنا حلا فإذا به ينقلب سرايا أو يتوصلون هناك الى تفسير أو نظرية أفضل . وهم فى أثناء هذه الرحلة عبر المجهول لا يسرون فى خط مستقيم من السؤال الى الاجابة عليه ، أو من الظاهرة الى التأويل أو النظرية ، بل هم كأي مستكشف قد يتخذ طريقا فإذا به ينتهى الى سد منيع لا سبيل الى اختراقه ، فيعود أدراجه ، أو قد يصل ، وهو على الطريق سائر ، الى منطقة يتفرع الطريق عندها الى عدة دروب فإذا به حائر لا يدري أى درب يسلك أو أى سبيل يتخذ . ويستنفد جهد طاقته من علم وخبرة وبصيرة فى عملية الاختيار الصعبة . هذا المدخل الثانى هو ما يطلق عليه اسم المدخل التاريخى أو التطورى .

### من النظرية الى التطبيق

لكي نوضح ماذا يعنى استخدام المدخلين السابقين الاشارة اليهما فى مجال تدريس العلوم سنتعرض لظاهرة طبيعية معينة . ونحاول مع المدرس أن نوضح كيف يسير تدريسه لها وفقا لكل من المدخلين .

عرف الانسان منذ القدم ضوء الشمس بحرارتها ، فهو ان أراد دفئا أو ضوءا انتقل الى حيث تسطح الشمس بنورها ، وان آلت حرارتها أو أذى عينيه وهج ضوئها أسرع الى حيث يجد من أشعتها مستظلا تحت شجرة مورقة ، أو خلف حائل لا سبيل الى تلك الأشعة الى النفاذ منه ، فما أن يتقدم اليوم وتختفى الشمس وراء الأفق حتى يحل البرد ، أو تهبط الحرارة ويسود الظلام، ان لم يكن القمر بدرا يعوض بضياءه بعض ما افتقد من نور الشمس .

كون الشمس تبعث بطاقة يصل بعضها الى الأرض ، يرتفع الى مستوى الحقيقة . والانسان محب للاستطلاع ، ميال الى البحث فى المجهول ، يتبادر الى ذهنه الكثير من الأسئلة ازاء كل ظاهرة مهمة لها مثل هذا التأثير الحيوى فى حياته ، وسنقتصر فى بحثنا هذا على ناحية واحدة من نواحي هذه الظاهرة هى مصدر هذه الطاقة ، أو كيف ولدت الشمس وتولد هذه الكميات الهائلة من الطاقة التى يصل بعضها الى الأرض . . . وسنرى كيف يدرس المدرس مع تلاميذه تأويل هذه الظاهرة أو المشكلة العلمية .

## المدخل الأول : عرض النظرية الحديثة

من السهل الاطلاع على النظرية الحديثة لكيفية توليد الشمس لطاقتها في أى مرجع أو كتاب مدرسي يتناول الموضوع . هذه النظرية تسمى دورة البروتون - بروتون . وهي باختصار ، ودون الدخول في كثير من التفاصيل ، تقول بأنه في باطن الشمس حيث تقدر درجة الحرارة بحوالى ثلاث عشرة مليون درجة مئوية يمكن لأربع من نوايات ذرات الهيدروجين التى تسمى كل منها بروتون ، أن تندمج لتكون نواة ذرة هليوم واحدة . وفى هذه العملية تفقد كمية ضئيلة من المادة لأن كتلة نواة ذرة الهليوم الناتجة يقل عن مجموع كتل الأربع بروتونات التى دخلت فى عملية تكوينها . والكتلة المفقودة تقدر تقريبا بسبعة أعشار فى المائة ( ٧٪ ) من مجموع كتل نوايات ذرات الايدروجين الداخلة فى التفاعل .

ولكن حسب قانون بقاء المادة والطاقة ، لا تفنى المادة ولا تستحدث ، وإنما يمكن أن يتحول بعض المادة الى ما يكافئه من طاقة ، وهذا التحول خاضع لمعادلة اينشتين  $E = mc^2$  التى تقول بأن الطاقة المتولدة بالاربع عن كتلة معينة من المادة تساوى هذه الكتلة مقدرة بالجرامات مضروبة فى مربع سرعة الضوء مقدرة بالسنتيمترات فى الثانية ، والتى تبلغ ثلاثين بليون سنتيمتر فى الثانية أو  $3 \times 10^{10}$  سم/ثانية .

( يعبر عن معادلة اينشتين رياضيا كما يلي :  $E = mc^2$  )

ووفقا لهذه النظرية يتحول من كتلة الشمس نحو ٤٣٣ مليون طن فى الثانية الواحدة الى طاقة وبعبارة أخرى فإن وزنها ينقص بمقدار  $4.33 \times 10^{16}$  طنا فى العام الواحد .

يقوم المدرس بمناقشة هذه النظرية مع تلاميذه ، على المستوى من التفصيل الملائم لهم . وقد يكتفى بعرض النظرية ، ولكننا نرى أن فى الاقتصار على ذلك أجهاضا لهذا المدخل من مداخل تدريس العلوم ، فالنظرية ما هى الا مجموعة من الفروض ، لا تعنى الكثير اذا لم يوضح أنها قادرة على تفسير الحقائق المعروفة عن الظاهرة ، ولا تتعارض مع الحقائق والقوانين العلمية المعترف بها والتى لم يتطرق الى المجتمع العلمى شك فى صحتها .

وفى حالتنا هذه نعرف أن ٧٥٪ من كتلة الشمس عبارة عن أيدروجين ، فهناك وفرة من الايدروجين يمكن أن تتحول الى هليوم .

ونعرف أن كتلة الشمس كبيرة جدا بحيث انه مع هذا المعدل الهائل للمفقود من الكتلة بتحولها الى طاقة ، فإن فناء كتلة الشمس بتحولها الى طاقة يتطلب خمسة وسبعين بليون سنة . كما يمكن لهذه النظرية أن تفسر المعدل



الهائل لاشعاع الطاقة من الشمس والتي يمكن حسابه بسهولة من معرفتنا لمعدل ما يسقط من هذه الطاقة على المتر المربع من سطح الأرض ، ومن معرفتنا لبعدها عن الشمس ويمكن أن تفسر هذه النظرية أيضا قدم كل من الأرض والشمس والذي تقدره القياسات الحديثة بحوالى ستة بلايين سنة . والاكثر من هذا أن العمليات التي تقترحها هذه النظرية أمكن للانسان محاكاتها فى المختبرات العلمية . ويمكن اعتبار القنبلة الهيدروجينية التي صنعها الانسان وفجرها نموذجا مصغرا لما يجرى فى باطن الشمس .

وفى مستويات أعلى يمكن للمدرس أن يتطرق مع تلاميذه الى أن هذه النظرية تفسر ما يجرى فى المرحلة الحالية من تطور الشمس . وأن الشمس كغيرها من النجوم لها دورة حياة . وأن هذه النظرية تفسر ما يجرى فى باطن الشمس منذ ستة بلايين سنة ، وسيظل يجرى فيها لمدة ستة بلايين سنة أخرى ويتطرق الى ما يعتقد العلماء عما يمكن أن يحدث لشمسنا بعد ستة بلايين سنة من الآن ، أى أن المدرس يمكن أن يتوسع فى عرض النظرية وفقا لمرحلة نمو تلاميذه وخبراتهم السابقة ومستوى تعليمهم . . . .

### المدخل الثانى : المدخل التاريخى او التطورى

ليس المجال هنا لعرض تاريخى ، يرضى عنه رجل التاريخ بدقته فى تتبع الأفكار والحوادث وتصارعها ، وتوصله الى جذورها ، وانما سنكتفى فى هذا البحث المختصر بتتبع التطور العام للنظريات العلمية التى حاولت معالجة مشكلة تولد الطاقة الشمسية ، ضاربين صفحا بأساطير الأولين التى تركز على أساس من العلم الحديث ، كتلك التى يزخر بها الفكر الأغريقى القديم . ومن هنا كانت تسميتنا لهذا المدخل بالمدخل التطورى . أكثر تواضعا وقربا من الواقع عن تسميته بالمدخل التاريخى .

#### ١ - فرض الانخفاض التدريجى لدرجة حرارة الشمس كجرم ساخن :

The Original rce of t H thesis

يتلخص هذا الفرض فى أن الشمس فى البدء كانت ساخنة جدا ، وكأى جرم ساخن بدأت تشع حرارتها الى ما يحيط بها من فضاء يقل عنها كثيرا فى درجة حرارتها . . . . وقد حاول سير جيمس جينز Sir James J أن يحسب درجة حرارة الشمس فى الوقت الذى كان يعتقد أن الأرض تكونت فيه ، مع افتراض أن معدل اشعاع الشمس ظل ثابتا تقريبا طوال هذه الفترة ، فوجد أن تلك الدرجة تبلغ ١٨٠٠ مليون درجة مئوية ، وهذه درجة حرارة عالية جدا لم تعرف لنجم من النجوم . ومن ناحية أخرى قام اليشون M. A. Ellison بحساب معدل الانخفاض فى درجة حرارة الشمس نتيجة لما تشعه من طاقة . فوجد أنه يبلغ درجتين فى العام وبهذا المعدل فان عمر

الشمس لا يمكن أن يتجاوز عدة آلاف من السنين وهذا يناقض الأدلة الجيولوجية التي تقدر أن الشمس تبلغ من العمر حوالى ستة بلايين سنة ، وأنها ظلت محتفظة بالمعدل الحالى لاشعاع طاقتها لمدة تبلغ البليون سنة على الأقل وهكذا لم يقنع العلماء بهذا الغرض الذى أدى الى نتائج لا تتفق وما توصل اليه العلم الحديث .

## ٢ - فرض الاحتراق : The Combustion Hypothesis

يعزى هذا الفرض ما ينبعث من طاقة الشمس الى نوع من التفاعلات الكيماوية ، وبالتحديد عملية الاحتراق .

ولكى نناقش هذا الفرض لنفترض جدلا أن الشمس تتركب من المزيج المناسب من الكربون والأكسجين ومن معرفتنا لكتلة الشمس وما يصحب تكوين جزء واحد من ثانى أكسيد الكربون من حرارة عند اتحاد ذرة الكربون مع جزء أوكسجين ، ومن هذه المعلومات يمكن حساب كمية المادة التى يلزم أن تحترق لتولد الشمس الطاقة بنفس معدلها الحالى ، وبالتالى قدر العلماء أنه لو كانت الشمس تعتمد فى توليدها للطاقة على عملية الاحتراق لاستهلكت مادتها فى حوالى ألف وخمسمائة عام وفضلا عن ذلك فأننا نعرف الآن أن درجة حرارة باطن الشمس تبلغ عدة ملايين من الدرجات وهى درجة لا تعرف مركبات كيماوية يمكن أن تبقى فيها دون انحلال ، وبعبارة أخرى فان الشمس بلغت من الحرارة درجة تجعل احتراقها غير ممكن .

وهكذا لقي هذا الفرض مصير سابقه ، وتوارى الى عالم النسيان .

## ٣ - فرض تصادم النيازك بسطح الشمس

### The Meteoric Impact Hypothesis

كان ماير J. R. Mayer يقوم بأبحاث لتحديد المكافئ الميكانيكى للحرارة ، وقد تطرق الى ذهنه فكرة تطبيق ظاهرة تحول طاقة الحركة أو الطاقة الميكانيكية الى حرارة لمحاولة ايجاد تفسير لظاهرة تولد الطاقة من الشمس .

تصور ماير أن الشمس لابد وأن ما يتساقط عليها من نيازك يبلغ مقدارا هائلا ويظهر أنه كان يعتقد أن سطح الشمس صلب . فعندما يبلغ نيزك الشمس ويصطدم به - وهو الذى قد اكتسب سرعة كبيرة نتيجة جذب الشمس له - فان هذه السرعة تنخفض فجأة الى الصفر ، وبعبارة أخرى فانه يفقد طاقة حركة أو طاقته الميكانيكية ، ولكن الطاقة لا تفنى وانما تتحول الى صورة أخرى ، وبالتحديد الى حرارة فى حالتنا هذه . ولكن كم يلزم أن تكون كتلة النيازك المتساقطة على الشمس فى العام الواحد لتولد حرارة تعادل ما ينبعث من الشمس من نفس الفترة ؟ لقد وجد أن هذه الكتلة تبلغ من الضخامة حدا يجعل كتلة الشمس تتضاعف فى حوالى ثلاثين مليون سنة ، وليس لدى العلماء ما يؤيد هذه النتيجة .



#### ٤ - فرض الانضغاط : The Contraction Hypothesis :

اقترح هذا الفرض نهرمان فون هيلمهولتز **Radioactivity Hypothesis** عام ١٨٥٣ ، ويتلخص في أن الشمس تحت تأثير وزنها نفسها بدأت حركة انضغاط سريعة والشمس معظمها غاز ، ونتيجة انضغاطه السريع ، تولدت حرارة ، وكان من الممكن الوصول الى حالة توازن تتوقف فيها الشمس عن الانضغاط ، لولا أنها أخذت تشع حرارتها الى الفضاء المحيط بها بمعدل كبير ، فاستمرت عملية الانضغاط لتعويض ما تشعه الشمس من حرارة .

ومن وجهة نظر فيزيائية ، فان هذا الفرض يمثل تحولا لطاقة الوضع ( أو الجاذبية ) الى طاقة حرارية . فأجزاء الشمس عندما تسقط نحو مركزها تفقد جزءا من طاقة وضعها ، كما يفقد الحجر الذي يسقط على الأرض من عل جزءا من طاقة وضعه وهذه الطاقة تتحول الى ما يكافئها من حرارة .

وحسب العمر الذي يمكن أن تكون الشمس قد عاشته اذا كانت تعتمد في توليد طاقتها على هذا الأسلوب فوجدته ثلاثين مليون سنة ، وأنه لا يمكن أن تعيش مستقبلا أكثر من ثلاثين مليون سنة أخرى .

وهذا بالطبع أقل كثيرا مما يعتقد العلماء بأنه العمر الحالي للشمس ، أو العمر الذي ينتظر أن تعيشه .

ولم يرفض العلماء هذا الفرض رفضا كليا ، فهم يقولون أنه ربما كان لهذا الطريق من طرق توليد طاقة النجوم أهمية في المراحل المبكرة من حياة الشمس ( أو لأي نجم ) ، ولكنه لا يشكل تفسيراً مقبولا لتولد الطاقة من الشمس في عصرها الحالي .

#### ٥ - فرض النشاط الاشعاعي : Hermann von Helmholtz :

ظهر هذا الفرض عقب اكتشاف هنري بيكريل لظاهرة النشاط الاشعاعي ، أو ظاهرة انبعاث اشعاعات من بعض ذرات العناصر الثقيلة كاليورانيوم والراديوم أثناء عملية التحطم الطبيعي لها الى ذرات عناصر أخف .

اقترح سير جيمس جيننز أنه اذا افترضنا أن جزءا واحدا من ثمانمائة ألف جزء من الشمس يتألف من عنصر الراديوم المشع ، فانه يمكن أن تنبعث منه طاقة بالمعدل الذي تنبعث به الطاقة من الشمس .

ولكن الأدلة العلمية التي توصل اليها العلماء نتيجة لدراسة تركيب الشمس بوساطة المطياف لم تؤيد وجود عنصر الراديوم بهذه النسبة المرتفعة في الشمس .

#### ٦ - فرض انناء المادة : Annihilation of Matter Hypothesis :

إذا اصطدم كهرب سالب ( الكترون ) مع بروتون ، تحت ظروف ملائمة ،

فان الاثنين يفقدان شحنتهما وتتحول كتلتاهما الى طاقة وفقا لمعادلة اينشتاين  
السابق الاشارة اليها في هذا المقال .

وقد استخدم سير جيمس جنييز هذا الاحتمال لتفسير ظاهرة تولد الطاقة  
من الشمس .

ولكن الصعوبة التي اعترضته هي أن عملية احداث تصادم بين السكترون  
وبروتون ليفقدا شحنتيهما وتتحول كتلتاهما الى طاقة لم يمكن محاكاتها في  
المختبرات العلمية .

### نهاية الرحلة :

وهكذا نصحب الدارس في رحلة علمية ، رحلة مع العلماء في بحثهم عن  
المجهول حتى نصل به الى فرض التفاعلات النووية التي عن طريقها تنبنى ذرات  
ثقيلة من ذرات الأيدروجين الخفيفة . هذا الفرض الذي يعتقد حاليا أنه يعطى  
تفسيرا مقبولا لما يحدث حاليا في باطن الشمس ، ويتمشى مع كثير مما نعرفه  
حاليا عن الشمس وطاقاتها .

هذا الفرض فرض التفاعلات النووية اقترحه كل من بيرين Perrin  
عام ١٩١٩ ، وادينجتون Eddington عام ١٩٢٠ ونجح هانز بيت Hans Bethe  
عام ١٩٣٨ أن يصوغه صياغة كمية ، باقتراح التفاعلات المعينة التي يمكن عن  
طريقها بناء نوايات ذرات الهليوم من نوايات ذرات الأيدروجين ، وحسب  
ما يمكن أن يصحب كل مرحلة من مراحل هذا البناء من طاقة .

### مقارنة بين المدخلين :

واضح أن كلا المدخلين لتدريس النظريات العلمية ، يتعرضان لآخر ما توصل  
اليه العلم لتأويل ظاهرة أو تفسير مشكلة علمية معينة . ولكن مدخل « عرض  
النظرية الحديثة » يصل الى ذلك من أقصر الطرق وهو بهذا يستغرق وقتا أقل ،  
ويمكن للمنهج الذي يركز أساسا على استخدام هذا المدخل في تدريسه أن  
يغطي أرضا أوسع ، أما المدخل التاريخي التطوري فهو وأن كان ينتهي بعرض  
الحديث الا أنه يتتبع تطور الفكرة منذ بدايتها ، ويسير مع العلماء في محاولتهم  
تطويرها وتحسينها ، وذلك بالطبع يستغرق وقتا أطول .

وكما ذكرنا في بداية هذا البحث .. فنحن لا ندعو الى الاقتصار على المدخل  
التاريخي في تدريس العلوم ، وانما ننادي بأن يتاح للدارس فرصة تذوقه  
في دراسة بعض الموضوعات التي تتلاءم طبيعتها معه ، ومن أمثلة ذلك تفسير  
ظاهرة الاحتراق ، طبيعة المادة وتركيبها التخمر ، الضغط الجوي ، طبيعة  
الضوء .



ولقد كان عالم الكيمياء ، ومدير جامعة هارفارد في وقت من الأوقات جيمس بريانت كونانت James Brayant Conant من أشهر من دعوا الى الاهتمام باستخدام المدخل التاريخي في دراسة العلوم ، وقام مع زملائه في جامعة هارفارد بتحقيق العديد من الحالات العلمية التاريخية التي يمكن الاستفادة منها في تدريس العلوم على المستويات المختلفة ، وكان للأستاذ الدكتور أحمد زكي ( رئيس تحرير مجلة العربي حاليا ) فضل تقديم مؤلف كونانت Science and C n Sense الى قراء العربية تحت عنوان « مواقف حاسمة في تاريخ العلم » . ويعتبر هذا المؤلف من أمتع وأدق ما كتب للقارئ العادي بأسلوب المدخل التاريخي في تناول النظريات العلمية . وفي مقدمة هذا المؤلف يقول كونانت أن فهم العلم غير معرفة الحقائق العلمية ، ولو أن الشيثين لا يتعارضان ويحبذ للمساعدة على فهم العلم دراسة في تاريخ العلم تمكن الدارس من تتبع التطور التاريخي لبعض النظريات الهامة في العلم .

ونحب أن نؤكد أن المدخل التاريخي يهتم بأن يصل الدارس الى فهم لحقائق العلم وتطويرة ، يهتم بإظهار الطبيعة الديناميكية للعلم وميله الى مراجعة نفسه بنفسه ، ومحاولة تطوير نظرياته ويبرز العلم كمنشط انساني ، وكننتاج بشري ينمو باستمرار نتيجة لتراكم الخبرات واستمرارها ، وصقلها .

# ندريس الرياضيات بالجامعة لميدان الصناعة

كتور محمد على العطرونى

كلية المعلمين - جامعة أسيوط

قبل ما يقرب من ربع قرن من الزمن كانت تلتحق الأغلبية الكبيرة من الرياضيين خريجي الجامعات بمهنة التدريس أو تعمل فى مجالات المحاسبة والاحصاء ، بينما كانت تحترف القلة القليلة العمل كرياضيين فى الصناعة . ولم يكن لهؤلاء ، فى واقع الأمر ، عمل كثير للقيام به لأن أى مهندس قادر ومدرّب تدريباً حسناً كان فى استطاعته ، فعلاً ، حل المشاكل الرياضية التى ظهرت فى الصناعة . وفى الحالات النادرة عندما كان يجد نفسه غير قادر على الوصول الى حل لمشكلة رياضية اعترضته كان يلجأ الى أستاذ جامعى للرياضيات لاستشارته وطلب معاونته فى ايجاد الحل . ولكن الصورة فى الوقت الحاضر تختلف تمام الاختلاف . فنظرة الى أى صحيفة من الصحف اليومية ستبين الحاجة الملحة والعاجلة الى رياضيين للعمل كل الوقت يراكز الانتاج والأبحاث الصناعية .

ومن البساطة بمكان تعليل سبب حاجة الصناعة الآن الى رياضيين متفرغين لها : فلقد صارت المسائل التكنولوجية كثيرة ومعقدة بدرجة جعلت أساليب المحاولة والتجريب القديمة صعبة للغاية وباهظة التكاليف بدرجة خيالية . وفى حالات كثيرة لم يعد الانسان قادراً على الحصول على نتائج بواسطة التجريب المباشر ، ولذلك أصبح يلجأ الى تقديرها نظرياً بواسطة الرياضيات ولكن الأساليب الرياضية المطلوبة فى هذا المضمار متقدمة جداً وفى غاية التخصص بدرجة جعلت المهندس غير قادر على التصدى لها ، بالرغم من الحقيقة أن المهندسين يدرسون رياضيات أكثر وأعمق عما كان عليه الحال فى الماضى . ويتضح ذلك بدرجة كبيرة من فحص المناهج الحالية للرياضيات بكلّيات الهندسة . ولكن توجد حدود للزمن وللطاقة التى يمكن لأى مهندس موهوب أن يكرسها للرياضيات لذلك فإن وجود الرياضى الصناعى Industrial Mathematician - الشخص الذى يلجأ اليه المهندس حينما تقف معلوماته وقدرته عن حل ما يقابله من مسائل رياضية فى عمله - لم يعد ترفاً بل صار ضرورة .

ولكن العامل الأكبر فى تعجيل الحاجة الى الرياضى الصناعى هو ، بدون شك ، استخدام الآلة الحاسبة الالكترونية Electronic Computer ، والتى تسمى أحياناً بالعقل الألكترونى ، فى مجالات الصناعة . فكثير من الناس ، على ما أعتقد ، سيعجبون من هذا القول لأنهم يتوقعون من الآلة الحاسبة أن تؤدى الى الاستغناء عن الرياضيين . ولكن حقيقة الأمر هو أن الآلة الحاسبة بكل بساطة هى ما يدل عليه اسمها : الآلة التى تحسب ، فهى تقوم بأداء العمليات



الحسابية التي نأمرها بأدائها . وهذا هو كل مافى الأمر . فالآلة الحاسبة بنفسها ليست بقادرة على حل مسألة رياضية بأكثر من قدرة سيارة على معرفة الطريق بنفسها عبر شوارع القاهرة . بالإضافة الى أن الصورة التي تعرض بها المسألة نفسها فى الصناعة مختلفة جدا عن الصورة التي يمكن تناولها بواسطة الآلة الحاسبة . فهي تحتاج الى رياضى للقيام بالترجمة ، أى وضع « برنامج » Progra e للمسألة . ولذلك فإن العقول الالكترونية التي أصبحت تحكم حياتنا فى هذا الثلث الأخير من القرن العشرين لا تفكر للانسان ولكن الانسان هو المطالب بالتفكير للعقول الالكترونية . كل ما تستطيع العقول الالكترونية أن تقوم به هو أن تختزل العمليات الآلية فى حسابات أى تفكير . لكنها لا تستطيع أن تخلق من عندها فكرا جديدا مبدعا . هذا الفكر لا بديل فيه عن عقل الانسان ، سيد العقول الالكترونية لانه صانعها .

لهذا أصبح امداد الصناعة الآن بالرياضيين المؤهلين للعمل بها حاجة قومية وأمرنا يجب أن ينال قدرا كبيرا من اهتمام الدولة لأن الوقت لم يعد يتسع للنظر اليه كأمر من الأمور التي تقبل التسويف والتأجيل .

وخريج الجامعة الحالى بمرتبة الشرف الأولى أو الثانية فى الرياضيات شخص من ذوى القدرة العالية . دعنا لا نخطئ فى ذلك ، ولكن من الانصاف أن نسأل أنفسنا : « هل هؤلاء الرياضيون الذين يتخرجون من الجامعات فى الوقت الحاضر من النوع الملائم للعمل فى الصناعة ؟ » .

عقد فى ساوث هامبتون بانجلترا مؤتمر للرياضيات Southampton Mathematical Conference عام ١٩٦١ بهدف إتاحة الفرصة لحوار مفيد بين مدرسى الرياضيات فى المدارس الثانوية العامة Gr r Schools والكليات الفنية Technical Colleges والجامعات وبين صفوة من الرياضيين الذين يعملون فى مجالات الصناعة والإدارة والمؤسسات الحكومية ومراكز البحوث وخرج المؤتمر بتحديد للصفات الأساسية المطلوبة فى الرياضيين الصناعيين نذكرها باختصار فيما يلى :

(١) الاتجاه الصحيح للذهن :  
ان خريج الجامعة من الرياضيين يجب أن يكون لديه الاتجاه الصحيح للذهن لكي يكون قادرا وميالا على صياغة وتكييف مرانه بالجامعة على مسائل الصناعة التي سيلتحق بها . لأنه كثيرا ما يكون عدم الميل والقدرة على القيام بذلك من الأمور الظاهرة فى الخريج الحديث . فهو عرضة للاعتقاد بأن الصناعة يجب أن تكون مهتمة برياضياته أكثر من اهتمامه هو بمسائل الصناعة . وعلاج جزئى لذلك قد يكمن فى تعليم الرياضى الذى يهدف للعمل بالصناعة بعض الرياضيات بواسطة مهندس ، أو يكون لدى أعضاء هيئة التدريس من الرياضيين مران مزدوج ، أى أن يكون عضو هيئة التدريس مهندسا ورياضيا معا .

(٢) القدرة على صياغة المسائل الصناعية فى اصطلاحات رياضية :  
ويقصد بذلك القدرة على بناء نموذج رياضى للمسألة الصناعية . ويأتى هذا فى مرتبة متقدمة جدا فى قائمة ما تطلبه الصناعة من الرياضيين الذين

يعملون بها وللحصول على النموذج يجب على الرياضي وضع فروض وتقديرات تقريبية وأن يعرف أنها صالحة فقط في مجال محدود من الظروف والشروط. وبهذا الخصوص ، يمكن مساعدة الرياضي بتدريسه الفيزياء وبالتأكيد الصحيح على المبادئ الأساسية أكثر من النزول الى أسئلة على التداريب الآلية .

(٣) تقدير الأعداد كأثر متميز عن القوانين الرياضية :

ويعنى بتقدير الأعداد الادراك بأن مسائل كثيرة يمكن حلها فقط بالطرق العددية ، وأن الشخص العمل غالبا ما يحتاج الى حل في صورة جدول للقيم أو رسما بيانيا .

(٤) القدرة على الاتصال بالأفراد الصناعيين الذين سيعمل معهم :

انه في غاية الأهمية أن يكون الرياضي قادرا على الاتصال ، شفويا أو تحريريا ، بالأفراد الصناعيين الآخرين . ويجب أن تتوفر لديه القدرة على ترجمة المسائل التكنولوجية الى لغة رياضية مبسطة مفهومة .

لذلك ، اذا أردنا أن نحقق حاجة الوطن الى رياضيين صناعيين فاننا لانحتاج الى عدد أكثر من الرياضيين الذين يتخرجون من الجامعات فحسب بل كذلك الى رياضيين بتدريب مختلف ، ولا نقول بتدريب أفضل لأن جامعاتنا ، عموما ، ذات مستوى رفيع في اعداد الرياضيين النظريين ، ولكن الرياضيين الصناعيين يحتاجون الى تدريب بأهداف مختلفة وروح مختلفة .

فالدراسات المطلوبة للرياضيين الصناعيين يجب أن تعطي أساسا راسخا في الفروع الأساسية للرياضيات العاليه ، ولكن بأهداف عملية أكثر من النواحي المجردة ، ليس في المحتوى فحسب بل كذلك في طريقة التدريس . فيجب أن يوجد ارتباط وثيق بالصناعة أثناء سنوات الدراسة لاكتساب خبرات مباشرة عن طريق العمل مع الرياضيين الصناعيين المدربين ، كما يجب أن يحدث تبادل الخبرات بين أعضاء هيئة التدريس والرياضيين بالصناعة حتى يقدموا لطلابهم مسائل واقعية وحقيقية .

قد نسمع من بعض الناس الذين قد يفزعهم هذا الاتجاه يقولون : « ولكن هذا تدريب مهني Vocational Training وليس تعليما جامعا بالمرّة » . حسنا ، دعنا نطرح سؤالاً واحداً : « اذا كانت التربية اعدادا للحياة ، فما هو نوع المسائل التي يجب أن يتناولها الطالب أثناء فترة تعليمه ؟ مسائل مصطنعة مركبة تركيبا خاصا أم مسائل حقيقية ؟ » . ونضيف بأنه ليس المقصود هنا هو أن يتناول الطلبة مسائل حقيقية واقعية بمعنى أن حلها سوف يعمل على تقدم المعرفة الرياضية ، ولا نعني بأن المسائل يجب أن تكون فقط من مجال الرياضيات التطبيقية . لأن العنصر الهام في مسألة « حقيقية » هو أن الطالب يجد نفسه مطالبا باستكشاف شيء بنفسه ، أما محتوى المسألة فقليل الأهمية . وربما يمكن توضيح هذه النقطة بالمثال الآتي :

« أوجد أصغر جزر موجب للمعادلة جتا س جتا ز س = ١ صحيحا لرقمين عشريين » تعتبر مسألة حقيقية .



أما « اثبت أن أصغر جزر موجب للعمادلة جتا من جتا ز س = ١ هو  $\frac{3}{4}$  ط

تقريبا ، وأوجد تقريبا اضافيا بواسطة طريقة نيوتن ، تعتبر مسألة مصطنعة .

كما يجب اعطاء الطلاب مسائل متنوعة من فروع الرياضيات المختلفة تتطلب منهم قدرا من المبادأة والابداع والتقدير . ويعطى الطلاب الحرية التامة فى استشارة أى شخص أو الاطلاع على أية مراجع يرغبون فيها . والشرط الوحيد هو أن مصدر المعلومات يجب ذكره . وهذه المسائل بهذا الوضع لا تكون ملائمة أن تحتويها الامتحانات التحريرية التقليدية . والنتيجة التى لا مفر منها هو أن مثل هذه الامتحانات التقليدية يجب أن تقوم بدور أصغر من المعتاد فى دراسة مصممة لاعداد رياضيين للصناعة ، لأن الامتحانات التحريرية التقليدية قد تكون صالحة لاختبار معلومات الطالب الرياضية ولكن لا يمكن الاعتماد عليها كدليل على قدرته على استخدام جيد وفعال لهذه المعلومات .

ويجب التسليم بوجود أخطار فى وضع دراسات بالجامعة موجهة نحو استخدام الرياضيات فى مجال معين : منها ما يظهر من تحويل الرياضيات الى متسلسلات من الحيل لحل المسائل فى هذا الاتجاه ، واعطاء التأكيد على المسائل المألوفة على حساب الأعداد لتناول ومعالجة مسائل غير معروفة ستظهر فى المستقبل . ولكن مثل هذه الأخطار يمكن تجنبها اذا قدمت الدراسة الجامعية فى الرياضيات المعرفة الرياضية الأساسية المطلوبة لجميع من يريدون تسمية أنفسهم بالرياضيين ، وحافظت على توازن بين الرياضيات البحتة والرياضيات التطبيقية وأعطت الطالب فهما عميقا وواضحا للطريقة الرياضية فى التفكير وادراكا لأهمية الدقة فى الرياضيات . وقد وجد فى كثير من الجامعات بالخارج انه من الممكن، بدون التضحية بأى من هذه المتطلبات، توجيه دراسة الرياضيات الى كثير من الاتجاهات المتنوعة ، ولم يظهر ما يدل على اعتبار الانحياز للتطبيقات الصناعية للرياضيات أقل شأنا من أى نوع آخر من الانحياز .

لهذا فان دراسة لاعداد الرياضيين للصناعة يجب ألا تكون ذات مستوى عقلي أقل من أى دراسات رياضية أخرى بالجامعة . فان مثل هذه الدراسة قد تظهر قدرات فى بعض الطلاب قد لا تظهرها الدراسات التقليدية . وفى نفس الوقت تسير بخطوات واسعة نحو تحقيق حاجة قومية حقيقية .

وقبل اعتبار الشكل الذى ينبغي أن تأخذه دراسة لاعداد الرياضيين الصناعيين ، ينبغي تناول النواحي التى تستخدم فيها الرياضيات فى الصناعة يوجد الكثير من هذه النواحي ، ولكن يمكن تمييز طائفتين رئيسيتين من المواد الرياضية التى تستخدم فى الصناعة : الأولى ، تحتوى على مواد مثل الاحصاء Statistics ، بحوث العمليات Operational Research ، تحليل النظم Systems Analysis . وهذه المواد تستخدم فى حل مسائل الادارة Management . فواجب الادارة هو تناول أمور متشابهة تشمل المواد والبشر والآلات والمال للحصول على نتائج مرغوب فيها . وقد ظهر علم بحوث العمليات ، على سبيل المثال ، فى بريطانيا والولايات المتحدة للمعاونة فى جهوداتهم الحربية ابان الحرب العالمية الثانية . وقد استخدم بحوث العمليات كوسيلة التنبؤ بنتيجة استخدام ترتيبات متنوعة من الرجال والأسلحة ، وبذلك

حصلت الدولتان على الكثير من النجاح التكتيكي والاستراتيجي في الحرب . وفي الوقت الحالي امتد استخدام بحوث العمليات الى علوم المهندسين والمواصلات والتعدين والتجارة والصناعة وعامة الى أى نشاط يتضمن صراعا بين الربح وامكانية الاختيار ، وعموما يستطيع الرياضي الصناعي باستخدام مثل هذه الفروع من الرياضيات أن يجد أفضل الطرق للانتفاع بالموارد البشرية والمادية تحت التصرف .

وتستخدم مواد الطائفة الثانية فى الحل الرياضى لمسائل العلوم الطبيعية التى تظهر فى علوم المهندسين . وتتضمن هذه الطائفة مواد مثل ميكانيكا الجوامد والموائع Mechanics of Solids and Fluids الكهربية ، نقل الحرارة Heat Transfer ، الديناميكا الحرارية Thermodynamics ، بالإضافة الى الأساليب الرياضية التى تستخدم فى حل مسائلها . وإن مدى وتنوع المسائل فى هذا المجال كبير جدا بالفعل . وعلى سبيل المثال ، فقد يطلب من الرياضى الصناعى سريان الهواء حول جناح طائرة عند السرعات العالية جدا . أو حساب الحماية المطلوبة لآعطاء وقاية مناسبة من الاشعاع من مفاعل نووى . ويمكن اعطاء أمثلة كثيرة من جميع فروع علوم المهندسين . ودور الرياضى الصناعى هنا هو مساعدة المصمم Designer ، وفى بعض الأحيان يحل محله ، ومهندس الأبحاث والتطوير ، فى تطوير وتصميم واختبار الانتاج الجديد وتحسين القديم منه ، واختيار واستخدام مواد جديدة للانشاءات وواجبات أخرى متعددة وبالاختصار يختص الرياضى الصناعى بخلق مصادر وموارد وطرق جديدة ، بالإضافة الى بيان كيفية الاستخدام الفعال للموجود منها .

ويمكننا الآن تناول أشكال التعليم التى يمكن أن تعطى أفضل اعداد للرياضيين الصناعيين : فالذين سيعملون فى مجالات الادارة تلزمهم خلفية كبيرة وقوية من الرياضيات البحتة . ولقابلة حاجات هذه الطائفة يجب أن تتضمن الدراسات الخاصة بهم على بعض المواد مثل البرنامجية الخطية Linear Programming ، والمنطق الرياضى Mathematical Logic ، كما أنه من المفيد لهم دراسة فى الفيزياء Physics والاقتصاد Economics

أما الذين سيتحملون مسئولية ايجاد الحلول الرياضية لمسائل العلوم الطبيعية التى تظهر فى علوم المهندسين فستكون دراسة عميقة للرياضيات البحتة ذات أهمية رئيسية لهم . واتفان الكثير من الأساليب الرياضية ضرورى للنجاح فى هذا المجال ، وهذا يتضمن فهما دقيقا للتحليل الرياضى والجبر على الخصوص وفى نفس المستوى من الأهمية يقع اتقان الفهم الطبيعى Physical Understanding للمسائل ويقصد بهذا ليس مجرد تراكم المعلومات عن حقائق العلوم الطبيعية وإنما يقصد به القدرة على تحويل عبارات العلوم الطبيعية الى عبارات رياضية وشرح النتائج الرياضية بعبارات العلوم الطبيعية . ومن الأمور الهامة كذلك فى اعداد هذه الطائفة من الرياضيين الصناعيين القدرة على التقريب ، رياضيا وطبيعيا ، وتقدير أثر التقريب . ودراسة للتحليل العدى Analysis Numercial وللآلة الحاسبة ووضع البرامج لها من الأمور ذات النفع العظيم فى هذا المجال بالإضافة الى القدرة على فهم لغة المهندسين وتناول الأفكار معهم .



الى أى مدى تصلح الدراسات الرياضية بجامعةتنا فى الوقت الحاضر لاعداد الرياضيين الصناعيين ؟ فيما عدا توفير دراسات مناسبة فى الرياضيات البحتة . فهى لا تحقق المتطلبات اللازمة لاعداد هذا النمط من الرياضيين ، فدراسة الرياضيات التطبيقية بالجامعة قد فقدت ، فى الكثير من الأحوال ، الاتصال بعلوم المهندسين وصارت اما فيزياء نظرية حديثة أو معالجة شكلية للنظريات الكلاسيكية لميكانيكا النقطة المادية والجسم الجاسى Rigid Body ، النظرية المغناطيسية الكهربائية Electromagnetic ، ميكانيكا الموائع Fluid Mechanics وأحيانا المرونة Elasticity . والتأكيد فى معظم دراسات الرياضيات التطبيقية يميل نحو الحلول المضبوطة لمسائل غير حقيقية أكثر من التأكيد على الحل التقريبى لمسائل حقيقية . ولأن لا توجد أية محاولة ترعى الصلة بين الرياضيين والمهندسين وخاصة أثناء فترة قبل التخرج من الجامعة ومن الطبيعى أن ذلك لا يعتبر نقدا للدراسات الحالية بالجامعات لأنها فى حقيقة الأمر ليست موضوعا لتدريب واعداد الرياضيين الصناعيين . ولكن ذلك التحليل لهذه الدراسات لمجرد بيان أن الحاجة ماسة الى تصميم دراسات ملائمة لهذا النوع من الرياضيين الذين تحتاج لهم أمتنا فى جهادها الشاق لكى تصبح أمة صناعية .

وقد حاولت كثير من الجامعات بالخارج بناء دراسات فى الرياضيات تهدف بنوع خاص الى اعداد رياضيين للصناعة . ومثال على ذلك جامعة نوتنجهام Nottingham University بانجلترا : فالدراسة التى تؤدى الى درجة البكالوريوس فى الميكانيكا النظرية Theoretical Mechanics قد وجدت منذ عام ١٩٦٤ وتخرجت أول دفعة فى عام ١٩٦٧ ( مدة الدراسة عادة ثلاث سنوات ) . ولذلك فان هذه الدراسة لا تزال فى مرحلة التجريب وقد تعدل فى ضوء الخبرة . ولكن لم تغير الخبرة للآن اعتقاد المسئولين بالجامعة بأنه يوجد مكان لمثل هذه الدراسة وأن الاستجابة لهذه الدراسة من الصناعة مشجعة للغاية .

وما يلى وصف مختصر لهذه الدراسة التى تؤدى الى الدرجة العلمية الأولى فى الميكانيكا النظرية بجامعة نوتنجهام :

صممت الدراسة منذ البداية لاعداد الرياضيين الذين يهدفون الى العمل بطريقة أو بأخرى مع المهندسين . ولكنى أعتقد أن هذه الدراسة ملائمة جدا لاعداد مدرسي الرياضيات وخاصة الذين سيعملون بالمدارس الصناعية .

بالسنة الأولى يدرس جميع طلبة الميكانيكا النظرية مع طلبة العلوم الهندسية مواد تهدف الى اعطاء المعلومات الأساسية فى علوم المهندسين ، مع أعمال معملية أقل وبعض الرياضيات الإضافية لطلبة الميكانيكا النظرية بلغة المهندسين وأساسيات علومهم . وهذه محاولة للتغلب على مشكلة الاتصال بين الرياضيين والمهندسين .

وتخصص السنة الثانية للرياضيات البحتة والتطبيقية . ولكن فى هذه السنة وفى السنة الثالثة يحافظ الطلبة على صلتهم بأعمال المهندسين باختيار إحدى علوم المهندسين التى تقدمها أقسام علوم المهندسين . والدراسات فى الرياضيات البحتة تتناول الجبر الخطى Linear Algebra ، نظرية المتغير

المركب Complex Variable ، التحليل العددي والاحصاء والاحتمالات Probability وتهدف الى تعليم الأساليب الرياضية التي تستخدم في أغلب الأحوال بواسطة الرياضيين التطبيقيين .

وفي الرياضيات التطبيقية ، بالإضافة الى الدراسات الأساسية في الميكانيكا الكلاسيكية والنظرية المغناطيسية الكهربائية ، تبذل المحاولة لتعريف الطالب في مرحلة مبكرة بمفاهيم ميكانيكا الاستمرار Continuum Mechanics واستخدامها في ميكانيكا الموائع والجوامد . ومن الطبيعي أنه توجد صعوبات في القيام بذلك بالسنة الثانية ، ولكن الجامعة ترى أنه من المهم تعريف الطالب في وقت مبكر بقدر الامكان بهذه الفروع من الميكانيكا التي هي فروع حية وآخذة في التغير والتقدم السريع . كما تعتقد الجامعة بأن هذه هي المواد التي اذا درست بطريقة صحيحة فانها تنال قدرا كبيرا من تخیل واهتمام الطالب .

والسنة الثالثة من الدراسة تهتم كثيرا بالرياضيات التطبيقية . وبالإضافة الى دراسات في علوم المهندسين والأساليب الرياضية Mathematical Methods للطلاب حرية اختيار دراسة اثنين من المواد الآتية :

(١) ميكانيكا الموائع Fluid Mechanics

(٢) ميكانيكا الجوامد Solid Mechanics

(٣) النظرية المغناطيسية الكهربائية Electromagnetic Theory

ويحاول الأساتذة ، على سبيل المثال ، أن يكون واضحا في ذهن الطالب أنه ليست كل الموائع غير قابلة للانضغاط Incompressible وغير لزجة Non - Viscous ، وليست كل الجوامد مرنة تماما . والتوضيح للطالب بأن الرياضى الأصيل لا يضل طريقه كلية عندما يتناول مواقف معقدة وخاصة يحاول الأساتذة أن يوضحوا أنه ليست كل المسائل في الرياضيات يمكن حلها في خلال نصف ساعة في امتحان . وهذا ينفذ عن طريقين : الأول ، اختيار مسائل رياضية لها صلة بعلوم المهندسين ومعالجتها بالتفصيل ، ومن الممكن معالجتها من وجهة النظر التاريخية ، في دراسات تمتد لبضعة محاضرات . فنظرية مكسر الفلزات Theory of Fracture of Metals مثال للموضوعات التي تخضع للمعالجة في هذا الاتجاه . الثاني ، يعمل كل طالب في مشروع أثناء السنة النهائية ويقدم بحثا قصيرا عنه . وهذا المشروع يتطلب عادة ، بمساعدة أحد أعضاء هيئة التدريس ، صياغة وحلا لمسألة رياضية معقدة بعض الشيء ولها صلة بعلوم المهندسين وتحتاج في الغالب الى استخدام الآلة الحاسبة الالكترونية ، لأن أفضل طريقة لتعلم استخدام الآلة الحاسبة هو وجود مسألة تحتاج الى الآلة في حلها . ولذلك تعطى دراسات في وضع البرامج Programming للآلة الحاسبة للطلبة .



# تقرير مجلس إدارة الرابطة

## المقدم للجمعية العمومية

مساء الخميس ٢٥/٩/١٩٦٩

### السادة الزملاء أعضاء الجمعية العمومية :

تحية طيبة خالصة ، تحية أمينة صادقة ونحن نلتقى بكم في دورتكم الجديدة بعد عام حافل بالتطورات الايجابية في مجتمعنا ، تطورات بناء خلاقة في مجالاتنا السياسية والعسكرية ...

فقد أعادت لنا هذه التطورات جيشا صامدا وقادرا على صنع النصر في معركة التحرير يمكننا - بعون الله - من أن نسترد الأرض المغتصبة رغم تحالف القوى الامبريالية بكل أبعادها العالمية على محاولة أن تلزم الكرامة العربية بالاستسلام لأهداف القوى الضالة المضللة ...

وصنعت لنا هذه التطورات ثورتين عربيتين عارمتين شامتتين في مجتمعنا العربي .. ثورة السودان الحر الأصيل ، وثورة الجمهورية العربية الليبية أسطورة الثورات ، ومعجزة الأحداث العربية في الستوات الأخيرة ... مما جعل الأمة العربية كلها تنتظر الآن أملا قريبا ورجاء سريعا في النصر الحاسم ... مكن الله للأمل وحقق الرجاء ...

وقد استطعنا نحن - أيها الاخوة - أن نحقق من هذا الموقع تطورات في مجالاتنا المهنية وأن نمارس عملا جادا أصيلا بالنسبة للمسئوليات التي عهدتم بها الى مجلس الادارة في الدورة السابقة ...

ويمكنني - أيها الاخوة الزملاء - أن أعرض عليكم بأمانة المسئولية، ماحققة مجلس الادارة في العام الحالي في اطار الركائز التي عهدتم بها اليه كخطة عمل منهجية للرابطة ، وبضرورة المسئولية أمام الحريجين ، ونيابة عنهم ...

### تحقيق مطالب الحريجين

#### في الترقيات ١

### السادة الزملاء أعضاء الجمعية العمومية :

وفاء للجهد الشاق الذي يمارس به الحريجون أعباءهم الوظيفية في كل موقع ، حرص مجلس الادارة أن يؤدي دورا ايجابيا الكى يأخذ المعلمون حقهم في الدرجات المئانية ، وكان لنا السبق في العمام الماضي عندما طالبنا الجهات المسئولة في جميع اختصاصاتها بأن يتم علاج الرسوب الوظيفي على أساس إعادة تطبيق القرار الجمهوري ٢٢٦٤ لعام ١٩٦٤ وهو الخاص بترقية العاملين في الدولة وفقا لعدد معينة حددتها هذا القانون ...

وقد عرضنا على الجمعية العمومية في دورتها السابقة ما قمنا به من جهد في هذا السبيل ، والحمد لله فقد تحققت ثمار هذا الاتجاه وتم تنفيذ حركة الترقيات للعاملين في الدولة في ديسمبر الماضي وفقا لهذا القرار ، وكان نصيب المعلمين وافرا من هذه الترقيات حيث بلغ عدد المرشحين في وزارة التربية والتعليم في الحركة السابقة حوالي ١١٢ ألف زميل ، وتعتبر هذه الحركة أكبر حركات ترقية في الوزارة عبر تاريخها الطويل ...

### مشكلة الدرجة الثانية

وعندما كنا ننفذ خطة زيارة الخريجين للأقاليم في مطلع هذا العام واعترضتنا شكاوى كثيرة من حركة الترقيات للدرجة الثانية من ناحية العدد الضئيل من المرشحين ، وضعف القواعد التي بنيت عليها هذه الحركة - لما اعترضتنا هذه الانطباعات الغاضبة من الخريجين بادرنا بتسجيلها وتحليلها وقدمناها للسيد الدكتور وزير التربية والتعليم ، واقتنع بالحوار الذي دار في هذا الشأن وكان من نتيجة ذلك أن تقرر بالاتفاق مع وزارة الخزانة تعزيز الدرجة الثانية بعدد وفير من الدرجات مما دعا الوزارة الى اصدار أكبر حركة ترقية للدرجة الثانية في أغسطس الماضي ...

### الحل الجذري ج الرسوب الوظيفي

واستكمالا لمسئوليات الرابطة باعتبارها تنظيما مهنيا يقوم بدوره القومي في مجتمع المعلمين وأداء منهج ايجابي في حل مشكلاتهم ... من هذا المنطلق وضع مجلس الادارة في منهجه حل مشكلة التخلف المادي للمعلمين أن يشارك الجهات المختصة في تقديم الحلول لعلاج الرسوب الوظيفي هذا العام على أساس واحد لا بديل له لتيسير الاستفادة من المبلغ المعتمد في ميزانية هذا العام لهذا الغرض وقدره مليون و ٣٠٠ ألف جنيه ... وهذا الأساس المقترح للحل له عنصران ...

**الأول :** ضرورة تطبيق القرار الجمهوري ٢٢٦٤ في حركة الترقيات القادمة باعتبار مدد الخدمة مجتمعة منذ بدء التعيين دون التقيد بعدد معين في الدرجة الأخيرة

**الثاني :** امتداد الترقية للدرجة الثانية وفقا لهذا القرار بالنسبة للوظائف القيادية التي تتيح لشاغليها الترقية للدرجة الثانية . وبهذا الحل يمكن أن يتحقق للخريجين فرصة الحق والعدل والمساواة مع نظرائهم في الوزارات الأخرى في نوال حقوقهم المادية ...

واسمحوا لي أيها الأخوة أعضاء الجمعية العمومية أن أعرض عليكم هذا المنهج كخطة عمل تبدون فيها رأيكم حتى نعمل في هذه الخطة مستندين الى توجيهكم وتأبيدكم فإتم السلطة العليا في هذا الموقع ...



## التحرك النقابي للخريجين

والى جانب الجهد المبذول من مجلس الادارة فى العمل الدائم لرفع مستوى الخريجين من النواحي المادية فلقد كانت لنا مسيرة أخرى ورحلة واعية فى تطوير العمل النقابي قانونا وتشكيلا وتنظيما وأهدافا ...

فنحن نعلم جميعا أيها الأخوة أعضاء الجمعية العمومية أن التجربة النقابية للمعلمين فى المرحلة السابقة قد فشلت بصورة مؤسفة مما صرف عنها المعلمين فى مختلف قطاعاتهم وأصابهم باليأس منها ، وجعلهم يتطلعون الى صورة أخرى نقية مضيئة تنبع من ارادتهم الحرة وتعبّر بصدق عن أحاسيسهم الأصيلة وتوفر لهم احتياجاتهم ، وتضمن لهم العائد النقابي الحق ...

ولقد كان أساس الحل الذى أصاب التجربة النقابية فى مجتمع المعلمين ما يأتى :

(١) الحرص على تمزيق المعلمين وتفكيك وحدتهم بتقسيمهم الى فئات أ ، ب ، ج .

(٢) التقليد المنكر بألا يأخذ منصب النقيب الا وزير ، ولا يكون وكيلا أول للنقابة الا وكيل وزارة ، ولا يكون نقيبا للجنة الفرعية الا مدير التربية والتعليم ، وكان هذا التقليد أداة لتسلط تشكيل النقابة على المعلمين يكبت فيهم آمالهم وتطلعاتهم وطموحهم ويفوت عليهم كثيرا من فرص الحق والعدل .

(٣) استمرار مجموعة معينة ومحدودة فى قمة التشكيل منذ تكوين النقابة وللآن لا تنفعل بواقع المعلمين ولا تحس باحتياجاتهم ولا تفى بالمسئولية التى وضعت نفسها فيها .

(٤) الأسلوب الخاطيء فى طريقة تشكيل مجلس النقابة بحيث لا يصل الى عضوية هذا المجلس الا من ترضى عنه « شلة » التشكيل وتضمن ولاء الخاص لها .

(٥) عدم الحرص على استغلال موارد المعلمين بالصورة التى تضمن عائدا لهم وكان من الممكن أن يوفر لهم العائد المرجو فرصا كثيرة للرفاهية ...

(٦) خلو المواقع النقابية الحساسة من القدرات الخلاقة التى تؤمن بالعمل النقابي وتفهم أبعاده وتمارسه باخلاص ووفاء لمجتمع المعلمين مجتمع المعرفة والخير ...

(٧) ومن ذلك - الانصراف الى المصالح الذاتية بدلا من التصدى لمسئوليات الخدمات العامة لصالح المعلمين قصورا عن الرؤية الواضحة لالتزامات العمل العام ...

ومن هذا الحلل الذى تبرز آثاره فى انطباعات المعلمين وأعماقهم - رأى مجلس إدارة الرابطة منذ بعيد - أن يسهم بجهد بناء فى تصحيح الوضع النقابى للمعلمين باعتبار أن الخريجين يمثلون أغلبية كبيرة فى عضوية النقابة ويتأثرون كثيرا بهذه الصورة المرة للوضع النقابى ...

ولقد كان من منهج الرابطة فى العام الماضى المطالبة بسرعة إصدار قانون متطور لنقابة المهن التعليمية ، وتغيير الصورة القائمة لتشكيل مجلس النقابة ، والانطلاق بأبعاد واعية فى مجالات العمل النقابى ...

وكان هذا المنهج انطلاقا من أصول الخط السياسى فى مجتمعنا ، ونابعا من روافده :

- بيان ٣٠ مارس وضرورة إصدار القوانين المتطورة للنقابات المهنية واطلاق القوى النقابية الخلاقة ...

- قرارات اللجنة المركزية وتوصيات المؤتمر القومى العام فى ضرورة الاسراع بتطوير القوانين النقابية وأبعاد القوى التى تسلطت على النقابات فترة طريفة ، وبسرعة اجراء الانتخابات فيها ...

ولقد تحملنا مسئوليات كثيرة هذا العام من أجل تحقيق هذه الأهداف بالصورة الآتية :

(١) استجاب السيد الدكتور وزير التربية والتعليم السابق لنداءاتنا وصرحات المعلمين من كل جانب وأعد مشروع قانون متطور لنقابة المهن التعليمية ...

(٢) كان من طليعة أنشطتنا لتوعية المعلمين بالتطور الجديد فى المجال النقابى طبع كتاب للرابطة « حقيقة الأوضاع النقابية فى مبنى الجزيرة » بعد أن وافقت جهات النشر المختصة على طبعه والتضريح بنشره ، ولكننا فوجئنا عند تهيئة الكتاب للخروج من المطبعة بفرض قيود على توزيعه وللآن لا يزال هذا الكتاب معطلا رغم الوعود الكثيرة التى أخذناها بالافراج عنه . وكان موضوع هذا الكتاب تحليل الصورة الحادة فى نقابة المهن التعليمية بالجزيرة ...

(٣) قمنا بزيارات لكثير من عواصم الأقاليم لتهيئة الخريجين للمسئولية الجديدة ومساندة الفكر النقابى الجديد الذى جاء به مشروع قانون النقابة وتحقيق لنا هذا الهدف فى زيارات الاسكندرية وأسيوط والفيوم والمنصورة والزقازيق ...

(٤) نظمت الرابطة لقاءات كثيرة ومتكررة مع ممثلين لمناطق القاهرة والجيزة لمناقشة خطة العمل الجديد لبناء نقابة متطورة تمثل المعلمين تمثيلا حقيقيا ...

(٥) قدمنا للسادة أعضاء اللجنة التنفيذية العليا تحليلا دقيقا لوجهة نظرنا فى مشروع القانون الجديد للنقابة ...



(٦) دعونا السادة أعضاء مجلس الأمة من المعلمين للقاءات بنسدى الرابطة وناقشنا معهم المشروع الجديد للنقابة وضروراته الحتمية ....

(٧) أرسلنا بيانات مطبوعة لجميع أعضاء مجلس الأمة عن وجهة نظرنا فى مواد هذا المشروع النقابى وكنا نلخصها فيما يأتى :-

(أ) ضرورة تساوى جميع النوعيات الواردة فى المشروع فى نسب التمثيل حتى لا تطفى نوعية على أخرى ، وحتى تقدم الخبرات المهنية فى كفاءات عادلة ....

(ب) حتمية أن تقوم كل نوعية بانتخاب ممثلها فى مراحل التشكيل المختلفة الآن كل نوعية أقدر على معرفة قياداتها الصادقة ....

(ج) كنا نرى أنه قد آن الألوان لكى يأخذ كل معلم معاشا محددًا ثابتا عند انتهاء خدمته تكريما له ووفاء لنضاله الميدانى الطويل وتأمينا لحياته فى الشيخوخة ....

(د) التركيز على القيادات الشابة باعتبار أنها القدرات على صنع المستقبل ....

### حوار حاد

#### مع رؤوس التشكيل النقابى بالجزيرة

ولقد أبرزنا رأينا واضحا مضيئا فى مقال كتبناه فى صحيفة التربية عدد مارس الماضى وسجلنا فى هذا المقال تحليلا دقيقا وافيا عن الوضع النقابى واحتياجات التطوير الجديد لحماية الصورة المقبلة من خلال التجربة الماضية . ولقد فزع ما كتبناه فى صحيفة التربية رؤوس التشكيل النقابى فى مبنى الجزيرة ، كما أوضح المقال أمام المعلمين حقائق صارخة فى أسلوب العمل النقابى لهذا التشكيل وأصبحت هذه الحقائق تبريرا علميا لما يحس به المعلمين من انطباعات مرة لهذا التشكيل ....

وكان رد الفعل عند تشكيل مجلس النقابة مقالا نشر فى مجلة الرائد عدد مايو بتوقيع السيد سكرتير عام النقابة يحاول بدون فكر موضوعى أن يرد على الحقائق التى سجلناها فى مقالنا بصحيفة التربية ، وفيما نشره تمويه غير صادق فى بعض الحقائق ، وهروب من الواقع فى كثير منها ، وتمسك بفكر رجعى عجيب لا زالوا يحرصون عليه ، كما فى دعوتهم أن يكون مدير التربية والتعليم رئيسا للنقابة الفرعية بحكم وظيفته ، وبحكم القرار الوزارى الذى يصدر بتعيينه مديرا ، رغم أنكار القانون الجديد لهذا الاتجاه بعد انكار المعلمين جميعا له ....

#### المسيرة النقية للراي

ولقد كانت مسيرتنا بهذه الجهود طوال السنة الماضية ترجمة لإيماننا العميق بضرورة تمكين المعلمين من أداء دور خلاق يصنعون به حياتهم عن طريق فكر

نقابى أصيل وبصورة نقية هادفة الى تكوين نقابة واعية تقود عمل المعلمين الجاد الى أهدافهم النبيلة وتوفر لهم الحياة الكريمة بمعيار أنهم الطلائع الصامدة لفكرنا الشعبى الأصيل ، والركائز المكيئة لبناء المجتمع على منهج العلم والمعرفة والقيم العريقة ...

وكان مقورا لهذه المسيرة أن تصل الى هدفها الذى أرادته فى مشروع نقابة المهن التعليمية وبالصورة التى تريدها ثورية المعلمين ...

ولكن أفكارا غريبة لم تع فى ضميرها بيان ٣٠ مارس ، ولا تعرف واقع المعلمين تسلمت الى التأثير فى مشروع القانون أثناء مرحلته الأخيرة بحيث جعلته يأتى قاصرا عن خدمة أهداف التطور التقدمى لنقابة المهن التعليمية ...

### مسئولية المرحلة القادمة

ولقد أنتهى الأمر الى وجود قانون نقابة المهن التعليمية بهذه الصورة ... فما هى مسئوليتنا فى مرحلة التطوير الجديدة ؟

ان الصدق فى العمل النقابى - أيها الأخوة - والنقاء الثورى فى تحرك المعلمين ، والايمان العميق بمسئوليتنا فى المرحلة القادمة ، ووفاء المعلمين لأنفسهم ومجتمعهم وفاء الأحرار يقتضى منا ركائز معينة تدعم الأمل الصادق فى أهداف النضال النقابى ...

وهذه الركائز أيها الأخوة - تلزمنا بما يأتى :

**أولا :** فهم المعلمين جميعا أننا فى المرحلة القادمة نحدد مستقبلنا النقابى لسنين طويلة قد تكون أطول من المرحلة التى مضت فى تاريخ النقابة ومن هنا فانه من الضرورى أن يؤدى كل زميل دوره بصفاء ونقاء لصنع المرحلة القادمة بما يحقق أمل المعلمين فى صورة نقابة مضيئة ...

**ثانيا :** من الضرورى أيها الأخوة أن نكتشف بفكر متجرد القيادات الأصلية مهما اختلفت مواقعها فهى تتحرك دائما بوحدة فكر وايمان عميق وتجرد من كل وجدان متعصب أو خاطر رجعى ...

**٥ ٥ :** التركيز بصفة خاصة على الشباب القائد فقد أصبح من الضرورى لمجتمعنا أن يتحمل مسئولية القيادة فى منظماتنا النقابية والمهنية شباب قادر خلاق يصنع قدر المستقبل بفكره الحى وأمله القوى ، وطاقاته المتفجرة بالايمان والحماس والعمل ...

### ٥ ٥ " المفتش الأول

**السادة الزملاء أعضاء الجمعية العمومية :**

لقد كان من منهجنا دائما أن نتحرك فى قضايانا المهنية بيقظة وسرعة ، فعندما ظهرت مشكلة المفتش الأول والاتجاه الى الغاء هذه الوظيفة فى مختلف المواد أحسسنا بخطر العدوان على وظائف قائمة تفتح المجال الى ترقية الخريجين



اليهافوق أنها أساس لتنمية المادة العلمية وتطويرها وتمكين العاملين فيها من أداء دورهم بفكر وجهد متطور منظم يخدم العملية التعليمية بأداء كامل ... والتزاما من احساسنا بالخطر على هذه الوظيفة أسرعنا بعقد ندوات مهنية مع كثير من أصحاب الفكر والرأى التربوى وناقشنا معهم قضية المفتش الأول ، ثم عقدنا اجتماعات عدة مع السادة المفتشين الأوائل وناقشناهم الرأى والحجة . وانتهينا مع هذه الخبرات كلها الى ضرورة الأبقاء على هذه الوظيفة العلمية القائدة ...

ثم حملنا هذه الصورة كلها بإبعاد الحوار فيها للسيد الدكتور وزير التربية والتعليم فى ذلك الوقت ، وعقدنا معه اجتماعا طويلا استمر ساعات واشترك فيه ممثلون للسادة المفتشين الأوائل ، وانتهى الأمر الى اقتناعه بحجج المجتمعين ومنطقهم وبرهانهم ، وبضرورة الحفاظ على طبيعة عمل المفتش الأول واختصاصاته ...

### صحيفة التربية

ولقد كانت صحيفة التربية هذ العام مجالا فسيحا لفكر علمى ثرى فى المجالات المهنية والتربوية ، ولقد كانت ظاهرة هذا الثراء العلمى اصدارنا لعددین خاصین هذا العام ، عدد خاص عن العيد الفضى للرابطة ، ثم عدد آخر عن « الرياضيات » ...

كما صدر كل من العددین الآخرين فى وفرة علمية واضحة ، واستطعنا عن طريق هذا التطور فى الصحيفة على مدى العامين السابقين أن نضمن اشتراك المناطق التعليمية فيها وباعداد وفيرة الى جانب اشتراك بعض جامعات الدول العربية فيها كما حدث فى ليبيا والكويت ...

### الندوات الثقافية

والى جانب هذا فقد نظمنا موسما ثقافيا بنادى الرابطة شمل عدة محاضرات وندوات أبرزها :

(١) افتتاح السيد الدكتور محمد حلمى مراد - عندما كان وزيرا للتربية والتعليم - الموسم الثقافى فى ٢٥ نوفمبر الماضى ، وكان موضوع اللقاء حوار حول قانون التعليم العام الجديد ، والمشكلات النقابية ، والأوضاع الوظيفية للمعلمين ...

(٢) محاضرة للسيد الأستاذ محمد خيرى حربى وكيل وزارة التربية والتعليم للثانوى والاعدادى موضوعها « مستقبل التعليم الثانوى فى البلاد العربية » العربية .

(٣) محاضرة للسيد الأستاذ وحيد الدين الدالى مدير الادارة السياسية بجامعة الدول العربية عن « الوضع السياسى فى الخليج العربى » ...

(٤) ندوة عن « الاتجاهات الجديدة فى قضايا التعليم » اشترك فيها السادة الأفاضلة : الدكتور محمد محمود رضوان مدير عام الادارة العامة للتعليم

الابتدائي ودور المعلمين ، والدكتور سليمان عبد العاطي مدير عام تخطيط التعليم الثانوي ، ومحمود النبوي الشال مدير التربية والتعليم حاليا ، وعزيز محمد حبيب رئيس الرابطة ...

### الرحلات

ومع التزامنا بهذه المسؤوليات المهنية فلقد نظمت لجنة الرحلات للزملاء الخريجين رحلتين هذا العام احدهما الى الفيوم والثانية الى القناطر الخيرية ...

### المعارض

ولقد أدت لجنة المعارض دورها الفني هذا العام في مجالين :  
**الأول :** تنظيم معرض للفنون التشكيلية بالاشتراك مع رابطة أساتذة الرسم والأشغال ، ورابطة خريجي المعهد العالي للتربية الفنية باعتبار أن الفلسفة الفنية المشتركة واحدة بين هذه الروابط ...  
وقد افتتح هذا المعرض السيد الاستاذ الدكتور محمد حافظ غانم وزير التربية والتعليم واستمر العرض لمدة عشرة أيام بقاعة الفنون الجميلة بباب اللوق  
**الثاني :** معرض خاص لرسوم التلاميذ المتفوقين فنيا في مراحل التعليم العام من الانتاج الممتاز الذي يمثل عدة اتجاهات فنية وأساليب متباينة ...  
ولقد أقيم هذا المعرض بنادي الرابطة وافتتحه السيد الاستاذ محمد خيرى حربى وكيل الوزارة للتعليم الثانوي والاعدادى واستمر لمدة أسبوعين ...  
ولقد اهتمت لجنة المعارض بدراسة خطة لتنظيم معرض فني للرابطة في الكويت في العام القادم بعد أن تم الاتفاق المبدئي في هذا الشأن وبحيث تكون جميع لوحات المعرض من انتاج الخريجين أعضاء الرابطة ...  
ولما كانت المؤهبة الفنية للسادة الزملاء أعضاء شعبة التربية الفنية بالرابطة موضع تقدير واعجاب المسؤولين عن النهضة الفنية في بلدنا فقد قررت وزارة الثقافة اعانة تشجيعية للرابطة هذا العام تعبيرا عن تقدير النشاط الفني للرابطة .



### ايها السادة الزملاء أعضاء الجمعية العمومية :

مع كل تقدير واعزاز لكم فاننا نشعر بشرف عظيم ونحن نؤدى هذا الدور الذى تفضلتم فحملتمونا امانة مسئوليته ونرجو أن نكون قد وضعنا أنفسنا بهذا الأداء موضع أملككم فينا وسنظل دائما نستمد منكم العون بثقتكم وجهدكم . وبفضل ايمانكم القوى ننطلق دائما في طريق النضال لنحقق الخير والرخاء والرفاهية للخريجين جميعا ...

ونحن ندعو للأمة العربية بالعزة دائما وللأبد وللجيش العربى الصامد بالنصر ، وللرئيس القائد جمال عبد الناصر بالتوفيق والصحة وطول العمر .

محمود عبد العزيز يوسف



# أخبار الرابطة

برقية السيد رئيس الجمهورية  
الى مجلس ادارة الرابطة الجديد

السيد/محمود عبد العزيز يوسف

رئيس رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

أشكركم والأعضاء على مشاعرهم وتمنياتكم الرقيقة لى راجينا لكم  
وللجميع موفور الصحة والسعادة .

جمال عبد الناصر

اجتمعت الجمعية العمومية لرابطة خريجي معاهد وكليات التربية مساء  
الخميس ١٩٦٩/٩/٢٥ لانتخاب ثلث أعضاء مجلس ادارة الرابطة بدلا من الذين  
انتهت عضويتهم وقد أسفرت نتيجة الانتخاب عن :

أ - الشعبة ١ : فاز الأساتذة :

١ - محمود عبد العزيز يوسف

٢ - الدكتور سالم محمد غانم

٣ - جلال الدين مصطفى الجاويش

٤ - محمود عيد أحمد عربان

ب - شعبة التربية الفنية - فاز الأستاذ :

١ - عبد الوهاب محمد الشلقامى

ج - شعبة التربية الموسيقية - فازت بالتزكية الأستاذة :

١ - منزه محمد على خيرى

وفى مساء الخميس ١٩٦٩/١٠/٢ اجتمع مجلس الادارة لانتخاب هيئة  
المكتب وتم تشكيل المجلس الجديد بالصورة الآتية :  
الأستاذ محمود عبد العزيز يوسف

وكيل التدريب بالجيزة - رئيسا

الأستاذ لبيب محمد شفيق

موجه بالتعليم الثانوى بمنطقة وسط القاهرة - وكيل

الأستاذ ناصف عبد السيد ابراهيم

موجه أول بشرق القاهرة - امينا للصندوق

الدكتور سالم محمد غانم  
موجه قسم بشمال القاهرة - سكرتيرا  
الأستاذ محمد حمزة توفيق  
وكيل مديرية الجيزة - عضوا  
الأستاذة منزه محمد على خيرى  
المفتشة العامة للموسيقى بالوزارة - عضوا  
الأستاذ عبد الموجود جمعة الباجورى  
مدير التعليم الثانوى بشمال القاهرة - عضوا  
الأستاذ جلال الدين مصطفى الجاويش  
ناظر الحسينية الثانوية - عضوا  
الدكتور حسين سليمان قورة  
أستاذ مساعد بكلية المعلمين بالمنيا - عضوا  
الأستاذ السيد فتوح الزهيرى  
موجه أول بشمال القاهرة - عضوا  
الأستاذ عبد الوهاب محمد الشلقامى  
موجه أول بمنطقة الزقازيق - عضوا  
الأستاذ نجى الله حامد الطنطاوى  
مدرس أول بالأورمان الثانوية - عضوا  
الأستاذ محمود عيد أحمد عربان  
رئيس السكرتارية الفنية بشرق القاهرة - عضوا  
الأستاذة سميحة على توفيق  
موجهة الاقتصاد المنزلى بشمال القاهرة - عضوا  
الأستاذ عبد المنعم عبد الرحمن طبل  
مدرس أول بشبرا الحديثة - عضوا



رقم الايداع بدار الكتب ١١٠ لسنة ١٩٦٩

العالم العربي  
٢٣ شارع الظاهرة بالقاهرة  
تليفون ٩٠٦٧٠٦

**ISSUED BY THE ASSOCIATION OF T ADUA  
OF T INSTITUTES AND FACULTIES OF EDUCATION**

**13, Midan Al-Tahrir — CA , U.A.R.**

**Tel. 70686.**

---

**Editor :**

**Dr. Ibrahim E. Metaweh**

**Secretary :**

**Mr. Mahmoud Orban**

- All Rights Reserved for the Association.
- Publishes Essays & Research Dealing with Education.
- Materials For Publications would be addressed to the Editor.
- Annual Subscriptions as Follows :

P.T. 84 : The Journal & membership.

P.T. 60 : The Journal.

P.T. 40 : Students.

P.T. 75 : Abroad.

**Issued Quarterly : November — January — March — May.**



## **C O N T E N T S**

- Course and Responsibility of Our Association in the Next Era :  
**Mr. Mahmoud A. E. Youssef**  
President of the Association
- Adult Education : Concepts and Procedure :  
**Mr. Mohamed Aly Hafez**
- Towards Improving : Primary Education (1) :  
**Mr. Mohamed S. Shalaan**
- Democracy in the School : **Dr. Ibrahim E. Metaweh**
- The Psychology of The Member of A Mission :  
**Mr. Mansour Hussain**
- Trends in Developing Education :  
**Mr. Halim I. Grais**
- In - Service Training for Primary Education Teachers :  
**Dr. Mohamed S. E. Fahmy**
- Universities and Technology : **Dr. Hussain S. Khoura**
- Children's Art : **Dr. Mahmoud Al-Bassyoni**
- The new developments in the teaching of science,  
(A Historical Background.) : **Dr. Ibrahim Bassyoni Emierah**
- Teaching Mathematics in the University,  
(The Industrial Field.) : **Dr. Mohamed Aly Al-Atrony**
- Annual Report of the Association :
- The News of the Association.

# صحيفة التربية

السنة الثانية والعشرون يناير ١٩٧٠ العدد الثاني

## في هذا العدد

- تقديم وتقدير
- فلسفة التعليم ...  
في الحطة الخمسية القادمة
- أبعاد الفكر النقابي للمعلمين ...  
بين تجربة الماضي وأمل المستقبل
- البحث التربوي
- في ضوء اتجاهات اجتماع تورنتو بكندا : الأستاذ الدكتور أحمد زكي صالح
- المعهد العالي لشئون البريد : الأستاذ الدكتور إبراهيم عصمت مطاوع
- تناول جديد للمرافقة : الأستاذ الدكتور صلاح مخيمر
- التليفزيون وتدرّيس اللغة العربية : الدكتور حسين سليمان قوره
- رعاية الطلاب في مرحلة التعليم العالي : الدكتور علي أحمد علي
- دور الوعي النفسي والتربوي في مكافحة الجريمة : الدكتور عبد الرحمن محمد العيسوي
- أخبار الرابطة

---

تصدرها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة

---

# صحيفة التربية

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

١٣ ميدان التحرير بالقاهرة - ت ٧٠٦٨٦

رئيس التحرير : الأستاذ الدكتور يوسف صلاح الدين قطب

## هيئة التحرير

الدكتور محمود البسيوني      الأستاذة زينب محرز  
الدكتور حسين سليمان قوره      الدكتور محمد ابراهيم كاظم  
الدكتور منير حسونة      الدكتور محمود أحمد شوق  
الأستاذ محمود عربان  
سكرتير التحرير : الأستاذ الدكتور ابراهيم عصمت مطاوع

● الاشتراك السنوى : -

٨٤ قرشا لعضوية الرابطة  
والصحيفة .

٦٠ قرشا للصحيفة فقط .

٤٠ قرشا للطلبة .

٧٥ قرشا خارج الجمهورية

● جميع حقوق النشر محفوظة للرابطة .

● تنشر الصحيفة المقالات والبحوث

التي تعالج شئون التربية والتعليم .

● ترسل المقالات والمكاتبات باسم :

رئيس التحرير بمقر الرابطة .

تصدر اربعة اعداد فى السنة

فى اوائل كل من شهر : نوفمبر - يناير - مارس - مايو

مطبعة دار العالم العربى



# صحيفة التربية

السنة الثانية والعشرون يناير ١٩٧٠ العدد الثاني

## في العدد

- تقديم وتقدير  
فلسفة التعليم ...  
في الخطة الخمسية القادمة
- الأستاذ الدكتور محمد حاتم غانم  
وزير التربية والتعليم
- أبعاد الفكر النقابي للمعلمين ...  
بين تجربة الماضي وأمل المستقبل
- الأستاذ الدكتور محمود عبد العزيز يوسف  
رئيس الرابطة
- البحث التربوي  
في ضوء اتجاهات اجتماع تورنتو بكندا : الأستاذ الدكتور أحمد زكي صا
- المعهد العالي لشئون البريد  
: الأستاذ الدكتور إبراهيم عصمت  
مطالع
- تناول جديد للمرافقة  
: الأستاذ الدكتور صلاح مخيمر
- التأليفزيون وتدرّيس اللغة العربية : الدكتور حسين سليمان قوره
- رعاية الطلاب في مرحلة التعليم العالي : الدكتور علي أحمد علي
- دور الوعي النفسي والتربوي في مكافحة  
الجريمة
- الدكتور عبد الرحمن محمد العيسوي
- أخبار الرابطة

تصدرها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - "هرة الجمهورية العربية المتحدة"



# تقديم وتقدير

يسر هيئة تحرير صحيفة التربية أن يكون على رأسها ابتداء من عدد يناير ١٩٧٠ أستاذ تربوي رائد ، ومعلم أصيل ، ومدير لحدى جامعاتنا العتيقة .

**الأستاذ الدكتور يو . صلاح الدين قطب**  
مدير جامعة عين شمس

الذي تخرج على يديه أجيال وأجيال ، والذي يتمتع بسمعة محلية دولية ذائعة والذي تقلد مناصب عالية علمية وتربوية وإدارية .

وقد كان لي شرف رئاسة هيئة تحرير المجلة لمدة محدودة في ظروف معينة مرت بها الرابطة والصحيفة ، ثم تغيرت هذه الظروف فكان علينا أن نعهد برئاسة التحرير لأستاذنا :

**الدكتور يوسف صلاح الدين قطب**

حتى تستهل نهضة تربوية شاملة وعهدا جديدا لمجلة التربية ، تؤدي فيه رسالتها في النهوض بالفكر والعمل التربويين .

وقد رأى مجلس إدارة الرابطة رأى هيئة التحرير في ضرورة وجود الأستاذ الدكتور قطب على رأس هيئة التحرير مع كثرة مشاغله وتنوعها ، وكان اجماعا رائعا وسعادة غامرة لهذا الاختيار .

وانني لألمس في سيادته رغبة أكيدة في عمل تربوي كبير لهذه المجلة التي مضى على ظهورها ٢٢ عاما يجعل منها منبرا عاليا للفكر التربوي الأصيل ، والنهوض باعداد المعلم . يقرأها من يطلب العمق في البحث ، ومن يتطلب تبسيط الفكر التربوي ، ويطلعها كل من يعمل في حقل التربية والتعليم وفي اعداد المعلم من المديرين والموجهين والنظار . وطلاب كليات ومعاهد ودور المعلمين .

ولا ريب ان وجود سيادته سيكون له رنة فرح وتقدير من الذين يرغبون في المشاركة من أجل إرساء عمل تربوي سليم .

والخير أردنا ، وعلى الله قصد السبيل .

سكرتير التحرير

« د : إبراهيم عصمت مطاوع »



# الموسم الثقافي للرابطة

تنظم رابطة خريجي معاهد وكليات التربية موسما ثقافيا كل عام ، تتيح الفرصة فيه للخريجين والرواد أن يستفيدوا من فكر الرواد المفكرين في المجالات السياسية والمهنية والعلمية والأدبية والاجتماعية ..

وقد افتتح السيد الأستاذ الدكتور محمد حافظ غانم وزير التربية والتعليم الموسم الثقافي للرابطة بمحاضرة عن « الحطة الخمسية في التعليم » مساء الخميس ٢٠ نوفمبر الماضي ، ويسعدنا أن ننشرها في الصفحات التالية :

وقد استقبله السيد الأستاذ محمود عبد العزيز يوسف رئيس الرابطة بكلمة ترحيب قال فيها :

السيد الوزير ... الدكتور محمد حافظ غانم ...

بكل مشاعر التقدير والاعتزاز والأمل نستقبلك في نادينا ...  
نستقبلك مرحبين بكل أبعاد الآيات الأصيلة ، المتاحة لك ، والمتمثلة فيك ...

نرحب بك أستاذا وعالما ومعلما ...

نرحب بك سياسيا مفكرا ، تستطيع أن تصنع بفكرك السياسي والثوري مجتمعنا المهني كل خير ، وكل تطور ، وكل دنيا ...

نرحب بك وزيرا مسئولاً عن أكبر أع ثقافي ، يصنع في بلادنا جيل الخير والنور والمعرفة ...

ولأن الحديث الذي تعرضون به في الخمسية في التعليم ، إنما يتناول مستقبل التعليم في بلادنا خمس سنوات ... موضوعا ومنهجيا ، وواعلا ، وأمانة ومسؤولية ...

وإذا كانت أداة الانتاج الأولى والأصيلة في تنفيذ التنمية هي المعلم فإننا نحمد كثيرا ما أعلنته ، وصرحت به مرارا من أن المعلم في المقام الأول من اهتمام الدولة ... نمو طبيعيا ... المادى ، ومسؤولياته المهنية ، بما يحقق حبا أكثر ، وعائلا أوفر ... التنمية ...

وان أملا كبيرا يعيش في ضمير المعلمين ووجدانهم ، وينفتح هذا الأمل عليك  
إيماناً بك ، وثقة كبيرة فيك ، بأن توفر لهم ما كانوا يحتاجون إليه منذ زمن  
طويل ... من أجله في الوضع المادي الكريم ، ومن التنظيم الوظيفي ، ومن  
التطوير المهني ، ومن ... إلى ... بي ...

ونحن هنا يا سيادة الوزير ، ... د الآلاف من الخريجين وقدراتهم ، نؤدي  
دوراً إيجابياً بناءً في نمو الفكر المهني ، وتطوير الأداء التربوي ، وحسن التوجيه  
إلى ... ، ونفتح قلوبنا وضمائرنا ووجداننا لكل عمل جاد ، وكل فكر خلاق  
نبني به قوة المعلمين ووجدانهم ، ... قا بذلك إلى تفاعل عميق لتحمل مسؤوليات  
الحركة المصرية التي يواجهها شعبنا العظيم ببسالة وبراءة بدلاً و ... ، وعملاً  
ونضالاً ، و ... وفداءً ، وجهاداً واستشهاداً ...

واننا نعلن لك يا سيادة الوزير ، نعلن وعدا صادقاً بعهد وثيق ، أن نكون  
في هذه الحركة من جنودها المخلصين ، ومن ركانتها للنصر ، ومن دعائهما  
للتحرير ، ومن روادها للحياة الكريمة ... دنا في ... - بإيمانه  
وصلابته - المعلم القائد والمناضل ... مد الرئيس جمال عبد الناصر ...

أيها السادة ... نشكر لكم مشاركتكم الليلة - في افتتاح موسمنا الثقافي -  
رفاقاً ورواداً ، تقدمون لنا من إمكانياتكم وفكركم ، وبصيرتكم وخبراتكم  
ما تساندون به الحطة الخمسية للتعليم والله ولي التوفيق ؟

# فلسفة التعليم في الخطة الخمسية القادمة

استاذ الدكتور  
وزير التربية والتعليم  
غانم

« بسم الله الرحمن الرحيم »

أخواني وزملائي ...

يشرفني ويسعدني أن ألتقي بكم اليوم ، وفي هذا الشهر المبارك ، لكي نتدارس معا أبعاد خطة التعليم للسنوات الخمس « ١٩٧٥/١٩٧٠ » .

وأني أود أولا أن أشكر السادة أعضاء مجلس ادارة رابطة خريجي معاهد وكليات التربية على تنظيم هذه الندوة ، ولقد كان اتفاقنا أن تكون ندوة ... لا أن تكون محاضرة ، أن تكون ندوة نشارك فيها جميعا بآرائنا وفكرنا في تحديد الصورة الواضحة للاتجاهات الرئيسية في الخطة التعليمية القادمة .

ولا زلت أعتبر أننا الليلة في ندوة ، وسوف أبدأ الندوة من جانبي بمقدمة أشرح فيها ثلاثة أمور ...

الأمر الأول : ما هي فلسفة التعليم في ١ - الجديدة ؟

الأمر الثاني : ما هي الاتجاهات الرئيسية ٢ - الجديدة انبثاقا من تلك ١ . ؟

الأمر الثالث : ما هو أسلوب وطريقة تنفيذ الاتجاهات التي ستتم الاتفاق عليها لكي تكون ١ . هات ٢ - ؟

فلسفة التعليم في ١ - الجديدة

ونبدأ بالمسألة الأولى : ما هي فلسفة التعليم في الخطة الجديدة ؟

أعتقد اعتقادا جازما انه من الضروري ، ومن الواجب أن تتخطى فلسفة التعليم في الخطة القادمة المرحلة التي كان ينظر فيها الى التعليم النظرة التي تشبه التعليم بأي فرع من فروع الخدمات العامة التي تقدمها الدولة الى المواطنين سدا لاحتياجاتهم المختلفة والمتنوعة ..

٢ - أن الأوان لكي نتخطى تلك المرحلة التي ننظر فيها الى التعليم على اعتبار أنه ٢ - أساسية تقدمها الدولة الى الفرد ، وانما ... إلى تدرك ادراكا مبنيا



على تصور سليم للأمور أن التعليم في الأردن القادرة يجب ألا يكون مجرد خدمة للمواطنين ، وإنما علينا أن ننظر إليه باعتباره استثمارا أساسيا ورئيسيا لتحقيق التقدم الاقتصادي وتحقيق التقدم الاجتماعي .

تقوم فلسفة التعليم في الأردن القادرة على أنه استثمار للتنمية الاقتصادية والاجتماعية وكما ترون فإن هذه الفلسفة تعطي جديدا للتعليم ، هو أننا لا ننكر أن التعليم حق للمواطنين ، وأن فلسفة الأردن القادرة إلى هذا الحق للمواطنين التزاما أساسيا على الدولة بكافة مرافقها ، بأن تعمل دائما على أن ترفع من مستوى التعليم ، وذلك على أساس أن التعليم استثمار ضروري ورئيسي في الأردن القادرة . لكن الاقتصادي والاجتماعي على أساس أن التعليم هو الوسيلة الرئيسية لتحقيق مجتمع الأردن القادرة . وتحقيق مجتمع العدل ... هذه المسألة الأولى التي أود أن أتحدث فيها تعني في الحقيقة أن التعليم استثمار اقتصادي له عائد محسوب ومردود بحيث أنه كلما زاد الاستثمار في مجال التعليم وكلما أحسن استغلاله واتسعت قاعدته كلما زاد العائد منه في التنمية الاقتصادية التي لا يمكن تصورها ولا تحقيقها إلا عن طريق المعرفة والمهارة المكتسبتين بالتعليم .

وهكذا فإن الاستثمار في مجال التعليم هو استثمار في عنصر حيوي من عناصر الانتاج وهو القوة العاملة والقادرة والمدربة ولا يخفى عليكم ان هذه الحقيقة تقرر أن كل انتاج اقتصادي أو نشاط اقتصادي له ثلاثة عناصر هي :  
(١) العمل (٢) الطبيعة (٣) رأس المال .

ويقرر رجال الاقتصاد ان عنصر العمل عنصر هام للنشاط الاقتصادي وأن العنصر الانساني في النشاط الاقتصادي هو أهم هذه العناصر الثلاثة ...

وعندما نتكلم عن العنصر الانساني . نعني العمالة القادرة والمدربة وبدون وجود عمالة قادرة ومدربة لا يمكن أن يوجد نشاط اقتصادي ، وكلما زادت الكفاءة والقدرة العاملة في دولة من الدول كلما ازداد النشاط الاقتصادي وازداد العائد الاقتصادي ...

ويقرر علماء الاقتصاد والاجتماع حقيقة وأنا أريد أن أقول : ان هذه الحقيقة يجب أن نؤمن بها كرجال تعليم سواء على مستوى التعليم العام أو على مستوى التعليم العالي أيضا .. هذه الحقيقة هي أن التكنولوجيا هي الوسيلة العلمية والفعلية لتحريك موارد الطبيعة وإذا لم يكن لدينا معرفة تكنولوجية فلن نستطيع تحريك الموارد الطبيعية وتحويلها الى موارد اقتصادية . ولا يمكن أيضا بدون المعرفة التكنولوجية أن نزيد من عائد الموارد الطبيعية المستغلة ...

وواضح اننا اذا اردنا أن نحقق مجتمع الكفاية فعلينا أن نزيد الانتاج .  
واذا اردنا أن نزيد الانتاج . فانه ... في بلد تتوافر فيه القوى البشرية - كبلدنا - أن نوجه استثمارات كبيرة ورئيسيا للتدريب والتعليم القوى ...

وبغير الاستثمار الكبير فانه لن يمكننا تحريك موارد اقتصادنا القومي بصورة نشطة وبصورة خلاقة ..

### التعليم هو الوسيلة الأولى لتحقيق مجتمع اية والعدل

والتعليم هو وسيلة لتنشيط الاقتصاد القومي في بلد نام كبلدنا ويجب أن ننظر الى التعليم باعتباره الوسيلة الأولى لتحقيق مجتمع الكفاية ..

وأنا أقرر بأن التعليم ليس استثمارا اقتصاديا فقط لتحقيق مجتمع الكفاية ، بل أكثر من هذا ان التعليم استثمار اجتماعي لتحقيق مجتمع العدل وبدون التعليم لا يمكننا أن نحقق مجتمع العدل ..

واننا نجد اتجاها متزايدا في الأهمية بين رجال التعليم والاجتماع هذا الاتجاه بدأ يقتنع أن أثر الاستثمار في التعليم لا يقتصر على التنمية الاقتصادية بل يمتد أيضا الى التنمية الاجتماعية ، ونحن نعلم ان أهداف التعليم في الدول المتقدمة في الوقت الحالى لا تنحصر فقط في خلق المواطن القادر فنيا على الدخول في مجالات الانتاج بل تمتد كذلك الى خلق المواطن الصالح . الواعى لظروف مجتمعه . المؤمن بالخدمة العامة وبمعانى الخير والعدالة والفضيلة والدين والتعاون مع غيره من أفراد المجتمع ....

هذا الانسان . وهذا المواطن القادر على استيعاب الآفاق الفسيحة للتطور الاجتماعى الذى يحدث في بلاد مختلفة من بلاد العالم . وما يستلزمه هذا التطور من ضرورة لعدالة التوزيع .... نجد أنه ينظر الى التعليم في الوقت الحالى على أنه استثمار اجتماعي وهدف رئيسي من أهداف التنمية يخلق المجتمع المتوازن . مجتمع العدل وأنه ينشئ المواطن الصالح المؤمن بالمثل والخير . المؤمن بالتعاون والعدل . المؤمن بقسمة عادلة للدخل القومي بين المواطنين بقدر ما يبذلون من جهد ....

وبدون التعليم لا يمكن أن نحقق المجتمع المتوازن . لأننا لا نستطيع أن ننشئ مواطنا صالحا متشبعا بالأهداف العليا وبالمثل الطيبة الا اذا ربيناه وعلمناه على تلك الأهداف وهذه المثل ....

وخلاصة القول ، ان فلسفة التعليم في الحطة الخمسية القادمة تقوم على النظر الى التعليم باعتباره استثمارا ضروريا لتحقيق مجتمع الكفاية والعدل وذلك عن طريق تنمية المعرفة والعلوم التكنولوجية بخرس الفضائل والمثل القومية والدينية والاشتراكية .... وبهذا يمكن أيضا أن نحقق الدولة العصرية

التي نصبو اليها .. لأن الدولة العصرية هي الدولة التي تؤمن بالدور الحيوى  
للعلم والتكنولوجيا والتي تنظم مجتمعها وسياستها على أساس من الايمان  
بالعلوم العصرية ...

## أهداف التعليم

### فى ١ - الخمسية

والأمر الثانى الذى أحب أن أتناوله فى هذه الندوة بالتوضيح هو أهداف  
التعليم فى الخطة الخمسية والواقع ان أهداف التعليم التى نقررها فى الخطة  
الخمسية خمسة أهداف :

**الهدف الأول :** هو تنمية الخدمات التعليمية . . . حق التعليم لجميع  
أبناء الشعب فى ظروف وفرص متكافئة حسبما تمكنهم قدراتهم واستعداداتهم  
و... . لا نقيم حاجزا أمام شخص يرغب فى التعليم مادام قادرا عليه ... واننا  
نقول : ان كل تعليم استثمار له عائد مردود للمجتمع اذا كان تعليميا فى مو  
وفى . فاذا كان ذلك مقرورا فمن المصلحة أن نعلم الجميع وان نرفع  
التجديد عن كل مراحل التعليم وان ننطلق فى التعليم بأقصى . . . ممكنة . .

**الهدف الثانى :** هو رفع مستوى التعليم وتحسين كیفه حتى يساير نظائره  
فى الدول المتقدمة وحتى يكون العائد منه وفى مختلف المراحل والأنواع مجزيا  
عن الاستثمارات الضخمة التى تنفق عليه . فاذا كان التعليم موجها لزيادة الإنتاجية  
ولزيادة العول فمن الضرورى أن يكون تعليميا من نوعية . . . ومن مستوى  
معين . واذا كنا نعيش فى مجتمع يتنافس اقتصاديا مع مجتمعات أخرى فانه من  
الضرورى دائما أن نعمل على رفع مستوى كیفية التعليم فى بلدنا . واذا كنا  
نريد أن ننافس ونلاحق ركب التطور فيجب أن يكون هدفنا دائما رفع مستوى  
التعليم ولا نقنع بتعليم له مستوى محدود ، وانما يتحتم أن يكون التعليم فى  
بلدنا من حيث مستواه يقارب مستوى التعليم فى . . . المتقدمة .

**الهدف الثالث :** تأسيسا على ما تقدم وبالإضافة اليه يجب أن يكون هدف  
التعليم هو الاسهام فى تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع . واذا كنا ننظر الى  
التعليم على أنه استثمار . فيجب أن يكون من أهداف التعليم المساهمة فى  
تحقيق التنمية الشاملة للمجتمع عن طريق تلبية احتياجاته من العاملين المزودين  
بالمعرفة والمهارة على اختلاف تخصصاتهم ومستوياتهم الفنية وفى كافة الميادين  
الزراعية والصناعية والتجارية والعسكرية وغيرها من الأعمال فى القطاع الحكومى  
والقطاع العام والقطاع التعاونى والقطاع الخاص .

**الهدف الرابع :** يتعلق بالطالب لأنه محور العملية التعليمية ومن أجله نبذل  
كل الجهود واستكمالا لجوانب تربيته وتكوين شخصيته تجب العناية به بصفة  
خاصة عن طريق تكوين المواطن الصالح فيه . القادر على مواجهة مشكلات بيئته



مواجهة واقعية • وبقدرة قادرة على تحمل المسؤولية بشجاعة وأمانة • تعمل بالتعاون مع قدرات أفراد المجتمع في إطار العمل الجماعي • وإلى جانب ذلك ينبغي توفير الرعاية الكاملة للطالب من النواحي الصحية والاجتماعية والدينية •

**الهدف الخامس :** العناية بتعليم الكبار ويدخل في ذلك القضاء على الأمية في خطة السنوات الخمس القادمة بأعداد برنامج متكامل بحيث يجب أن تنتهي فيه بالتخلص من الأمية في عام ١٩٧٥ كما يدخل في هذا الهدف تعليم المعوقين بالتربية الخاصة وذلك لأن كل مجتمع متقدم لا ينبغي له أن يهمل بعض أفراد المعوقين بل عليه أن يحاول الاستفادة منهم ويدخل بهم في مجال الانتاج ..

### اتجاهات التعليم

#### في " " التثمية

المسألة الثالثة في موضوع الليلة هي اتجاهات التعليم في مشروع الخطة • وإذا كانت هذه هي الفلسفة • وإذا كانت هذه هي الأهداف • • فما هو أسلوب العمل من أجل تحقيق هذه الفلسفة وتحقيق هذه الأهداف ؟؟ وما هي الوسائل التي ستتبعها وزارة التربية والتعليم لكي تحقق الفلسفة والأهداف المقترحة ؟؟

ان أول اتجاه في هذا السبيل هو بلا شك تعميم الالتزام ولا يكفي أن نقرر الالتزام أو أن نقول : ان التعليم حق للمواطنين في المرحلة الابتدائية فان هذا م لا يكون له معنى الا اذا وفرنا فعلا في مدارسنا الابتدائية اماكن كافية لاستيعاب الأطفال الذين هم في سن الالتزام ونستطيع أن نقرر انه ابتداء من هذا العام لم يرفض تلميذ في التعليم الابتدائي وقد صدر قرار بأن يكون من واجب التعليم الابتدائي استيعاب كل التلاميذ الذين يتقدمون - في سن الالتزام - الى المدارس الابتدائية ..

وأود هنا أن أهنئ السادة رجال التعليم الابتدائي لأنهم ساندوا في تحقيق هذا الهدف • بل أنهم قد استوعبوا تلاميذ أقل من السن المقررة للالتزام •

وستكون هذه العملية في العام القادم أصعب مما واجهناه هذا العام وسيكون في العام الذي يليه أكثر صعوبة لزيادة أعداد التلاميذ الذين هم في سن الالتزام • • ولما ينتظر حدوثه من قلة تسرب التلاميذ في المرحلة القادمة لأن الخطة ستعالج مثل هذا التسرب وسيكون هناك عبء كبير على رجال التعليم الابتدائي • وعليهم منذ الآن أن يرسموا السياسة وأن يترجموا هذه السياسة بحيث يوجد في مدارسنا الابتدائية مكان لكل تلميذ في سن الالتزام • • •

**الاتجاه الثاني في " " هو " فترة الالتزام :** لأن وزارة التربية والتعليم تأمل أن تطيل فترة الالتزام الى تسع سنوات • وتأمل أن تكون المرحلة الابتدائية تسع سنوات والمرحلة الثانوية ثلاث سنوات • انما هذا الأمل لا يمكن في

الواقع أن يتحقق في الخطة الخمسية ٧٠/٧٥ وانما تأمل أن يتحقق في الخطة ٧٥/٨٠ وتمشيا مع اطالة فترة الالتزام سوف يكون الاتجاه في الخطة هو توفير مكان في التعليم الاعدادي لكل طالب ناجح في الشهادة الابتدائية ولن يرفض طالب في المرحلة الاعدادية يكون قد نجح في الشهادة الابتدائية ...

**الا . ه الثالث هو التوسع في المرحلة الثانوية :** لأن الوزارة في هذه الخطة ستعمل على التوسع في المرحلة الثانوية بما يكفل مواجهة الزيادة المنتظرة في أعداد الطلاب وذلك بتوفير الأماكن في المدارس الثانوية العامة والفنية بالإضافة الى مراكز التدريب المهني والمدارس النوعية لاستيعاب جميع الناجحين في الشهادة الاعدادية .. يعنى ذلك أن الخطة الخمسية القادمة - ان شاء الله - تأمل أن يكون فيها مكان لكل طالب يبلغ سن الالتزام في التعليم الابتدائي ومكان في المرحلة الاعدادية لكل طالب ناجح في الشهادة الابتدائية وجميع الناجحين في الشهادة الاعدادية يجب استيعابهم استيعابا كاملا في المرحلة الثانوية بنوعياتها المختلفة ... الثانوي العام والثانوي الفني ودور المعلمين ومراكز التدريب ...

**الاتجاه الرابع هو تحسين نوعية التعليم :** وباختصار فان نوعية التعليم في الواقع - تتوقف على أمور متعددة وعلينا أن نواجه هذه الأمور مواجهة شجاعة وحاسمة في الخطة الخمسية القادمة ..

من هنا يجب أن تخصص اعتمادات ملائمة للمباني المدرسية ولتجهيزات المدارس وأن نتجه الى المحافظة على كثافة الفصول .. وعلى كفاءة الادارة المدرسية ويجب أن نتجه الى اليوم الكامل ما أمكن ذلك ...

يجب أن نتجه أيضا الى تحسين نوعية المعلم .. ومحتوى التعليم نفسه والمواد الدراسية والكتاب المدرسي .. وكلكم تعرفون ان المادة الدراسية في بلدنا تحتاج الى مراجعة شاملة وبالذات في مجال العلوم والرياضة .. وأن نهتم بمواد كثيرة بدأت تظهر في الخارج وتسمى تاريخ العلوم ..

ومن الضروري أن يكون منهجنا في العلوم والرياضيات في مستوى مناهج العلوم والرياضيات في الدول المتقدمة وفي الخطة القادمة سنراجع سياسة الدراسات العملية بحيث تكون لنا سياسة واضحة فيها في مراحل التعليم المختلفة بحيث تكفل تزويد الطالب ببعض المهارات العملية الى جانب تكوينه في الثقافة ...

**الاتجاه الخامس هو دعم التعليم الفني :** وباختصار فان التعليم الفني في الخطة الخمسية القادمة له أهمية كبرى لأسباب متعددة ..

١ - أول هذه الأسباب اننا في مجتمع نام .. وهذا المجتمع النامي لا يمكن أن تكون كل استثماراته بعيدة الأجل .. وانما يحتاج الى استثمارات عاجلة

تستثمر فى تكوين قوى بشرية تستطيع أن تدخل فوراً وبعد فترة وجيزة  
فى سوق العمل وفى مجال الانتاج .

٢ - اذا كنا نربط بين خطة التعليم وبين الخطة الاقتصادية فمن غير الطبيعى  
أن يكون التعليم كله تعليمًا عامًا . والا حولنا بلدنا كلها الى كتبة ..

٣ - مع التوسع فى التعليم الثانوى استجابة لرغبة الجماهير فى التعليم وربطاً  
بين اتجاهات الفلسفة التعليمية للخطة باعتبارها تعليم استثمار وبين  
اتجاهات الخطة الاقتصادية التى تحتاج الى عمال مدربين فان ذلك يتحقق  
بالتوسع فى التعليم الفنى .

٤ - تنمية الايمان بالعمل اليدوى والعمل الحر والمساهمة المباشرة فى الانتاج  
وزيادة الوعى الصناعى ليكن ربط التعليم الفنى والتعليم العام بقطاعات  
الانتاج المختلفة .

وتأسيساً على هذا الاتجاه فانه يجب أن تدعم عملية التعليم الفنى بحيث  
تتاح الفرصة بصورة أكبر أمام خريجي المدارس الثانوية الفنية لاستكمال  
تعليمهم العالى فى المنهج الفنى ..

#### ١ . ية بالمعلمين من .

#### ١ الخمسية فى التعليم

واننا فى الخطة الخمسية القادمة نعطى اهتماماً أكبر للمعلمين والعناية  
بالمعلمين تأخذ اتجاهين :

**الاتجاه الأول :** انه . . . أن يأخذ المعلم و . . . الوظيفى والمادى الملائم وان  
السلم الوظيفى للمعلمين ولرجال التعليم يجب أن يكون أفضل سلم وظيفى  
متصور مراعاة للدور الرئيسى وللعمل القيادى م الذى يقوم به المعلم .

**والواقع ان ضمان الحياة الكريمة للمعلم والسلم الوظيفى المقرر له أمر مقرر  
ولا يوجد فى الدولة فرد يتردد فيها . . .**

**الاتجاه الثانى :** أهمية المستوى الثقافى للمعلم وضرورة أن يكون المعلم  
المصرى - كما تعودنا دائماً - فى أفضل مستوى ثقافى - والواقع ان المعلم  
المصرى معلم ممتاز وله سمعة عالية باعتبار كفاءته وامتيازه . ونحن نريد  
الاحتفاظ للمعلم المصرى بهذه الميزة وهذه الأوصاف . . .

ولكى نحافظ بهذه الميزة وهذا التفوق للمعلم يجب أن نحافظ على تفوقنا  
فى العلوم والرياضيات . وهذه ليست مسألة هينة أو سهلة لأن هذا يستدعى  
تطوير العلوم بحيث نصل فى تدريسها بالمفهوم الذى تدريس به هذه العلوم  
فى البلاد المتقدمة . . .



وأن رفع المستوى الثقافى للمعلم ضرورة حيوية للمحافظة على كيان هذا المعلم من النواحي المادية والمعنوية . ولا يمكن أن يكون هذا هدفاً بسيطاً واعتقد أن أخوانى المعلمين يؤمنون بأن رفع مستواهم الثقافى هو الأسلوب الوحيد الذى يضمن لهم الحياة الكريمة فى المجتمع . . . .

كيف نرفع المستوى الثقافى للمعلم ؟ . . .

عن طريق البرامج التدريبية . والزيارات الخارجية . وإيجاد نظام فى بلدنا يتيح للمعلم أن يكمل تعليمه حتى يصل الى أعلى المستويات الثقافية وأن يحصل المعلم على المؤهلات العلمية الأعلى من مؤهله . .

## دور التعليم الخاص

### فى منهج ١ . . .

ويأتى دور التعليم الخاص فما هو دور التعليم الخاص فى الخطة الخمسية القادمة ؟

إذا كنا نقول الآن ان أهدافنا الاستيعاب الكامل فى المدارس وإذا كان التعليم العام يستوعب الطلاب كلهم . فمعنى هذا ان دور التعليم الخاص سوف ينتهى كما ينتهى دور فصول الخدمات . . . .

الواقع ان التعليم الخاص لكى يكون له دور فى الخطة القادمة يجب أن يسير مع تخطيط الدولة المقترح ويعمل التعليم الخاص أيضاً فى الخدمات التعليمية عن طريق سد حاجة حقيقية مثل تعليم اللغات الذى يجب أن يعمل فيه التعليم الخاص . وأن يفتح مجالاً للطلبة الوافدين من الدول الأجنبية والشرقية والعربية وأن يكون له دور فى المدارس الداخلية التى تقدم الإقامة والمأكل والإشراف الكامل . . . .

إذا فالتعليم الخاص يجب أن يتمشى مع الخطة الخمسية القادمة واتجاهات تلك الخطة بحيث لا يكون دوره قاصراً على انتظار مجموعات من الطلبة ترفضهم أو تعجز عن استيعابهم المدارس الحكومية بل يجب أن يكون له دور آخر نحتاج إليه ويتأكد وضعه فى مجتمعنا . . . . وشكراً لكم . .

# أبعاد الفكر النقابي للمعلمين...

## بين تجربة الماضي وأمل المستقبل

ستاذ محمود عبد العزيز يوسف  
رئيس الرابطة

يستقبل المعلمون في أيامهم القادمة فترة حافلة بالحركة والنشاط الفكري تحديدا لمرحلة حاسمة وفاصلة بالنسبة لمستقبلهم المهني ، وما يترتب على هذا المستقبل المهني من تصور لحياة أفضل للمعلمين بجميع أبعادها المادية والأدبية والاجتماعية ...

والمعلمون وحدهم ، هم القادرون على صنع الحياة الكريمة لأنفسهم ، وهم الرواد الذين يمكنون للمجتمع كله فرص الوعي ، والفكر المضيء ، والنبض الحي الطموح الخلاق ...

وأتاحت الدولة للمعلمين فرصة مواتية للعمل ... من أجل بناء حياتهم المهنية ، بالصورة التي يختارونها لأنفسهم لتحقيق آمالهم المنشود في رقيهم المهني ، وتطورهم العلمي ، واستقرارهم النفسي عندما يتحقق لهم وضعهم الطبيعي بأن يكونوا في نع القوى الثورية المثقفة التي تسعد بالحياة في المجتمع المناضل ...

ذلك أنه في الشهور الثلاثة القادمة التي تبدأ من يناير الحالي تنشط في مجتمع المعلمين على مستوى الجمهورية حركة انتخابية شاملة ، لصنع نقابة مهنية جديدة ، تحل مكان النقابة السابقة التي بدأت منذ عام ١٩٥٥ واستثمرت الى الآن ، وستكون هذه النقابة بصورة جديدة يفصلها قانون النقابة الجديد رقم ٧٩ لسنة ١٩٦٩ م ..

وإنه ليس من المبالغة في شيء إذا قررنا أن الفرصة القادمة لتكوين نقابة جديدة للمعلمين تعتبر أهم وأخطر فرصة يجلبونها في حياتهم ، وبقدر ما يخدمون به هذه الفرصة بقدر ما يتحقق لهم الخير ، وإنه لاختبار جاد يوضح إيمان المعلمين بمجتمعهم وأنفسهم ، ويبرز دورهم النضالي في صنع مستقبلهم المرموق ، ويوضح ... من جميعا كيف أن المعلمين أصحاب رأي مؤمن صادق ، وهم بهذا الاختبار يستطيعون أن يرفعوا عن أنفسهم الحجة التي كان يقول بها بعض الناس من أن المعلمين هم الذين صنعوا التجربة الفاشلة في نقابتهم السابقة ، عندما كان يرتفع الغضب من كل ... ن لا يحسون به من فراغ نقابي في الماضي ... على المعلمين كثيرا جدا مما كانوا يتصورونه من نشاط مهني عن طريق نقابتهم ...

وانه من الضروري أن نبرز في هذا المقال الاعتبارات ١ مة التي تحكم حركة المعلمين القادمة من أجل بناء نقابة جديدة لهم ...

### حرص الدولة على حركة التغيير الثوري

وأول الاعتبارات ١ مة التي تعيش في ضمير المعلمين وهم يتحركون بنشاط ثوري لتشكيل نقاباتهم المقبلة في الأيام القادمة ، ان الدولة الواعية قد وضعت الضوء الأول أمام المعلمين وفي طريق مفتوح ليصنعوا نقابة جادة رائدة ، يتجمع فيها جميع الامكانيات الصالحة ، والقوى الفكرية الخلاقة ، والرواد النقابيون من أنضج القدرات ... حتى يمكن بتجنيد هذا الحشد وتجمعه في نقابة مهنية للمعلمين أن يأخذ المعلمون فرصتهم المتاحة - بهذا الحشد العظيم - بين طلائع المثقفين المناضلين في مجتمعنا ...

والأسس التي أضأت بها الدولة هذا الطريق أمامنا تتمثل في :

١ - ما جاء به منهج التغيير الثوري في مجتمعنا ... ما جاء به بيان ٣٠ مارس ١٩٦٨ م : « ١ قى القوى الخلاقة للحركة النقابية ، سواء في نقابات العمال أو نقابات المهنيين » .

٢ - قرارات المؤتمر القومي م للاتحاد الاشتراكي العربي في ٢١ سبتمبر سنة ١٩٦٨ م ، حيث : " هذه القرارات على ضرورة :

« أن تدعم الحركة النقابية المهنية والعمالية ، وتجدد قيادتها في مواعييدها المحددة ، وأن تتاح لها حرية الحركة لتكون أداة فعالة في زيادة الانتاج ، والارتفاع بمستوى ا ت ، وأن تكون هذه النقابات أداة ناجحة في الاتصال بالتنظيمات الشعبية الماثلة على الصعيدين العربي والدولي ...

٣ - تأكيد قرارات اللجنة المركزية على :

- ضرورة تطوير وتجديد " بات المهنية بقوانينها وتشكيلاتها ..
- تمكين ا ت " بات الصالحة من مسؤولياتها القيادية في النقابات .
- ابعاد القوى التي تسلطت على ا ت " بات فترة طويلة ...
- افساح الطريق للشباب القائد بممارسة حقه الطبيعي في النقابات المهنية باعتباره صاحب المصلحة الحقيقية في القائد النقابي وتمكينه له من ا ت " على مستقبل مجتمعه ..

وهذا التوجيه الذي يضئ لنا الطريق - من أصول التنظيم السياسي وركائزه - في حركتنا النقابية الحالية يوضح ما يأتي :



**أولاً :** أهمية الدور النضالي الذي يخدم الحركة الثورية في صنع نقابة قادرة للمعلمين تخدم أهداف التغيير التي أبرزها بيان ٣٠ مارس عن طريق وضع « القوى النقابية الحلاقة » في وضعها الطبيعي من مسئولية الحركة النقابية في مجتمعنا .. مجتمع المعلمين .. مجتمع الخير والنور والمعرفة ..

ثانيا : رفض القوى التي تسلطت على الأمة فترة طويلة لا الفر  
لتجديد و... ذات الحقيقة ، وتهيتها لمسئولياتها القادمة عن ايمان ووعي  
وقلرة ، حتى لا تتكرر الصورة ... يمة التي ترفضها الدولة وفقا لمنطقها السياسي  
والعلمي في التغير ...

١٠٠ : التركيز على الشباب القائد ، وتمكينه من مواقع المسؤولية في التنظيم ، بي الجديد ، واختيار القدرات التي تعمل بالفعل في الميدان المهني للمعلمين ، و... هذا التنظيم من الذين انفصلوا عن العمل الميداني ، ووضعهم النواة بحكم طبيعة أعمارهم ... عن الميدان ...

ومن المؤكد الواضح أن من ينادى بغير ذلك في الحركة الثقافية الحالية ،  
فإنها ينادى بفكر رجعي ، والمعلمون بأياماً وثورياتهم وصلايتهم وطموحهم  
يرفضون هذا الفكر الرجعي ... ويرفضون أن يكون في صفوفهم من  
ينادى به ...

## ارتباطات المهنة بالتنظيم السياسي

والاعتبار الثاني الذي يحكم حركة المعلمين الحالية ، في اختيار التشكيل الجديد لنقابتهم ، هو أن النقابات المهنية في ظل نظامنا الثوري ، ترتبط ارتباطا وثيقا بالتنظيم السياسي وتلتحم به ، وتخدم اتجاهاته وأهدافه ، وتجمع كل طاقات العضوية فيها للانفعال بالخط الثوري في التنظيم السياسي ...

وهذا المفهوم يضع أمامنا عدة حقائق بالنسبة لموقع نقابة المهن التعليمية في مجتمعنا ، ينبغي أن نحللها بفكر مركز يخدم النضال المهني الواعي من أجل أهداف التغيير ...

**الحقيقة الأولى :** أن نقابة المهن التعليمية أكثر النقابات عددا « أكثر من مائتي ألف عضو » ، وهي أوسع النقابات انتشارا « يوجد أعضاؤها في كل مدينة وكل قرية وفي عدد من الوزارات وكل الجامعات » . وهي بهذا التصور أعظم النقابات المهنية أثرا وتأثيرا في المجتمع . . .

الحقيقة الثانية : ان الحشد العظيم من المعلمين يؤمن ايمانا عميقا بالثورى فى مجتمعا ، وبفلسفته الاشتراكية التى يعتبر المعلمون انفسهم من روادها ومن اصحاب المصلحة الحقيقية فيها ، وهم بهذا الايمان يتطلعون الى ان

تكون القيادات القادمة في التشكيل ١٠٠٠ بي قادرة على تنظيم جميع الانيات المتاحة للمعلمين وتهيئتها لخدمة أهداف التنظيم السياسي ٠٠٠

الحقيقة الثالثة: : اننا في مرحلتنا القادمة ٠٠٠ مرحلة التحرير نعبى جميع القدرات والطاقات الأصلية المؤمنة التي تحشد جميع القوى من أجل معركة المصير ، ومن ضرورة النصر وطبيعته في هذه المعركة أن يكون المعلمون بحشودهم وإيمانهم ، وأثرهم وتأثيرهم جنودا مقاتلين ، وركائز أصيلة لتحقيق النصر العظيم في هذه المعركة ٠٠ ويتأتى هذا بالضرورة أن تكون القوى القادمة في التنظيم النقابي الجديد قادرة على تصور دورها ودور المعلمين في المعركة من أجل النصر ، ومن أجل التحرير ، وأن تمارس بطاقتها وامكانيات المعلمين ومسئوليات المعركة ، وتحرير الأرض العربية ٠٠٠

الحقيقة الرابعة : وهى نتيجة مؤكدة للحقائق الثلاث السابقة ، أن المعلمين مصممون على أن يضعوا هذه الحقائق في طبيعة منهجهم وهم ينطلقون في الأيام القادمة لصنع نقابتهم الجديدة ، تحقيقا لأمنهم ، وتمكيننا لانتصارهم ، وتلاحمنا أصيلا مع القوى الثورية في التنظيم السياسي ٠٠٠

ومن هنا فان أصول منهجهم في الحركة ١٠٠٠ بية القادمة توجههم الى الالتزام بما ياتى :

١ - التركيز على قيادات المعلمين العاملة في التنظيم السياسي والتي اختارتها الجماهير من قبل لتمثل فكرها وحركتها في التنظيم السياسي القائد ، وأن ترفض ما رفضته الجماهير من قبل عندما أراد أن ينال ثقتها فامتنعت عليه لعدم كفايته وإي - لهذه الثقة ٠٠٠

٢ - يتطلع المعلمون الى زملاء المعلمين معهم في مواقع الميدان ١٠٠٠ ، حتى تنبع من بينهم القيادات ١ دقة المعبرة عنهم التي تؤثر فيهم وتتأثر بهم، وحتى تتمكن تلك القيادات من أمانة التعبير وأمانة التمثيل لتحقيق احتياجات المعلمين ٠٠٠

٣ - يحرص المعلمون على أن يعبروا عن أنفسهم بصراحة ووضوح ، ليقولوا في مستقبلهم كلمة الحق بعيدا عن أى حساسية ، أو أى توجيه ، أو أى تسلط ويرفضون من يريد أن يملأ عليهم اتجاهها أو يفرض نفسه ، أو يضغط بأى وسيلة ٠٠٠

٤ - يتحرى المعلمون في اختيار قيادات التشكيل النقابي القادم أصحاب الرصيد النضالي الذين خدموا زملاءهم بامكانيات الايمان المطلق بحق المعلمين في التطور المادى والمهنى ، وبأمانة والتضحية التي مارسها هؤلاء الزملاء المناضلون بأى صورة وبأى معنى وبأى جهد ٠٠

٥ - ان معركة المصير التى يخوضها شعبنا العظيم تفرض على المعلمين ان يختاروا لقيادتهم ائمة القادرين على مسئولية المعركة ، ودور المعلمين فيها ، وأداء الدور المؤثر فى الجبهة خلية التى تحمى وتساند الجبهة ائمة

وبهذا المنهج الأصيل فان نقابة المهن التعليمية القادمة تتمكن من أداء دورها العظيم فى التلاحم المطلق بالتنظيم السياسى ايمانا وفكرا وحركة ، ليصنع مجتمعنا من هذا التلاحم الأصيل نصرا مؤكدا فى معركة المصير ...

### تحليل الوضع فى التجربة الماضية

واعتبار ثالث يبرز أمام المعلمين وهم يعيشون حركتهم النقابية الحاضرة لتكوين نقابة الغد ... هذا الاعتبار هو تحليل ومراجعة الصورة التى عاشتها نقابة المهن التعليمية فى تجربتها السابقة ...

ومن بداهة الأمور أن التجربة النقابية السابقة قد فشلت بصورة مؤكدة تشكيلا وفكرا وعائدا وأثرا بين المعلمين ، ويؤكد هذا ما اتجهت اليه الدولة من ضرورة التغيير والتطوير فى النقابات المهنية قانونا وتشكيلا ومنهجيا لأن معنى هذا - والذى لا يحتمل معنى غيره - أن القوانين القديمة والتشكيل القديم والمنهج السابق غير صالح للمرحلة القادمة ، وغير مؤاخذ لاحتياجات الجماهير وتطلعاتها ...

وبنظرة تحليلية لفشل نقابة المهن التعليمية الحالية نرى ما يأتى :

#### أولا - ملامح التشكيل السابق وصوره الخاطئة : ويتمثل ذلك فى :

١ - يحكم هذا التشكيل نفر قليل يتسلط بفكره الخاص على أجهزة النقابة منذ نشأتها عام ١٩٥٥ الى الآن ، ويفرض هذا نفر القليل نفسه على أكثر من مائتى ألف معلم على هذا المدى الطويل مما نفر الجميع من هذا التشكيل ، وحرم المعلمين من فرصة طويلة كان من الممكن أن يكون لها عائد أوفر على المجتمع عامة وعلى المعلمين خاصة ، لو أنه حمل المشعل النقابى للمعلمين فى بلادنا أصحاب الفكر النقابى ، المؤمن بالقاعدة الجماهيرية ، ويتحرك بوحى منها وبارادتها الحرة وباختيارها الأصيل ...

٢ - كان يستند هذا نفر القليل - لاستمرار وجوده - على بدعة اختصت بها نقابة المهن التعليمية بأن يأتى النقيب دائما من منصب الوزير ، ووكيل النقابة دائما وكيل وزارة ، ومدير التربية والتعليم نقيباً فرعياً بالمحافظة ... وبهذا وضعوا المعلمين داخل اطار محكم ، وفى قبضة السلطة ، حتى يضمنوا لأنفسهم البقاء ، ويتوه العمل النقابى الذى لا يعقلون أبعاده ، كما تاه هذا العمل فى المرحلة السابقة ... وكان من الممكن أن يكون عملا عظيما ...

٣ - كان مجلس النقابة العامة طوال المرحلة السابقة ، يعجز عن هوى



ورغبة خاصة من هذا النقر القليل ، دون النظر الى طابع نضالي يقيم العضو المختار ، أو الاهتمام بموقعه الجماهيري ، أو تصور أصيل لفكرة النقابة ، أو مطمح فيه لحركته النقابية ، وانما كان يختار العضو الذي يؤكد ولاءه المطلق لهذا النقر ، ويشير في ركابه ...

ومما يؤكد ذلك ظاهرتان حادثان :

١ - **هرة الأولى :** وجود عضو في مجلس نقابة المهن التعليمية منذ تكوينها وللآن وهو ليس من المعلمين ، ولم يعمل في وزارة التربية والتعليم يوما واحدا ... وانما يعمل في « مؤسسة تعمير الصحارى » وقبل أن تكون نقابة المهن التعليمية ، وبينما يغتصب هذا المقعد من المعلمين ، ويحرمون من حقوقهم فيه ، نجد هذا النقر القليل الذي يتسلط على النقابة ، يبعد بأساليبه الخاصة - عن الاسهام في العمل النقابي بفكر أصيل - قيادات المعلمين في مواقع هيئاتهم التعليمية ، ونواديهم المهنية !! ...

٢ - **هرة الثانية :** كانت الوسيلة التي يعمد اليها المتسلطون في هيئة التشكيل بمجلس النقابة « قائمة » ماثورة ، يكتب فيها اسم العضو الذي يريدون ضمه اليهم ، وتطلق هذه « القائمة » بين العدد القليل الذي يحضر الجمعية العمومية ، وبوسائل الاغراء أو الارهاب أو التضليل ينجح المرشحون الذين وردت أسماؤهم في هذه القائمة - أيا كانوا - ولا ينجح باقي المرشحين ...

وتجربة في ذلك أسوقها دليلا واضحا لما أقول :

في عام ١٩٦٥ رشح مدير التربية والتعليم بالجيزة في ذلك الوقت لعضوية مجلس نقابة المهن التعليمية ، ولم يكن ترشيحه مقبولا من الحاكمين في النقابة ، فلم يذكروا اسمه في « القائمة » الماثورة ، وأجريت الانتخابات فلم ينجح مدير التربية والتعليم ، بينما ينجح أحد نظار المدارس الابتدائية في الجيزة لأن اسمه كان ضمن أفراد « القائمة » ...

وتمتد التجربة للعام التالي ١٩٦٦ ، ويتقدم مدير التربية والتعليم بالجيزة - وقتئذ - للترشيح مرة أخرى ، وفي هذه المرة يرضى عنه حكام النقابة لما قدمه لهم من خدمات ، فيوضع اسمه في « القائمة » الماثورة فيكتب له النجاح ، بعد مضي عام واحد ، وأعضاء الجمعية العمومية هم أنفسهم لم يتغير واحد منهم ... هم أنفسهم الذين أسقطوا مدير التربية والتعليم في المرة الأولى ، وهم أنفسهم الذين كتبوا له النجاح في المرة الثانية ، ومنطقهم في ذلك منطق واحد ، منطق « قائمة » المستلطين على النقابة !! ... والجمعية العمومية هي نفسها ولم يتغير فرد منها !! ...

٤ - يختلف تشكيل مجلس النقابة عن ١ - الثورى الذى تصفه الدولة لتشكيل ١ - لس الشعبية والمهنية ، فبينما تركز الدولة على وجود الشباب القائد المناضل فى مثل هذه التنظيمات ، نجد مجلس نقابة المهن التعليمية قد عارض الاتجاه ، وصورة مجلس نقابة توضح أن أكثر من ثلثى الأعضاء وهيئة المكتب بأكملها من الذين انتهت مدة خدمتهم الحكومية ، وهم الآن فى ستينات أعمارهم وسبعينياتها ، ومن المؤكد أن هؤلاء الأعضاء الموقرين ليسوا هم أصحاب المصلحة الحقيقية فى مجتمع المعلمين ٠٠٠ فإى حافز يدفعهم إلى العمل ؟!!

### ثانيا - الحلل الواضح فى أسلوب العمل :

وحين نتعرض لهذه الحقيقة ، لا نذكر أصول الفكر النقابى الذى كان يمكن أن يفيد المعلمين فى مجتمعنا ، على المدى الطويل الذى مر بالتجربة السابقة ، ولم يستطع أن يتصوره أصحاب التشكيل النقابى فى هذه التجربة ، ليصنعوا منه ما كان يجب أن يصنع للمعلمين من خير كثير ٠٠٠

وانما نؤكد مفهوم الحلل الذى صاحب ما يعبرون عنه بأنه خدمات نقابية صاحبت المرحلة السابقة ، وأذكر بعض ملامح هذا الحلل بتركيز يتناسب مع عنصر الكتابة فى هذا المثال :

١ - كانت الدولة قد اعتمدت فى ميزانية عام ١٩٦٦/١٩٦٧ م مبلغ مليون جنيه لتعزيز درجات العاملين فى الدولة ، والمعلمون فى مثل هذه الاعتمادات يذالون منها أوفر ، الكثرة عددهم ، وطول تخلفهم المادى فى الدرجات الوظيفية ، وشكلت لجنة برئاسة أحد السادة نواب رئيس الوزراء فى ذلك الوقت ، وكان ضمن أعضائها السيد نقيب المعلمين الحالى باعتباره وزيرا للتربية والتعليم - وقد كان نقيبا للمعلمين أيضا - فى ذلك الوقت ٠٠٠

واستمرت مناقش الأسس التى يتم بها توفير الترقيات مليون من الاعتماد ، وسارت فى دراساتها فترة طويلة ، والعاملون بصفة عامة والمعلمون خاصة ، ينتظرون أن تتم هذه الدراسات وتحقق لهم الترقيات ٠٠٠ إلى أن سافر رئيس اللجنة إلى الخارج وتولى رئاستها السيد وزير التربية والتعليم فى ذلك الوقت ونقيب المعلمين ، فقرر فى مناقشاته مع لجنة : بأنه ليس فى وزارة التربية والتعليم من يستحق الترقية من هذا الاعتماد !!

وبذلك صرف النظر عن انفاق المليون جنيه فى الاتجاه الذى خصص له ٠٠٠ وضاعت على المعلمين فرصة كانت تدفع إلى الخير الذى كانوا يطمحون اليه فى مواقعهم الوظيفية !!

٢ - يفاخر قادة التشكيل فى نقابة المهن التعليمية « بمبنى الجزيرة » الذى تقيم به أجهزة النقابة العامة ، ويقولون عنه أنه « أفخر بناء نقابى فى الشرق » ٠٠٠

فهل هذا البناء الذي يعتبر من وجهة نظرهم « أفخر بناء نقابي في الشرق » يتناسب مع أوضاع المعلمين وما تقدم لهم من خدمات ؟!!!

وهل وصل المعلمون الى أفضل وضع بالنسبة لزملائهم في الشرق ... حتى يتناسب وضعهم هذا مع أفخر بناء نقابي في الشرق ؟!!!

هل وصل المعلمون الى مثل الوضع المادي والأدبي لزملائهم في سوريا مثلا ؟!!

ومع هذه التساؤلات فانه قد صاحب هذا البناء ألوان من الحلل ضيقت على المعلمين كثيرا من مدخراتهم ، وما كان يجب أن يعود عليهم من هذا البناء .

أ - تضييع (١) قيادة التشكيل على المعلمين من هذا البناء منذ تم بناؤه عام ١٩٦٤ مبلغ ١٤٥٠٠ أربعة عشر ألفا وخمسمائة جنيه سنويا ضاعت من القيمة الايجارية لمبنى فندق البرج وفقا لقرار لجان تقدير الايجارات ، حيث ضعف الحاكمون في مبنى الجزيرة عن اقناع مؤسسة الفنادق بأن هذا المبلغ من حق المعلمين ، وليس من موارد مؤسسة الفنادق ..

وكما ذكر السيد سكرتير عام النقابة ، فان المبنى قد أجبر بمبلغ خمسة عشر ألفا من الجنيهات سنويا ، ثم جاءت لجنة تقدير الايجارات وحددت له مبلغ أربعة وعشرين ألفا ، ولما اتصلت النقابة تطلب هذا الحق قال المسئولون في مؤسسة الفنادق : « نحن قطاع عام وأنتم قطاع عام » وسكت المسئولون في النقابة وصدقوا أن انقابة قطاع عام !! ..

وجاء بعد ذلك قانون تخفيض ايجار المساكن الجديدة بنسبة ٣٥٪ وطبق هذا القرار على مبنى النقابة ، ولم يعارض أحد فيها ، مع أن هذا القرار لا يطبق الا على المساكن والمحللات المؤجرة للأفراد للسكنى الدائمة ...

وكان هذا هو رأى النقابي الأصيل المهندس أحمد علي كمال نقيب المهندسين السابق الذي عارض اتجاه النقابة عندما كنت أنصت معه الى حديث السيد سكرتير عام النقابة وهو يعرض لنا هذا الحل ...

ب - دفنت قيادة التشكيل في مجلس النقابة مبلغ ١٦٠٠٠ ثمن أساسيات معطلة منذ انشاء هذا المبنى وبجواره لكي تقيم منها قاعة كبرى للعروض المسرحية والسينمائية ، ولكنها أهملت هذه الأساسيات بتكاليفها الباهظة ولم يصعد البناء ليفيد المعلمين ، أو يحقق عائدا للاعتماد الكبير المدفون في باطن الأرض منذ عام ١٩٦٤ م !!!

ج - مع حاجة المعلمين الى كل قرش يدخر لتحقيق خدمات نقابية مفيدة لهم فان تكاليف تأثيث هذا المبنى بلغت ٦٠٠٠٠ جنيه وزيد عليها بعد ذلك

(١) راجع « صحيفة التربية » عدد مارس سنة ١٩٦٩ م .



أجهزة التكييف ، وانتشار أجهزة التليفزيون والراديو فى كل مكتب للسادة قادة التشكيل !! ..

٣ - وأقامت نقابة المهن التعليمية « صيدلية » فى بور سعيد ، وأفلست هذه الصيدلية وضاع على المعلمين الاعتمادات التى خصصت لهذه الصيدلية ... ولما كتبت من قبل فى هذا الموضوع رد علينا السيد سكرتير عام النقابة فى مجلة الرائد عدد مايو ١٩٦٩ بما يأتى :

« ان الذى سرق صيدلية بور سعيد هو الصيدلى النصاب الذى سبق له أن سرق صيدلية المعلمين فى أسبوط !! .. »

وانه بعد ذلك يبقى على المعلمين بايمانهم ، وتصورهم الرائع للنضال الاصيل أن يرفضوا هذه العناصر التى تسلطت على المعلمين بهذا التشكيل الخاطيء ، وهذا الحل العميق فى الحركة النقابية على مدى التجربة الفاشلة التى مرت بهم ...

### محاولات يائسة تعارض رغبة التغيير وتحاول امتداد الصورة القديمة

واعتبار رابع وهام نشد اهتمام المعلمين اليه بيقظتهم ووعيهم ، ذلك أن ركائز التشكيل التى بنى فى مبنى الجزيرة ، التى خلعت المعلمين طوال التجربة الماضية ، تحاول أن يمتد وجودها الى المرحلة القادمة ، استخفافا بفكرة التغيير الثورى فى مجتمعنا ، واهمالا لرغبات المعلمين وأمانيتهم ، وتجاهلا لقدرات العمل النقابى فى الفترة القادمة ، وما يجب أن يتحقق فيه من عمل عظيم يخلم معركة التحرير . وهذا التشبث باستمرار الوجود جعل هذا النفر القليل يسلك مسالك خاطئة ، يفتضح أمرها ، وتتكشف أمام المعلمين ، وتبرز الحقائق الواضحة ... واقرب هذه المسالك ما وضع فى الصورة التالية :

استغلال موارد النقابة : فى اللاتية : فقد اتخذ مجلس نقابة المهن التعليمية فى جلسته الأخيرة التى ... فى شهر نوفمبر الماضى قرارا بتشكيل لجنة برئاسة السيد سكرتير عام النقابة ، « الدعاية » من المواطنين من أجل المعركة ...

ومن المعروف للآن أنه لم يصدر بعد القرار الخاص بتكوين هذه اللجنة ، والأسس الخاصة بتشكيلاتها وتنظيماتها واسلوب عملها فى المجتمع ، ومدى علاقاتها بالتنظيمات الشعبية الأخرى ، ولا يمكن أن يتصور كل الا المختصون فى المستويات السياسية العليا التى تعكف على دراسة هذا العمل العظيم ... ومن هنا فإن مجلس النقابة قد اتخذ هذا القرار دون أن يعرف الأسس التى تقوم عليها تنظيمات هذه اللجان ، وطبيعة عملها ، وعلاقاتها بالتنظيمات الجماهيرية الأخرى ، فكيف يتسنى له ... ؟

انه يظهر من هذا الاتجاه بوضوح أن بعض أعضاء مجلس ١٠٠٠ بة يستغل مثل القرار العفوى كوسيلة لتسخير الأموال ١٠٠٠ بة الى ١٠٠٠ بة الشخصية كهؤلاء الأفراد ، محاولة لا استمرار تسلطهم على مقدرات المعلمين ٠٠٠

ولقد حدث الاستغلال ، وبنات اللجنة المشكلة تقوم بالطواف على ١٠٠٠ ، وتطلب تجميع المعلمين للحديث معهم في أمور عامة ٠٠٠ ثم لا يكون - بعد تجميع الناس - حديث عام ، ولا حديث عن لجان المواطنين من اجل المعركة ٠٠٠ وانما حديث ذاتى شخصى ية لبعض الأفراد الذين يرفضهم المعلمون ٠٠٠ واستغلال موارد النقابة وأموالها ية الشخصية ٠٠٠

وتكون النتيجة على عكس ما يحلمون ٠٠٠ نفور مطلق من المعلمين ، وغضب من هذا النفر الذى يريد أن تنور عجلة التطور الى الوراء ، ورفض لوجودهم فى التشكيل النقابى الجديد ٠٠٠ وأوضح صورة لهذا الرفض ما حدث فى الاسكندرية وشرق القاهرة والمنصورة وأسيوط ٠٠٠

محاولة السقوط على المواقع القيادية : وهناك محاولة خبيثة يريد بها هؤلاء الناس من عناصر التشكيل ، أن يخدعوا المعلمين ويسقطوا على المواقع القيادية فى تشكيل النقابة مرة أخرى ، دون رأى حر من المعلمين أو ارادة لهم ، أو احترام لحريتهم ٠٠٠ وهذا أمر خطير ننبه اليه ، ونكشفه أمام المعلمين جميعا حتى يفوتوا الفرصة على هذه العناصر التى تحاول بيأس أن تفرض نفسها ٠٠٠

ذلك أن اللائحة الجديدة للنقابة التى وضعها مجلس نقابة المهن التعليمية الحالى قد ورد فيها مخالفة حادة لنظام التشكيل النقابى الذى وضعه القانون ٠٠٠ وتعطى هذه اللائحة فرصة لكى يفرض بعض الناس وجودهم فى قمة التشكيل دون أن يمروا بمجالس ادارات اللجان النقابية على مستوى الأقسام والمراكز الادارية ، أو مجالس ادارات النقابات الفرعية بالمحافظات ٠٠٠

فقد جاء فى المادة - ٦١ - من اللائحة النص التالى : ولكل عضو فى النقابة مستوف للشروط أن يرشح نفسه لأى موقع فى مجالس اداراتها « ٠٠٠

ولقد وضعوا هذا النص خصيصا ليظل كل واحد منهم فى أبهة الموقع النقابى بالجزيرة لا ينزل الى الجماهير ولا يلتحم بهم من القاعدة الى مستويات التشكيل المتطورة من القسم أو المركز الادارى ثم الى المحافظة ثم الى المؤتمر العام على مستوى الجمهورية ، ويتيح له هذا النص أن يظل كذلك ثم يسقط على موقع قيادى فى مجلس النقابة بوسائل التضليل التى عاشوا بها فترة التجربة السابقة ٠٠٠

ولكن الثقة كبيرة فى يقظة وذكاء ووعى المعلمين ، فلن يتاح لأحد أن يسرق منهم مواقعهم بعد اليوم ٠٠٠

١٦. ١ الى حرمان تمثيل الشباب في نوعياته ١ : وكما أدخلوا النص السابق في اللائحة لتصورهم السقوط على المواقع القيادية دون ارادة المعلمين ، خالفوا اتجاه القانون مرة أخرى في محاولتهم حرمان بعض النوعيات الخاصة من تمثيل شبابها ٠٠٠ فقد جاء في المادة - ٦٣ - من اللائحة الداخلية للنقابة : « وفي تمثيل الشباب يراعى أن يكون ذلك في المجالس كلها ، دون النظر الى تمثيلهم في كل نوعية من النوعيات » ٠٠٠

ويظهر واضحا أن ورود هذه العبارة في اللائحة يتعارض مع نص انقانون ٠٠٠ فقد نصت المادة - ٤٨ - من قانون النقابة الجديد على ضرورة تمثيل النوعيات الخمس للمعلمين في مجالس ادارات النقابة العامة والنقابات الفرعية، واللجان النقابية وهذه النوعيات الخمس هي :

« التعليم الابتدائي - التعليم الاعدادي والثانوي - التعليم الفني - الادارة المدرسية والاشراف الفني - أساتذة الجامعات والمعاهد العليا ودور المعلمين والمعلمات » .

ثم أعقب ذلك وفي نفس المادة :

« ويشترط أن يكون نصف أعضاء مجالس الادارة من الذين مضى على اشتغالهم بمهنة التربية والتعليم أقل من خمس عشرة سنة ، والنصف الآخر ممن مضى على اشتغالهم بها خمس عشرة سنة فأكثر » .

ومعنى هذا الارتباط في مادة واحدة بالقانون ، أن الشباب الذي يمثل ٥٠٪ من مجالس الادارات لابد أن يكون وفقا لجميع النوعيات التي أوردتها هذه المادة ٠٠٠ ثم لماذا قيدوا هذه المادة في اللائحة ، مع أنها مطلقة في القانون ؟

ان الاتجاه الفرضي واضح عند ركائز هذا التشكيل ، وهو تعمد أن يضعوا عراقيل أمام بعض شباب المعلمين ، وحرمان بعض النوعيات من حقها في النسبة التي حددها القانون لتمثيل الشباب ٠٠٠

وكان من أصول الفكر النقابي الأصيل أن تتاح الفرصة لكل نوعية لتدعم نفسها بشبابها ٠٠٠ ولكنها مناورات هذا النفر في مجلس النقابة ٠٠٠ !!!

### زيادة الرسوم المقررة على المعلمين عائد جديد في المعاشات أو الخدمات

و... لعدم احساس مجلس نقابة المهن التعليمية بمسئوليات المعلمين والتزاماتهم ، بل ولعدم ادراك هؤلاء ... س بما ... أن يتوفرن للمعلمين من خير حتى في أبسط الخدمات ... قرروا في اللائحة الجديدة للنقابة زيادة رسم القيد والاشتراك السنوي ورسوم الدفعة ... بية دوو أدنى عائد جديد يفيد المعلمين ٠٠٠



٢٤٠ " تقرر زيادة الاشتراك السنوى للعضو الى ثلاثة جنيهات بدلا من ٢٤٠ قرشا ، وزيادة رسم القيد الى ثلاثة جنيهات بدلا من جنيهين ، ومضا " رسم بية ...

ومع هذه الزيادة فى الالتزامات التى يؤديها العضو للنقابة لم يتقرر فى اللائحة ما يفيد الأعضاء أدنى افادة من هذه الزيادة فى الالتزامات ... وحتى المعاشات التى كانت أمل المعلمين فى " نون الجديد لم يتحقق منها خير فيما حدثته اللائحة ، ولم يرد فيها ما يفيدهم نظير ما فرض عليهم من زيادة جديدة ...

بل ان المواد الواردة فى اللائحة الجديدة منقولة بالنص من القانون القديم ولا " الداخلية ، وبقيت هذه النصوص كما هى تفرض على المعلمين وضعا غير كريم ، حين تشترط أن يقدم كل زميل شهادة بفقره حتى يكون مستحقا لمعاش هو حصيلة اشتراكاته المدخرة بالنقابة ... !!!

كان من الواجب على الذين وضعوا هذه اللائحة ان ينص فيها على تخصيص معاش وثابت لمدة معينة ، لكل عضو وبدون قيد ولا شرط ، كما هو متبع فى " بات المهنية الأخرى مثل المهندسين والزراعيين والأطباء ، وفاء ح المعلمين طوال حياتهم وتقديرا لجهدهم الذى بذلوه فى خدمة المجتمع بدمهم وعرقهم ...

ولقد دار حوار بينى وبين السيد سكرتير عام النقابة فى هذا الشأن ، فحاول أن يقنعنى بأن السبب فى ذلك هو عجز طارئ فى صندوق المعاشات مقداره ثلاثون ألفا من الجنيهات ، ولما سألته عن الزمن الذى حدث فيه هذا العجز ، أجاب بأن هذا العجز حدث منذ سنتين ...

وفهمت ... واقتنعت أكثر بما كنت أقوله وأكثبه من قبل أن ميزانية نقابة المهن التعليمية تدور فى فلك غير شرعى ، منذ عام ١٩٦٦ ، وهو التاريخ الذى لم تدع بعده الجمعية العمومية للنقابة ، والتى تعتبر صاحبة الحق الأصيل فى التصرف فى ميزانية النقابة ومناقشتها وإقرارها بالصورة التى تريدها ، وأى تصرف عن غير طريق الجمعية العمومية يعتبر باطلاً ومردوداً ... ومن وراء التصرف غير الأصيل فى ميزانية النقابة حدث هذا العجز الكبير فى صندوق المعاشات ... !!!

### الآمل .. فى المستقبل وفى نضال المعلمين

ورغم كل هذه الحواجز التى يحاول بها الحاكمون فى مبنى الجزيرة أن يمنعوا انطلاقا الغد ، وأن يوقفوا عجلة التطور ، وأن يحجبوا عن المعلمين أملهم وطموحهم .. رغم كل هذه الحواجز المصطنعة التى يريد بها هؤلاء أن يقفوا أمام ارادة التغيير ، وأن يعيدوا أساليب الماضى ... فانهم لن يفلحوا أبدا ...

ان الايمان بالله ، والأمل فى المستقبل ، والثقة العميقة فى المعلمين الذين يحملون مشاعل النور فى طريق الغد .. سيتمكن من اقامة نقابة جديدة للمعلمين راسخة شامخة ، مضيئة بالخير للمجتمع كله ، تحمل رسالة الفكر النقابى الأصيل ، وتزخر بالمفكرين والمناضلين ، وتعطى صورة مشرقة للأسس المهنية السليمة المشبعة بالمعرفة والنور والخير ...

وان المواصفات الصالحة للتشكيل الجديد فى جميع المراحل التنظيمية ينبغي ان ... فى العناصر الآتية وفى جميع النوعيات ...

١ - ذات الواعية المتحركة فى مواقعها بالخدمة العامة فى كل نوعية من نوعيات المعلمين بعيدا عن التعصب أو الانحياز المعهلى أو ...

٢ - العناصر اقية التى التحمت فى التنظيم السياسى ، واثبتت ... وسمعة طيبة فى ... التنظيم ، والتى اختارتها الجماهير - ايماننا بها - لتقوم بهذا الدور السياسى ...

٣ - اصحاب الرصيد النفسى فى ... المعلمين ، والذين تهرسوا على اداء هذا الدور ... المؤمنين الواقفين ا مدين ...

٤ - الشباب ... در الواعى الذى يؤمن بحاضره ، ويعمل بتفانى فى اسعاد مجتمعه ويؤدى دوره الرائد لتاكيد مستقبله ...

٥ - وعلينا ان نحمى نقابتنا من الضالعين فى شيخوخة العمر وفكرها ، وان نضع مستقبلنا فى ايدي الممثلين الحقيقيين لنا ، ولصالحنا المهنى والمادى والأدبى ...

٦ - وان نبعد عن نقابة الغد الذين شاركوا فى ... من اخطاء التجربة السابقة ...

وانه من المؤكد ان المرحلة ... التى تتمثل فيها حركة المعلمين فى اختيار نقابتهم الجديدة ، ستحسم الامر الى مستقبل بعيد ، قد يكون اطول من المرحلة التى عاشتها التجربة السابقة ...

و ... ما يقدم المعلمون لانفسهم فى حركتهم الانتخابية القادمة ، بقدر ما يوفرون لمجتمعهم القادم ... فان احسنوا الاختيار ، وصنعوا بارادة الحرة تشكيلا أصيلا ... فانهم يضمنون الخير ... فى غدهم ... وان جاءت النتيجة غير ذلك فانه لا عذر بعد ذلك للمعلمين ... ونرجوا ان تكون دائما نقابة ... هى نقابة الخير ، وان يكون قادتها من ... مع المناضلين فى مجتمعنا الثورى ...

والله ولى التوفيق

# البحث التربوي في ضوء اتجاهات إجتماع تورنتو بكندا

استاذ الدكتور أحمد زكى صالح

## مقدمة :

فى عالم متغير يتضمن حركة ديناميكية صاعدة ، تبحث فيه الأمم والشعوب عن مواقعها فى الحياة المعاصرة ، تبحث فيه الأمم عن امكانية الوصول الى عوالم أخرى ، كما تبحث فيه عن شباياها وأسباب اضطرابه ، وتبحث فيه الأمم النامية عن نفسها ، وتحاول أن تلخص حضارتها وخبراتها فى فلسفات اجتماعية تنشده التنمية السريعة فى النواحي التربوية والاجتماعية والاقتصادية حتى يمكنها أن تعوض عصور التخلف وما فاتها من ركب حضارة الانسانية وتقدمها .

فى عالم هذا شأنه تثار الكثير من المشكلات التربوية وتتطلب حلولاً آجلة وأخرى عاجلة ، وتملى المشكلات نفسها على المسئولين فى السلطة فيسرعوا لاتخاذ قرارات فى هذه المشكلات . ولكن هل يمكن أن تتخذ قرارات دون توافر البحث الجيد الذى يعتبر المادة الخام تصنع القرار ؟

هكذا نشأ موضوع الاجتماع « وهو البحث التربوي » .

وقد شعرت اليونسكو بأهمية المشكلة ، فوجهت الدعوة لحضور مؤتمر خبراء البحث التربوي المقرر عقده فى تورنتو بكندا فى المدة من ٢٦ أغسطس الى ٣٠ منه عام ١٩٦٨ .

وقد وجهت هذه الدعوة بناء على توصية المؤتمر العام لليونسكو فى دورته العامة سنة ١٩٦٦ التى فوض المدير العام للمنظمة لاتخاذ ما يراه مناسباً للعناية بالبحث التربوي . وقد وجهت هذه الدعوة لهذا الاجتماع كتكملة لاجتماع باريس سنة ١٩٦٧ الذى ناقش موضوع اعداد المعلم ، واجتماع موسكو سنة ١٩٦٨ الذى ناقش المناهج فى التعليم العام . وكان اجتماع البحث التربوي حلقة من هذه السلسلة من الاجتماعات التى نظمها اليونسكو للخبراء المختصين من أنحاء مختلفة من العالم .

وكان الغرض العام لاجتماع تورنتو هو دراسة ومناقشة المشكلات التنظيمية والادارية التى تتعلق بالبحث التربوي وخاصة فيما يرتبط منها بالتنمية التربوية والتعاون الدولى فى البحث التربوي .



وقد افتتح الاجتماع فى صباح يوم ٢٦ أغسطس سنة ١٩٦٨ فى حجرة المؤتمرات فى معهد انتاريو للدراسات التربوية ورأس الجلسة الافتتاحية د . سبولدنج مدير قسم الطرق التربوية واعداد المعلم نيابة عن المدير العام لليونسكو ، وقد حضر هذا الاجتماع خبراء اثنين وعشرين دولة مع غيرهم من ممثلى هيئة الأمم والمنظمات التابعة لها والمراقبين من المنظمات غير الحكومية .

وفى جلسة الافتتاح أشار سبولدنج لبعض المشكلات التى يمكن أن تكون موضوع بحث الخبراء المجتمعين مثل : كيف يمكن للبحث التربوى أن يسهم فى التغير التربوى ؟ وأى نوع من المنظمات يمكن أن يجعل هذا الاسهام أكثر فاعلية ؟ وكذلك أشار الى ضرورة مناقشة موضوع ربط البحث التربوى بالنمو التربوى وأى نوع من البحوث هو الذى يجب أن يجرى لهذا الغرض ، وأى التنظيمات التى تعتبر أكثر صلاحية فى نظر ما لتحقيق هذا الهدف ، وما دور الجامعات فى تنمية البحث التربوى ونشره واستعمال نتائجه . وأشار سبولدنج الى أن مثل هذه المشكلات تحتاج الى بحث عميق ، كما أشار الى أنه يأمل فى أن تسفر المناقشات فى هذا الاجتماع عن ادراك منظمات الأمم المتحدة للحاجة الماسة للعناية بالبحث التربوى وأهمية مساندة البحث التربوى بمختلف الطرق والوسائل على جميع المستويات .

### معنى البحث التربوى

#### الملاحظات :

يمكن تلخيص الافتراضات العامة التى تعبر عن العلاقة بين البحث التربوى من ناحية والنمو التربوى والنمو الاقتصادى والاجتماعى من ناحية أخرى فيما يلى:

أ - ترتبط التنمية التربوية بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية ارتباطا وثيقا اذ أن الأولى أساس جوهرى تعتمد عليه التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

ب - يوجد نقص واضح - على المستوى العالمى - فى البحوث التربوية الجيدة ، مما يترتب عليه نقص فى الوقائع التجريبية أو الصحية التى تسهم فى التنمية التربوية .

ج - يجب أن يقوم بالبحث التربوى علماء قوميون من داخل الدولة نفسها - وان كان هذا لا يمنع الاستعانة فى بعض الأحيان بخبرة أجنبية - ذلك لأن البحوث ذات الأصل الأجنبى غالبا ما تكون ذات صفة ثقافية غريبة عن الدولة طالما أن المشكلات التى تقابلها الدول النامية ذات طبيعة خاصة ترتبط بالبيئة الاقتصادية والاجتماعية لهذه الدولة أو تلك .

د - البحوث التى يجريها أفراد عادة ما لا تكون ذات علاقة مباشرة بعمليات التنمية ومشكلاتها . ولذلك يجب أن ينشأ تنظيم خاص يشرف على

البحوث التربوية الهامة والكبرى ، وتكون مهمة هذا التنظيم هي تحقيق العلاقة بين البحث التربوي من ناحية وبين عمليات التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع من ناحية أخرى . كذلك يجب أن يأخذ هذا التنظيم على عاتقه إيجاد العلاقة بين القيمين على البحث التربوي وبين العاملين في الميدان التربوي كالمدرسين ومديري المدارس والموجهين ، الأمر الذي يترتب عليه خلق وعي لدى المدرسين بإمكانية حدوث التقدم التربوي على ضوء نتائج الأبحاث التربوية ، كذلك يكون هذا التنظيم هو المسئول عن تدريب الباحث واعدادهم للمشاركة في الأبحاث التربوية على مختلف مستويات البحث وأخيرا فإن هذا التنظيم هو المسئول عن توفير امكانيات البحث ووسائله ونشر نتائجه .

### تعريف البحث التربوي وأنواعه :

عرف البحث التربوي من حيث أنه استقصاء أو تحقيق علمي منظم في أي مشكلة تربوية ، وهكذا يصبح مجال البحث التربوي مجالا واسعا غير محدود . ولذلك اتجهت المناقشة نحو تصنيف البحوث التربوية فظهرت مجموعة من الاتجاهات في هذا التصنيف تتلخص فيما يلي :

أ - التفرقة بين البحوث الأساسية والبحوث التطبيقية : ويقصد بالبحوث الأساسية تلك التي تتناول الأمور العامة في المشكلات التربوية سواء كانت تاريخية أو فلسفية أو اجتماعية . أما البحوث التطبيقية فهي تلك التي تعنى أساسا بتطبيق مبادئ نظرية معينة على مسلك ما من المسالك التربوية كمنهج تربوي أو طريقة تدريس أو مشكلات توجيه .

غير أن مناقشة هذا التقسيم بينت أن التفرقة بين البحوث الأساسية والبحوث التطبيقية تفرقة نظرية وليس لها قيمة علمية كبيرة نظرا لأن البحوث النظرية غالبا ما تنشأ من مشكلات عملية كما أنه قلما يوجد بحث تطبيقي لا يعتمد على أسس نظرية .

ب - البحوث التجريبية والبحوث النظرية ، ويعتمد هذا التقسيم أصلا على أن بعض البحوث تعتمد أصلا على اجراء التجارب واختيار العينات واستعمال الوسائل الاحصائية ، بينما توجد مجموعة أخرى من البحوث لا تعتمد على التجارب بل تعتمد على مفاهيم نظرية مثل أبحاث اجتماعيات التربية والدراسات المقارنة . . . الخ . أضف الى ذلك أن كل بحث تجريبي يجب أن يوجد له الاطار النظري الذي يعتمد عليه أو يحققه .

كذلك ظهر من المناقشة ان الأبحاث النظرية البحتة لا تدعو الحاجة للاساسة اليها .

ج - البحوث القصيرة الأجل والبحاث الطويلة الأجل : تعتمد البحوث القصيرة الأجل على معالجة مشاكل معينة قائمة في الوقت الراهن يطلب مجابتهها بطريقة أو بأخرى . أما البحوث الطويلة الأجل فتتعلق بمشكلة بعيدة ترتبط بالتخطيط المستقبل . ومثل هذه الأبحاث تتطلب دراسة مجموعة من العوامل المتداخلة المعقدة . وقد تبين من المناقشة أن التفرقة على ضوء قصير الأجل أو طويل الأجل تفرقة غير مانعة نظرا لأن التطور الاجتماعي والنمو الاقتصادي في الدول النامية خاصة يعجل بظهور مجموعات من المشاكل التربوية كنتيجة مباشرة لعمليات التنمية .

د - بحوث النتائج وبعوث القرار: وهذه التفرقة قال بها العالم السيكولوجي « جرنباخ » وعرفت بحوث النتائج من حيث أن مهمتها الأولى هي الاسهام في المعرفة والعلم . بينما تكون مهمة بحوث القرار هي ايجاد الحلول لمشكلة قائمة فعلا . أي مشكلة ذات تطبيق مباشر عملي على المواقف المدرسية .

ولاحظ المجتمعون أن البحث التربوي قلما بل نادرا ما يعطى حولا قاطعة للمشكلات التربوية ، ويمكن على ضوء هذه الحلول أن يوضع طريقة واحدة للعمل في هذا الميدان . ولذلك أكد المؤتمر أن فائدة البحث التربوي من حيث علاقته بالتنمية التربوية هي المساعدة في عملية اتخاذ القرار . بمعنى أن البحث التربوي يجب أن يهدف إلى تزويد متخذي القرارات في مجالات التنمية التربوية بمجموعة من المعلومات العلمية الجيدة ، التي بها أو بدونها ، سيتخذ هؤلاء المسئولون قرارهم على أية حال .

ولذلك اتفق رأى المؤتمر على أن الغرض الرئيسي والأساسي له هو : مناقشة بحوث القرار .

### معاهد ومراكز البحث التربوي

#### نظم مراكز البحث التربوي :

استعرض المؤتمر مختلف نظم هذه المعاهد في الدول المختلفة ووجد أنه لا يوجد نظام معين يعتبر هو النظام الأمثل الذي يتبع في هذه المعاهد . فقد تبين من استعراض المؤتمرين أن بعض المعاهد في بعض الدول توجد في الجامعات كطلبة أو كقسم أو كمعهد مستقل وفي بعض الدول الأخرى توجد تابعة لوزارة التربية والتعليم كقسم أو إدارة مستقلة فيها وتوجد في بعض الدول الأخرى كمعاهد مستقلة خارج الجامعة والحكومة كمؤسسات ذات شخصية اعتبارية ، وذات ارتباط ما قوى أو ضعيف بالوزارة أو الجامعة . وقد تبين من المناقشة أن معاهد الأبحاث التابعة للجامعة فيها بعض المميزات حيث أنها تتمتع



بالحرية المطلقة فى اختيار المشاكل التى تبحثها وفى حرية ابداء الرأى لمتخذى القرار ، وفى اعداد قائمة المشاكل التى يمكن حلها وفى اعداد طلاب البحث فى المجال التربوى . وذكر من ناحية أخرى فيما يتعلق بمعاهد الوزارة انها تتمتع بميزانية مالية كبيرة نسبيا ، كما انه يتييسر لديها امكانيات نشر نتائج البحث، كما انها تستطيع أن تتصل مباشرة بالمدارس التى تعتبر مهمة رئيسية كمراكز البحث التربوى .

وقد تبين من المناقشة انه لا يمكن وضع حل واحد بالنسبة لتنظيم مراكز أو معاهد الأبحاث التربوية ، لأن لكل تنظيم مميزاته وعيوبه . ولكن توجد حاجة للتنوع فى نظم معاهد الأبحاث التربوية حتى تجتمع لدينا الوقائع الكافية والبيانات اللازمة للحكم على نظام أو آخر .

وقد اتفق المؤتمر على أنه لا بد من وضع مجموعة من الشروط التى تحكم تنظيم مراكز الأبحاث التربوية أو البحث التربوى أو معاهده بغض النظر عن تبعية هذه المعاهد أو استقلالها ، هذه الشروط هى :

أ - يجب أن يتعاون المركز مع كل من الجامعة ورجال التعليم من المدرسين وغيرهم من المختصين فى المتابعة والتخطيط فى الإدارات المحلية أو المركزية ، وذلك فى تنظيمه وفى وضعه لبرامجه وفى اختياره لمشكلاته .

ب - لا يمكن أن ننسى ان الجامعة فى بلاد العالم المختلفة وفى الدول النامية على وجه الخصوص ذات مسئولية مباشرة فى رفع وتنمية أساسيات المعرفة أثناء عملها الخلاق فى بحوثها المختلفة . ولذلك تعتبر الجامعة هى جهاز البحث . ولذلك يجب أن يكون لها وزنها فى مركز الأبحاث التربوى وفى علاقته بها وعلاقتها به .

ج - لا بد من تقييم منظمة الأبحاث من فترة لأخرى على ضوء أعمالها وكفايتها وما توصلت اليه من نتائج .

وقد أبدت الملاحظة الهامة التالية فى المؤتمر وهى :

ان المعلمين فى الدول النامية - التى غالبا ما تكون السلطات الاستعمارية السابقة - يشكون كثيرا فى صلاحية هذه النظم المقتبسة الدخيلة بالنسبة لبلادهم . ولذلك فان هؤلاء المعلمين ليسوا على استعداد طيب فحسب لقبول نتائج الأبحاث التربوية بل كذلك هم فى ميس الحاجة الى بحوث ترشدتهم أثناء ممارستهم لعلمهم الطليعى فى تعليمهم التلاميذ فى مجتمعاتهم النامية .

ولا شك أنه يلاحظ فى كثير من الدول النامية قلة بل ندرة البحوث التربويين المدرسين ، حقيقة ان اعداد البحوث المدرسين هو من صميم وظيفة الجامعات أو كليات التربية أو المعلمين ولكن هذا لا يمنع اطلاقا من التأكيد على

أهمية العناية بتدريب المعلمين ، أثناء خدمتهم ، على البحث طالما انهم سيشتركون بطريقة ما فى اجراء البحث التربوى ، ولذلك يجب أن يتضمن هذا التدريب الموضوعات التالية : ما هو البحث التربوى ؟ ما هى نواحي استعمالات البحث التربوى ، وهكذا يتييسر للمدرسين أن ينتفعوا بوقائع البحوث التربوية ونتائجها فى تحسين العملية التربوية .

### أولويات البحوث :

يمكن تلخيص العوامل التى تحدد أولويات البحث التربوى فيما يلى :

- أ - درجة النمو التربوى فى الدولة .
- ب - نظام التعليم .
- ج - مدى توافر الخبرة والمصادر الأخرى اللازمة لاجراء البحث .

ولا شك ان ترتيب أولويات البحث التربوى يتطلب وجود وعى كامل بالمشكلات التى يشعر بها الآباء والمدرسون ورجال الادارة التعليمية ، ويجب أن يوجد تبادل فى رأى مستمر بين هذه الجماعات وبعضها ، أو بينها وبين غيرها حتى تتضح الحاجات الحقيقية للبحث فى الدولة المعينة . ومع ذلك تنشأ مشكلة ترتيب الأولويات النسبية للبحوث حينما يختلف الناس فى تفسيرهم للأهداف الاجتماعية لبلادهم أو حينما تحدث ضغوط شعبية كبيرة على النظام التعليمى من حيث انه وسيلة التقدم والنمو .

### التنظيم للتغير التربوى :

استعرض المؤتمرون أمثلة مختلفة من أقطار متعددة من منظمات البحوث التربوية وعلاقتها بالتغير التربوى ، وقد تبين ان هذه العلاقة تعتمد الى حد كبير على الشروط الاجتماعية السائدة فى الدولة ، ومرحلة نمو المجتمع ، كما ان التغير التربوى يرتبط ارتباطا وثيقا بالتغير الاقتصادى والاجتماعى الذى يحدث فى المجتمع . ولذلك فان أى تنظيم يتعلق بالبحوث التربوية يجب أن يأخذ فى الاعتبار العوامل المسيطرة على التغير الاقتصادى والاجتماعى .

وهكذا يختلف دور الجامعات من مجتمع لآخر ، ولكن مهما كانت النظرة لدور الجامعات كمؤسسات مشرفة على البحوث ، فانه يجب أن يتعاون البعث التربويون مع غيرهم من البعث فى المجالات الأخرى ، فى دراساتهم للمشكلات التربوية ، ولا شك ان الجامعة بطبيعتها تكوينها يمكن أن تقوم بدور هام فى تقديم البحث المتعدد الشروط .

وقد لوحظ أن وضع العلوم التربوية فى الجامعات فى كثير من البلاد لا يتناسب اطلاقا مع أهميتها ، ولا يسمح للبحاث التربويين المختصين بالقيام

بأبحاث كبرى فى الميدان ، الأمر الذى ترتب عليه أن تجرى البحوث التربوية الهامة خارج الجامعة وبواسطة أفراد غير اخصائيين فى البحث التربوى ، وهذا ينمى الاتجاه بأن التربية مسألة أهم من أن تترك للتربويين ، ومن ثم تفقد النظرة الانسانية العلمية للتربية ، ولذلك فإن البحث التربوى من الضرورى أن يجرى داخل مراكز البحث التربوى المختصة ، والتي يحسن أن تتبنى الاتجاه المتعدد الشرط « المتداخل التنظيم » فى اجرائها لبحوثها التربوية حتى يمكن للبحث التربوى أن يقابل حاجات المجتمع ومطالبه .

وكى يتحقق التغير التربوى حقيقة ، يجب أن تهتم منظمة البحوث التربوية باستعمال نتائج بحوثها وتطبيقها فى مجال العمل المدرسى التعليمى والتربوى ومن ثم يتحقق مبدأ تلازم البحث والتنمية كعمليتين متلاصقتين فى البحوث التربوية وفى العمل نحو التغير التربوى .

ولا شك ان نمو البحوث التربوية يتوقف الى حد كبير على شعور المربين بالحاجة الى التغير التربوى ، ولذلك يجب أن يتوافر المناخ السيكولوجى الذى يحقق تعاطفهم مع البحث التربوى ، والمشاركة فيه ، وتذوق نتائجه ، والمسئول عن تحقيق هذا المناخ هو الهيئات الرسمية وغير الرسمية المسئولة عن النشاط التربوى فى الدولة ، مثل وزارة التربية والتعليم ، والتعليم العالى والبحث العلمى ، ونقابة المعلمين ، وكليات التربية والمعلمين والجامعات وغيرها .

### التعاون الدولى

أكد الخبراء المجتمعون أهمية الاحتكاك الدولى والتعاون فى مجال البحوث التربوية ، وهذا التعاون له نواح متعددة :

أ - فهو يجب أن يتم بين مراكز البحث التربوى وبعضها على المستوى القومى أو المستوى الدولى .

ب - وكذلك يجب أن يأخذ هذا التعاون طريقه بين مراكز الأبحاث من ناحية وبين الجمعيات المهنية التربوية خاصة وغيرها من الجمعيات المشتغلة فى مجال العلوم ، أو بين البحوث فى العلوم التربوية والسلوكية وفى العلوم الانسانية كأفراد متخصصين فى مجالات علمية متقاربة .

ولا شك ان صور هذا التعاون يمكن أن تتحقق عن طريق الأنشطة التربوية القومية أو المراكز الدولية أو عن طريق منظمات جديدة اقليمية أو دولية تنشأ لتحقيق هذا الغرض .

وقد ناقش المؤتمر المراكز الاقليمية والمراكز الدولية وتبين ان كليهما ضرورى اذ توجد بعض المميزات فى المراكز الدولية لا تتوافر فى المراكز



الاقليمية ، ومثال ذلك ما يمكن أن يترتب من نتائج على اتصال البحوث من الدول المختلفة في هذه المراكز الدولية وما يترتب على هذا من تبادل واسع للخبرات لا يتحقق في أي تنظيم آخر .

ولا شك أن النمط الثاني من المراكز وهو المراكز الاقليمية لا يخلو من المميزات المتعددة التي تتمثل فيما يلي :

أ - ان نفقات تكاليف المراكز الاقليمية أقل بكثير من نفقات المراكز الدولية التي تحتاج الى نفقات ضخمة .

ب - يتيسر التخطيط والتنفيذ لمعلى المستوى الاقليمي لانجباء بعض نماذج الأعمال والبحوث التي تتفق مع حاجيات البلاد التي تشترك في المنظمة الاقليمية لأن أقطار المنظمة الاقليمية عادة ما تكون في مستوى متماثل في النمو الاقتصادي والاجتماعي .

ج - يتيسر معالجة مشكلة الاتصال أي مشكلة اللغة السائدة في المراكز الاقليمية بسهولة أكبر بكثير مما يحدث في المستوى الدولي . وذلك لأنه في العادة توجد لغة سائدة بين مختلف الدول التي تشترك في المركز الاقليمي بينما يكون هذا الأمر متعذرا في المراكز الدولية الأمر الذي يقتضى في هذه الحالة الأخيرة استعمال المترجمين وما يترتب على هذا من عوائق الاتصال . ومع ذلك فانه رغما عن أن المركز الاقليمي قد يكون أكثر اقتصادا في النفقات وأسرع انجازا في الأداء والعمل من المركز الدولي فان هيئة المركز الاقليمي يجب أن تكون ذات تركيب دولي .

### دور المراكز الاقليمية ودورها :

من الشروط الأساسية لنجاح مراكز البحوث التربوية الاقليمية البدء بتحديد وظائفها ودورها . وقد اتفق رأى الخبراء على أن دور مراكز البحوث الاقليمية في تنمية برامج العمل المتعاونة والمتناسقة يجب أن يشمل عمليتين في متنتهى الأهمية هما نشر وبث البحوث التربوية ونتائجها من ناحية ، والتدريب على اجراء البحوث من ناحية أخرى . هذا بالإضافة الى المساعدة التي يقدمها المركز الاقليمي الى المراكز القومية في اجراء البحوث وتبصيرها بتنظيم العلاقة بينها كمعاهد ومراكز بحث من ناحية وبين مختلف قطاعات الشعب من ناحية أخرى .

ومهمة التنسيق التي يضطلع بها المركز الاقليمي بين مختلف المراكز القومية يجب أن تتم ليس عن طريق الاجتماعات الاقليمية فحسب بل يجب أن يستعمل لتحقيق هذا التنسيق مختلف الوسائل كالمنشورات والمنح التي تعطى للبحاث في مختلف المستويات الأمر الذي يقتضى بالضرورة أن يتولى المركز

الاقليمى بعض الأبحاث ومباشرة الأنشطة المتصلة بهذه الأبحاث على الأقل التدريب ونشر النتائج .

ولا شك ان التدريب وظيفة أساسية للمراكز الاقليمية ولذلك تعتبر مهمة تنظيم البرامج التدريبية المناسبة لحاجات البحوث فى مختلف المستويات فى دول المنطقة من المهام الرئيسية التى يهتم بها المركز الاقليمى . ولا يغنى عن هذه المهمة التدريبية ما تقوم به الجامعات سواء فى مستوى الدرجة الجامعية الأولى أو فى الدراسات العليا . لأن الدراسة فى مستوى الدرجة الجامعية الأولى يعتبر تمهيدا أساسيا لاعداد المستوى الأول من البحوث أما الدراسات العليا فى الجامعات فيلاحظ عليها انها تعنى بالدقة والاتقان فى مناهج البحث على حساب تنمية الميل الأصيل والفهم العميق للمشكلات التربوية .

والباحث التربوى يجب أن يستشار بما يجده فى مجال التربية من مشكلات وهذا النوع من الاهتمام هو الذى يجب أن يعنى فى المراكز الاقليمية عن طريق تنظيم العمل أو برامج البحث الميدانى الواقعى .

### جمع المعلومات ونشرها :

من الوظائف الرئيسية لمراكز البحوث التربوية على المستوى الاقليمى جمع المعلومات ونشرها والعمل على تيسيرها لمراكز البحوث القومية . وفى مناقشة هذه الوظيفة نشأت مجموعة من المشكلات مثل : ما هو نوع المعلومات التى تجمع ؟ كيف تجمع هذه المعلومات وكيف تصنف ؟ وكيف تعمل على استخراج ما نريده منها ؟ فى أى صورة وشكل تنشر هذه المعلومات ؟ وأخيرا ما مدى الحاجة لمثل هذه المعلومات ؟

والواقع أن هذه مهمة رئيسية من مهام المراكز الاقليمية ، وقد اتضح من المناقشة ان هذه المراكز سواء أكانت تابعة لليونسكو أو غيرها من المنظمات الدولية فانه يجب على المركز الاقليمى أن يزود دول المنطقة بالمعلومات والبيانات المختلفة مثل دليل مراكز الأبحاث فى المنطقة ، قوائم بأسماء البحوث التربويين ، مجالات البحث فى كل قطر ، قوائم ومطبوعات باللغة القومية وغيرها ، دليل بالتسهيلات التى يمنحها هذا المركز للتدريب على الأبحاث ، طرق تقديم الاستشارة اللازمة للمراكز المحلية ، اعداد الكتيبات التى تبين طريقة تنفيذ هذه الاستشارات ، وقوائم الكتب المقترحة والمجلات والدوريات اللازمة لمكتبات الأبحاث ، وكذلك تيسير الخدمات فى مجال تصنيف مكتبات الأبحاث التربوية وتنظيم برامج تدريب للعمل على الحاسبات الالكترونية وتقديم نماذج مقترحة من الأدوات التى تستعمل فى مختلف البحوث التربوية .

والواقع أن مثل هذه المراكز الاقليمية قليلة جدا فى العالم ، فيما عدا مركز اريك فى الولايات المتحدة ، ومركز بانجوك فى جنوب شرق آسيا

ولا شك أن الحاجة ماسة لدى الدول النامية للمعلومات الأساسية اللازمة للبحوث التربوية وكذلك للتنسيق والتعاون بين مختلف دول مناطق العالم .

ويجب أن تعد المعلومات عن الأبحاث التربوية لمقابلة حاجات مختلف الجماعات التربوية مثل البحوث التربويين والمعلمين وجماعات التخطيط التربوي والسلطات التربوية المركزية والمحلية ، ويجب أن توجد الحلول المختلفة لمشاكل اللغة والاتصال اللازمة لجمع المعلومات ونقلها ، ولا شك أن المركز الإقليمي هو الهيئة المنوط بها تلبية حاجة البحوث لمعرفة ما تم من أبحاث وما يجرى فعلا منها ، وذلك عن طريق نشرة يعدها هذا المركز لتداولها بين مختلف جهات المنطقة التي تخدمها . ولا شك أن عملية التنسيق والاتصال بين مختلف المراكز الإقليمية يجب أن توكل إلى منظمة اليونسكو نفسها حيث يتوافر لديها الإمكانيات اللازمة لتحقيق ذلك عن طريق أجهزة الترجمة والنشر ومراكزها المختلفة في أنحاء العالم .

ولا شك أنه من الضروري العمل على تنظيم نوع من اللقاءات بين المشتغلين بالبحث التربوي من ناحية وبين العاملين في الميدان مثل المدرسين والنظار ، كي يطلع العاملون التربويون ( المدرسون وغيرهم ) على المعلومات الأساسية التي خرجت بها البحوث التربوية في بلادهم ومدى ما يمكن الاستفادة من هذه المعلومات في الممارسات التربوية الفعلية في المدارس والمعاهد .

### المساعدات الدولية :

استعرض المؤتمر الكثير من أمثلة المساعدات الدولية في البحث التربوي وقد تبين أنه في بعض الأحوال كانت هذه المساعدات ناجحة تماما وبعضها فاشل تماما والبعض الآخر بين بين ، ولذلك اتجه المؤتمر إلى مناقشة العوامل التي تساعد على نجاح المعونة الدولية في مجال البحث التربوي ، كما يقاس هذا النجاح بالوصول إلى الهدف الأساسي وهو تقدم البحث التربوي في البلاد النامية على وجه الخصوص ، وقد تمكن الخبراء من إعطاء أمثلة للعوامل التي تساعد على نجاح المساعدات الدولية في البحث التربوي نذكر منها :

■ ضرورة وجود تخطيط مسبق لدى الدولة المضيفة عن البحث التربوي ومشاكله . ومن ثانيا هذا التخطيط يمكن للدولة المضيفة أن تحدد ماذا تريد من الخير لكي يفعل .

■ يجب أن توضع شروط التعاقد وحدوده وإطاره المرجعي بعد الدراسة المستفيضة بين الدولة المضيفة والمنظمة الدولية والخير أو الخبراء ، ويجب أن تكون نصوص الاتفاق واضحة لكل أطراف التعاقد .



- يجب أن يكون الخبير على درجة طيبة من الوعي والتفهم بنظام التعليم فى الدولة المضيفة وفلسفتها الاجتماعية ونظمها الاقتصادية .
- لوحظ كذلك أنه من المرغوب فيه جدا أن يكون الخبير على دراية جيدة بلغة الدولة المضيفة حتى يتيسر للخبير أن يجرى اتصالاته بيسر وسهولة ووضوح .
- يجب أن يتيسر للخبير مجارى اتصال سليمة حتى يصل الى المسئولين عن اتخاذ القرارات فى المحيط التربوى .
- لا ينبغي أن تقتصر مهارات الخبير وكفايته على النواحي العلمية والفنية فى البحث التربوى ، بل يجب أو تتعداها الى اتقان المهارات الاجتماعية حتى يتيسر له أن يتغلب على ما قد يقابل من مقاومة وعناد ، وأن يتجنب الصراعات الشخصية مع الأفراد والجماعات فى الدول المضيفة .
- يجب أن تركز المعونة الدولية فى الأدوات والأجهزة التى يصعب الحصول عليها محليا مثل الأجهزة والمراجع والوسائل التى تستخدم فى البحث التربوى .
- وكذلك يجب أن ينصب جزء من هذه المساعدات لتغطية تكاليف بعض الأبحاث التى تجرى فعلا .
- يجب أن تسهم المساعدات الدولية ليس فقط فى تدعيم مراكز البحوث القومية ، بل كذلك على مراكز البحوث الاقليمية كما سبق أن أشرنا .
- أوصى المؤتمر بإنشاء رابطة للبحاث التربويين على المستوى العالمى ، لتحقيق نوع من الاتصال والتفاعل الدولى بين البحوث من مختلف بقاع العالم ، سواء عن طريق النشرات أو الدوريات أو الاجتماعات الاقليمية أو المؤتمرات العالمية .

## ١ صصة

وهكذا توصل اجتماع الخبراء الى تحديد دقيق لوظيفة أو بالأحرى وظائف مراكز البحث التربوى أو معاهده ، على ضوء مسلم رئيسى ان مجرد انتاج المعلومات الجديدة لا يكفى اطلاقا لتقدم الممارسة وتحسينها ، ولذا كانت هذه القضية تصدق فى مجالات كثيرة فهى مفتاح تحديد وظيفة مراكز البحوث التربوية ، ولذلك يجب أن تنتقل هذه المعرفة الى خارج مجال المركز « النشر والتعريف » ويجب أن تتحول الى أنشطة حقيقية « نمو » ويجب أن يدرب الأفراد ليقوموا و يبحثوا و يطبقوا « التدريب » .

ولذلك اتفق المؤتمر على تحديد وظائف مركز البحث التربوى فيما يلى

أ - اجراء البحوث : أى أن يقوم المركز باجراء البحوث والحصول على الوقائع الجيدة من دراساته وبذلك تيسر طرق المعرفة .

ب - المعرفة فى ذاتها لا تكفى لتقدم الممارسة وتحسينها فى العمل التربوى : ولذلك يجب أن تترجم هذه المعرفة الى أنشطة وممارسات جديدة ، وغالبا ما يكون ذلك عن طريق انشاء وسيلة تربوية جديدة كالمناهج أو الكتب والوسائل التعليمية وطرق تقويم الطلاب وطرق التوجيه التربوى وغيرها .

ج - لا يكفى انتاج طريقة جديدة أو وسيلة تربوية جديدة لضمان حسن استعمالها ، ولذلك يجب أن يتكفل مركز البحث التربوى بالتعريف بهذه الوسيلة وايضاها لمن يستعملها من المدرسين أو مختلف العاملين فى الميدان التربوى .

د - ان نشر المعلومات الجديدة والمعارف الحديثة فى التربية والعلوم السلوكية يعتبر من أساسيات وظائف مركز البحوث التربوية .

هـ - المركز هو المسئول عن تدريب الأفراد الذين يعملون فى أى مستوى من مستويات البحوث الجماعية الميدانية ، نظرا لما يحتاجه هذا التدريب من كفايات خاصة ومتنوعة .

# مشروعات وزارة التعليم العالي المعهد العالي لشئون البريد

## وضع

دكتور : ابراهيم عصمت وع

تستهدف وزارة التعليم العالي ربط التعليم الجامعى والتعليم فى المعاهد العالية والكليات التابعة لها باحتياجاتها ومشكلات المجتمع الملحة وتعمل الكليات والمعاهد العالية التابعة لوزارة التعليم العالي على تزويد البلاد بحاجاتها من المتخصصين والفنيين فى ميادين التخصص التى تحددها قرارات انشائها كما تعنى باجراء البحوث العلمية وبخاصة التطبيقية فمنها التى تتصل بنواحى الدراسة والتى تستهدف خدمة المجتمع .

وتحدد اللائحة التنفيذية للقانون رقم ٤٩ لسنة ١٩٦٣ فى شأن تنظيم الكليات والمعاهد العالية التابعة لوزارة التعليم العالي انشاء كليات ومعاهد جديدة بقرار من وزير التعليم العالي بعد أخذ رأى المجلس الأعلى المختص وتقع الكليات والمعاهد العالية التابعة لوزارة التعليم العالي فى مجموعة خمسة تشمل الآتى :

### المجموعة الأولى : ( المعاهد العالية التجارية )

وعندها خمسة تقع فى طنطا والمنصورة وبور سعيد وأسيوط والمعهد العالي لشئون البريد بالقاهرة هذا بالإضافة الى الشعبة التجارية بالمعهد العالي الفنى بشبرا هذا وقد تحول المعهد العالي التجارى بالزقازيق الى كلية للتجارة تتبع جامعة عين شمس ، ويجرى تصفية المعهد العالي التجارى بأسيوط بقبول طلابه الجدد فى كلية التجارة المنشأة أصلا فى أسيوط والتابعة لجامعة أسيوط .

### المجموعة الثانية : ( المعاهد العالية الزراعية )

وعندها أربعة تقع فى مشتهر والمنصورة وأدفينا والمعهد العالي لشئون القطن، بالاسكندرية بالإضافة الى الشعبة الزراعية بالمعهد العالي الفنى بشبرا هذا وقد تحولت المعاهد الزراعية بالزقازيق وشبين الكوم وكفر الشيخ والمنيا الى كليات للزراعة تتبع الجامعات القديمة القريبة منها .

### المجموعة الثالثة : ( المعاهد العالية الصناعية )

وعندها سبعة تقع فى المطرية بالقاهرة والمنصورة وشبين الكوم والمنيا



وبور سعيد والسويس ( نقل الى شبين الكوم ) ومعهد التكنولوجيا بحلوان  
بالإضافة الى الشعبة الصناعية بالمعهد العالى الفنى بشبرا .

#### المجموعة الرابعة : ( ١ - الفنية )

وعدها خمسة تشمل المعهد العالى للتربية الفنية للمعلمين والمعلمات  
بالقاهرة والمعهد العالى للتربية الموسيقية للمعلمين والمعلمات بالقاهرة وكلية  
الفنون الجميلة بالقاهرة وكلية الفنون الجميلة بالاسكندرية وكلية الفنون  
التطبيقية بالقاهرة .

#### المجموعة الخامسة : ( ١ - العالية للمعلمين والدراسات العامة )

وعدها عشرة معاهد تشمل معاهد التربية الرياضية للمعلمين والمعلمات  
بالقاهرة والاسكندرية والمعهد العالى للاقتصاد المنزلى بالقاهرة والمعهد العالى  
للخدمة الاجتماعية بالقاهرة ومدرسة الألسن العليا بالقاهرة والمعهد العالى  
للسكرتارية للبنات بالقاهرة ومعهد الفنادق ومعهد السياحة ويقعان بالقاهرة .  
هذا وقد انضمت كليات المعلمين بالقاهرة وأسيوط والمنيا الى الجامعات ابتداء  
من العام الجامعى ١٩٦٧/٦٦ .

وقد شملت الخطة الخمسية الثانية ١٩٦٥/١٩٦٦ الى ١٩٦٩/١٩٧٠ فيما  
اشتملت عليه من مشروعات جديدة انشاء معهد عال للبريد ، وتبدأ قصة هذا  
المشروع حينما تقدمت وزارة المواصلات الى وزارة التعليم العالى بفكرة انشاء  
معهد عال للبريد وشكلت اللجان التى قامت بوضع المشروع فى صورته  
التفصيلية من حيث وضع اللائحة والخطة والمناهج والميزانية اللازمة ويهدف  
المشروع الى توفير التثقيف البريدى الراقى لاعداد جيل من الشباب الواعى  
يحمل أمانة البريد ورسائله ويقابل تطور المجتمع وينهض بمختلف ميادينه ،  
كما تهدف الدراسة أيضا بهذا المعهد الى اعداد فئة من الشباب العربى  
والأفريقى والآسيوى اعدادا متكاملة فى الناحيتين العملية والعلمية وخلق فئة  
من موظفى البريد وتأهيلهم لمباشرة الجوانب النظرية والتطبيقية للأعمال البريدية  
والارتفاع بمستوى الخدمة البريدية ومستوى العاملين عليها .

واختير مقر هذا المعهد مدينة القاهرة لقربها من مقر هيئة البريد وتكون  
تبعية هذا المعهد لوزارة التعليم العالى باعتبارها أحد المعاهد العالية التابع لها  
على أن يتبع المجموعة الأولى من المعاهد وهى مجموعة المعاهد العالية التجارية  
لقرب بعض مناهج الدراسة فى هذا المعهد من مناهج المعاهد العالية التجارية .

ومدة الدراسة بهذا المعهد أربع سنوات ويقضى الطالب ستة أشهر للتدريب  
العملى خارج المعهد اما فى هيئة البريد والمنظمات البريدية بالداخل أو فى

الخارج فى هياث ومنظمات مماثلة ، ويمنح الطلاب الذين أتموا الدراسة بنجاح بكالوريوس المعهد العالى لشئون البريد كما يثبت فى الشهادة التقدير الذين يحصلون عليه .

أما عن شروط القبول بهذا المعهد فيشترط الحصول على دبلوم المدرسة الثانوية للبريد أو شهادة الثانوية العامة أو دبلوم المدرسة الثانوية التجارية أو ما يعادلها أو شهادة معادلة للشهادة السابقة من بين موظفى هيئة البريد ولا بد من اختبار الطالب اختبارا شخويا بالمعهد وثبوت لياقته الطبية مع اعفاء موظفى هيئة البريد ( الذين سيلتحقون بالمعهد ) من الكشف الطبى .

وفيما يتعلق بالامتحانات فيشترط لدخول امتحانات النقل والامتحان النهائى حصول المتقدم فى أى مادة على نسبة حضور ٨٠ ٪ على الأقل من مجموع الدروس النظرية والعملية لهذه المادة .

كما ينقل الطالب من الصف المقيّد به الى الصف الذى يليه اذا نجح فى جميع المواد أو اذا رسب فيما لا يزيد على مادتين ولا يعاد امتحان الطالب فى المقرر الدراسى الذى نجح فيه وللمعهد العالى لشئون البريد مجلس هيئة للتدريس .

ويمكن قبول طلاب فى غير السنة الأولى ممن أدوا دراسات مماثلة لما يدرس بهذا المعهد بنجاح على أن تعادل هذه الدراسة بخطة المعهد ويقبل فى السنة الدراسية المعادلة بعد موافقة مجلس المعهد .

وستشمل الدراسة بالمعهد التكتلات الخمسة الآتية وهى :

- ١ - المواد الثقافية .
- ٢ - المواد الأساسية .
- ٣ - المواد الفنية العامة .
- ٤ - المواد الفنية الخاصة .
- ٥ - التدريب العملى .

وتتوازن نسب هذه التكتلات فيما بينها بحيث يكون اعداد الطالب متكاملا ولا تطفى مجموعة من المواد على مجموعة أخرى .

ويندرج تحت مجموعة المواد الثقافية فى هذا المعهد مواد اللغات الأجنبية ( لغة أجنبية أساسية ولغة اضافية ) والثقافة الاجتماعية والتربية العسكرية والمجتمع العربى وتعتبر هذه المواد من قبيل الثقافة العامة ، وثورة ٢٣ يوليو والاشتراكية العربية والتي لا غنى عنها للاعداد للمواطنة الصالحة والتثقيف العام وهى تمثل ١٦٪ من وقت الدراسة فى جميع السنوات الأربع ، أما المواد الأساسية أو المواد الاسمنتية فتعتبر من المواد التى تخدم مواد التخصص العام أو التخصص الدقيق فى المهنة التى يعد لها الطالب ويدونها لا يمكن للطالب

استيعاب المواد الفنية وتندرج تحت المواد الأساسية في هذا المعهد مواد القانون الدستوري والمحاسبة والعلوم العامة والرياضيات والقانون الإداري والاقتصاد وقانون الإدارة المحلية والتخطيط والاحصاء وهي تمثل ١٢٪ من الدراسة في جميع السنوات الأربع .

أما المواد الفنية العامة فهي مواد مهنية يتخصص فيها الطالب تخصصاً عاماً وهي مواد متشابهة ويتدرج تحت هذه المجموعة مواد الثقافة البريدية والمراسلات باللغتين الانجليزية والعربية والآلة الكاتبة باللغة العربية والأجنبية وإدارة الأعمال والمالية العامة والتطوير الآلي للبريد وتطبيقاته وأسلوب تشييد المباني والمجمعات البريدية ونشر قوانين العمل وتنظيم المؤتمرات الدولية والتنظيمات والبحوث البريدية وأسس الإدارة العامة وإدارة الأفراد والتشريع النيابي البريدي والتنظيم والتخطيط البريدي والبحوث البريدية والمحلية وتمثل هذه المواد ٢١٪ من وقت الدراسة .

أما المواد الفنية الخاصة فهي التي يعد لها الطالب على صورة تخصص ضيق وعميق ويندرج تحت هذه المجموعة من المواد النظم البريدية وأشغال الحركة والأشغال المالية وتنسيق طرق العمل البريدي والشبكات البريدية والتفتيش البريدي وتمثل هذه المواد ٢١٪ من وقت الدراسة في السنوات الأربع .

والجدول التالي يبين عدد الطلاب وقبولهم ووجودهم بالمعهد وتخرجهم في خلال السنوات للخطة الخمسية الثانية ٦٦/٦٥ - ٧٠/٦٩ .

السنة	عدد المنتظر قبولهم	عدد المنتظر وجودهم بالصفوف					النمو والتوسع	عدد المنتظر تخرجهم
		الأول	الثاني	الثالث	الرابع	جملة		
٦٦/٦٥	٦٠	٦٠	—	—	—	٦٠	٦٠	—
٦٧/٦٦	٥١	٦٠	٥١	—	—	١١١	٥١	—
٦٨/٦٧	٥١	٦٠	٥٨	٤٤	—	١٦٢	٥١	—
٦٩/٦٨	٥١	٦٠	٥٩	٥٤	٤٠	٢١٣	٥١	٣٧
٧٠/٦٩	٥١	٦٠	٥٩	٥٦	٥٢	٢٢٧	١٤	٤٨
						الجملة	٢٢٧	٨٥

وقد تخرج في مايو سنة ١٩٦٩ الحالي أول دفعة من هذا المعهد أما التدريب العملي في الداخل أو الخارج فقدرة ٢٠٪ من الوزن النسبي للتكتلات الدراسية .  
وعما هو جدير بالذكر أنه قد سبق أن قامت وزارة التربية والتعليم المركزية بالاشتراك مع هيئة البريد بإنشاء المدرسة الثانوية للبريد فقد رأيت هيئة البريد



ضرورة التوسع فى تطبيق النظم التدريبية لموظفيها لما لها من أهمية كبرى فى رفع الكفاية الانتاجية وتكوين رجل البريد المستفيد بل رأت كذلك أن تأخذ بمبدأ التأهيل السابق على التعيين فتضمن بذلك الحصول على خبر الكفاءات التى تجد فى نفسها الأهلية للقيام بالواجبات المتشعبة لرجل البريد فى ميدان الخدمة العامة .

من أجل ذلك بدأ التفكير فى انشاء المدرسة الثانوية للبريد أسوة بنظائرها فى البلاد الأجنبية الراقية واستقر رأى على الاستعانة بحملة شهادة اتمام الدراسة الاعدادية ليكونوا نواة لدراسة بريدية مستفيضة عملية وعلمية لمدة ثلاث سنوات وليتخرجوا بعدها معادلين لحملة شهادة اتمام الدراسة الثانوية وانشئت فى سنة ١٩٦١ المدرسة الثانوية للبريد وتهدف الى ما يأتى : -

أ - تخرج الموظفين الذين يقومون بوظائف الموزع ، الطواف ، الفراز ، موظف الشباك .

ب - تدريب الطلاب على الأعمال البريدية المتصلة بخدمة الجمهور ، مع تزويدهم بقسط من الثقافة العامة ، الدينية والقومية والاجتماعية الى جانب تزويدهم بالثقافة البريدية .

وتخرج هذا العام خامس دفعة من الطلاب ليشاركوا فى موكب الخدمة والارتقاء بمستوى الأداء فى الخدمات البريدية .

# تناول جديد للمراهقة

الأستاذ الدكتور صلاح مخيمر

ليس من شك في أن ظاهرة المراهقة قد اجتذبت إليها وما تزال تجتذب كثرة من دراسات الدارسين وأبحاث القائمين على البحث العلمي في مجال الظواهر النفسية . وعلى الرغم من فيض الوقائع التي تمخضت عنها مثل هذه الدراسات ومثل هذه الأبحاث ، وعلى الرغم مما نعثر به هنا وهناك من لمحات تفسيرية خاطفة ذكية إلا أننا لا نجد في هذا كله ما نستريح إليه ونقنع به . فالوقائع تتابع في أوصاف صادقة دقيقة بل وخلاصة أجيانا ، بل وكثيرا ما تتابع في شمول شامل يأتي على كل مظاهر التغيرات البدنية قبل أن ينتقل إلى العقلية والوجدانية لينتهي عند الاجتماعية . وقد لا يقف الأمر عند هذه الاستاتية الوصفية فيتخطاها إلى الدينامية والصراعات فإذا الدراسات والأبحاث تعرض عليك أهم الصراعات التي يعيشها الكائن مراهقة في طريقه إلى الرشد . وتختلف الصراعات في نوعيتها وتباين في شمولها بتباين الدراسات والباحثين ولكنها تلتقي كلها عند أمر واحد ينزع عنها جميعا خاصية العلم بمعنى الكلمة ويبعد بها جميعا عن الدراسة العلمية الجادة تحتل مكانها بين حشد الوقائع الوصفية التي تقيم حقل ما قبل العلم .

وليس معنى هذا أننا ننزع عنها كل قيمة علمية ، فهي ولا شك مدخل ضروري إلى العلم وتمهيد لا بد منه في الطريق إليه . ولا يختلف الأمر في حالة الأوصاف الرقمية عنه في حالة الأوصاف اللفظية ، وإن بدأ الأمر لبعض السذج على خلاف ذلك . صحيح أن الأوصاف اللفظية تبدو لنا وكأنها جانب من الأدب بينما تترائي الأوصاف الرقمية في لباسها العددي علمية السمات رياضية الأحكام والصرامة والدقة . ولكن هذا كله لا يعدو أن يكون انعكاسا تخلف عن المسيرة التاريخية للعلم حيث كانت أبهر الانجازات في ميدان الرياضة . إن أرقام القياس بمتوسطاته واحصائياته وكل ما شئت من أدوات الصنعة العلمية لا تقيم العلم إلا بقدر ما يجعل المعطف المعمل الأبيض من صاحبه باحثا بمعنى الكلمة . فهي ليست غير أوصاف بالأرقام لا تكاد تزيد في قيمتها العلمية عن الأوصاف اللفظية هذه التي لا يحول طابعها الأدبي بينها وبين الالتزام بالدقة والموضوعية .

إن العلم كما نعرف ذلك اليوم هو أولا وقبل كل شيء بناء جديد للوقائع .  
بناء للوقائع وصفية كانت أم رقمية ، بناء عقلي يعتمل ويتم في ذهن الباحث ومن

ثم فهو بناء جديد يتم عبر النسبية . وهذا البناء الجديد للوقائع يقيمها جميعا فى صرح النظرية الواحدة التى تتيح لنا ليس فحسب أن نفهم جميع الوقائع منتظمة فى بناء واحد بل وأن نفهم جميع الظواهر الماثلة . بذلك يكون هذا البناء الجديد للوقائع قد أتاح رد الكثرة الكثيرة من الوقائع الى وحدة واحدة هى وحدة النظرية أو وحدة القانون أو ثبت من المبادئ والتصورات الأساسية التفسيرية . وهذا البناء الجديد هو بناء كفى بناء مثالى يقدم لنا عن الظاهرة نمطا للعلاقة المثالية بين جوانبها الرئيسية المختلفة بحيث تكون سائر الحالات العيانية الأخرى على كثرتها وتنوعها مجرد تباينات وتشكيلة انتشارات فردية ، أو قل تجسيدات متفردة لنفس العلاقة الكيفية المثالية التى هى لب العلم والتى يعد كل ما عداها تمهيدا لها سابقا عليها لا يدخل فى صميمها .

كل ذلك يصدق أيضا على ما نلتقى به فى دراسات الدارسين وأبحاث القائمين على البحث فى مجال المراهقة حين يعددون الظواهر الانفعالية المختلفة التى تقيم ما يسمونه أزمة المراهقة دون أن تنطوى هذه المظاهر العديدة على وحدة تفسيرية واحدة تتيح لنا معقولة اجتماعها وتواكبها . ان نظرية علمية فى المراهقة ينبغى أن تتيح لنا فهم جميع الوقائع المتصلة بهذه الظاهرة بحيث تجد كل واقعة معقوليتها ضمن الكل التفسيري الواحد ، ذلك هو ما تنطوى عليه محاولتنا هذه التى نتقدم بها اليوم . والتى تتطلب منا قبل كل شيء أن نصحح المفهوم الشائع للمراهقة .

### المراهقة هى ١ . د الحقيقى ، هى ١ . د الوجودى للعلم الجنسى

ليست المراهقة فى رأينا مجرد مرحلة من مراحل النمو ، لا ولا هى ذروة المراحل التى يتقيم عندها النمو فينطلق فى الطريق الى الرشد ، كذلك ليست المراهقة هى ميلاد جديد كما قالت بذلك بعض الاستبصارات التى هى ذكية وان بقيت محدودة وجزئية . ذلك ان المراهقة تنطوى فعلا على كل مظاهر الميلاد ولكنها لا تكون بذلك ميلادا جديدا . انها فى واقع الأمر ميلاد الكائن البشرى ، ميلاده النفسى ، ميلاده الحق ، كذات فريدة تعى لأول مرة وجودها الملىء فى عالم أكتملت له أبعاده .

ولعل تقدم الدراسات النفسية فى غالبية مجالات البحث يكاد ينحصر فى تخطى الثنائية التقليدية بين بدن ونفس وما تنطوى عليه من أولوية ضمنية لما هو بدنى بالقياس الى ما هو نفسى ، ان التحليل النفسى قد أنجز الكثير حين أستطاع فرويد أن يتخطى المفهوم البدنى التشريحي للجنس . ولقد أستطاع فرويد أن يحقق هذه الوثبة من خلال تصوره العبقرى عن الجنسية الثنائية حين أقامها اطارا عاما ونمطا من العلاقة الكيفية المثالية تتباين تجسيداتها أنوثة أو ذكورة تبعا لما تكون عليه الانتشارات الفردية لمختلف العوامل فى حالة من الحالات .



أن الكائن البشرى يوجد فى البدنى ويوجد فى النفسى فى الوقت نفسه ، فهو بدنى نفسى معا ، هو سيكوسوماتى كما يسميه البعض . ومن خلال السيكوسوماتية هذه يعيش نفسه ويعيش الحياة حين يبدأ فى اكتمال وعيه بوجوده . ومن هنا فميلاد الكائن البشرى لا يتحدد بالرجوع الى الزاوية البدنية فقط فتعتبر لحظة خروجه من رحم الأم هى لحظة ميلاده الحقيقى أو لحظة تكوينه الفيزيائى الأول عندما تم تلقيح البويضة بالحيوان المنوى . فمثل هذه النظرة تعد امتدادا للثنائية التقليدية فى مناصرة للبدنية على حساب النفسية . ان الميلاد الفيزيائى للطفل لا يعدو أن يكون مرحلة تمهيدية من المراحل التى تقطعها الحياة فى مسيرتها منذ أن التقت البويضة بالحيوان المنوى . وصحيح أن خروج الطفل من رحم الأم الى العالم الخارجى ينقله الى بيئة أكثر تعقيدا ، ولكن هذا الانتقال على أهميته لا يغير من الأمر شيئا فهى مرحلة تمهيدية الى بداية الوعى المكتمل بالوجود .

وكذلك الحال بالنسبة الى أية مرحلة من مراحل النمو فهى لا تعدو أن تكون علامة من علامات الطريق التى تمهد للميلاد الوجودى للكائن البشرى اذ تتيح له - أن جاز القول - جملة الشروط الطبوغرافية التى منها سينسلخ وعيه بكيانه الملىء . كلها ليست غير تغيرات كمية تصاعد فى طريقها الى التغير الكيفى الحق الى المراهقة . وسيان أكانت هذه المراحل ساذجة فى تصورها تتحدث عن طفولة مبكرة ووسطى ومتأخرة تسبقها بمرحلة للمهد وتتبعها بمرحلة عن مشارف البلوغ ، أو كانت عميقة تستند الى المنطقة الشيقية المتزعمة وما يترتب على ذلك من نوعية المشاعر التى يعيشها الكائن ونوعية علاقاته مع ذاته ومع الموضوعات الخارجية ؛ فان الأمر فى الحالى لا يعدو أن يكون محاولة لتبين المحطات الرئيسية ذات المعالم المتفردة ضمن الطريق الواحدة التى تسلكها حياة الكائن البشرى تمهيدا للحظة الميلاد الحقيقى والوعى المكتمل بالوجود .

أين اذن يكون الميلاد الحق ؟ نحن البشرى ؟

ان جدلية الحياة هى القانون الرئيسى لكل حياة ، وبحسب هذه الجدلية تمضى الحياة فى تطورها من الشئ الى نقيض الشئ . فالشئ يخلق نقيضه وينشب الصراع بين هذين النقيضين ويحتدم قبل أن يتمخض صراع النقيضين عن ائتلاف جديد لن يلبث حتى يتمخض عن نقيضه وحتى ينشب بينهما الصراع وهكذا .

من ذلك نرى أن الوجود انما يبدأ وجوده الحقيقى كنقيض لهذا الذى ولده . فصميم وجوده هو أن يتناقض مع هذا الذى ولده وأن يدخل معه فى صراع ، وفى هذا ما يحدد اللحظة الحقيقية للميلاد الوجودى . ان الكائن البشرى يولد فى هذه اللحظة التى يعى فيها وجوده بشكل مكتمل ، البدنى والنفسى جميعا ، فى عالم اكتملت بالدلالة الجنسية أبعاده ، يعى وجوده هنا متناقضا وفى صراع

مع الوجود الذى ولده ، ومن هنا فان المراهقة هى الميلاد الحقيقى للكائن البشرى . وكل ما يسبقها يعد بالحرى وبمعنى ما ، امتدادا لوجود آخر هو وجود الابوين وجود الجيل السابق ، فوجود الابوين يواصل الحياة فى هذا الكائن الجديد الذى لم يصبح كيانا بعد والذى لن يبلغ الى ذلك الا فى اللحظة التى يعيش فيها وجوده ، فى صورته المكتملة المليئة ، يعيش فيها وحدته الكلية بكل مظاهرها متناقضة مع وجود الابوين وفى صراع معه .

ومن هنا فان انتفاضة البزوغ للكيان الجديد تكون فى نفس الوقت انتفاضة فى وجه جيل الآباء بقدر ما هى انتفاضة فى وجه ماضيه السابق على المراهقة اذ ليس هذا الماضى غير امتداد للجيل الماضى وتواصله الذى منه ينبثق كيانه الفريد . وفى هذا ما يفسر لنا كثرة من مظاهر الثورة والتمرد والتحدى التى تبدو مزدوجة تتجه الى عالم الكبار بقدر ما تتجه ضد طفولة المراهق وماضيه هى انتفاضة واحدة ينتزع بها وجوده « ميلادا » من الوجود السابق عليه المناقض له . هى حركة واحدة ننظر اليها من خارج فتبدو لنا صراعا مع عالم الكبار وننظر اليها من داخل الكيان الواحد فنراها انتزاعا للكيان الجديد من بين برائن الكيان النقيض ، من برائن الجيل السابق ، من رحم الوجود الأبوى .

« وهذا الانتزاع للكيان ضد » هو صميم الميلاد بمعنى الكلمة وهو المعنى الحقيقى لبداية أى وجود . ان الكائن اذ يخلع ماضيه ، اذ يخلع أبويه ، يبدأ أول لحظة فى وجوده الحقيقى . ان وجوده هو هذا « الانخلاع من » ، هو هذا الانسلاخ عن ، تماما كما تبدأ الصيغة المرئية وجودها فى نفس اللحظة التى تنسلخ فيها عن الأرضية . انها عملية واحدة تبدو من وجه تناحيا وانسلاخا وتبدو من وجهها الآخر بداية وجود ، بداية وحدة ، تبدو ميلادا حقيقيا . فهذا الانسلاخ عن الطفولة ومحاولة خلعه ليس غير نقطة البداية فى المراهقة التى تبدأ محاولات تتخذ أردية جديدة تكون بالضرورة فضفاضة فى بطولتها الرجولية أو خلاعتها الأنوثية . وهذا هو ما يمكن أن نعبر عنه من الزاوية الجدلية بأن المراهقة من حيث هى موجود حقيقى هى مزاج من شىء ونقيضه ، مزاج من شىء فى سبيله الى الخلع والفناء ، هو الطفولة ، ونقيض فى سبيله الى الارتداء والنماء ، هو الرشيد .

ولكن هذه النظرة من حيث انها لا تنتصر على الفيزيائى ولا تقف عند البدنى تنطوى على نتيجة أخرى . ان وجود الآباء لم نعد نفهمه من الزاوية الفيزيائية بحيث يقتصر على كياناتهم البدنية ويتحدد وفقا لها ويقف عند حدودها ، بل هو كما رأينا يفيض فيمتد فى هذا الذى سيصبح وجود الأبناء ويمضى فى امتداده الى هذه اللحظة التى يبرز فيها كيان الأبناء انتفاضه فى وجه كياناتهم وكيانا يناقض كياناتهم ويصطرع معها . وكذلك كان وجود الأجداد بالنسبة للآباء ، وآباء الأجداد بالنسبة للأجداد . وهكذا تتواصل الكيانات البشرية بتداخل بعضها فى بعض ، وامتداد بعضها عبر الفيزيائى فى بعض .

واذا كان كل تواصل عضوى هو بالضرورة تواصل منفصل ، تفصله ان شئت أو قل تصله أن شئت مفاصل طبيعية ، فان هذه الفواصل الموصلة على صعيد السلالة البشرية هي المراهقة . فالمراهقة هي هذا التمايز والتفاضل فى التواصل البشرى لكيانات بشرية بازغة تنسلخ عن كيانات سابقة مستفارة هي كيانات الآباء . فاذا نظرنا الى الأجيال فى تعاقبها رأيناها تتواصل يقطعها بين الجيل والجيل مفصل المراهقة ، وهو مفصل كما قلنا ولصل فاصل معا ، فالنقيضان ينتميان بالضرورة الى عالم واحد وان كان الواحد منهما يناقض الآخر وفى صراع معه .

وفى هذا يكون تواصل البشرية وتخطيها لنفسها ، ومعنى هذا أن الانسانية تتخطى نفسها فى المراهقة ومن خلالها . ان الانسانية تثور على نفسها وتتمرد على نفسها كيما تبلغ الى أن تتخطى نفسها وتتجاوز ما كانت فى تجدد متصل ، وبذلك يتواصل ماضيها فى طريق الصيرورة . ان الانسانية تقف فى وجه نفسها حين يقف جيل الأبناء فى وجه جيل الآباء . وهذا الصراع هو هو بعينه الميلاد الحق للأبناء ، وهو هو الوسيلة التى تتأدى منها الانسانية الى أن تتخطى نفسها فى ميلاد جديد فتواصل تقدمها على طريق الحضارة . فجيل الأبناء يعى وجوده نقيضا لوجود الآباء ، ويقوم الصراع بين الجيلين ويتمخض عن ائتلاف جديد هو ائتلاف من الشئ ونقيضه يحمل الانسانية خطوة الى الامام بالنسبة الى ما كانت عليه مع جيل الآباء . ويكبر الأبناء ويأتى دورهم كأباء يتواصل وجودهم فى طفولة أبنائهم ثم يبدأ أبنائهم الوجود بتمرد المراهقة وثورتها وينشب الصراع من جديد ويتمخض عن ائتلاف جديد يتقدم بالانسانية خطوة جديدة ، وهكذا دون توقف . فالمرهقون يقفون من جيل الآباء موقف القوى المضادة ويعتقدون نقيض فلسفاتهم وفكرياتهم وينتهى صراع المتناقضات الى ائتلاف جديد تجدد به الانسانية نفسها اذ تنتقل فى نهاية الصراع مما كانته مع الآباء الى ما تكونه مع الأبناء خطوة جديدة على طريق التقدم .

### وجهان للمرا ، مستويان واسلوبان للسيطرة وصراغان اساسيان

- أ - من زاوية الصدمة : المستوى السلالى للتكيف ، الأساليب السالبة الضدية للسيطرة على الصدمة والتكيف الكاريكاتيرى .
- ب - من زاوية محاولات استعادة الاتزان : المستوى الفردى للتكيف ، وتجريب أساليب موجبة لاستعادة الاتزان بين القوى الغريزية والدفاعية المضطربة .

أنتهينا الى أن المراهقة هي الميلاد الوجودى للكائن البشرى من حيث انه يعى نفسه لأول مرة ذاتا تريد أن تتحدد فى مواجهة الذوات الأخرى ، ووجودا



يتلمس ماهيته الخاصة ويتأهب للمسيرة الأولى فى رحلة تحديد المصير التى تمتد امتداد الحياة . ان الكائن يعى وجوده لأول مرة كيانا ينبغى أن يتردد فى مواجهة الآخرين ، فى مواجهة الآخرين كبارا من حوله ، وفى مواجهة الكبار امتدادا قد احتل ماضيه . ان هذا الماضى لا ينتسب اليه ، انه ليس هو ، انه لم يكن غير مشيئة الكبار وجيل الكبار واردة الكبار تعمل على أرضية من وجوده الفيزيائى الفج ، وضمن اطار ارهاصات امكانياته الجنينية التى لم تكتمل . ان الابن يعى وجوده من حيث هو كيان ينبغى أن يوضع فى مواجهة الآخرين ، وينبغى أن يقوم ويتحدد فى مواجهة الآخرين . وهذا الوعى المكتمل يختلف تمام الاختلاف عن التبشير السابقة عليه فى سنوات الطفولة والصبا . ذلك أن الوعى يولد هنا فى عالم جديد قد اكتملت جوانبه وعثر من خلال البلوغ على أبعاده الحقيقية ، ذلك هو التغير الكيفى الذى ينبثق طفرة على أرضية من التغيرات الكمية السابقة . كان لابد للبلوغ من أن يتحقق حتى يجد الكائن نفسه فى عالم الحقيقة والواقع بكل ما ينطوى عليه من دلالات مليئة . فالبلوغ يضع الكائن فى العالم الجنسى ، ومن هنا يكون وعيه قد استكمل كل عناصره كيما يكون وعيا مكتملا ومن ثم ملتزما .

ان الكائن الآن يعى ماضيه كشيء غريب عليه لا ينتمى اليه ويتحتم عليه أن يخلعه وأن يتخطاه ، انه يعى مسئوليته والتزامه بانجاز هذا التخطى للماضى الغريب الى حاضر يكون حقا هو وجوده الحقيقى ولكنه لا يتبين بعد ما يمكن أن تكون عليه معالم وجوده . كل ما يعيه فى ثقة هو ان هذا الوجود الذى هو وجوده والذى لم يتحدد بعد والذى يسعنى الى تحديده لابد أن يكون مختلفا تمام الاختلاف متناقضا كل التناقض مع هذا الماضى الغريب الذى لابد أن يخلعه ويتخطاه .

بذلك ترتسم الملامح الاولى من محاولته لتحديد ماهيته ، ضدية فى طابعها متناقضة فى شكلها ومضمونها مع كل ما يسم ذلك الماضى الذى تسلسل اليه الكبار فى غيبة من وعيه بحقيقة وجوده .

لقد كان حتى اللحظة مجرد موجود فى ذاته أقرب ما يكون الى أشياء الطبيعة التى تقوم الارادات الخارجية على تحديدها وتشكيلها . أما الآن فهو يعى نفسه وجودا حقيقيا وموجودا من أجل ذاته . ليس لارادة أخرى غير ارادته أن تضطلع عنه بتحديد ماهيته أو رسم مصيره . ولكن الخطوات الأولى فى طريقه هذا يغلب عليها طابع الضدية أو قل تحكمها جدلية الحياة . فليس لديه من الوعى بالحياة من حوله ما يكفى لأكثر من الوقوف فى الجانب الآخر ، وفى الطرف النقيض . فذلك هو الأسلوب السالب فى توكيد الذات ومساندة الوجود فى مواجهة الآخرين . تلك هى المرحلة الأولى من الميلاد الوجودى التى لن تلبث حتى تنفتح لسلسلة من المحاولات تختبر فيها مختلف الامكانيات وتجرب فيها الحلول المتنوعة قبل أن يصل إلى أسلوبه النهائى الموجب فى توكيد كيانه . وهذه هى المرحلة

الثانية من الميلاد الوجودى تنتقل بالكائن البشرى من الوضع الذى كان قد اتخذه فى الطرف النقيض الى وضع آخر جديد يصدر فيه عن نفسه ويتحدد فيه بالرجوع الى نفسه بأكثر مما يفعل ذلك - كما كان - معارضة للآخرين وتناقضا معهم .  
بذلك يكتمل ميلاده الوجودى كذات فريدة .

بذلك يكون قد انتقل من الوجود ، مجرد الوجود « كنقيض » الى الوجود من حيث هو كيان فريد . بذلك يكون قد خلص من صراعه مع جيل الآباء الى تسوية ومصالحة وائتلاف . بذلك يكون قد انتقل من موجود فى ذاته الى موجود حقيقى من أجل ذاته . وهو بذلك لا يكون كما كان فى طفولته نسخة مستعارة الهوية ، ولا يكون كما كان عند بزوغ المراهقة هوية مناقضة ، بل يصبح هوية فريدة تتماثل مع غيرها من الهويات وان تفردت عن سائر الهويات الأخرى .

فالمراهقة من حيث هى الميلاد الوجودى للكائن ليست عملية تتم فى لحظة أو تستغرق وقتا بعينه بل هى عملية مفتوحة ينتقل فيها الكائن من الأسلوب السالب فى توكيد الكيان عن طريق التناقض الى الأسلوب الموجب الذى يصدر عن الامكانيات الحقيقية الداخلية للوجود الفردى الفريد . ومن هنا فقد تكتمل هذه العملية عند البعض بينما تظل مبتورة عند البعض الآخر ، وقد لا تكون أصلا عند بعض ثالث فيظلون طيلة حياتهم موجودات فى ذاتها وماهيات سابقة على موجوداتها ، وهويات مستعارة ، وكيانات فارغة جوفاء لا تزيد عن أن تكون مجرد أقدام تضطرب بالحركة تحت « بردعة » الثقافة بتصوراتها النمطية وكليشيهاتها اليايسة .

فعلى المستوى السلالى وتتابع الأجيال ، ومن وجهة نظر جدلية ، تتبدى المراهقة دائما أبدا ميلادا فى عالم جديد هو العالم الجنسى حيث تصطبغ الكائنات والأشياء والطبيعة بدلالة جنسية مفعمة . هذا العالم الجديد عالم الميلاد الوجودى يحكمه اتجاهان أساسيان :

أولهما : هو الاستقلالية المسرفة أن لم تكن محاولة وضع الكبار فى موقف التبعية .

وثانيهما : هو الثقة المطلقة بالذات ان لم تكن محاولة تجريد الراشدين وآرائهم من كل ثقة . هذان الاتجاهان الرئيسيان يلبسان فى عالم الجنسية الوليدة صورة البطولية الرجولية والخلاعة الأنثوية من حيث هما تكيف سطحى كاريكاتيرى وارهضة بالأساليب الموجبة فى تحقيق السيطرة .

وعلى المستوى الفردى وشتى المحاولات الفودية التى تبذل اقامة من جديد للاتزان الذى انحطم ، ينبغى للفهم أن نميز هنا ما بين الصدمة من حيث هى ضيق للاتزان الذى كان قائما وبين المحاولات الايجابية لإقامته من جديد .

فالبلوغ تدفق لمدد هائل من الطاقة الجنسية ومن ثم فهو صدمة تذهب بالاتزان الذى كان متحققا . هذه الطاقة الغامرة هي صدمة ، هي عصاب صدمى بكل معانى الكلمة . ومن هنا تتم تعبئة الغالبية العظمى من الطاقة لمواجهة هذا الخطر المائل . ويتبقى قدر قليل من الطاقة تحت تصرف الشخص فلا يقتدر على مواجهة مواقف الحياة ، ومن ثم تبرز زملة الأعراض الانفعالية الخاصة بالعصاب الصدمى من سرعة القابلية للتهيج وما يلحق بها من نوبات غضب وبكاء وسرعة القابلية للتعب دون جهد يذكر وعدم القدرة على تركيز الانتباه والجهد ، هذا الى نوبات القلق ومختلف الاساليب التكرارية الافراغية فى الأحلام الليلية أو النهارية . كل ذلك عام يصدق على جميع الحالات وينتمى بالحرى الى المستوى السلالى شأنه شأن الاساليب السالبة فى السيطرة والصور الكاريكاتيرية للتكيف .

أما عن المحاولات التى يبذلها الفرد ليقيم من جديد الاتزان الذى انحطم بين المكبوتات وقوى الدفاع فان الذى يعيننا هنا بصفة أساسية هو ما توحى به من انطباع التناقض فى الغالبية العظمى من الحالات . ذلك ان الفرد المراهق يجرب كثرة من الامكانيات والحلول ينتقل من الواحد الى الآخر وينابذ الدفاع والاشباع وقد يواكب بينهما ليعود من جديد الى الدفاع فلاشباع . كل ذلك فى طريقه الى اعادة الاتزان الى أن يعثر بحله الفردى الفريد الذى يخصص شخصيته ويرسى الخطوط العريضة الأولى فى تحديده لماهيته .

ويمكن أيضا بصورة عامة أن ننظر الى المراهقة من زاوية جديدة للرؤية هى الصراع الذى يعيشه الكائن البشرى فى المراهقة فتلج فى حالة على الوجه الخارجى وفى الحالة الأخرى على وجهه الداخلى . فاذا كان البلوغ يضع الكائن فى عالم جنسى جديد عليه فانه انما بذلك يضعه فى مواجهة الآخرين وفى مواجهة نفسه . انه يواجه الآخرين مجتمعا من الكبار يشكل الحقل الخارجى لحيلته ويواجههم من ناحية أخرى فى صورة طفولته التى ينتفض فى وجهها يحاول أن يتخطاها الى تحديد ماهيته . ولكن الكائن البشرى يعيش الصراع الداخلى فى صورته الأساسية مواجهة بين حفزاته الجنسية الجديدة التى تتطلب الاشباع من ناحية وبين مجتمع الكبار وباحباطاته ، وماضيه بآلياته ، وحاضره فى قصور امكانياته من ناحية أخرى . وهكذا نجدنا من جديد أمام اللوحة نفسها : حفزات غريزية ومحاولات مختلفة من الحلول الدفاعية .

خلاصة القول أن المراهقة هى الميلاد الحق للكيان البشرى على المستوى الفردى وهى ميلاده الجديد أعلى المستوى السلالى فما عساها أن تكون هذه النظرية الواحدة التى يمكن أن تتيح لمختلف الوقائع والظواهر والمظاهر معقولة ودلالة ضمن الوحدة التفسيرية العامة للنظرية .



## هيكل النظرية :

مثل هذه النظرية فى رأينا تستند بالضرورة الى جدلية الحياة ولكنها تفهم هذه الجدلية ضمن اطارين العصاب الصدمى ومحاولات الكائن التى يبذلها سالبة ثم موجبة تخطيا للصدمة التى يعيشها . فالمرحلة من حيث هى ميلاد وجودى تضع الكائن فى موقف الصدمة أو قل فى صدمة الميلاد ، فالمرحلة هى هذه الصدمة التى يولد من خلالها الكيان . هى بلغة الفلسفة الجدلية هذه القمة الكيفية التى تبلغها سائر التغيرات الكمية السابقة عليها فى المراحل المختلفة والتى تعتبر تمهيدا لها وشروطا تهيئ انبثاقها . فصميم الميلاد صدمة قوامها انحطام الاتزان الذى كان قائما ، قوامها حالة كيفية جديدة تنبثق بداية ميلاد وجودى تتابع لحظاته فى الطريق الى تحديد الماهية .

وتقضى جدلية الحياة على هذا التطور أن يمضى من الشئ الى نقيضه وان يكون هذا النقيض نقيضا فى شكله وفى مضمونه . ومن ثم فان المرحلة فى وقفها ضد مجتمع الكبار ترفع الاستقلالية فى وجه الاستقلالية التى كانت حكرا على الكبار ، وترفع الثقة المطلقة بالذات فى وجه الثقة المطلقة التى كانت حكرا على الكبار ، وتتناقض فى مضمونها الفكرى وفى اتجاهاتها التصورية مع الحياة الفكرية التصورية لمجتمع الكبار .

والمرحلة من حيث هى صدمة فى صميمها يتطلب فهمها الرجوع الى الاقتصاديات النفسية وتعبئة الغالبية العظمى من الطاقة لمواجهة الدفعة الجنسية التى جاء بها البلوغ أو جاءت به . وفى الضعف النسبى للطاقة المتبقية ما يفسر جملة من المظاهر الانفعالية العديدة التى تخص المرحلة بقدر ما تخص العصاب الصدمى ، ولكن هذه الطاقة الجنسية الغامرة تصبح العالم بالجنسية فيغدو عالم جنس ويترتب على تشبيق الألوان والاشكال والصيغ والمدرجات أن يكون ميلاد الكائن فى عالم جنسى بمعنى الكلمة . هذه الدفعة الجنسية الغامرة التى تستنفذ معظم طاقته النفسية وتضعه فى عالم جنسى جديد تمثل خطرا حقيقيا بالنسبة اليه . ومن هنا تبرز المحاولات الدفاعية فى صورها الاعلائية أو الافراغية أو فى صورها المرضية العديدة أو فى حلولها البديلة أو فى محاولات من هذا كله تتلمس الطريق بين دفاعات تجريها وافراغات تحاولها ، أو بين هذه وتلك تناوبها أو تحاول أن تواكبها الى غير ذلك . ومن هنا تعتمد نظريتنا فى المرحلة على نقطتين :

### ١ - جدلية الحياة وتشمل :

- (أ) صراع الاستقلالية فى وجه التبعية قبل الوصول الى تبعية متبادلة .
- (ب) صراع الثقة المطلقة فى وجه الجهل المطلق قبل الوصول الى النسبية .
- (ج) تكيف كاريكاتيرى من السطحية والضحالة والضدية يقف عند البطولية الرجولية والحلاعة الأنثوية .

## ٢ - صدمة ١ د وتشتمل على :

- (أ) الدفعة الجنسية تضطلع بتشبيق العالم ومن ثم فالكائن البشرى  
اذ يولد فى المراهقة يولد فى عالم جنسى .
- (ب) ضالة الطاقة المتبقية ومن ثم مظاهر انفعالية خاصة بالعصاب  
الصدى .
- (ج) الدفعة الجنسية تطيح بالتوازن الطفلى القديم ومن ثم تبرز ضرورة  
الدفاع بتجريب مختلف الامكانيات حلا لهذا الصراع . ويبرز بصفة  
خاصة طابع التخطيط السريع بين مختلف الامكانيات اقداما الى  
البطولية والأنوثة الخلية أو انطواء فى أحلام اليقظة والممارسات  
الاستمنائية أو نكوصا الى جماعات الجنس الواحد بجنسيتها المثلية  
وعدايتها للجنس الآخر ووقفها الأصلية الأصيلة فى تناقض مع  
مجتمع الكبار ، أو حلولا افراغية فى جماعات النشاط والرياضة  
وانتماءات السياسة والعقيدة أو حلولا زاهدة الخ . . .

### وقفة عند الخصائص البارزة :

- (أ) الاستقلالية أن لم تكن محاولة وضع الكبار فى تبعية .
- (ب) المطلق لكل ما يتصل بالذات على حساب العالم .
- (ج) البطولية الرجولية والحلابة الأنثوية ( تكيف الضحالة والسطح ) .

أ - تقضى جدلية الحياة بأن ينتقل الكائن البشرى من التبعية تجاه الكبار  
الى استقلالية تجاهد من أجل وضع الكبار فى تبعية وذلك قبل أن يتمخض  
النقيضان عن التبعية المتبادلة التى هى خاصية الرشد . يتضح ذلك فى صراع  
الأجيال فيما تتخذ الكائنات المراهقة من أردية البطولية الرجولية والأنوثة  
للخليفة قبل ان يتيح التطور لهذه الكائنات ان تتخطى السطح ومحاكاة الكاريكاتير  
الى الرجولة ، والأنوثة ، فى دلالتهم الحقة ومعناها العميق .

ب - وتقضى جدلية الحياة بأن ينتقل الكائن البشرى من الانعدام المطلق  
للثقة ازاء الكبار الى انعدام مطلق فى الثقة بالكبار بالقياس الى نفسه وذلك قبل  
أن يتمخض النقيضان عن الثقة المتبادلة أو قل النسبية الموضوعية التى هى  
خاصية الرشد . فالكائن المراهق ينتقل من انعدام الثقة بنفسه الى الثقة المطلقة  
بأنفسه ، ينتقل مما يعتقد من انه موصوم بالجهل المطلق من جانب الكبار الى  
رمى الكبار بالجهل المطلق وذلك قبل ان يصل به التطور وصراع النقيضين الى  
تطور من النسبية وتبادل الانفتاح بين الذات والآخر . ويتضح ذلك أيضا فى  
صراع الأجيال من الزاوية الفلسفية والايديولوجية مما يمكن تلخيصه فى مصطلح  
المراهقة الفكرية بحلولها الجاهزة من تقدمية مسرفة جادة كالشيوعية أو مسرفة  
خليلة كالجيمس دينية والحنفسية أو رجعية مسرفة كالاخوانية أو التنقل بين  
ذلك كله كأردية نقيضة لفكريات جيل الآباء وفلسفاتهم .

لكن الاستقلالية من ناحية والمطلق من ناحية أخرى يستندان أيضا الى مبدأ آخر عام هو أن الحياة تمضى فى طورها من اللاتمايز الى التمايز . فكما أن تكثير أشكال الانحراف يسبق تعايش النقيضين قبل أن يستقر الفرد عند احدهما صريحا ، وكما أن الفرد يعيش الجنسية الثنائية قبل أن يستقر عند الذكورة أو الأنوثة ، ويعيش ثنائية المشاعر وتناقض العاطفة قبل أن يستقر عند الحب أو الكراهية ويعيش الكليات الاجمالية قبل أن يعيش اجزاءها التكوينية متميزة، فكذلك المراهقة . من هذا يمكن القول بأن الكائن المراهق يعيش المتناقضين على التعاقب ، تتضح ثغرة فى احدهما أو يبلغ منه الى التشبع فينتقل الى الآخر ويتأرجح بين الطرفين قبل أن يستقر عند واحد منهما أو عند ائتلاف يصالهما . وذلك كله لا يخرج عن أن يكون تعبيرا وترجمة عن جدلية الحياة التى تقضى على المراهقة بأن تكون هذا الانتقال الزاحف المتصل من شئ يمضى الى فناء الى نقيض يمضى فى طريق النماء ، هذا التأرجح يستند الى حد ما الى الاقتصاديات النفسية من حيث هى اطاحة بالاتزان القديم يأتى على استقرار الشخصية فتنتقل فى تأرجحها بين الأطراف النقيضة ثم يضيق هذا التأرجح شيئا فشيئا عن سمته فيغدو محاولات لاعادة الاتزان بين الحفزات الغريزية والاستثمارات الدفاعية وما يلحق بهذا كله من تجريب مختلف الحلول والفلسفات والاتجاهات والفكرات ومن تناوب الاشباع والدفاع أو تناوب أشكال الاشباع فى تناوب أو تواكب لأشكال الدفاع مما يتمخض عن كثرة كثيرة من مظاهر التباين والتناقض .

فاذا أردنا أن نقف عند بعض ما سبق بشئ من التفصيل قلنا أن جدلية الحياة تقضى على الكائن المراهق وهو يخرج من تبعية الطفولة أن يندفع الى النقيض ومن ثم فهو لا يصل الى الرشد بل الى البطولية الرجولية والحلابة الأنوثية من حيث هما مظاهر سطحية تقف بالتكيف عند الظاهر والبارز ، هو تكيف كاريكاتيرى ان جاز القول يذكرنا بالتفاهم التقليدى الأبدى بين الجندى والبغى . فكما أن الجندى يجسد الرجولة فى سطحيته وفى عنفوان عنفها بعيدا عن أن يكون الكائن لنفسه مصدر التصرف ومرجع المسئولية ، فكذلك البغى لا تأخذ من الأنوثة غير سطحيها الضحل فتقف عند خطوطها الكاريكاتيرية المسوخة من فرط المبالغة والاسراف . من هنا تكون المسالك العدوانية التى تفهم الرجولة عدوانا وأدمانا فى امتهان عنيف للقيم كلها ، ومن هنا أيضا تكون المسالك الخليعة التى تفهم الأنوثة غواية جنسية وسباقا بالمساحيق والملابس الفاضحة ان لم تكن امعانا فى السلوك المستهتر . والبطولية فى صورتها الاستقلالية تنسحب على فلسفة الحياة وأسلوبها والاتجاهات والجوانب المادية وكذلك السرية فيما يتصل بالصداقات والنزهات ومواعيد الخروج والعودة الخ .

ولقد رأينا كيف أن المراهق حين يخرج من تبعيته للوالدين يندفع الى النقيض فيحاول فى استقلاليته المسرفة أن يضع الوالدين فى تبعية بالنسبة اليه . كانت حريته مصادرة ومن ثم يريد الآن مصادرة حرية الآخرين . كان الكبار يؤمونه بالجهل المطلق ومن ثم يريد الآن أن يرميهم بالجهل المطلق . ولكن الكائن المراهق



لا يستطيع مع ذلك أن يستقر عند هذه اللوحة الضدية البطولية فيتأرجح بينها وبين آليات اتجاهاته الطفلية ، فهو إذ يريد ميزات الكبار على نحو ما تبدو له وفي تصوره التجسيمي البطولي يميل في الوقت نفسه - تعززه في ذلك عاداته وآلياته - الى الاشتفاظ بميزات الطفولة . ولا بد من فترة من التأرجح بين النقيضين قبل أن يصل الى الوسط الفاضل من حيث هو تبغية متبادلة وفكرية مفتوحة ، ومن حيث هو رشد يستقر عند الرجولة أو الأنوثة بعيدا عن الطفلية والبطولية جميعها .

وكذلك الحال من زاوية المطلق فهو ليس غير مظهر من مظاهر التكيف الكاريكاتيرى في سطحيته ومغالاته . فالكائن المراهق في توكيده البطولى لرشده يعتنق نقيض اللوحة الفكرية للوالدين ويتطابق مع فلسفات وآراء لوجوه أبويه تقف موقف التناقض من فكرية والديه بل انه ليسينغ طابع المطلق امعانا في توكيد انتمائه الى جماعة الفكرة الجديدة أو الفلسفة الجديدة . ولكنه لا يستطيع أن يستقر على ذلك بل لابد ان يتأرجح تجذبه عادات الطفولة حيناً فينكص الى اللوحة القديمة للوالدين أو تلوح له فكرة جديدة أو فلسفة جديدة أخرى تبدو له أكثر ملائمة فينتقل اليها بتطابقه وهو في هذا كله يصبغ بالمطلق كل ما يقف عنده . فالقانون المهيمن هو الكل أو لا شئ وهكذا يتحرك في تناقض بين الآراء والفلسفات بين التقديمية المسرفة والرجعية المسرفة ، وبين هاتين اللوحتين واللوحة الأصلية للوالدين . وهو في هذا كله لا يستطيع أن يستقر بسبب الطاقة المستنفذة في المشكلة التي طرحها البلوغ فيتحرك بحسب السطح والظاهر وتبعاً لما تتيحه الفلسفات المختلفة من حلول افراغية أو تسويات مصالحة بين حفزاته الغريزية وطاقاته الدفاعية . من هنا مثلاً يكون تأرجح المراهق بين أنانية الأثرة وغيرية الايثار ، بين فلسفة اللذة وفلسفة الزهد ، بين الجدية والاستهتار ، بين الأقبال المنافع والأعراض الحزين ، بين اصرار العناد والاستسلام السهل ، مما يترجم حيناً عن الدفاع وحيناً عن الأشباع وحيناً ثالثاً عن أشكال من المصالحة وألوان من التسويات بين حفزاته ودفاعاته .

### اللوحة المكتملة للمراهق :

**انحطام الاتزان وزملة المظاهر الانفعالية الناجمة عن صدمة الأثرة الغامرة :**  
ان الميلاد الوجودى للكائن البشرى هو ميلاد العالم الجديد المليء المكتمل الدلالة بالنسبة اليه ، هو ميلاد العالم الجنسى حيث الحياة باحيائها وأشياءها تصطبغ بالدلالة الجنسية . ذلك هو تشبيق العالم المعاش أو قل تجنيسه الذى يبدل بمعنى الكلمة من حواس الكائن وادراكاته ومشاعره ، حتى ان رقيقة لعبه وصباه بالأمس تغدوا محورا تنتظم من حوله كل حياته بل وتغدو قيمة تتضاءل بالقياس اليها كل قيم العالم أن لم تستمد منها قيمها ودلالاتها وأوزانها . فالحمرة لم تعد تستمد جمالها من التفاح بل من الشفتين والوجنتين ، والشقرة والزرقة

فى جمالهما قد استحالتا نصلات شعرها وأعماق هذا البحر من نظرات عينيها .  
ثم يأخذ الحاضر كله والمستقبل فى أبعاده المطلقة ، ومن زوايا المهنية والعاطفية  
والاجتماعية ، ينتظم فى صروح خيالية حول هذا المحور الجديد .

انه ميلاد عالم جديد محوره الجنس وأضواؤه وظلاله وانعكاساته جنسية  
فى كل دلالاتها . أنه عالم جديد ولدته جحافل الطاقات الجنسية التى تدفقت  
بلوغا ومراهقة . وهذا الفيض من الطاقات الغامرة يفرض على الكيان البشرى  
أن يعيش صدمة الميلاد الوجودى عصابا صدميا بكل معانى الكلمة . فطاقات  
الجنسية الغامرة تطيح بالاتزان القديم بين الدفاعات والحفريات وتتعبأ الغالبية  
العظمى من طاقات الفرد لمواجهة هذا الخطر الداهم من فيض طاقاته الجنسية .  
ومن هنا لا يبقى الا أقل القليل من الطاقة متاحا تحت تصرف الأنا لمواجهة به  
مواقف الحياة العادية . ويعمل نضوب الطاقة هذا على سرعة القابلية للتعب دون  
أن يكون هناك جهد حقيقى مبذول . ويعجز الانتباه عن أن يستمر فى التركيز  
مما يأخذ صورة سرعة الملل ، كما تزداد سرعة القابلية للتهيج الانفعالى فتنفجر  
فى يسر نوبات القلق ونوبات الغضب أو البكاء ، هذا الى المحاولات الافراغية  
الأخرى فى الأحلام الليلية أو أحلام اليقظة النهارية الى غير ذلك من مظاهر الزملة  
الانفعالية للأعصبة الصدمية .

يتميز هذا العالم الجديد اذن بأن الكائن الذى يعيشه قد انحطم اتزانه بسبب  
الدفعة البيولوجية الطارئة الغامرة . فأغلب الطاقة يواجهها الاجتياح الغريزى .  
والعالم المجهول يزيد من أحاسيس القلق وانعدام الأمن . كما تزيد منها  
أحاسيس العجز الناجمة عن التناقض بين الامكانيات القاصرة للكائن المراهق  
الذى هو طفل الأمن وبين ما يتطلبه الواقع الذى يثيره بدلالاته الجديدة وما يتطلبه  
من استجابات ينبغى تعلمها عبر المحاولات والأخطاء . كما أن عدم الاستقرار  
الانفعالى وأن رجع الى كمية الطاقة المعبأة لمواجهة المشكلة التى يطرحها البلوغ  
الا أنه يستند أيضا من الناحية الفيزيائية الى التناقض فى معدلات النمو فى  
الأجزاء المختلفة من البدن مما قد يترتب عليه أن ينضاف الاسراف فى  
الطعام وفى النوم الى زملة المظاهر الانفعالية السابقة . ومن هنا يعيش الكائن  
ميلاده الجديد غرابة شاملة . فكيانته الجديد غريب عليه ، وعالمه الجديد غريب  
عليه ، وطابع الاحباط يفرض نفسه ، ويجر أحلام اليقظة للتعويض قبل أن  
تبرز سلسلة من المحاولات بحثا عن الحل ، فيكون التخبط والتأرجع والالتجاء  
الى مختلف الحيل الدفاعية .

ومن هنا مثلا يكون تأرجع المراهق بين أحاسيس التعب والحمول والاكتئاب  
وأحاسيس المرح المسرف الذى يبلغ الهوس ، تأرجحه بين اليأس الشاحب  
والثقة الوردية المطلقة . وكأن البلوغ وقد حطم الاتزان الذى كان قائما حوله  
الشخصية من استقرارها فانطلقت كبندول ساعة الحائط يتأرجح بين القطبين



النقيضين • وكل ذلك يمكن تلخيصه من زاوية 'العصاب الصدمي' بالمحاولات التلقائية للخروج من الصدمة : فهناك من ناحية محاولات هجومية لاستجماع الطاقة استعدادا للوثبة ، وهناك من ناحية أخرى المحاولات الافراغية العنيفة مما يعبر عنه شافرز في لغته الخاصة بالدفاعات الانسحابية والدفاعات العدوانية •

### تخطيطات المحاولات ١ " " لا " " اتزان معين بين الحفزات الغريزية و ١ عات :

كل ما سبق يمكن في الواقع تلخيصه وتكثيفه في أمور ثلاثة أساسية هي: الميلاد الوجودي في عالم جديد جنسي ، وضياح الاتزان الذي كان قائما بزملة الاعراض الانفعالية الناجمة عن ذلك ، ومحاولة مختلف الحلول لاقامة الاتزان من جديد بين الحفزات الجنسية ودفاعات الانا تكيفا مع امكانيات الواقع • ولكن هذه الأمور الثلاثة تترد في واقع الأمر الى شيء واحد ليس غير • فالميلاد الوجودي في عالم جديد جنسي يضع الكائن البشري بامكانياته القاصرة ليس فحسب في عالم غريب عليه بل يضعه على الأخص في مواجهة جحافل متدفقة من الاثارة الجنسية الغامرة التي أتى بها البلوغ • ذلك هو الجانب السلبي من عالم الجنسية الجديد يعيشه الكائن البشري اجتياحا يذهب باتزانه السابق وخطرا داهما يتطلب تعبئة الغالبية العظمى من طاقاته النفسية على حساب الطاقة المتبقية تحت تصرف الانا لمواجهة مواقف الحياة • من هنا تبرز زملة المظاهر الانفعالية التي نجدها عادة في كل عصاب صدمي وخاصة سرعة القابلية للهياج والتعب في انعدام للقدرة على التركيز • ولكن الكائن البشري لا يتوصل في هذه الجنبات السلبية من عالمه الجنسي الجديد بل تظهر عنده أساليب ايجابية من محاولة السيطرة على الاثارة الجنسية الغامرة وتتعاقب عنده محاولات مختلفة لحل الصراعات التي طرحها البلوغ • ذلك ان الكائن البشري وان عاش عالمه الجنسي الجديد من وجهه السلبي اثاره صدمة غامرة فانه يعيش أيضا هذا العالم المكتمل الجديد في امتلائه من وجهه الايجابي صراعات تضعه في مواجهة عالم الكبار بقدر ما تضعه في مواجهة نفسه • صدام خارجي مع عالم الكبار بنواحيه الثقافية وصراع داخلي مع هذا العالم الذي ينتصب في أعماقه طفولة ينكرها ويسعى الى تخطيها وان كانت ما زالت تعوزه الوسيلة •

صدام خارجي مع الموضوعات الجنسية وقيمها المانعة وصراع داخلي مع حفزات جنسية تلح بطلب الاشباع وقيم تأبى عليها ذلك على أرضية من الامكانيات القاصرة والخبرة الضعلة •

والاستقلالية وطابع المطلق والبطولية الرجولية أو الخلاعة الانثوية كلها ليست أكثر من أدوات رئيسية واتجاهات بارزة أساسية يتخذها الكائن البشري دفعات وحلولا لصراعاته التي يعيشها • ومهما تباينت التفاصيل والجزئيات فان هذه الخطوط العريضة تظل صادقة في جميع الحالات •



فأمام الرغبة الجنسية الملحة تنفتح جملة من الامكانيات والحلول المتباينة من اشباعات مباشرة أو اشباعات بديلة أو دفاعات انسحابية استئنائية أو انسحابية زاهدة أو تكوينات ضدية تتشبهت بالممارسات الدينية أو اعلاءات في نشاطات رياضية أو فنية أو سياسية أو عقيدية أو نكوصات الى الجنسية المثلية أو هي ائتلافات تصالح بعض هذا الى بعضه الآخر ، تناوب بينهما أو تواكبهما .

هذه الرغبة الجنسية الملحة تجد في تحدد امكانيات الواقع ما يعمل على تعقيد الموقف . فالمراهق يتجه الى المراهقة التي كانت زميلة لعبه وصباه حتى الامس ، ولكن المراهقة من جانبها تتجه عنه الى المتقدمين عليه في النضج المنتهين أو شبه المنتهين من دراساتهم هذا ان لم تتجه الى واحد من الوجوه الأبوية . وصحيح أن المراهق قد يوفق في محاولته لاقامة علاقة عاطفية مع مراهقة ولكن هذا لا يتم في الغالب الا على حساب تفوقه الدراسي مما ينطوي على صراع بين الاشباع العاجل وتأجيل الاشباع ضمانا للامن مع الاشباع . ولكن الاغلب هو ان يتعرض المراهق للاحباط فينكص الى « بديلة أم » ملتجئا كما أشرنا الى أحلام اليقظة والممارسات الاستئنائية أو محاولات التصعيد عبر الانشطة الدراسية العلمية أو أنشطة الفنون الجميلة أو الى فراغ فائض التوتر في أنشطة تصعيدية رياضية أو عقائدية ، خاصة حين تنطوي بالنسبة اليه على تحقيق الانتماية العاطفية لجماعة من جماعات الكبار . وقد يلجأ كما قلنا للدفاع بتكوينات ضدية قوامها الزهد في الجنس الآخر أو معادية له في نكوص للجنسية المثلية وقد يكون الدفاع بالتشبث العنيف بالقيم الدينية والاخلاقية والاستغراق في طقوسها في اطار من الانطوائية أو في شلل وجماعات دينية .

ويمكن تلخيص الموقف من الزاوية الاجتماعية في أن المراهق يريد الدخول في جماعات الكبار وتؤدي به خشيته الناجمة عن قصور خبرته الى انسحاب وانطواء أو الى اقدام متهافت . انه يريد أن يعامله الغير معاملة الكبار ويخشى من استمرارهم في عاداتهم القديمة تجاهه بقدر ما يخشى استمرار آلياته الطفولية التي تشده الى الماضي . فهو لا يملك بعد فنيات التعامل مع الكبار كاستخدام النكتة أو الاسهام العميق في المناقشات دون خبرة ودون معارف كافية ، ويؤدي هذا القصور في الامكانية الى محاولة الانسحاب أو تعويضها اندفاعية في الانتماء للجماعة ليكون أكثر عضوية من الأعضاء وبطوليا في رجولته . وفي حالة الانسحاب يكون من البديهي أن تبرز أحلام اليقظة لتسد الثغرة بين قصور الامكانية ومتطلبات الواقع .

ومن الزاوية الاجتماعية على صعيد الصراع بين الأجيال يمكن القول بأن الكائن المراهق يعيش الصراع بين التبعية الواقعية التي تفرض نفسها من خارج بقدر ما تمتد اليه من طفولته وبين رغبته الضدية في الاستقلالية ووضع الكبار في التبعية . وكل ما في الأمر هنا انه يتحول من التبعية الموجبة الى التبعية

السالبة فيؤكد بحاجته الى الثورة عليهم استمرار تبعيته لهم مما يمكن اعتباره نوعا من ميكانيزم الانكار أو ضربا من ميكانيزمات التكوينات الضدية والمحو . وعلى وجه الجملة يمكن تلخيص الأمر فى صراعات بين امكانيات قاصرة من حيث الطاقة والقدرة والخبرة . وما يتطلبه الواقع وصولا للشباب أو إعادة للاتزان . مما يرتد الى الميلاد الوجودى بالبلوغ . فهذا العالم الجنسى الجديد اذ يضع المراهق فى مواجهة جنسيته ، فى مواجهة نفسه ، يضعه أيضا فى مواجهة عالم الكبار بل فى مواجهة العالم كله من حوله ، ومن ثم فهى أزمة واحدة وصراع رئيسى واحد يتيح للبشرية أن تتخطى نفسها وان تتجدد دائما أبدا فى صيرورة متصلة على طريق الحضارة .

• • •

وخلاصة كل ما سبق هو ان المراهقة ميلاد وجودى للكائن البشرى ، وميلاد جديد للانسانية تتجدد به على طريق التقدم . وهذه الظاهرة على الصعيد الفردى أو السلالى تحكمها جدلية الحياة ، ومن ثم فمقدمة المسرح تحتلها فى البداية أساليب ضدية وطرائق سالبة من السيطرة فترتفع راية الاستقلالية ويهيمن المطلق وتتعدد المظاهر التى تقف فى سطحياتها وضحالتها عند مستوى التكيف الكاريكاتيرى . كل ذلك قبل أن ينتزع الكائن المراهق نفسه من زملة الأعراض المرضية التى اطلقتها صدمة هذا الميلاد الوجودى فى اطاحتها بالاتزان القديم بين الحفزات الغريزية والقوى الدفاعية . ولكنه ما أن يستعيد سيطرته بعض الشيء على الطاقات الجنسية الغامرة حتى يتخطى الاساليب الضدية السالبة فى محاولات أصيلة وطرائق موجبة يجرب فيها مختلف الامكانيات ويتناوب مختلف الحلول بلوغا الى اقامة من جديد للاتزان بين حفزاته الليبيدية واستثماراته الدفاعية .

# التليفزيون وتدرّيس اللغة العربية

للدكتور حسين سليمان قورة

أستاذ التربية المساعد

كلية المعلمين - جامعة أسيوط

التليفزيون من أهم الوسائل التربوية ، إذا أحسن استخدامه أثر في حياة الناس تأثيرا كبيرا بما يطبع عليها من لمسات التهذيب والتثقيف وصفاء النفوس وقوة الربط بين الشعوب . ولقد فطن التربويون الى تلك الوسيلة وما لها من أهمية في مجال التربية والتعليم ، فأجريت بشأنه التجارب ، واستخدام أداة تربوية في المدارس والجامعات ودور اعداد المعلم . ومن ذلك ما كان من شأن استخدامه في توزيع الخدمات التربوية على بعض المدارس في ولايات الينويز "Ilinios" وانديانا "Indiana" وكنتاكي "Kentucky" وميتشجان "Michigan" وأهايو "Ohio" ووسكونسن "Wisconsin" بالولايات المتحدة . وكذلك ما قامت به كلية سان جوس "San Jose State College" من أبحاث خاصة باستخدام التليفزيون ذي الدورة المقفلة في ميدان التربية ، وما أجرى من بحوث بشأن استخدام التليفزيون في برامج اعداد المعلم تحت اشراف مكتب الولايات المتحدة للتربية ، وغير ذلك كثير .

وطبقا لنتائج الدراسات المتعددة يمكننا تلخيص الخدمات التربوية التي يسديها التليفزيون باعتباره وسيلة معينة على جودة التعليم فيما يلي :

١ - ينقل الحوادث ، ويعرض الموضوعات بطريقة واضحة محسوسة ذات تأثير على المشاهد ، اذ يستطيع أن يربط بين العالم الفسيح كما تجري فيه الحوادث وبين تصورات المتعلم وادراكاته في حجرة الدراسة ذات المساحة المحدودة ، وذلك عندما يريه المصنع بما فيه من خبرات عملية يطبقها العاملون فيه على الطبيعة ، أو يعرض عليه صورة واقعية لما يقوم بدراسة تاريخه أو جغرافيته من الأماكن والبلاد ، ونحو ذلك .

٢ - يساعد على دوام التذكر للخبرات والمعلومات التي يعرضها ، وعلى تقوية المفاهيم وتثبيتها بما يصاحبها من حوادث وواقع حيوى مثير .

٣ - يتبع في عرضه للمعارف والمعلومات أسلوب « ما قل ودل » لما يلزمه من وجوب الدقة في التخطيط وتحديد الوقت .

٤ - يستخدم في العرض كثيرا من الوسائل والمعينات التعليمية : سمعية وبصرية ، كالنماذج والمعارض والسبورات والخرائط والرسوم ومشاهد الطبيعة مرئيا في ذلك سلامة الاختيار الذي يعين عليه عدم التكرار في اعدادها .



٥ - يسهم اسهاما كبيرا وفعالا في سد نقص المدرسين وبخاصة الأكفاء منهم ، وكذلك المباني المدرسية ، والأدوات اللازمة لمواقف التدريس ، والفصول الدراسية ، سواء أكان ذلك على مستوى الجامعة أو على المستوى الأدنى . فالمدرس الكفء الواحد بتجهيزات تربوية مستكملة وغير مكررة من حيث المباني والمعامل والأدوات وغير ذلك ، يستطيع عن طريق التليفزيون أن يدرس للآلاف من الطلبة والطالبات ، فيحل بذلك محل العديد من المدرسين الأكفاء أمثاله وبخاصة في ميادين الرياضة والطبيعة واللغات الأجنبية ونحوها مما يعاني النقص في أكفاء المدرسين . وفوق ذلك فانه يحل مشكلة الفصول واعدادها ، حيث كل فرد في بيته أو في غير بيته يعد لنفسه أمام « شاشة » التليفزيون المكان اللائق والمجلس المريح . ولا شك أن تهيئة المدرس الكفء للمتعلم وامداد الموقف التربوي بما يحتاج اليه من تجهيزات مادية وغير مادية يعود بالنهوض الواضح على الكيف التربوي وتقدم المستوى المعرفي بين المتعلمين .

٦ - يمكن عن طريقه امداد المدرسين في الخدمة بما هم في حاجة اليه من البرامج التدريبية والتجديدية التي تزودهم بأحدث الأساليب التربوية ، وتزيد من كفاءتهم المهنية . وإذا تعاونت الجهات المسئولة عن البرامج التليفزيونية مع المختصين المسئولين عن شئون التربية والتعليم ، فإن كل مدرسة يمكنها أن تتخذ من اجراءات حيازة الأجهزة التليفزيونية وتخصيص الوقت المناسب لاستفادة مدرسيها من برامج التدريب والتجديد التي تعرض ، وبذل الجهد في متابعتهم تربويا ، ما يحقق هذا الغرض .

٧ - يتيح الفرصة في معاهد اعداد المعلم عند استخدامها للتليفزيون ذي الدورة المقفلة "Closed Circuit" أمام طلاب-التمرين العملي أن يروا أنفسهم عن طريق تسجيل مواقفهم التدريسية وعرضها عليهم بعد ذلك ، وأن يروا غيرهم من أساتذة الطرق الخاصة والمدرسين في المدارس المشتركة في الدائرة حين يقومون بالتدريس الفعلي ، فتتجسم أمامهم بالمقارنة الأخطاء ، وتتضح لهم مواطن الصحة وتكثف السلوك التدريسي السليم على أرض الواقع المهني ، ومن ثم يتقبلون توجيه المشرف بصدر رحب ، ويشتركون بأنفسهم في نقد تصرفاتهم وتصرفات غيرهم مع التلاميذ وهم في معاهدهم لا يتكلفون مشقة الذهاب الى المدارس للملاحظة . وذلك - فوق ما يوفر من وقت وجهد - يرفع من مستوى الأداء المهني وجودة العمل التعليمي .

٨ - يمكن عن طريقه - اذا خلصت النيات وصدق التعاون وواتت الامكانيات- المادية والبشرية - استكمال المواطنين لما فاتهم من الدراسة ، كل في موقعه الثقافي ، حيث ان كثيرا منهم لا تنقصه الرغبة في مواصلة تعليمه ، بل يقعد به بعد المكان عن مراكز تلقى المعرفة أو تعذر انقطاعه عن عمله الذي يكتسب به قوته وقوت عياله . ألا يكون لهذا الاجراء - اذا تم - أثر تربوي عظيم يستحق الحمد والثناء !!

٩ - يمكن أن يسهم في اشاعة الاستقرار الشامل والسلام العالمى ،  
وتتحقق به فكرة التربية العالمية ، وذلك بعد اختراع الأقمار الصناعية التى  
تستطيع نقل البرامج التليفزيونية الى جميع أقطار العالم ومنها فى وقت عرضها  
ضاربة عرض الحائط بأبعاد الزمان والمكان التى تفصل بينها • ولا ريب أن  
تحقيق هذا الهدف يتطلب اعدادا خاصا للبرامج التليفزيونية من أولئك الذين  
يؤمنون به ، وينبذون التعصب ، ويتخذون الحياد عقيدة لهم وسياسة •

١٠ - يمكن عن طريقه - وقد أثبتت البحوث امكان التعلم به فقط دون  
تقصير عما يقوم به المدرس العادى فى الفصل - تخليص المدرس من أعمال  
التدريس الروتينية وتفرغه لتوجيه التلاميذ ومراعات ما بينهم من فروق فردية ،  
كى يساعد كل فرد تربويا طبقا لاستعداداته الخاص • وتلك حاجة ملحة تقتضيها  
مواقف التدريس الناجحة •

### ما ينبغى أن يلاحظ فى استخدام التليفزيون

لكى يؤدى التليفزيون الغرض من استخدامه ينبغى أن نلاحظ النقاط  
التالية :

**أولا :** لابد من عداد المدارس أو الكليات أو دور اعداد المعلم التى تنتهج  
سياسة استخدام التليفزيون فى التعليم بحيث تتناسب والغرض التليفزيونى فى  
أدواتها وظروفها • فالتليفزيون ذو الدورة المقفلة يحتاج الى إقامة محطات  
ارسال واستقبال خاصة ذات برامج مكيفية لما يجرى داخل المدارس والجامعات  
المختصة بها ، والتليفزيون ذو الدورة المفتوحة كما هو الحال فى الجمهورية  
العربية المتحدة يقتضى ممن يقومون على أمر توجيه التربوى أن ينسقوا العمل  
بين المدارس المنتفعة وبين العروض التليفزيونية وأن يزودوا المدارس بالأجهزة  
والأدوات اللازمة حتى لا يفوتها الانتفاع المطلوب • وذلك لا شك يسير فى  
ج • ع • م اذا تضافرت الجهود وصدقت النية بعد انتشار التليفزيون بها •

**ثانيا :** ينبغى العناية الفائقة بالبرامج التليفزيونية التى تخدم الهدف  
التربوى المرغوب فيه اختيارا لمادته وتحديد اماكنه وزمانه ، فان التقصير فى  
ذلك يعرض العمل كله للفشل ويضيع هباء ما تحمله المسئولون عنه من باهظ  
النفقات التى يوجبها استخدام التليفزيون فى المجال التربوى بالضرورة •  
ولا يخفى ما يستتبع هذا من وجوب استعراض الأفلام والتمثيليات بعامة سلفا  
قبل عرضها على التلاميذ ووضعها موضع التنفيذ ، ومن تدبير الاختصاصيين فى  
المجالات التى يتضمنها هذا العمل ، والإشراف على البروفات ، وغير ذلك مما  
يتوقف عليه النجاح •

• • • يجب التفكير قبل العرض فيما يقوم التلاميذ بأدائه فى أثناءه وبعده  
لئلا يكون من المناسب فى أثناء العرض أن يقتصروا على المشاهدة والاستماع

دون أن يقاطعوا بعمل أو قول ما . وقد يكون من الأنسب متابعة العرض ببعض الأعمال اليدوية أو المحاكاة من أى نوع ، والمدرس المشرف على العرض هو الذى يقرر ما ينبغى عمله . وقد يأتى القرار فى صورة توجيهات يلقيها المدرس التليفزيونى ويقوم على تنفيذها مساعده المشرف على العرض . وبعد انتهاء العرض التليفزيونى ينبغى أن تتاح الفرصة لمثل التصرفات التالية :

أ - تقويم العرض التليفزيونى من وجوه مختلفة ، كدرجة وضوح الصورة والصوت ، وكفاية الوسائل التى استخدمت فى العرض من رسوم بيانية وخرائط وشرائط تسجيل وشرائح شفافة وغير ذلك ، ومدى انفعال التلاميذ بالعرض . والقيمة التربوية الناتجة منه ، وما الى ذلك ، حتى يمكن الانتفاع بهذا وأشباهه فى الارتفاع بمستوى الكفاءة فى العروض التالية .

ب - ادارة المناقشات ، وتوجيه الأسئلة والاستفسارات ، وتعيين الواجبات حول موضوع العرض . ويقوم المدرس المشرف على العرض مع تلاميذه بهذا العمل فى المدرسة سواء أكان بتوجيه مدرس التليفزيون أو لم يكن ، ان ذلك يضيف على العرض حيوية وفاعلية ، ويجعله تربويا مجديا .

**رابعاً :** ينبغى أن يلاحظ أن استخدام التليفزيون فى العملية التربوية باهظ التكاليف ، وبخاصة التليفزيون ذو الدورة المقفلة . ولذلك ينبغى أن نجيب على هذا السؤال قبل الاقدام على استخدامه : هل ما يقدمه التليفزيون من خدمات تربوية يتكافأ مع ما يستهلكه من نفقات ؟ اذا يكون الحساب دقيقا ، ولا يتطرق الاستخدام له الا فى المشروعات التربوية ذات العائد الفنى والوطنى الكبير .

**خامساً :** يراعى أن التليفزيون غير منتشر فى قرى الجمهورية العربية المتحدة وان كان بعضها القليل قد وجد فيها التليفزيون ذو البطارية الجافة . وهذا بلا شك يقلل من شمول الفائدة التى تجنيها مدارس الجمهورية من وراء استخدام التليفزيون ، وقد يدعو الى الاحجام عن ادخاله فى ميدان التربية الرسمية فى الوقت الحاضر ، كما قد يحمل كلا من المسؤولين عن التربية من ناحية والتليفزيون من ناحية أخرى الى التفكير فى ايجاد الحل السريع لتعميم الخدمات التليفزيونية لتشمل القرية والمدينة على السواء .

### **استخدام التليفز . فى تدريس اللغة العربية**

من العرض السابق للخدمات التى يؤديها التليفزيون للمواقف التربوية يتبين بوضوح كيف يسهم فى حيوية الدرس وفاعليته وشدة جذب التلاميذ اليه . واذا كانت اللغة العربية من أكثر المواد الدراسية احتياجا الى هذا نظرا لصعوبتها وكثرة الثغور فيها فان استخدام التليفزيون فى تدريسها



يساعد كثيرا على تذليل صعوباتها وتبسيط معقدتها وتهيئة الجو المناسب لتعلمها . وفيما يلي عرض لأهم صور استخدام التليفزيون في ميدان اللغة العربية دون التقيد بأن يكون ذلك في الفصل، وبالإضافة الى ما يمكن استخلاصه مما سبث عند الكلام بعامة عن خدمات التليفزيون التربوى :

١ - يستخدم التليفزيون بفاعلية كبيرة فى دروس محو الأمية التى تقوم أساسا على تعليم القراءة والكتابة والحساب . ونحن نعلم أن الاتجاه الى محو أمية المواطنين من أهم مطالب الدولة الحديثة ، تسعى الى تحقيقه بكل سبيل ، وتجنّد طاقاتها المادية والبشرية كى تنجح فيه ، فتقضى على أكبر عائق للتقدم والنهضة . ومحو الأمية عن طريق التليفزيون - والحال هذه - قد يجد الاستعداد من المسئولين فى الدولة أن يضحوا بالمبالغ اللازمة لهذا المشروع مهما ارتفعت كى تدبر من وسائل تجهيز الموقف التربوى ما ييسر الأمر بكماله وكفاءته على المدرس والتلميذ جميعا ، ومما يغرى بالاقدام على مثل هذا المشروع ويهون من شأن الانفاق فى سبيله - فوق عظم نفعه للوطن - أن التجهيزات التربوية اللازمة له لا تتكرر فى كثير من وجوهها .

وينبغى ألا ننسى أن استخدام التليفزيون فى مشروع محو الأمية يتسم بالامتناع من جهة ، ففيه اغراء بالتعلم ، ومن جهة أخرى يحفظ ماء الوجه ويحمى من الحزج أولئك الذين فاتهم قطار التعليم فاستقبحوا الجهل فى أنفسهم ولكنهم فى الوقت نفسه يتحاشون الظهور والاتصاف به أمام الناس .

ولقد أدركت الجمهورية العربية المتحدة جدوى هذه الوسيلة فأقدمت على التخطيط لمحو الأمية فى أبنائها ضمن البرامج التليفزيونية العامة ، كى تتيح الفرصة لجميع مواطنيها ممن فاتتهم فرص التعليم أن يلحقوا بركب الحياة الكريمة (١) . وحذا لو أتبعنا هذا العمل باتخاذ التدابير الفعالة من أجل ضمان الأثر التربوى الذى ينبغى أن يحدث (٢) . ومما يذكر فى هذا الصدد الوسائل التالية :

١ - تعطى الواجبات الدراسية اليومية أو الأسبوعية بوساطة التوجيهات التى يلقيها المدرس عن طريق التليفزيون نفسه فى بدء الدرس أو نهايته ، مع تجهيز مراكز خاصة ترسل اليها هذه الواجبات بعد أدائها لتصحح وتعاد الى أصحابها .

ب - على ضوء ما يظهر من أخطاء أو انحرافات فى أداء هذه الواجبات تكيف

(١) تنفذ الجمهورية العربية المتحدة مشروع محو الأمية فى الوقت الحاضر عن طريق المذيع أيضا كى تصل هذه الخدمة التربوية الى أهل الريف .  
(٢) يمكن تطبيق هذا أيضا بالنسبة لتنفيذ المشروع عن طريق المذيع .

التوجيهات التي توجه الى المنتفعين بالبرنامج كي يعدلوا من سلوكهم في أداء الواجبات المقبلة ، أو تعدل المناهج وطرق التدريس .

ج - يحدد مستوى ثقافي معين للوصول اليه بعد متابعة برنامج محو الأمية ، ويتقدم كل من يأرس في نفسه القدوة على الوصول الى هذا المستوى بعد متابعة برنامج محو الأمية الى مركز خاص بالامتحانات يلا تعقيد ليؤدي امتحانا خاصا. يمنح الناجح فيه شهادة تثبت ذلك لتكون سلاحه في التقدم للأعمال وطلب القيام بأداء الخدمات الاجتماعية المختلفة .

د - تخصص جوائز مادية وأدبية لكل أسرة تثبت بطريق الاختبار وغيره مما يقترحه مركز الامتحانات الخاص المنوه عنه في «ج» أن جميع أفرادها لأمية فيهم ، وبخاصة بالنسبة للأسر الريفية التي تنتشر الأمية بين أبنائها .

٢ - يستطيع مدرس اللغة العربية أن يوجه عناية تلاميذه الى استماع ومشاهدة البرامج التليفزيونية المنتقاة ، على أن يشترك الجميع في عملية الانتقاء هذه . ان مجرد السماع والمشاهدة هذه تحدث في التلميذ أثرا ظاهرا من حيث الاكتساب القوي بالكيفية التي تساق بها الأحاديث ، وتقدم البرامج ، فالتلميذ إذا استمع الى نشرة الأخبار أو الى حديث ديني أو اجتماعي ، أو الى ندوة علمية أو الى مسرحية ، أو الى وصف حفل أو استقبال عظيم ، أو نحو ذلك فانه - فوق ما يتعلمه متصلا بموضوع الأخبار السياسية أو الحديث أو الندوة أو المسرحية أو الوصف أو الاستقبال - يكتسب مهارات لغوية من حيث نطق الكلمات ، وزيادة حصيلة الألفاظ ، واستخدام الأساليب والتركيب الصحيحة والتطرق الى المعاني التي جاءت اليه عن طريق السماع والمشاهدة ، ومن هنا فوجه النظر الى :

● وجوب العناية اللغوية بما يقدمه التليفزيون من برامج حتى تخدم قضية العربية خدمة لا تفتقر بها ، وهي اللغة القومية .

● استشارة المدرس لمواقف النقاش المنظم مع تلاميذه فيما استمعوا اليه وشاهدوه من برامج تليفزيونية ، وإتاحة الفرصة لكل منهم أن يبدي رأيه في الأفكار التي تضمنتها ، فان ذلك يؤدي الى حيوية الاستماع والمشاهدة ويحبب فيهما .

● اغراء المدرس تلاميذه بجمع ما يصادفونه في أثناء السماع والمشاهدة من أخطاء لغوية ونحوية كي يخصص الوقت المناسب لمناقشتها وبيان أوجه الصحة فيها .

٣ - يمكن اتخاذ التدابير اللازمة مع ادارة التليفزيون ذي الدائرة المفتوحة كي تعرض على «شاشته» الأفلام والتمثيلات التعليمية التي تخدم قضية اللغة كالأفلام أو التمثيلات الهزلية التي تدور أحداثها حول التعثر المضحك لبعض

التلاميذ في الهجاء مثلاً أو الرسم الإملائي أو الاستخدام النحوي أو الأداء القرآني أو ما شابه ذلك ، أو الأقلام والتمثيلات التي تعرض صورة مشرقة مشجعة لتلميذ يحافظ على سلامة لفته واستخدامها بحذق في المواقف المناسبة فيستجلب بذلك حب والديه ، وتقدير مدرسيه ، واستحقاقه لجوائزهم التشجيعية مادية وأدبية . . ان هذا وأمثاله يربى في نفوس التلاميذ الاتجاه الحميد نحو اللغة العربية ، ويدفعهم الى الارتفاع بمستواها في أحاديثهم . وما تجدر ملاحظته أن مراعاة استخدام العربية في عرض البرامج التليفزيونية يربى في المشاهد هذا الاتجاه ، ومسئولية هذه المراعاة تقع على عاتق المسؤولين عن تلك البرامج (١) بل أكثر من هذا كما ذكر بول ان البرامج التليفزيونية الجيدة تدفع الى القراءة وتدعو الى إرتياد المكتبات من أجل قراءة الكتب التي تدور حول موضوع العرض التليفزيوني ، والقراءة كما تعرف لب اللغة العربية وموضوعها الحى الذى ترتبط به جميع الموضوعات الأخرى . وعلى المسؤولين عن المناهج ونظم التعليم ومواقف التدريس أن يوفرُوا لتلاميذهم الوقت المناسب داخل المدرسة لمشاهدة مثل هذه للتمثيلات والأفلام والبرامج وإذا لم تستطع المدرسة حيازة جهازاً تليفزيون فلا أقل من أن يوجه مدرس اللغة العربية تلاميذه الى مشاهدتها خارج المدرسة بأى وسيلة من الوسائل ، ثم يحدد لهم وقتاً داخل الفصل للمناقشة حول ما شاهدوه .

٤ - يحتاج مدرس اللغة العربية في كثير من الأحيان الى توضيح فكرة بطولية أو تاريخية أو غيرها مما تصوره بعض الأفلام ويعرض هو له في موضوع قرأني أو نص أدبي أو نحو ذلك . . وحينئذ فالتليفزيون يخدم غرضه خدمة جلية اذا تم التعاون بين ادارة المدارس وادارة التليفزيون ذى الدورة المفتوحة (٢) بحيث تستجيب الثانية للأولى في الوقت المناسب لدراسة المناهج في المدارس كلما طلب اليها عرض أحد الأفلام المتصلة بالموضوعات الدراسية في المواد المختلفة . . وحينئذ فمدرس اللغة العربية من حقه أن يسلك الاجراءات اللازمة كي يشاهد تلاميذه - داخل المدرسة أو خارجها على ما أشرنا اليه سابقاً - الأفلام التي يطلب عرضها مما يراه صالحاً لتحقيق أهدافه في دروس اللغة العربية . وعند استخدام الفيلم في العملية التعليمية يلاحظ ما يلي :

أ - ينبغي على المدرس استعراض الفيلم قبل عرضه على التلاميذ وذلك كي يتأكد من خدمته للهدف الذى يرمى الى تحقيقه ، وحتى يتبين المشاهد التي تدعو الى التوقف والتعليق فيتخذ لهذا الأمر عيادته ، ثم يضمن فى النهاية

(١) ، (٢) من الممكن تنفيذ ذلك بالتليفزيون ذى الدورة المقفلة أيضاً . ولكن الظروف والإمكانات في الجمهورية العربية المتحدة لا تسمح باقامة هذه النوع من التليفزيون ، كما يمكن أن ينفذ ذلك عن طريق الإذاعة لتصل تلك الخدمات التربوية الى القرى والمدن على السواء .



سلامة العرض من حيث الصورة والصوت وغير ذلك فيكتمل النفع التربوي .

ب - ينبغي عند اختيار الفيلم أن يكون ناطقا باللغة العربية الا اذا اقتضى الدرس غير ذلك . كأن يكون موقفا لتدريس لغة أجنبية . وبهذه المناسبة نحبذ في تعريب الأفلام الأجنبية تلك الطريقة التي يستخدمها التليفزيون العربي في قليل منها وهي اخفات الصوت الأجنبي واحلال صوت عربي مكانه معبرا عن المشهد ومسائرا للصورة والحركة . ان ذلك يحقق غرضين : الأول هو حسن متابعة المشاهد للفيلم ، وجودة فهمه لحوادثه ، وسهولة تسلسله في ذهنه بلا اضطراب مما يخدم الهدف التعليمي خدمة صادقة ، الثاني هو تدعيم استخدام اللسان العربي استهواء للمشاهدين وتحبيبا لهم فيه ، وذلك عون لا ينكر لمدرس العربية في أداء مهمته .

ج - ينبغي الرجوع الى التلاميذ بعد العرض للمناقشة والتفسير واستيضاح الغامض ، والتعليق على المواقف التي تخدم غرض الدرس بما يدفع الى التعليق بها وأدائها لوظيفتها التربوي ، وتكليف التلاميذ أداء الواجبات المتصلة بموضوع الفيلم ونحو ذلك .

هـ - يمكن استخدام التليفزيون في عرض بعض الكتب الأدبية أو التي تستحق القراءة مما يستجد على المكتبة العربية أو يدرج التلاميذ على اغفاله عرضا حيا ، فيه الاستخدام العربي السليم ، وفيه الصورة ان أمكن ، وفيه نماذج مغرية من نفس الكتاب ، كما يتضمن توجيه المشاهد الى كيفية العثور عليه سواء عن طريق الشراء أو الاستعارة . ان هذا العمل له تأثير دافع للتلاميذ أو لبعضهم على الأقل نحو القراءة ، وبخاصة اذا أولاه المدرس رعايته ووجه اليه اهتمامه ، وخصص من وقته ما يكفي لاستعراض ما أنجزه التلاميذ في هذا الصدد من حيث المشاهدة أو الاغراء القرائي .

# رعاية الطلاب في مرحلة التعليم العالي

للدكتور علي أحمد علي  
أستاذ مساعد العلوم النفسية والسلوكية بالمعهد التجاري

يعتبر شبابنا الذي يدرس في مختلف معاهد وكليات التعليم العالي بحق ذخيرة هذه الأمة ومناطق أملها . فالوطن يعتمد على الشباب في الدفاع عنه ورد المعتدين والطامعين . والوطن يعتمد على الشباب - وخاصة المنقف والمتعلم منه - في بناء مستقبل سعيد يسوده التطور والأزدهار . والوطن يعتمد على الشباب في حل مشكلاته ومداومة الاهتمام بقضاياهم ، لأن الشباب يتسم بالحماس والبعد عن عدم المبالاة التي قد تصيب بعض الناس في أعمار لاحقة . والشباب بما لديه من طاقة وقوة ، يستطيع أن يسهم في تطوير وطنه وفي تقدم مواطنيه في مختلف المجالات . وهذا كله يفسر سبب الاهتمام برعاية الشباب وحسن توجيه طاقاته وامكانياته لتحقيق النفع للشباب نفسه ، وكذلك تحقيق خير هذه الأمة .

## ماذا نقصد برعاية الشباب ؟

نقصد برعاية الشباب تلك الرعاية التي تمكن وتساعد الشباب على أن يحيا حياة ملؤها الحكمة والإيمان والسعادة ، وكذلك استغلال امكانياته وقدراته ودوافعه ، لتحقيق أكبر قدر من الفائدة للشباب والوطن الذي يعيش فيه هذا الشباب ، وكذلك مساعدة الشباب على أن يحيا حياة تسودها النخبة النفسية والهدوء النفسي والاستقرار .

ولا شك ان التعريف السابق لما نقصده برعاية الشباب ، يجعل أية برامج لرعاية الشباب مترامية الأطراف ، كبيرة التكلفة . والواقع أن الجهد المبذول في رعاية طلاب معاهد وكليات التعليم العالي ، يتوقف نجاحه على تحديد فلسفة واضحة لمرحلة التعليم العالي وأهداف هذه المرحلة . فمثلا إذا كان الهدف من هذه المرحلة تزويد الطلاب ببعض الخبرات العقلية والمهارات التي تفيده في حياته العملية ، كان التركيز في هذه الحالة على العمل داخل الفصول الدراسية وداخل قاعات المحاضرات ، ويكون التأكيد فقط على عقل الطالب . أما إذا اتسعت فلسفة التعليم العالي ، بحيث يكون الهدف من مرحلة التعليم العالي إعداد الطلاب إعدادا متكاملًا : عقليا وجسميا ومهنيا واجتماعيا وخلقيا ، فإنه في هذه الحالة لا يكون التركيز على الفصل الدراسي أو قاعة المحاضرات

فقط ، بل تنوع أساليب الرعاية لكي تصل الى هذا الاعداد المتكامل للطلاب .

### محتويات برا رعاية ب :

الواقع أنه عند التفكير فيما يمكن أن تتضمنه برامج رعاية الطلاب ، يمكننا أن نقسم هذه البرامج الى مجالات واسعة هي :

#### أولاً - برامج تهدف الى مساعدة ا ب وتوجيههم تعليمياً :

عن طريق حل المشكلات التعليمية للطلاب . فالطالب بمجرد دخوله المعهد أو الكلية ، يشعر بقدر كبير من الحيرة والضياع بالنسبة لمشكلاته التعليمية . ويذكر كاتب هذا المقال عشرات الحالات قابلها في حياته العملية لطلاب رسبوا لسنتين أو أكثر في الصف الدراسي الواحد ، ولم يجدوا أحدا ينظر اليهم ويمد لهم يد العون ، ويقوم على دراسة أسباب فشلهم وتخليفهم وتزويدهم بالنصح والارشاد الذي يساعدهم على تحقيق النجاح ، وتقليل الرسوب والفشل الذي عادة ما يكون له أثر سيئ على الطالب وعلى فكرته ومدرسته عن نفسه . ومن الحالات التي تعامل معها كاتب هذا المقال ، حالة طالب كان يدرس في أحد المعاهد العالية التجارية ، وكان متعثرا في دراسته ، يقضى في كل صف دراسي أقصى عدد سنوات مسموحة له بمقتضى القانون . وبدراسة حالة الطالب والتعرف على أسباب رسوبه ، اتضح ان هذا الطالب كان يجيب على أسئلة الامتحان اجابات صحيحة ولكنها مختصرة جدا ، فقد كان في شخصية هذا الطالب وفي سلوكه ما يجعله دائما متسرعا في عجلة من أمره . وتكون النتيجة ألا ترضى هذه الاجابة الأساتذة فيحكمون عليه بالرسوب . وكأن الطالب في حيرة شديدة من أمره ، فهو متأكد انه قد أجاب اجابات صحيحة فكيف يرسل ؟ . ويبدأ الطالب في اتهام ادارة المعهد وأعضاء هيئة التدريس . وتنقطع خيوط الثقة بينه وبينهم ويواجه مرارة الفشل بمفرده . وقد أمكن مساعدة هذا الطالب على مواجهة هذا الفشل والوصول الى طريق النجاح عن طريق اعطائه بعض النصح والارشاد بالنسبة لأسلوب الاجابة على أسئلة الامتحان . فمثلا اذا أراد الطالب أن يجيب على سؤال عن أنواع الضرائب في ج . ع . م لا يكتفى فقط بذكر أسماء هذه الأنواع : كضريبة كسب العمل وضريبة الأرباح التجارية والصناعية والضريبة العامة على الأيراد وغيرها ، بل يجب عليه أيضا أن يقوم بشرح وتحليل كل نوع من أنواع الضرائب على المستوى الذي يليق بطالب في مرحلة التعليم العالي .

وإذا أردنا حصر النواحي المتصلة بالرعاية التعليمية التي يمكن أن توجه الى طلاب التعليم ، فان مقالا في حجم هذا المقال لا يكفي لبيان ذلك . ولكن كل ما نريد قوله ، ان نوعا من البرامج للرعاية والتوجيه التعليمي للطلاب ، يجب أن يكون له وجود في معاهد وكرليات التعليم العالي ، يكون هدفه مساعدة الطلاب في حل مشكلاتهم التعليمية . فمثلا هناك عشرات من الطلاب يتركون



الدراسة نهائيا في كل كلية أو معهد من معاهد التعليم العالي كل عام ، دون أن يكون داخل الكلية أو المعهد من هو مسئول عن تحرى أسباب ترك هؤلاء الطلاب للدراسة وفشل غيرهم فيها ، وتقديم التوجيه والنصح والارشاد لهم .

### ثانيا - برا للتوجيه النفسى :

لا شك ان من أهم المشكلات التى يعانى طلاب معاهد وكليات التعليم العالي هي المشكلات النفسية . فطبيعة مرحلة النمو الذى يمر بها طالب التعليم العالي وهو يخطو فى نهاية مرحلة المراهقة ، ويواجه عالما شديدا التغير ، يسببه التقدم التكنولوجى ، كل هذا يبعث فى نفسه الحيرة والقلق . ولا شك أن الشباب يعانى أيضا من مشكلات تتعلق بقدرته على مواجهة الطالب التى تلقىها الأسرة على عاتقه . فبعض الأسر تفرض مستوى معين من التحصيل على الطالب مطلوب منه أن يحققه ، والا تعرض لعقاب الأسرة وضغوطها . وقد يكون هذا المستوى أعلى من مستوى قدرات الطالب وامكانياته ، فيسبب له ذلك الكثير من التوتر والقلق .

ويقع الطالب أيضا فريسة للكثير من أنواع الصراعات ، فقد تتعارض قيمه الدينية والاجتماعية مع دوافعه الجنسية التى تحركها الغريزة . وقد تتعارض قيم الأسرة التى يحيا فيها الطالب مع القيم السائدة فى المجتمع . فبعض الأسر مازال يسودها الكثير من الفكر الرجعى والاقطاعى . وهذا قد يصطدم بقيم وفكر الطالب الذى شب وتربى فى ظل القيم والمبادئ الاشتراكية التقدمية .

ومن دوافع اثارة المنازعات داخل نفس الطالب ، رغبته فى التقدم وطموحه ، وما قد يعترض هذا التقدم والطموح من عقبات وصعوبات بعضها كامن فى نفس الطالب كنقص قدراته وامكانياته ، والبعض الآخر كامن فى البيئة المحيطة به كالقلة النسبية للفرص المتاحة بالنسبة للأعداد الكبيرة من الأفراد الذين يتنافسون عليها .

والمشكلات النفسية التى يعانى منها الطلاب كثيرة ودوافعها متنوعة . ولا شك أن هذا مجال خصب يجب أن تعمل فيه بعض البرامج التى تهدف لرعاية طلاب التعليم العالي نفسيا ، ومساعدتهم على مواجهة الصراعات النفسية ومشكلات التكيف والتوافق .

والحقيقة ان الطالب فى مرحلة التعليم العالي عادة ما يجتر مشكلاته النفسية بمفرده ، لأنه لن يجد داخل كليته أو معاهده من يساعده على حل هذه المشكلات . فلا يوجد داخل هذا المعهد أو هذه الكلية الا الاخصائى الاجتماعى الذى لديه بعض الوعى بحقيقة المشكلات النفسية ، ولكنه فى الحقيقة غارق فى بعض المسائل الإدارية ، ودراسة الحالات الاجتماعية التى يقوم بها بأستلواب

دوتیني يستطيع القيام به أى فرد آخر غير متخصص • هذا بالإضافة الى أن أعداد الأخصائي الاجتماعى التعليمى والمهنى يجعله لا يقدر على مساعدة أب على حل مشكلاتهم النفسية ومشكلات التوافق والتكيف •

٤ - برا تهدف لمساعدة ا ب وتوجيههم هنيا :

أصبح العمل الآن أساس المجتمعات الحديثة . فعن طريق العمل يشبع الفرد دوافعه للتقدم والنجاح ، وعن طريق العمل يشعر الفرد بقيمته وبانتمائه للمجتمع الذى يعيش فيه . ولا شك أن المستقبل المهنى هو من أهم المسائل التى تشغل بال طلاب التعليم العالى ، ومما يثير القلق فى نفوس الطلاب احساسهم بأن المهن والأعمال التى تنتظرهم لا تحتاج الى مثل اعدادهم الطويل الشاق . ولا شك ان جزءا هاما من الرعاية التى توجه لطلاب التعليم العالى ، يجب أن يهدف الى مساعدة الطلاب على فهم أنفسهم وعلى فهم مكانهم فى سوق العمل ، وكذلك مساعدتهم على التكيف مع الظروف المهنية السائدة فى هذا السوق ، كما يجب اقناع الطلاب ان الوظائف التى سيلتحقون بها بعد التخرج ، وان كانت تبدو ضئيلة ومحدودة المسئوليات ، الا أنهم يستطيعون تطوير العمل فى هذه الوظائف ، كما أن الفرد يمكنه التقدم والوصول الى الوظائف الأكبر والأعلى عن طريق الجهد والمثابرة والذكاء والتجديد . ويجب تزويد الطلاب بالمعلومات عن أفراد أصبحوا فى قمة الأعمال ، بدأوا من أقل بمستوى وظيفى وتدرجوا فى الوظائف حتى وصلوا الى القمة .

**رابعاً - براہج تہدف لشغل وقت فراغ ا ب :**

لا شك ان وقت الفراغ اذا لم يستغل استغلالا حسنا ، فانه قد يدفع الطلاب الى طريق الانحراف . فالطالب فى مرحلة التعليم العالى عادة ما يكون مليئا بالنشاط والحيوية ولا يرضيه أن يجلس فى وقت فراغه دون أن يفعل شيئا . لذلك فان مثل هذا الطالب اذا لم يوجه نشاطه ويستغل طاقاته ، فقد يوجهها الى ما لا يفيد ، أو قد يوجهها وجهة غير اجتماعية أو متعارضة مع مصالح المجتمع وأفراده . ويجب أن يراعى فى برامج شغل وقت فراغ الطلاب التنوع الهائل فى ميولهم وهواياتهم . لذلك فانه لا يكفى الآن أن ننشئ نوادى ، أو ساحات رياضية يقضى فيها الطلاب وقت فراغهم ، ولكن يجب أن تتنوع برامج شغل وقت الفراغ لكى تشمل جوانب الترويح الخفيف والهوايات العملية والفنية والأدبية وغيرها .

**خامساً -** برامج تهدف الى الرد على ما يشغل بال **ب** من آراء تتصل  
بالسياسة العامة وظروف وطنهم :

الحقيقة أنه لا يوجد أكثر من الشباب حماسا لقضايا الأوطان ، لذلك فإن الشباب كان دائما في طليعة المجاهدين في سبيل أوطانهم ، وذلك بسبب حيويتهم وحماستهم وشعورهم بأن مستقبل الوطن هو مستقبلهم وأن رفاهيته

هي زفاهيتهم . هذا بالاضافة الى ان الطلاب عادة ما يكونون خالين الى حد كبير من مسئوليات الأسرة وأعباء الحياة التي تحد وتقلل من تفكير الفرد في المشكلات العامة ومشكلات السياسة . لهذا فان برامج الرعاية السياسية واجبة ولازمة ، وذلك لحماية الطلاب من التيارات المنحرفة وحتى نباعد بينهم وبين التبللة الفكرية والتردد العقائدي . ويجب ألا تقتصر في هذا المجال على أسلوب المحاضرة . فالمحاضرات العامة التي تعقد للتثيف والتوعية السياسية عادة ما تكون نتائجها محدودة . ولكن وجود الطلاب في فصول دراسية صغيرة حيث يقومون بمناقشة مختلف الموضوعات التي تشغل بالهم متصلة بسياسة الوطن ، تحت توجيه شخص مسئول ، عادة ما يكون أكثر فاعلية وأكبر أثرا ، ومن الممكن أن تصبح حصص المواد القومية منبرا للنقاش الحر والفكر المتطور يبحث فيها الطلاب قضايا أوطانهم ويثيرون فيها ما يشغل بالهم من موضوعات تتعلق بسياسة الأوطان . وهكذا يكتسب الطلاب بصيرة بحقيقة ما يجري في أوطانهم ويجدون الرد على ما يشغل بالهم من أسئلة ، ولكن لكي ينجح هذا الأسلوب ، يجب أن يغير أسلوب تدريس المواد القومية ، بحيث يستخدم أسلوب المناقشة بدلا من أسلوب المحاضرة . وهذا لا يمكن تحقيقه الا اذا تكونت جماعة المناقشة من عدد لا يزيد على أربعين طالبا ، وأن يقوم بتدريس هذه المادة والإشراف على توجيه المناقشة أفراد ممتازون من ناحية الفكر والعلم ، ممتازون من ناحية الخلق والسلوك ، وأن نبعد عن تدريس مثل هذه المواد المرتزة والأدعياء الذين يسيئون بطريق غير مباشر الى مبادئنا ونظمنا . ويجب أن نحسن اختيار أساتذة المواد القومية حتى لا يجد الطلاب تفاوتاً بين أقوال هؤلاء الأساتذة وسلوكهم ، وأن يكونوا مدربين تدريباً كافياً على أصول المناقشة العلمية المنطقية حتى لا تندفع المناقشات محكومة بالأراء الفردية والتعصبات الشخصية .

### سادسا - برا - لربط ا ب بيئتهم :

لا خير في علم أجوف لا ينفع الناس . ولا يفيدهم في حياتهم ولا يساعدهم على أن يحيوا حياة طيبة . أما الزبد فيذهب جفاء ، وأما ما ينفع الناس فيمكث في الأرض . . . والواقع ان العلم الذي يحصله الطلاب سيكون محدود القيمة قليل النفع ما لم يرتبط بواقع حياتهم ، وما لم يسهم في تطوير مجتمعهم الذي يعيشون فيه .

وهذا في حد ذاته يعتبر نوعاً من الرعاية للطلاب ، اذ ان ذلك يساعدهم على التفاعل مع المجتمع ووضع علمهم في خدمته عندما يتخرجون . ومن أمثلة برامج ربط الطلاب بيئتهم برامج معسكرات العمل واصلاح الطرق في القرى وغيرها ، وبرامج محو الأمية وبرامج التوعية الصحية الخ .



والمهم في هذا المجال ، أن تكون البرامج جادة وحسنة التخطيط ، لأن الطلاب ينظرونهم وبصيرتهم ، وبما تجمع لديهم من خبرات يحسون بالعمل الجيد الجاد ، فيقبلون عليه ويعطونه من وقتهم وجهدهم .

### سابعاً - برامج لرعاية المادية والاقتصادية :

لا شك أن المشكلات المادية والاقتصادية التي تواجه الطلاب ، تعتبر من المشكلات ذات الضغط العالي والتي تؤثر على تحصيل هؤلاء الطلاب ، كما أن لها تأثيراً كبيراً على سلوكهم . ويجب أن تتضمن برامج الرعاية المادية والاقتصادية للطلاب أشياء أخرى بجانب المساعدات التي تمنح للطلاب على شكل قروض من بنك الطلبة الذي تأسس أخيراً لأقراض الطلاب المحتاجين الذين يدرسون بالكليات والمعاهد العالية . ولكن يجب أن تتضمن برامج الرعاية المادية والاقتصادية للطلاب ، مساعدة الطلاب المحتاجين في الحصول على أعمال جزء من الوقت أو في العطلات الصيفية حتى يتمكنوا من مقابلة نفقات الدراسة ومن إعالة أنفسهم . وبذلك يسهم الطالب بجهوده في حل مشكلاته الاقتصادية والمادية بدلاً من اعتماده على مساعدة أو عون أو صدقة تأتي له من الخارج .

### صعوبات تواجه برامج رعاية أ ب

لا شك أن أية برامج لرعاية الطلاب في المجالات التي ذكرت سابقاً في هذا المقال ، سيقابلها بعض الصعوبات منها :

١ - قلة عدد الاختصاصيين في مجال التوجيه التعليمي والمهني والنفسي والذين يقوم عليهم أية برامج متكاملة لرعاية الطلاب .

٢ - عدم وضوح فكرة رعاية الطلاب في أذهان بعض القائمين على أمر التعليم في معاهد وكليات التعليم العالي . فالرعاية في ذهن بعض هيئات التدريس مثلاً هي إعطاء الطالب جرعة وقدر أكبر من المعلومات وتزويده برصيد من الخبرات يعينه في حياته العملية . أما الرعاية الاجتماعية والنفسية والمهنية وغيرها فلا تحظى باهتمامهم . ولا شك أن اختفاء وجهة النظر المؤيدة للرعاية المتكاملة للطلاب داخل معاهد وكليات التعميم العالي ، يؤدي أيضاً إلى إثارة المشكلات والعقبات أمام اختصاصيي رعاية الشباب ، حيث لا يتلقى هؤلاء الاختصاصيون أثناء ممارستهم لعملهم في المجالات الاجتماعية أو الرياضية أو غيرها إلا القدر القليل من المساعدة من جانب إدارة هذه المعاهد والكليات . وطالما إن فكرة رعاية الطالب رعاية متكاملة غير واضحة في أذهان بعض المربين ، لذلك فإن هذه الرعاية تواجه الصعوبات .

٣ - انخفاض مستوى الخبرة الفنية في مكاتب رعاية الشباب الموجودة داخل المعاهد والكليات . فعادة ما يتكون مكتب رعاية الشباب من عدد من

بالأفراد تخصصهم الغالب هو الخدمة الاجتماعية أو التربية الرياضية . وعادة  
ما يتشكل نشاط المكتب حسب تخصص الرئيس ، فإذا كان رئيس المكتب من  
الحاصلين على بكالوريوس الخدمة الاجتماعية ، قل الاهتمام بالنشاط الرياضي ،  
وزاد الاهتمام بالجوانب الاجتماعية للنشاط الطلابي ، والعكس صحيح .

والواقع أن ما ينقص أعضاء هذه المكاتب هي النظرة الشاملة التي يتضمنها  
المفهوم الجديد لرعاية الشباب . وتتمثل في أننا إذا أردنا رعاية الشباب  
والطلاب ، فلا بد من رعايتهم علميا وثقافيا واجتماعيا وماديا .

ومن الملاحظ أن بعض مكاتب رعاية الشباب في الكليات والمعاهد العالية  
أصبحت يسودها الروتين والشكليات بحيث أصبح نشاطها قاصرا على الرد على  
المراسلات أو بحث الحالات الاجتماعية أو الاشراف على انتخابات اتحادات الطلاب  
وغيرها من المسائل التي لها طابع اداري بحث بعيد كل البعد عن لب نشاط  
رعاية الشباب . وأصبح كل هم بعض هذه المكاتب تنفيذ بعض البرامج لكي  
تنجح شكليا دون حاجة للتأكد من فاعلية هذه البرامج ومدى استفادة الطلاب  
منها . في حين أنه من المفروض أن يتحرك أعضاء مكاتب رعاية الشباب يمارسون  
عملهم ونشاطهم في كل اتجاه . فنشاط رعاية الطلاب مستمر ومتعدد الجوانب  
لا ينتهي بانتهاء العام الدراسي ، ولا يتوقف بنهاية برنامج معين .

٤ - قلة الامكانيات المادية تقف حجر عثرة في وجه برنامج رعاية الطلاب،  
فنجاح هذه البرامج يقوم أساسا على الايمان بالفكرة والخبرة الفنية وتوافر  
النواحي المادية . فمثلا نكون واهمين اذا قلنا ان الاختصاصي النفسي ( ان وجد )  
أو الاختصاصي الاجتماعي يمكنه أن يستمع الى مشكلات الطلاب ويسهم في ايجاد  
حلول لها ، اذا كان هذا الاختصاصي الاجتماعي يجلس في حجرة مشتركة مع أربعة  
من زملاء وليس له مكان مريح هادئ مستقل يمكن للطلاب أن يقصده حيث  
يتكلم بحرية وبغير حرج عن مشكلاته أيا كان نوعها أو درجة سريتها  
وخصوصيتها .

### كيف ندعم الأنشطة المتصلة برعاية ب ١ - يوم العالي ؟

نقدم فيما يلي بعض المقترحات التي تهدف الى تدعيم وتحسين الأنشطة  
المتعلقة برعاية طلاب التعليم العالي . وهذه المقترحات قد ذكرت بشيء من  
الاختصار حتى يتسع لها هذا المقال ، وهذه المقترحات هي :

١ - تعاون جميع الأجهزة المتصلة بالطلاب لتدعيم الرعاية الطلابية .  
فرعاية الطلاب يجب ألا يترك أمرها فقط لأعضاء مكتب رعاية الشباب في  
الكلية أو المعهد ، لكن مسئولية رعاية الشباب أيضا تقع على إدارة المعهد أو  
الكلية ، وكذلك على أعضاء هيئات التدريس . كما يجب أن تتعاون في سبيل

تحقيق هدف الرعاية كل الأجهزة التي يهملها أمر الشباب وتطوره وتقديمه ونموه .

٢ - تدريب الأفراد الذين يعملون في مكاتب رعاية الشباب في كليات ومعاهد التعليم العالي وتزويدهم بالمهارات التي تمكنهم من ممارسة نشاطهم على أكمل وجه ، وتمكين هؤلاء الأفراد من أن ينظروا الى جهد رعاية الشباب كجهد متكامل ولا يقتصر فقط على النواحي الرياضية والاجتماعية . كما يجب أن نحسن اختيار الأفراد الذين يعملون في مجال رعاية الشباب بحيث يكون لديهم الرغبة الأكيدة لمساعدة الشباب والميل نحو التعامل معهم والايمان التام بعملهم .

٣ - العمل على أن يعين في كل مكتب من مكاتب رعاية الشباب أخصائي نفسي تكون وظيفته مساعدة الطلاب على مواجهة مشكلاتهم النفسية ومشكلات التوافق والتكيف التي تعترض حياتهم .

٤ - تدعيم الاتحادات الطلابية وتأييد نشأتها ، وتزويدها بالخبرة والمشورة حتى يمكنها من تحمل مسئولياتها . وأن يكون شعار كل طالب ينتخب لهذا الاتحاد هو خدمة الطلاب ، وأن يكون قدوة لهم ، والا نضيع الكثير من الجهد في عملية انتخاب أعضاء الاتحاد ، وأن يكون هذا وسيلة لا هدفا . ويجب أن ينصرف كل اهتمامنا الى نشاط أعضاء الاتحاد بعد عملية الانتخاب وتوجيه هذا النشاط بحيث يكون مثمرا ومفيدا لمجموع الطلاب .

٥ - زيادة الاهتمام بالدور الذي يمكن أن يقوم به أعضاء هيئة التدريس في معاهد وكليات التعليم العالي في رعاية الطلاب وتوجيههم . فعادة ما يجد الطالب الأستاذ أقرب اليه من الأخصائي النفسي وغيره من العاملين في مكاتب رعاية الشباب . فالاتصال بين الطالب والأستاذ اتصال مباشر . كما أن الأستاذ عادة ما يقابل الطالب كل أسبوع . وهذا في حد ذاته يزيد الألفة بين الطالب والأستاذ . ولكن من المهم أن يكون هذا الأستاذ متواضعا غير متعالي حتى لا ينفر منه الطلاب أو يخشون محادثته ، كما يجب أن نخفف عن كاهله بعض الأعباء حتى يستطيع أن يعطي من جهده لرعاية الطلاب .

٦ - يجب أن تتغير فلسفة جميع المتعاملين مع الطلاب بحيث يؤمنون بالرعاية المتكاملة للطلاب : عقليا وجسميا واجتماعيا واقتصاديا ونفسيا . ولا شك أن تغير الفلسفة هذه سوف ينعكس على شكل جهود وبرامج متكاملة لرعاية الطلاب ، وعدم اعطاء الاهتمام كله للتحصيل الدراسي .



# دور الشورى النفسى والتربوى فى مكافحة الجريمة

بقلم : الدكتور عبد الرحمن عيسوى

لا شك أن التربية هى أداة المجتمع فى صنع المواطنين الصالحين ، فهى التى تعد الفرد الصالح للحياة فى مجتمع معين وهى التى تشكل شخصيته . ووظيفة التربية الحديثة ليست تدريب التلاميذ على المهارات المعرفية والمهنية المختلفة وحسب ولكنها أيضا تعمل على تكوين وتنمية عقول الأفراد وبناء أجسامهم تكويناً سليماً من حيث الكفاية الانتاجية ومن حيث التكيف والتوافق مع أنفسهم ومع المجتمع الذى يعيشون فيه .

ومن وظائف التربية الحديثة أيضا الاستجابة السريعة للتطورات التى تحدث فى المجتمع وإدراك التيارات الجارية . بل والعمل الإيجابى الفعال على تطوير المجتمع والسير به قدماً فى طريق التقدم والرقى ولا يمكن أن نتصور أن تقف الأجهزة التربوية فى مجتمع ما مكتوفة الأيدي أمام الظواهر الخطيرة التى تأخذ فى الانتشار والتفشى بين ربوع المجتمع .

ومن المعروف أن تأثير التربية لا يقتصر على جماعات الطلاب ولكنه يمتد أيضا ليشمل الآباء والأمهات بل والمجتمع بمختلف قطاعاته .

وفى الأيام الأخيرة انتشرت بدرجة تدعو للقلق والخوف جرائم القتل والعنف بين الشباب ومما يدعو لمزيد من القلق أن هذه الجرائم يغلب عليها طابع الانحراف والشذوذ وتفامة وضعف الدوافع المؤدية إليها .

ففى الماضى مثلاً كانت الغلبة لجرائم الأخذ بالثأر والانتقام أما جرائم شباب اليوم فيغلب عليها الشذوذ والانحراف واللامعقولية .

ففى جريمة مقتل مهندس المنيل كانت العلاقات الشاذة بين المهندس والقاتل تكمن وراء الجريمة ( علاقة جنسية مثلية )

وفى جريمة قتل ابن مدير الشركة لزوجته أبيه كان ظاهراً من ملابس وظروف القضية أن التفكير غير الطبيعى يهيم على القاتل ( تخيل أنها آثمة وأن أباه مغلوب على أمره معها ) وانتشار حوادث النشل والسرقة بالأكراه يعد ظاهرة غريبة فى مجتمعنا ولا سيما وأنها تحدث وسط تجمعات بشرية كبيرة ( كالترام والمترو والأوتوبيس ) وفى وضخ النهار .

ولا شك أن هذه الظواهر جديرة بالدراسة والبحث ، سيما وأن دوافع ارتكابها لا تبدو قوية بشكل يبرر ارتكابها حتى فى نظر مرتكبيها .

فقاتل زوجة أبيه لم يكن هناك من الدوافع « الظاهرية » ، ما يفسر اندفاعه نحو ارتكاب هذه الجريمة البشعة ولذلك فقد انفجر باكيا وهو يروى تفاصيل جريمته ، وتدلنا اعترافات مرتكبي هذه الجرائم بتلك الصور الصريحة والكاملة وبالاسهاب والانسياب الطليقين على أنهم ليسوا من محترفي الاجرام ، ولا من الذين اعتادوا مزاولة الجريمة لأن أمثال هؤلاء تكون لديهم غالبا القدرة على اخفاء معالم جريمتهم والقدرة على مقاومة الأساليب التي تتخذها السلطات للحصول على اعترافاتهم . وعلى ذلك فان وقوعهم في تيار الجريمة قد يكون يفعل عوامل طارئة . والأهم من ذلك بحكم أنهم ليسوا من محترفي الاجرام ، فان حمايتهم منها كانت ممكنة . والمتأمل في أمثال هذه الجرائم الأخيرة ، يجد أن عوامل نفسية وتربوية هي المسئولة في المحل الأول عن ارتكابها .

فلم يكن هناك مثلا حاجة مادية صارخة ، كالجوع مثلا تدفع قاتل زوجة أبيه الى ارتكاب جريمته ، وكذلك الحال بالنسبة لقاتل مهندس المنيل ، بل العكس هو الصحيح .

فقد كان القاتلان محل عطف من كل من ضحيتهما ، وحتى مرتكبي جرائم النشل والسرقة بالاكراه ، لا يعانون من الحاجة المادية ما يبرر ارتكاب جرائمهم فلا بد إذن أن هناك عوامل نفسية مثل الرغبة ( الكاذبة في حب الظهور بمظهر الافتخار ، واحراز البطولة ، واطهار الجراة الزائدة هي المسئولة عن هذه الجرائم أو على الأقل على معظمها .

يعتقد هؤلاء المجرمون أن مثل هذا السلوك يصبر عن الجراة والقوة بينما في واقع الأمر هذا السلوك الاجرامي لا يدل الا على الجبن والنذالة لا على البطولة والرجولة فالمجرم ينتقى فرائسه من الضعفاء والعزل من السلاح ومن بين قليلي القدرة على المقاومة الايجابية .

ومهما تعددت الأسباب والعوامل المؤدية الى انتشار هذه الظاهرة فانها ولا شك ظاهرة معتلة وجديرة بالعلاج الحاسم السريع .

وفي محاولتنا تفسير هذه الظاهرة الاجتماعية المعتلة ، نجد من الناحية السيكولوجية البعثة ، أن حرمان الفرد طفلا أو مراهقا أو شابا من اشباع دوافعه وبطبيعة الحال في علاج هذه المشاكل وفي محاولة منعها والتخفيف من وطأتها وحاجاته الضرورية قد يؤدي الى نمر الميول الاجرامية والتخريبية في نفسه . كما وكيفا ، لا بد وأن ترجع أساليب العلاج الى مرحلة الطفولة المبكرة ذلك لأنه في مرحلة الطفولة الأولى تصنع البذور التي تشكل فيما بعد شخصية المراهق والشاب ، ولذلك فان مجرد محاولات علاج مشكلات الشاب في مظهرها الراهن لا يؤدي بنا الا الى حلول جزئية ، أما الحلول الجذرية فيجب أن تتناول الفرد منذ

طفولته حتى تقدم له من أسباب الوقاية والرعاية ، ما يجعله يشب شخصية قوية وعضوا نافعا في المجتمع ويشب راضيا عن نفسه وعن المجتمع الخارجي أيضا .

فالمعروف أن الطفل والمراهق لهما حاجات أولية ضرورية مادية ونفسية واجتماعية ولا بد من اشباع هذه الحاجات لكي يشب الطفل سويا .

فالطفل عنده حاجة ملحة الى اشباع حاجته الى الحب والدفء والحنان ، والى اشباع شعوره بالانتماء الى أسرة أو جماعة انسانية ، ولا بد من أن يحس الطفل بالأمان وبوجود سند له يقف بجانبه في مواقف الأزمات والشدائد .

والمراهق في حاجة الى الشعور بأنه مقبول اجتماعيا ، وليس منبوذا من أسرته أو من جماعات الأقران والأنداد كما أنه في حاجة الى الشعور بالأمان في حاضره ومستقبله .

ولا يحتاج لكي يستشعر بالأمان في حاضره وحسب ، بل أيضا في مستقبله ومن البديهي أن العامل الاقتصادي مسئول عن عدم اشباع كثير من الدوافع الضرورية لدى المراهق الذي يؤدي شعوره رؤية أقرانه يتمتعون « بشتى ألوان الملابس والمأكول » بينما يحرم هو مجاراتهم . ولذلك قد يدفعه حب التقليد والمحاكاة الى الحصول على المال بطرق غير مشروعة ، وغالب ما يبدأ محاولاته في محيط الأسرة فان تيسر له الأمر سرعان ما يمتد نشاطه الى خارج دائرة الأسرة لأنه استطاب هذا المسلك . ولا تجدى معايرة الطفل وتأنيبه وزجره باستخدام العنف والقسوة من المحيطين به في المدرسة والمنزل .

كذلك وجد أن العقاب البدني للأطفال الذين يأتون سلوكا تخريبية أو عدوانيا أو يسرقون لا يجدى ولكن الاساليب الناجحة هي القائمة على أساس تربيوى ونفسى .

وتؤدي حالات الفشل الدراسي الى مزيد من الصعاب والمشكلات ، ويرجع ذلك الى اتجاه الأسرة المصرية بنوع خاص الى اعطاء أهمية كبرى للنجاح الدراسي وحده دون الاهتمام بما قد ينجح فيه المراهق من ميادين النشاط والأعمال الأخرى .

ولذلك يحتاج هؤلاء المراهقون الذين لا يتمكنون من مواصلة دراساتهم الى المستوى الذى يتوقعه آباؤهم الى تخطيط تربيوى دقيق والى فتح آفاق جديدة واسعة تستوعبهم وتؤمن مستقبلهم المهني والاجتماعي ، ويوفر لهم فرص العمل الملائم ، فغلق أبواب العلم أمام المراهق قد يدفعه الى الشعور بالاكتئاب وخيبة الأمل وقد يعرض عن ذلك بالاتجاه نحو الجريمة . كذلك ينبغي أن يكون هناك من أنواع التدريب والوان العمل ما يوفر للمراهق فرص الدراسة أو العمل



للمناسب ويحتاج ذلك الى تغيير نظرة المجتمع نفسه نحو احترام وتقدير الأعمال اليدوية وينبغي العمل على الارتقاء بمستوى أرباب هذه الأعمال من الناحية المادية والاجتماعية ومن جانب الأسرة ، يقتضى الأمر مزيدا من الوعي النفسى والعقلى والتربوى ، فان للمراهق قدرات طبيعية ، مثلها مثل الصفات والخصائص الجسميه ، كطول القامة أو قصرها ولون البشرة وغيرها . ولا يمكن أن نتوقع من المراهق أن يعطى أكثر مما يملك ، أو أن نطالبه بما لا طاقة له به .

فالآباء والمدرسون يجب أن يؤمنوا أن الناس ليسوا سواسية فيما يملكون من قدرات عقلية ، لا من حيث الكم ولا الكيف فالطفل قد يفشل فى اجادة الكتابة على الآلة الكاتبة بينما قد يصبح تاجرا ناجحا ، والطالب قد يحصل على الشهادة الاعدادية مثلا ويكون قد وصل بذلك بقدراته التحصيلية آخر مداها ، وتكليفه بالمزيد من الجهد يضيف الى شعوره بالتوتر ويلقى عليه بأعباء لا طاقة له بها ، ومن ثم يزد من شعوره بالفشل ويجعله يحسن بالنقص والدونية ، وقد يميل الى كره المدرسة ، ومن ثم يهرب منها ويقضى يومه متجولا على حين أنه لو شجع نحو الاتجاه العملى مثلا لحرز نجاحا مرموقا .

ويلعب المدرس دورا هاما فى حماية المراهق من الاتجاه نحو السلوك العدوانى بما يقدمه من فرص للعمل والتعويض تلك الفرص التى تمتص فائض طاقته والتى من شأنها أن تشعره بالرضا والثقة بالنفس وتنمى فيه روح الايجابية وتحمل المسئولية واحترام النظام والقانون .

فالمعروف اننا لسنا جميعا أصحاء أو على درجة واحدة من الاتزان النفسى . فهناك من يعانون من اضطرابات حادة فى الشخصية ، فالطفل قد يميل الى العزلة أو الانطواء أو الى السلبية والافتكال وليس له حيلة فى ذلك لان ظروفه خارجة عن ارادته هى التى تجعله ينزع الى السلبية أو يلجأ الى الانطواء والعزلة ، أو الهرب والفرار من المنزل . والمدرس الذى يدرك أن لسلوك الطفل مهما كان دوافعا شعورية أو لا شعورية يستطيع أن يجنب الطفل الوقوع فى المشكلات السلوكية .

ومن شأن نشر الوعي النفسى والتربوى ، أن يجعلنا نتقبل أمثال هذه الاعراض على أنها أمور طبيعية ، كما نتقبل أعراض الامراض الجسمية ، وأن نعامل مرضى الاجسام ، بنفس سعة الأفق ورحابة الصدر بل يجب أن نرعى عقول ونفوس أطفالنا كما نرعى أجسادهم .

لا بد اذن للتخفيف من شدة وطأة جرائم العنف ، أن نقوم بعلاج حالات الانحراف السلوكية والشذوذ النفسى ، وأن نبحث الحالات الفردية بحثا دقيقا ، حتى يتسنى لنا رسم طرق العلاج الملائمة لكل حالة .

ويجب أن تشتمل خطتنا على وسائل لعلاج الحالات الراهنية ، وعلى منهج شامل للوقاية من حدوث حالات جديدة ، فالوقاية دائما خير من العلاج .

وفي مجال علاجنا لهذه المشكلة الخطيرة ، يجب أن تكون العناصر النفسية محل الاهتمام الأكبر ، فقد يقرّد فقدان التوازن النفسى ، أو خلل التفكير ، الى ارتكاب الجريمة . . . . فى مثل هذه الحالات يأخذ تفكير الفرد فى تجسيم مشكلته وتضخيمها أو حتى فى اختلاقها أصلاً فيتخيل وجود مشكلة بينما فى الواقع الفعلى لا توجد مشكلة ما الا فى مخيلته .

فالفرد قد يحس بالظلم والاضطهاد ، ويشعر بالحقد تجاه المحيطين به ، وقد تكون أسباب هذا الشعور حقيقية أو خيالية ، فأحيانا يحس الفرد أن المجتمع يضطهده وأن الناس يحيكون له المكائد ويتربصون به الدوائر ويحاولون أن يوقعوا به الشر بينما فى الواقع لا تكون هناك أى من هذه الأمور .

وقد ينسجها خياله من أمور بسيطة جدا تحدث لكل منا دون أن يعيرها التفاتا .

وعلى الجملة تعد دراسة هذه الحالات من الاهمية بمكان فى مقاومة الجريمة وقد ينحرف المراهق نحو الجريمة بسبب شعوره بالتمرد على سلطة والديه ، وغالبا ما ينتقل هذا التمرد الى السلطة بوجه عام فى المجتمع بأسره ، ولذلك يجب توفير الخدمات والرعاية النفسية لكل أبناء المجتمع ، أسويائهم وشواذهم، ذلك لاننا جميعا فى حاجة الى مثل هذه الرعاية فى مختلف مراحل تطورنا النفسى والعقلى ، ولكن المعروف ان حاجة الطفل والمراهق ، أكثر من حاجة الراشد والبالغ لانه مازال فى طور النمو والتكوين ، ولان خبرتهما قليلة وعقلهما مازال غضا .

فعلى المستوى الاجتماعى العام يجب أن يكون هناك من الاخصائيين النفسانيين والاجتماعيين ما يكفى لاتاحة الفرصة أمام الآباء لغرض حالات أبنائهم عليهم ، قبل أن يستفحل الأمر ، ويفلت الزمام ، وينطلق عقال المراهق ويجنح فى غيابه الضياع ، وفى بداية نشأة المشكلة يمكن أن تحل بمجرد استشارة الاخصائى النفسى ، أو بالتوجيه الموضوعى السليم للمراهق .

أما فى الاطار التربوى فان المدرس يجب أن يكون قادرا على حل مشكلات تلاميذه وارشادهم .

وفى البلاد الأوربية يوجد مثل هذه الأنظمة وتؤدي وظيفتها بنجاح بالغ وغالبا ما يتساءل المرء أيهما مسئول عن انتشار الجرائم المجتمع أم الفرد ؟

من الواضح أن ارتكاب الجرائم مسئولية يشارك فيها الفرد والمجتمع على حد سواء ويؤيد ذلك التفاعل الكامل والدائم بين الفرد والمجتمع ، فالفرد حين يترك العنان لنفسه ويختار العنف منهجا لحل مشاكله أو لاكتساب عيشه أو لتحقيق رغباته فانه بذلك ينحرف عن الطريق المنطقي السليم ويلقى بنفسه عنوة في مخالف الجريمة . والمجتمع أيضا بنظمه وامكانياته وخدماته يستطيع أن يعمل الكثير .

وكذلك أفراد المجتمع يجب أن يتربوا على أن يلعبوا دورا أكثر ايجابية ، وأكثر حزمًا في مقاومة ومنع الجريمة . ففي المجتمع الانجليزي مثلا ، يرجع الفضل في ضبط كثير من مرتكبي الجرائم الى تعاون أفراد المجتمع مع رجال الشرطة هناك وذلك عن طريق التطوع للدلاء بكل ما لديهم من معلومات عن الحوادث وظروفها وملابساتها وكذلك ميل أفراد المجتمع هناك الى التطوع في الابلاغ عن الحوادث التي تقع على مرأى منهم حتى وان لم يطلبهم البوليس .

أما هنا فمن الملاحظ أن معظم المواطنين يميلون نحو السلبية والابتعاد عن المسئولية والهروب من الاستجابات ويفضلون الكتمان على التعرض لاستجابات رجال الأمن . ولكن من الناحية الأخرى فان رجال الشرطة في انجلترا يحصلون على المعلومات وعلى تعاون أفراد المجتمع دون أن يسببوا لهم القلق أو المتاعب فتتم التحريات والأسئلة دائما في منازلهم . وفي الحالات التي تتطلب توفير حماية كاملة لمن يبلغ عن حادث ما فان البوليس لا يتردد في تقديم مثل هذه الحماية ولذا يقبل الناس على تقديم مزيد من العون والتعاون . والواقع أن أفراد المجتمع يستطيعون بحق أن يسهموا مساهمة فعالة وايجابية في منع الجرائم قبل وقوعها فكم منا يرى شخصا أو شخصا يحومون حول منزل ما أو محل ما ، وينتابه الشك في نواياهم ومع ذلك لا ينبه رجال الأمن . وكم منا يرى مرتكب جريمة ما يفر هاربا ومع ذلك لا يدلى بأقواله ولا يصرح بأوصافه لرجال الأمن .

وعلى المستوى التشريعي فان قانون العقوبات يجب أن يكون أكثر صرامة وحزمًا مع مرتكبي جرائم القتل والعنف ويجب أن يخول القانون حق ابعاد هؤلاء الخطرين على الأمن ، بصفة دائمة ، عن حظيرة المجتمع .

وكذلك يجب أن تطول مدة عقوبة معتادى النشل والسرقة بالاكراه وأرباب السوابق أيا كان نوعها وليس هناك ما يمنع من أن تصل هذه العقوبة الى السجن مدى الحياة على أن تنظم حياة السجناء بحيث تصبح معسكرات دائمة للعمل والانتاج .

وعلى وجه الدقة فان الدور الذي تستطيع أن تقوم به التربية في مجتمعنا في مكافحة الجريمة وفي التخفيف من وطأة نشأة الميول العدوانية والتخريبية لدى أفراد المجتمع - يمكن تلخيصه في الخطوات الاجرائية التالية :



- ١ - يجب العمل على توفير فرص التعليم لأرباب المستويات المختلفة من الذكاء وأصحاب القدرات المحدودة على التحصيل والعمل الجاد على الاقلال من حالات الفشل الدراسي لانه يؤدي بدوره الى الفشل الاجتماعى .
- ٢ - حسن توزيع التلاميذ على أنواع التعليم التى تناسب وقدراتهم ومواهبهم وذكائهم وميولهم الدراسية والمهنية .
- ٣ - تصنيف التلاميذ حسب السن بحيث لا يؤدي التفاوت الكبير فيه الى أن كبارهم يعتدون على صغارهم .
- ٤ - يمكن للمدرسة أن تقوم بعقد الندوات والمناظرات والمحاضرات التى تناقش الجريمة وأسبابها مع بيان رذائل الجريمة وعواقبها على الفرد . ويمكن للمدرسة توفير فرص النشاط الاجتماعية والثقافية ومشروعات الخدمة العامة واشراك التلاميذ اشراكا ايجابيا فيها .
- ٦ - اشراك التلاميذ فى ادارة المدرسة وفى المحافظة على نظافتها وتدريبهم على تحمل المسئولية وتنمية روح التعاون والايجابية فيهم .
- ٧ - تطبيق مبادئ الحكم الذاتى للجماعات المدرسية واشعار التلاميذ بقيمتهم الذاتية واشباع حاجاتهم بالانتماء للجماعة المدرسية .
- ٨ - الاهتمام بالسلوك الاخلاقى واعطاء مكافأة على حسن السير والسلوك وعلى احترام القانون والنظام المدرسى وعلى احترام حقوق الآخرين .
- ٩ - الاهتمام الزائد بالتربية الخلقية وسرد قصص الانبياء والرسول وسير حكماء التاريخ وعظماء العلم والاخلاق حتى يكونوا مثلا عليا للتلاميذ .
- ١٠ - فرض عقوبات جدية على مرتكبى المخالفات فى المدرسة ومن أمثلة هذه العقوبات اعطاء التلميذ طابور ذنب أو حرمانه لبعض الوقت من بعض الأنشطة التى يحبها .
- ١١ - عدم اللجوء الى العقاب البدنى وكذلك عدم الميل الى سب التلميذ أو اهانتة وذلك حتى لا يتعود على هذه الخبرات ويتبلد احساسه وتصبح هذه الوسائل غير مجدية لديه . ومن آثار العقاب البدنى أيضا أن التلميذ ربما يتقمص شخصية المدرس ويصبح العنف منهجه فى الحياة .
- ١٢ - يجب أن تكون العلاقة بين المدرس والتلميذ علاقة حب وود وصداقة واحترام وثقة وأن يقوم المدرس ما أمكن بدور الأب فى الارشاد والتوجيه .
- ١٣ - دراسة حالة كل تلميذ تبدو على سلوكه الاتجاهات العدوانية أو التخريبية أو الهروب أو السرقة والعمل على التعرف على الاسباب التى أدت الى ذلك نفسية كانت او دراسية او اجتماعية او عائلية والعمل على حل هذه المشكلة وتوفير التعويض اللازم للطفل لكي يستعيد تكيفه وسعادته .

# أخبار الرابطة

برقية السيد رئيس الجمهورية

لمجلس إدارة الرابطة

السيد/محمود عبد العزيز يوسف

رئيس رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

أشكركم والأعضاء على تهنئتيكم الرائعة التي بعثتم بها الى بمناسبة عيد الفطر المبارك أعاده الله عليكم وعلى الجميع بالصحة والسعادة والتوفيق .

جمال عبد الناصر

## معرض الفنون التشكيلية

ستقيم الرابطة معرضاً للفنون التشكيلية بأنواعها المختلفة ( تصوير - نحت - زخرفة - خزف - معادن - الخ ) في منتصف فبراير ١٩٧٠ والرابطة تهيب بالخريجين أن يشتركوا في المعرض السنوي بانتاجهم وأن يسارعوا بإرسال بيان بانتاجهم الى الرابطة حتى يمكن اختيار المكان المناسب . والأمل كبير في مبادرة الخريجين الاتصال بالرابطة .

مقرر اللجنة

عبد الوهاب الشلقامي

## برنامج الرحلات

ديسمبر	سهرة مع ألفية القاهرة في مسرح البالون
يناير	زيارة للفيوم
فبراير	زيارة لمعالم الاسكندرية مع المبيت
مارس	زيارة للمطار والمارييلاند ، أو لمعالم القاهرة الأثرية
ابريل	زيارة للقناطر الخيرية

ويمكن القيام بأي رحلة اذا طلبها أكثر من عشرين عضوا وبعد موافقه مجلس إدارة الرابطة

مقرر اللجنة

عبد المنعم طبل

رقم الايداع بدار الكتب ١١٠ لسنة ١٩٦٩



# J

ISSUED BY THE ASSOCIATION OF TEACHERS  
OF INSTITUTES AND FACULTIES OF EDUCATION

13, Midan Al-Tahrir — CAIRO, U.A.R.

Tel. 70686.

## Editorial Board

Dr. Salah El-Din Kotb,

Dr. Ibrahim E. Metaweh

Dr. Mahmoud El-Basyony

Dr. Hussein S. Koura

Dr. Mohammed I. Kazim

Dr. Mounir Hassonah

Dr. Mahmoud A. Shouk

Mrs. Zeinab Mehriz

Mr. Mahmoud Orban

Editor-in-Chief

Secretary

- All Rights Reserved for the Association.
- Publishes Essays & Research in the Field of Education.
- Materials For Publications would be addressed to the Editor.
- Annual Subscriptions as Follows :

P.T. 84 : The Journal & membership.

P.T. 60 : The Journal.

P.T. 40 : Student Subscription.

P.T. 75 : Overseas Subscription.

---

Issued Quarterly : November — January — March — May.

---

# CAT

---

2nd Issue

January 1970

Year XXII

---

## C O N T E N T S

- Foreword and A word of Gratitude.
- Philosophy of the coming Five Year Plan for Education.  
Dr. Mohamed H. Ghanim,  
The Minister of Education
- Dimensions of Teachers - Syndicate Thinking.  
Mr. Mahmoud A. Youssef.  
President of The Association
- Educational Research in the Light of the Toronto Conference,  
Canada. Dr. Ahmed Z. Saleh
- The Higher Institute for Mailing Affairs.  
Dr. Ibrahim E. Metaweh
- Adolescence : A New Approach. Dr. Salah Mokgimar
- Television and the Teaching of Arabic. Dr. Hussein S. Koura
- Student Care at the Higher Education Level. Dr. Ali A. Ali
- The Role of Psychological and Educational Awareness in  
Fighting Crime. Dr. Abdul Rahman Elesawy
- The Association News.

---

ISSUED BY THE ASSOCIATION OF GRADUATES  
OF THE INSTITUTES AND FACULTIES OF EDUCATION  
CAIRO, U.A.R.

# صحيفة التربية

العدد الثالث

مارس ١٩٧٠

السنة الثانية والعشرون

## في هذا العدد

- تقديم : الأستاذ د. يوسف صلاح الدين قطب
- اعداد معلم المرحلة الابتدائية : الأستاذ محمد سليمان شعلان
- الطلبة المتفوقون : الدكتور محمد خليفة بركات
- معهد الدراسات التعاونية التجارى : الدكتور ابراهيم عصمت مطاوع
- اليونيسكو ومشكلات الشباب : الدكتور توفيق خفاجه
- تصوير مجال الادراك : الدكتور نى محمد زكى
- علم الاجتماع التربوى واعداد المعلم : الدكتورة سعاد جاد الله
- تقويم ناظر المدرسة : الأستاذ محمد عبدالعزيز الدسوقي
- الحاسب الالىكترونى وتدریس الرياضيات : الدكتور محمود شوق
- الصفات الحركية للمتخلفين عقليا : الأستاذ منير عبد المجيد
- النشاط المعملی فی تدریس الأحياء : الأستاذ أحمد فؤاد عبد الجواد
- أخبار الرابطة

تصدرها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة





## تقديم

لقد شرفنى زملائى واخوانى ، بان اصروا على ان اتولى رئاسة تحرير هذه الصحيفة - مجلس ادارة الرابطة ، فلم يسعنى الا ان اقبل القيام بهذا العمل العلمى ، واتا مدرك الجهد الكبير المطلوب للنهوض بهذا العمل ، ومقدر مسئولية من - ي خدمة التربية ورسالتها الخطيرة فى جمهوريتنا ، وفى الوطن العربى الكبير .

ويسعدنى - بهذه المناسبة - ان اذكر جهود السادة رؤساء تحرير هذه الصحيفة الذين قام على اكتافهم عبء انشائها ، والذين حملوا الرسالة ، طوال اثنين وعشرين عاما ، كانت فيها هذه الصحيفة منارا للفكر التربوى ومتنفسا لاساتذة التربية وخبرائها والعاملين فى ميدانها ، لنشر بحوثهم وآراء ونتائج خبراتهم لينتفع بها جمهور المعلمين والمهتمين بهذا الميدان ، واخص . كثر الجهود التى بذلها استاذ التربية الكبير ، ومنشئ المدرسة التربوية الحديثة فى مصر وفى الوطن العربى المرحوم الاستاذ اسماعيل القبانى - مؤسس الراية - والصحيفة ، واول رئيس تحرير .

وانى لأرجو ان اسير على هدى استاذنا - اسماعيل . نى - فى ، وأن اكمل الجهود التى قام بها جميع رؤساء التحرير السابقين ، فتكون الهمة - منبرا قويا لنشر الفكر التربوى الاصيل ، ولتحسين عملية التربية والتعليم ، واعداد المعلم ، وغير ذلك من النواحي التى تهتم المربين .

وفي رأيي ان ذلك لا يتحقق الا اذا عُنيت الصحيفة بتعميق وترسيخ البحث التربوي والنفسى ، واتاحت المجال ، التربية واساتذتها لنشر بحوثهم ونتائج تجارب العلمية التي يمكن ان تستفيد . الهيئات المشرفة والـ  
في مجال التربية والتعليم ، والا اذا اهتمت بتبسيط الفكر التربوي ونشره بين  
جمهرة المشتغلين . يا التعليم ، وربط بين فلسفتنا الاجتماعية ، حتى يعنى  
التطبيق متسقا مع الأهداف الكبرى لمجتمعنا العربى ، وحتى نعد الجيل القادر  
القادر على النهوض بأعباء المجتمع . اذ ان النهضة التعليمية الشاملة في  
وطننا تتوقف على فكر تربوى سليم ، وعلى وضوح فى الرؤيا ، فالتربية السليمة  
هى التى تقدم الحلول الكثيرة لـ ت الوطن العربى ، الاقتصادية والاجتماعية  
وغيرها .

وانى لا تطلع الى مشاركة القراء ببخوثهم و تهم وتعليقاتهم وتجاربهم  
ومشروعاتهم حتى تعكس الصحيفة المستوى التربوى القائم وتطوره الى مستوى  
افضل ، وتكون الصحيفة منبرا حرا من تصل الى حوار موضوعى فى  
قضايانا التربوية المعاصرة . سلوب العلمى .

ولا شك انك ايها القارى الكريم ، لن تبخل علينا بأرائك ومقترحاتك التى  
تهدف الى رفع مستوى الخدمة فى هذا ل ، وهو ما نسعى جميعا الى  
باعتبارنا لـ أسرة و ، أهداف واحدة .

والسلام عليكم ورحمة الله

رئيس التحرير  
د . يوسف صلاح الدين



# نحو النهوض بالتعليم الإبتدائي

## ٢- إعداد معلم المرحلة الإبتدائية .

للاستاذ محمد سليمان شعلان  
وكيل وزارة التربية والتعليم

■ اننا نعيش في ثورة مستمرة وفي مجتمع متطور مناضل يريد ملاحقة العصر . ونجاح هذا المجتمع يتوقف على الكفاية الاجتماعية لكل مواطن فيه . والطريق الى تحقيق هذه الكفاية سياسة تعليمية وتربوية رشيدة تقوم على الكم والكيف معا :

الكم بحيث تلتزم الدولة بتوفير التعليم الالزامي لجميع الأطفال من سن السادسة فيكون العلم للجميع ، والكيف بحيث يتزود كل فرد بالقدر الأساسي من المعارف البشرية والمهارات الفنية والعلمية التي لا غنى عنها للمواطنة المستنيرة ومواجهة متطلبات الحياة القومية والاجتماعية فيكون العلم للمجتمع .

وفي هذا المقال سوف لا نتحدث عن السياسة التربوية : أهدافها العريضة ، وجوانبها المتعددة من حيث : السلم التعليمي والخطط والمناهج والكتب ، والأدوات والمباني المدرسية وعمليات التدريس والتوجيه الفني ... وغيرها - لا للتقليل من أهميتها ولكن للتركيز على دعامة أساسية وهي اعداد المعلم الكفء المتطور الذي تتسع ثقافته لاستيعاب فلسفة هذا المجتمع والذي يتمكن من تطويع كل الامكانيات المتاحة له للاعداد القومي والاجتماعي لأبناء الشعب ورفع مستوى المواطنة برفع كفاءة المواطنين وقدرتهم على الانتاج لتحقيق قوام الاشتراكية الاصلية بجانبها الكفاية والعدل .

### لمحة تاريخية :

كانت سياسة اعداد المعلم في مصر تتأثر تأثرا واضحا بنظام وعدد سنوات الدراسة في المرحلة الأولى وقد كانت هذه المرحلة في عهد ما قبل الثورة تمثل القدر المحدود من التعليم لأبناء الشعب الفقراء الذين يقف بهم التعليم عند هذه المرحلة .

أما أبناء الطبقات القادرة على شراء الخدمة التعليمية ومتابعة الدراسة بمراحل التعليم الأخرى وهم قلة - فقد كان لهم مدارس ابتدائية تختلف نوعيتها عن المدارس الأولية والالزامية التي يتعلم فيها سواد الشعب وبقي هذا التراث حتى قيام ثورتنا المباركة سنة ١٩٥٢ .

- ففي النصف الأول من القرن العشرين ( ما قبل ثورة ٢٣ يوليو سنة ١٩٥٢ ) فتحت أول مدرسة للمعلمات بالمدرسة السنية ١٩٠٠ م وكانت تقبل الطالبات الناجحات في امتحان اتمام الدراسة الابتدائية للبنات ، ومدة الدراسة بها سنتان ثم ثلاث ثم أربع ثم فتحت أول مدرسة للمعلمات الأولية ١٩٠٣ ببولاق وكانت مدة الدراسة بها عند انشائها سنة واحدة ثم صارت اثنتين فثلاثا وجعلت السنة النهائية بها للتخصص وكان فيها قسم للتعليم العام . وأصبح اسم هذه المدرسة مدرسة المعلمات الأولية الراقية ونقلت الى شبرا سنة ١٩٣٠ .

أما بالنسبة لمدارس المعلمين فقد فتحت أول مدرسة للمعلمين الأولية ١٩٠٤ وكانت مدة الدراسة بها سنة واحدة وأصبحت سنتين ١٩٠٧ وأصبحت ثلاث سنوات ١٩٠٩ .

وكان المتقدمون الى مدارس المعلمين والمعلمات من بين الذين أتموا دراستهم في الكتاتيب وكانوا يعودون بعد تخرجهم للتدريس في الكتاتيب ولا يمنحون شهادة التخرج الا بعد أن يمضوا سنة كاملة للتدريس بأحد الكتاتيب التي تشرف عليها نظارة المعارف في ذلك الوقت وبعد أن يحصلوا على تقرير «جيد» خلال هذه السنة - ثم فصلت مدارس المعلمين عن الوزارة ١٩١٢ والحقت بمجالس المديریات .

ثم كان التوسع في التعليم الإلزامي في الفترة التي تلت صدور دستور ١٩٢٣ سببا في الاهتمام بمدارس المعلمين والمعلمات فزادت الوزارة عددها حتى وصل في أكتوبر ١٩٢٦ الى ٢٥ مدرسة للمعلمين ، ١٨ للمعلمات وزيدت مدة الدراسة الى أربع سنوات بدلا من ثلاث .

- وفي عام ١٩٢٧ حدث تطوير جديد إذ انشئت المدرسة التحضيرية للمعلمين بهدف اعداد التلاميذ المتقدمين الى معاهد المعلمين من المدارس الأولية أو المعاهد الدينية بعد أن ثبت عدم قدرتهم على مواجهة مناهج مدارس المعلمين وجعلت الدراسة بهذه المدارس التحضيرية سنتين .

وتبعاً لذلك عدلت سنوات الدراسة في مدارس المعلمين فأصبحت ثلاث سنوات بدلا من أربع .

وأهم ما يلاحظ على مناهج هذه المدارس إنها تقترب من مناهج المدارس الثانوية في ذلك الوقت مع الاهتمام باللغة العربية والتربية العملية والعلمية .

- ثم ألغيت المدارس التحضيرية للمعلمين في عام ١٩٤٠/٣٩ وزيدت مدة الدراسة بمدارس المعلمين الى ست سنوات ، وأ - هذه المدارس في وضعها الجديد تعادل السنتين الأخيرتين من التعليم الأولي والسنوات الثلاث الأولى من التعليم الثانوي وسنة إضافية سادسة علاوة على ذلك ، وقسمت الدراسة على

هذا النظام الى مرحلتين الأولى : أربع سنوات لدراسة المواد الثقافية ، والثانية : ومدتها سنتان للاعداد المهني مع استمرار دراسة المواد العلمية الأساسية .

وما لبثت مدارس المعلمات الأولية أن اتبعت هذا النظام فأصبحت مدتها ست سنوات في عام ١٩٤٧ .

— وفي عام ١٩٤٧ تم انشاء أول مدرسة من مدارس المعلمين الريفية لاعداد المدرس الذي يستطيع فهم مشكلات الريف والاسهام قدر استطاعته في حلها وكانت الدراسة بها داخلية ومدتها خمس سنوات . وقد ضمت خطة الدراسة بها مواد جديدة مثل : الصناعات الزراعية والريفية والأشغال والموسيقى والأنشيد الى جانب دراسة مشكلات المجتمع .

### اعداد المعلم في عهد الثورة :

اتجهت الوزارة منذ قيام الثورة ١٩٥٢ الى الاهتمام بمدارس المعلمين التي تعد مدرسي المرحلة الأولى ، وكانت الشهادة الابتدائية هي شرط القبول في تلك المدارس ومدة الدراسة بها أربع سنوات ثم خمس سنوات ١٩٥٣ وأطلق عليها اسم مدارس المعلمين والمعلمات العامة .

وفي سنة ١٩٥٦ اقتصر القبول بها على الحاصلين على شهادة اتمام الدراسة الاعدادية بدلا من الشهادة الابتدائية ، كما اتجهت الوزارة الى تحويل بعض مدارس المعلمين العامة الى معلمين ريفية .

وحرصا من الوزارة على الارتقاء بمستوى المعلم من الناحيتين الثقافية والمهنية زيدت سنوات الدراسة بمدارس المعلمين والمعلمات العامة الى أربع سنوات بعد الشهادة الاعدادية وذلك في عام ١٩٦٢/٦١ ثم زيدت سنة أخرى لتصبح خمس سنوات ابتداء من العام الدراسي ١٩٦٢/٦١ وكان هناك عدة اعتبارات وجهت سياسة اعداد معلم الشعب منذ تلك الفترة : —

١ — صدور قوانين يولية الاشتراكية سنة ١٩٦١ التي تعد مرحلة أساسية من مراحل التحول الاشتراكي الكبير ومعلما بارزا من معالم الدفع الثوري في المجال الاقتصادي .

وقد أوضح الميثاق ذلك اذ نص على « ان هذه القوانين كانت جسرا عبرته عملية التحول نحو الاشتراكية بنجاح منقطع النظير » .

٢ — صدور ميثاق العمل الوطني يولية ١٩٦٢ محددًا معالم الطريق وأهداف مجتمعا الجديد وموضحا الكثير من المشكلات وأساليب العلاج الجذري لها .

لقد قرر الميثاق : « ان الشعب هو قائد الثورة ، والعلم هو السلاح الذي يحقق النصر الثوري وهو الوسيلة الوحيدة لتعويض التخلف والحقا بركب التقدم الحضاري .



٣٠ - المؤتمر النهوض بالتعليم الابتدائي (يولية ١٩٦٣) - هدف  
الارتفاع بمستوى هذه المرحلة وتمكينها من أداء رسالتها في اعداد عدة  
الشعبية المستنيرة ، وتربية الناشئين تربية صالحة تؤهلهم لأن يشقوا طريقهم  
الى حياة أفضل ، ويسهموا اسهاما فعالا في تطوير مجتمعهم الذي يعيشون فيه ،  
ويحملوا مسئولياتهم الفردية والاجتماعية في المجتمع الاشتراكي المتطور  
بكفاية وتجاخ .

وقد انتهى هذا المؤتمر الكبير الذي حضره جميع المعنيين من العاملين في قطاع  
التعليم الابتدائي على مستوى الجمهورية كما حضره الوزراء المعنيون والمحافظون  
والخبراء المختصون من كليات التربية ومصاد اعداد المعلمين ونقابة المهن  
التعليمية ، كما حضره بعض مدرسي التعليم الابتدائي وبعض اولياء الامور -  
وكان موضوع هيئات التدريس من موضوعات البحث في المؤتمر وقد انتهى  
في هذا الصدد الى عدة توصيات منها :

- أن يراعى عند قبول الطلاب المتقدمين لدور المعلمين والمعلمات تحقيق  
الاكتفاء الذاتي في المحافظات ، بمعنى أن يكون من بين المقبولين نسبة معينة من  
أبناء مختلف مراكز المحافظة تحقيقا لمبدأ استقرار المعلمين في قراهم وعلاج  
لمشكلة الاغتراب الداخلي ، مع اعفائهم من رسوم الايواء في الأقسام الداخلية  
في بيوت الطلبة .

- أن يراعى عند اختيار المتقدمين بدور المعلمين سواء في خريجي الاعدادية  
أو الثانوية العامة أن يكونوا ناجحين في جميع المواد .

- العمل تدريجيا على تعميم نظام الداخلية بدور المعلمين والمعلمات ضمانا  
لتكوين المعلم في مناخ تربوي صحيح من النواحي الاجتماعية والصحية  
والروحية والخلقية .

- العناية بدور المعلمين من كافة النواحي ، كي تؤدي رسالتها في تخريج  
هيئات التدريس القادرة على النهوض بالتعليم الابتدائي عن طريق تحديد  
مستويات الكفاية بالنسبة لهيئات التدريس في دور المعلمين ، ومنحهم مميزات  
أدبية ومادية لتشجيع العناصر الممتازة على العمل بهذه الدور .

وقد قامت الوزارة بترجمة هذه التوصيات ، وصدرت اللائحة الأساسية  
لدور المعلمين والمعلمات بالقرار الوزاري ٧٥ في ١٠/١٢/١٩٦٣ متضمنة هذه  
الاتجاهات وأهم ما احتوته هذه التشريعات :

- تحديد أهداف دور المعلمين على النحو التالي :

« تعد دور المعلمين والمعلمات طلبتها ليكونوا معلمين بالمرحلة الابتدائية  
وتهيئتهم ليكونوا مربين صالحين وروادا اجتماعيين مؤمنين بقوميتهم العربية  
ومبادئ الميثاق الوطني على أن يبثوها في نفوس تلاميذهم ، بحيث ينعكس على  
سلوكهم وتصرفاتهم » .

- جعلت مدة الدراسة بالدور خمس سنوات وقسمت الدراسة فيها الى الشعب الآتية :-

- الشعبة العامة .
- شعبة التربية الموسيقية .
- شعبة التربية الرياضية .
- شعبة التربية الفنية .
- شعبة التدبير المنزلى .

كما أنشئت بالدور شعبة خاصة بحملة الثانوية ومدة الدراسة بها سنتان واشترط للقبول فيها نجاح المتقدم فى جميع المواد .  
وتوفيرا لمستويات الكفاية المطلوبة فى هيئات التدريس اشترط فيمن يقوم بالتدريس بدور المعلمين والمعلمات الآتى :

- ان يكون من حملة المؤهلات التربوية العالية .
- ان يكون من حملة الماجستير فى التربية ، أو الدبلوم الخاص فى التربية على الأقل بالنسبة الى مدرّس المواد التربوية كلما أمكن ذلك .
- أن يختار من بين المدرسين الممتازين بمرحلة التعليم الثانوى بحيث لا تقل مدة خدمته فيها عن ثلاث سنوات ، ويكون الاختيار طبقا لاختبار شخصى فى النواحي العملية والفنية لتقرير شخصية المرشح ومدى قدرته على القيادة الناجحة .
- أن يغطى المرشح للتدريس بدور المعلمين والمعلمات تدريبا خاصا يعدم للعمل بهذه الدور .
- وسار هذا النظام فى اعداد معلم فصل للصفوف الأربعة الأولى ، ومعلم مادة فى الصفين الخامس والسادس .

وقد أسفر تطبيق هذا النظام عن العديد من المشكلات منها :

- ضعف المستوى الثقافى والتعليمى لحريجى الشعب التخصصية ( التربية الموسيقية - التدبير المنزلى - التربية الفنية - التربية الرياضية ) وظهر أثر ذلك واضحا فى ممارسة عملهم كمعلمى فصول بالصفوف الأربعة الأولى اذ أن التشعب التخصصى الذى يبدأ من الصف الأول يحرم المعلم من التزويد بالمقومات الثقافية والمهنية الكافية لإقداره على النهوض الكفء بمسئوليات مدرّس الفصل .

- أن طبيعة مدارسنا الابتدائية والتي يبلغ عدد فصولها فى كثير من الأحيان ٦ فصول لا تشمل المدرّس المتخصص فى الموسيقى أو التربية الرياضية أو التربية الفنية أو التدبير المنزلى لأن نصاب أى من هذه المواد فى الحطة الدراسية لا يتجاوز ١٢ حصة فى مجموع فصول المدرسة ، ومقتضى ذلك أن يكون تعيين أحد هؤلاء المدرّسين المتخصصين فى مثل هذا النوع من المدارس على حساب مدرّس الفصول الذين تحتاج اليهم الصفوف الأربعة الأولى .

وقد ترتب على تنفيذ هذا النظام :

– التوزيع غير العادل لمعلمي الفصول ومعلمي المواد التخصصية في الصفين الخامس والسادس .

عدم تخريج معلمين ذوي كفاءة أعلى في المواد الثقافية ( كاللغة العربية ، التربية الدينية ، المواد الاجتماعية ، والعلوم والرياضيات ) قادرين على تدريس هذه المواد في الصفين الخامس والسادس .

وتلافيا لهذا النقص وجهت الوزارة المديريات التعليمية الى تثبيت معلمي هذه المواد للتدريس في الصفين المذكورين وملاحقتهم ببرامج التدريب اللازمة لرفع مستوياتهم ودعم خبراتهم ولكن التنقلات والظروف الخاصة بتوزيع الجداول المدرسي كثيرا ما تستدعي قيام هؤلاء بتدريس مواد أخرى أو العمل كمدرسي قصول ، مما يؤدي بصفة مستمرة الى العجز في مدرسي المواد .

– أن الاقتصار في اعداد الطالب بدور المعلمين والمعلمات على تأهيله لتدريس التربية الموسيقية أو التربية الفنية أو التربية الرياضية أو التدبير المنزلي فحسب دون اعداده للقيام بعمل مدرسي الفصل يعتبر ترفا لا يتماشى مع اقتصاديات التعليم ، في وقت نستهدف فيه التوسع في التعليم وتوصيل الخدمة التعليمية الى جميع القرى المحرومة منه ، مع الاهتمام – في الوقت ذاته – بكيفية التعليم ونوعه ، وضرورة التركيز على المواد الأساسية في خطة الدراسة وهي اللغة القومية والتربية الدينية والحساب والعلوم والمواد الاجتماعية .

وليس هذا بدعا فان أكثر الدول تقدما في التعليم تهتم بالمواد الأساسية ، وتتجه الى استخدام نظام المدرس أو المدرسة الزائدة في مواد التخصص المشار اليها .

وأدى التطور في أهداف المدرسة الابتدائية مسايرة للتطور المتلاحق السريع في حياة المجتمع الى لقاء أعباء ومسئوليات جديدة على عاتق المدرس في المرحلة الابتدائية فهو الى جانب عمله في التدريس رائد في المجتمع المحيط به يجب أن يحسن التفاهم والتجاوب معه ويفتح أعين المواطنين وعقولهم الى ما ينبغي أن يدركوه ويسهم في بث الوعي الاجتماعي والثقافي والقومي والاقتصادي لديهم وبذلك يساعد على بناء المجتمع وتعديل خطوط تطوره وتقديمه وفق ما ترسمه الدولة من أهداف ومثل وقيم جديدة .

ونعرض فيما يلي بعض المؤشرات التي أدت بنا الى إعادة النظر في سياسة اعداد المعلم :

**أولاً :** المؤتمرات النوعية التي تدارست سياسة اعداد المعلم وتوصيات المؤتمرات الدولية في هذا الشأن نذكر منها :



« أ » مؤتمر النهوض بهور المعلمين والمعلمات ( أغسطس ١٩٦٥ ) :  
نظمت الوزارة مؤتمرا عاما لدراسة تطوير نظام إعداد معلم المرحلة الابتدائية  
أشترك فيه خبراء أعداد المعلم في الكليات والمعاهد العليا ، وانتهى المؤتمر  
الى عدة توصيات أهمها :

• ضرورة تطوير أهداف الدور بحيث تتضمن أعداد الطالب كفرد وإعداده  
كمواطن وإعداده كرائد في مجتمعه الى جانب إعداد المهني والتربوي . وفيما  
يتعلق بنظام الأعداد وحرصا على الارتقاء بمستوى مهنة التعليم باعتبارها مهنة  
قيادية لجمهير الشعب وارتباط ذلك بالمستوى الثقافي للمعلم ونظرا لحاجة التعليم  
الابتدائي الى مدرسي فصل للصفوف الأربعة الأولى ومدرسي مادة للصفين الخامس  
والسادس ، وتمكيننا للمعلم من النهوض بمسئوليته في هاتين الناحيتين ،  
وتقديرا للشكوى التي ترددت من قصور نظام الشعب التخصصية عن أعداد  
معلم الفصل الكفء أوصى المؤتمر :

• أن تكون الدراسة عامة لجميع الطلاب في جميع المواد الثقافية ، وكذلك  
في مواد الأعداد المهني والتربوي على أن يتوسع كل طالب في الوقت نفسه في  
دراسة أحد المجالات الآتية :

- التربية الدينية واللغة العربية والمواد الاجتماعية .
- الرياضيات والعلوم والأعمال الزراعية .
- التربية الفنية .
- التربية الرياضية .
- التربية الموسيقية .
- الاقتصاد المنزلي .
- الحضانة ورعاية الطفل .

وتخصص السنوات الثلاث الأولى لدراسات ثقافية عامة توصل الطلاب الى  
مستوى دراسي معادل لمستوى شهادة الثانوية العامة ، ثم يبدأ الأعداد المهني  
في الصفين الرابع والخامس وفق التخصصات التي سبقت الإشارة اليها .

وهذا يستلزم العدول عن المراكز التخصصية الذي عمل به فترة تطبيقا  
لنظام التشعيب الأنف الذكر .

كما يستلزم وضع خطة موحدة في الصفوف الثلاثة الأولى وتوجيه الخطة  
الدراسية في الصفين الرابع والخامس على النحو التالي :

تخصيص نحو ١/٣ عدد الحصص في هذه الخطة للمواد المشتركة .

ونحو ١/٣ عدد الحصص للتوسع في أحد التخصصات التي سبق  
الإشارة اليها .

١/٣ عدد الحصص للمواد المهنية ودراسة المجتمع والريادة وخدمة

البيئة على أن تضمن الخطة في كل مادة طرق التدريس الخاصة بها بالإضافة الى تخصيص عدد من الحصص للاعداد المهني وطرق تدريس المنهج المترابط في الصفوف الأولى من المدرسة الابتدائية .

هذا بالإضافة الى عدد من التوصيات الخاصة بالمناهج والكتب وطرق التدريس والمشروعات التربوية والوسائل التعليمية وهيئات التدريس وشتون الطلبة وتوفير الإقامة بالأقسام الداخلية بالمجان واعتبار كل محافظة مسئولة عن تخريج الاعداد اللازمة لها من المعلمين لمواجهة التوسع في التعليم الابتدائي

... الخ .

#### (ب) المؤتمر القومي لتطوير التعليم العالي ( فبراير ١٩٦٧ ) :

وأهم ما يعنينا من دراسات هذا المؤتمر وتوصياته ما انتهى اليه من أن المفهوم السياسي يتطلب تعريف الطالب بمتطلبات مراحل الحياة التي يحياها المجتمع الاشتراكي الجديد بطريقة تجعله قادرا على شق طريقه في المستقبل متفهما لأسلوب الحياة في المجتمعات الاشتراكية التي تبنى على التكافؤ التام في الفرص بين أبناء الوطن الواحد ، مع العمل على تدعيم الشخصية القيادية في الطالب التي تمكنه من أن يكون طليعة العمل الاشتراكي في المجتمع الجديد .

وهذا يلقي الضوء على رسالة المعلم ودوره في اعداد الأجيال المساعدة في مجتمعنا المتطور .

#### (ج) المؤتمر الفرعي للدراسات التربوية واعداد المعلمين ( نوفمبر ١٩٦٧ ) :

— « أجمع المؤتمر على أهمية مرحلتى التعليم الابتدائي والاعدادى ووجوب العمل على رفع مستوى التعليم فيهما عن طريق زيادة الامكانيات المخصصة لهما والعناية برفع مستوى المعلم ، » .

وفي ضوء الاتجاهات السابقة استقر رأى الوزارة على أن يكون اعداد معلم المرحلة الابتدائية لمدة خمس سنوات دراسية بعد الشهادة الاعدادية .

#### ثانيا - بيان ٣٠ مارس ١٩٦٨ :

أوضح بيان ٣٠ مارس مجموعة من الحقائق والأهداف القومية والسياسية وضرورة تكوين الدولة العصرية التي تسير بخطى واسعة وثابتة الى عصر الصناعة وعصر العلم والتكنولوجيا ، وأكد ضرورة تشكيل المجالس الاستشارية والمجالس النوعية والقومية ، وممارسة حقها في التخطيط المركزي ورسم السياسة العامة التي تمير عليها الدولة ، كما وضع مبادئ راسخة للصمود ومقاومة الاستعمار ودعم الجبهة الداخلية واعداد المواطنين للمعركة وتطهير أرض الوطن العربي من

أدناس المستعمرين وإلّا بمعنى : وكان لابد لهذا التغيير في فلسفة مجتمعنا واتجاهاته وقيمه أن يقابله تغير أساسي في سياستنا الخاصة بالتعليم واعداد معلم المرحلة الأولى بالذات باعتبارهم مواطنًا وباعتباره أداة فعالة في تكوين المواطنين ، كما أن مركزنا القيادي ودورنا الطبيعي في الوطن العربي يقتضي إعادة النظر في سياسة اعداد المعلم بوجه عام ومعلم المرحلة الابتدائية بوجه خاص بهدف اقداره على القيادة الواعية وتكوين الأجيال التي تستطيع تحمل الأعباء في بناء المجتمع العربي على القيم والاتجاهات والمثل المرجوة .

### ثالثاً - صدر القانون ٦٨ لعام ١٩٦٨ في شأن التعليم العام :

وقد شمل الكثير من المبادئ الهامة التي نادى بها الميثاق وبيان ٣٠ مارس نذكر منها :

- الأخذ بالقيم الاشتراكية ووضع خطط التنمية الاقتصادية أساساً لتطوير مفاهيم السياسة التعليمية .
- إبراز أهمية التربية الدينية واعتبار مادة الدين مادة أساسية في جميع مراحل التعليم العام .
- التزام الدولة بتوفير التعليم الابتدائي للأطفال الذين يبلغون السادسة من عمرهم ذلك ضماناً للقضاء على أمية الجيل الناشئ قضاء مبرماً .
- الارتقاء بكفاءة التعليم والغاء نظام الطالب الناجح الذي يرست في مادة أو مادتين ووضع نظام جديد للنجاح مع تعزيز دور ثان بالنسبة لامتحانات النقل للراسبين في الدور الأول في مادة أو مادتين بشروط معينة .
- وقرر ربط تقويم المدرس بنتائج تلاميذه في الامتحانات والغاء نظام النقل الآلي في التعليم الابتدائي وعقد امتحان عام على مستوى المناطق لتلاميذ الصف السادس يمنح الناجحون فيه شهادة اتمام الدراسة الابتدائية .
- تنفيذ مبدأ القيادة الجماعية في إدارة التعليم العام بمعنى أن تقوم إدارة التعليم على المشاركة في الرأي بين الفنيين والمتخصصين على اختلاف مواقفهم من جهة وبين المعنيين بأمور التعليم وبصفة خاصة أولياء الأمور من جهة أخرى وتضمنت التشكيلات مجلس إدارة المدرسة واللجان والمجالس الاستشارية لمراحل التعليم العام .

وقد قرر القانون في ( المادة ٢٣ ) ما يأتي :

« لوزير التربية والتعليم أن ينشئ دوراً للمعلمين والمعلمات لاعداد معلمي المرحلة الابتدائية ويحدد مدة الدراسة وشروط القبول وخطة الدراسة ومناهجها ونظم الامتحانات والشهادات التي تمنح لهم ، ويراعى في تحديد أماكن هذه الدور حاجة المحافظات الى خريجيها .



وعلى ضوء ما أسفر عنه تنفيذ اللائحة الأساسية لدور المعلمين والمعلمات وعلى ضوء قرارات وتوجيهات المؤتمرات النوعية ، وعلى ضوء التطورات الاجتماعية والسياسية والقومية وصدر بيان ٣٠ مارس ٦٨ وقانون التعليم العام ، أعادت الوزارة النظر في سياسة اعداد المعلم وانتهت الى تنظيم جديد للدور .

وبهنا أن نعرض أهم الاتجاهات المستحدثة في اللائحة الجديدة لنظام الاعداد الجديد بدور المعلمين والمعلمات :

١ - تطوير أهداف الدور بحيث تبرز أهمية اعداد المعلم ليكون قادرا على الريادة الاجتماعية والاسهام في خدمة المجتمع المدرسي والبيئة الخارجية ، الى جانب اعداده معلم فصل في الصفوف الأربعة الأولى ومعلم مادة في الصفين الخامس والسادس من المرحلة الابتدائية .

٢ - اعتبار دور المعلمين والمعلمات مركزا للدراسات والبحوث التربوية في مجال التعليم الابتدائي .

٣ - اسهام الدور في حل مشكلة اغتراب المعلمين - وذلك عن طريق قيامها بتوفير المعلمين والمعلمات لجميع القطاعات الجغرافية بكل محافظة على حدة وفي ضوء احتياجات كل قطاع .

٤ - الارتقاء بالمستوى الثقافي لطلاب الدور عن طريق توصيلهم من الناحية الثقافية الى المستوى الأساسي المناسب وهو مستوى نهاية المرحلة الثانوية .

٥ - الارتقاء بالمستوى المهني للطلاب وقد اقتضى ذلك تغيير نظام التشعيب الحالي وتطويره بقصد اعداد المعلم القادر على تدريس مادة أو مجموعة من المواد بالصفين الخامس والسادس الابتدائي الى جانب اعداده كمعلم فصل وذلك على النحو التالي :

( أ ) تخصص السنوات الثلاث الأولى بالدور لدراسة المواد الثقافية ويشترك فيها جميع الطلاب .

( ب ) دراسة تخصصية في الصفين الرابع والخامس تتحدد وفقا لميول الطلاب واهتماماتهم تتضمن التوسع الدراسي في أحد المجالات الآتية :

- مجموعة مواد التربية الدينية واللغة العربية والمواد الاجتماعية .
- مجموعة مواد الرياضيات والعلوم والأعمال الزراعية للبنين أو الاقتصاد المنزلي للبنات .
- مواد التربية الرياضية .
- مواد التربية الفنية .
- مواد التربية الموسيقية .

٦ - يكون نظام الداخلية هو الأساس في دور المعلمين والمعلمات مع اعفاء الطلبة والطالبات من رسوم الايواء وذلك لحفز الطلبة والبات المتمازين على الالتحاق بالدور .

٧ - تقرير دور ثان للطلبة الراغبين في امتحانات النقل في الحدود التي قررها القانون ٦٨ لعام ٦٨ في شأن التعليم العام .

٨ - الاهتمام بمعلم المعلم واختياره من بين المعلمين المتمازين من المرحلة الثانوية واشترط أن يكون من حملة المؤهلات التربوية العالية وأن يكون من حملة الماجستير أو الدبلوم الخاص بالشعبة لدرسي المواد التربوية .

٩ - دعم نظام الاشراف والتوجيه بالدور واسناد الاشراف عليها لوكيل مديرية التربية والتعليم كما اسندت عمليات التوجيه الفني لدرسي المواد بالدور الى الموجهين الفنيين الأوائل بالمديريات التعليمية .

والوزارة بصدد بحث وضع نظام للخواتم المادية والأدبية يكفل جذب العناصر الممتازة من المعلمين بالدور .

واشترط أن تسند ادارة الدور الى قيادات تربوية ممتازة بمستوى وظيفي « مدير مساعد » .

١٠ روعي في التنظيم الجديد تحقيق مبدأ القيادة الجماعية فنص التنظيم على تشكيل لجنة ادارة لمعاونة مدير الدار تتكون من وكيل الدار والمدرسين الأوائل وممثل لأولياء الأمور وأمين مجلس اتحاد طلاب الدار ، وينجوز أن تدعو اللجنة لحضور اجتماعاتها من ترى الاستعانة بهم من المدرسين أو أولياء الأمور المهتمين بشئون التعليم - وذلك بقصد اعطاء الدور مزيدا من الفاعلية والقدرة على تكييف المناخ المناسب لاعداد معلم أفضل بما يتماشى مع احتياجات البيئة المحلية .

- كما نص في التنظيم على تشكيل مجلس استشاري لدور المعلمين والمعلمات بكل محافظة ويختص المجلس بابداء الرأي في التخطيط لسياسة القبول وتحديد الأعداد المطلوبة من الحريجين واقتراح الوسائل المجدية لتنشيط العمل التربوي بالدور وربطها بالمدرسة الابتدائية بهدف الارتقاء بمستوى الاداء فيها واتخاذ الدور مركزا لتدريب معلمى المرحلة الابتدائية أثناء الخدمة .

وقد تقرر أن تطبق جميع الاتجاهات الحديثة التي تهدف الى الارتقاء بمستوى الاعداد ابتداء من العام الدراسي ١٩٧٠/٦٩ وتنفيذ ما يتصل بشئون الطلبة والامتحانات على المقبولين بالصف الأول فقط في العام المذكور على أن ينفذ النظام تباعا في الأعوام القادمة ويستمر العمل بالنظام القديم الى أن يتم تصفيته نهائيا .

والله نسأل أن يوفقنا الى ما فيه خير أمتنا والارتقاء بأعداد معلم الشعب الى المستوى اللائق بخطورة الرسالة التي سيقوم بأعبائها . وهو سبحانه ولي التوفيق .

# الطلبة المتفوقون

الدكتور محمد خليفة بركات

وكيل وزارة التربية والتعليم لمحافظة الاسكندرية

يعتبر المتفوقون جزءا هاما من ثروتنا البشرية ، ويمثلون القمة من امكانياتنا الانسانية ، فالطلبة المتفوقون بما لهم من نبوغ عقلي وذكاء خارق ومواهب متميزة سيكون من بينهم رواد الفكر في الفنون والآداب ، وقادة الابداع والابتكار في مجالات العلم المختلفة ، والزعماء القادرون على الاضطلاع بالمسؤوليات الجسام وتوجيه المجتمع الى مافيه الخير والامل والسعادة .

ومع أن التفوق مبنى على استعداد عقلي طبيعي ، وهبه الله لمن اختارهم من عباده ، الا أن ظهور التفوق في مجال العلم والتعليم يرجع الى عوامل البيئة أيضا ، والى ما يهيئه الآباء والمعلمون من الأجواء الصالحة للكشف عن الموهوبين ورعايتهم . . . وضمان استمرار التفوق مرهون بما يوفره المجتمع للمتابغين من ظروف الحياة الملائمة لنمو ذكائهم ، وحسن استخدامه والافادة منه وتمكين هؤلاء الموهوبين من استغلال قدراتهم الى أقصى حد ممكن .

ومن هنا كان دور الأسرة أولا ، وهي البيئة الأولى التي تتكون فيها شخصية الفرد . . . فعلينا نحن الآباء أن نرعى تلك البراعم الناشئة من أبنائنا الموهوبين، ونتعهد لها ونضحي من أجلها لتزدهر وتلمع ، وسنجنى ثمار ذلك عندما يتفوق أبنائنا ، ونشعر بالفخر والسعادة لأن الله وهبنا هذه النعمة ، ممثلة في هؤلاء الأفاضل من الأبناء .

وتتضمن برامج رعاية المتفوقين في المنزل أو في المدرسة أو في المجتمع العام النواحي الثلاث التالية :

- أولا - الكشف عن المواهب والقدرات العقلية المتميزة منذ الطفولة .
- ثانيا - توفير الرعاية الثقافية والاجتماعية لنمو هذه القدرات والمواهب .
- ثالثا - ضمان استمرار التفوق واحاطة المتفوق بالعوامل التي تساعد في الانتفاع به على مستوى الفرد وعلى مستوى المجتمع كله وتمنع عنه أسباب تعطيل مواهبه واحباطها .



والمفروض أن تقوم المدرسة بدور مكمل لعمل المنزل ، بل ان المدرسة بما فيه من امكانيات تربوية أقدر على متابعة هذا التفوق وتنميته ، عن طريق المدرس الصالح ، والمناهج التي تلائم قدرات الطالب الممتاز ، والجو المدرسي الغني بمجالاته المتعددة ، بما يشبع هوايات المتفوق ويضمن له الانطلاق والابتكار .

ولهذا تحاول بعض الدول أن تخصص مدارس للمتفوقين أو فصولا تضم أكثر التلاميذ امتيازا في التحصيل الدراسي . . . . وبذلك يمكن التركيز على نوع مناسب من الرعاية ، وتعهد هؤلاء التلاميذ الأذكياء بالمتابعة واشباع حاجاتهم ، ومواجهة مطالبهم الثقافية والفنية والروحية والاجتماعية بمناهج خاصة تناسبهم .

ويتبع ذلك اختيار المدرسين المتفوقين أيضا ، وتوفير الامكانيات الكفيلة بتحقيق أهداف تربية الأذكياء والموهوبين .

وقد أنشئت في القاهرة مدرسة نموذجية للمتفوقين ، ولها تجارب في هذا الاتجاه منذ سنوات . . وقد أعيدت مراجعة مناهجها وشروط الالتحاق بها هذا العام مع العمل على توفير الامكانيات اللازمة لها .

ويؤمن رجال التربية والتعليم ايمانا عميقا بحق هؤلاء النابغين والمتفوقين عليهم فمنذ أن سطعت أنوار الامتياز في نتائج الشهادات العامة تعهدت هيئات كثيرة بتشجيع هذه الثروة البشرية ، ومتابعة أوائل الطلاب الذين شرفوا المدارس ورفعوا رأسها عاليا . . . ليس فقط بمنحهم الجوائز التشجيعية . . . ولكن أيضا بمتابعة رعاية هؤلاء الأوائل في مراحل التعليم التالية . . . ولم تكن المكافآت التي خصصت للمتفوقين الا رمزا لتقديرهم ، والاعتراف بحقهم وعلى الدولة كلها ، باعتبارهم أمل البلاد ، وموضع رجائها في فتح آفاق جديدة في ميادين الحياة المستقبلية ، بما يحقق الرخاء ويضمن لمجتمعنا حياة أفضل .

ويجب أن يهنا كل طالب متفوق على ما وهبه الله من نعمة عظمى وما اختصهم به من قدرات طبيعية . وعلى أن هيا لهم آباؤهم الظروف المنزلية والمدرسية التي ساعدت في ازدهار تفوقهم .

ونصيحتي اليهم أن يعتزوا بقدراتهم ، ويزيدوا ثقتهم في أنفسهم ، وأن يستغلوا هذه الطاقة العقلية التي منحهم الله اياها فيما فيه خيرهم . . . وذلك بالاقبال على العلم والافادة من مدرسيهم ومن امكانيات مدارسهم . . . ألا يتركوا لعوامل تثبيط الهمة سبيلا الى أنفسهم .

ان من طبيعة الشخص الفائق الذكاء أن يتغلب على ما حوله من صعوبات ،  
وأن يكون قادرا على نقد ذاته ، وأن يكون أميناً مع نفسه ، وأن يكون مرناً  
بالدرجة الكافية بما يساعده على التكيف السليم في المجتمع المحيط به ..

ولكنني من الناحية الأخرى أحذرهم من المبالغة في التباهي والتفاخر ، ومن  
المبالغة في الانكباب على الكتب وحدها فمن الخير لهم أن يعطوا لنفوسهم حقها  
من الراحة والترفيه وأن يوازنوا بين العمل واللعب ..

فليحاولوا أن يدرّبوا أنفسهم على مزاولة الهوايات التي تلائم ميولهم الخاصة  
وأن يشغلوا وقت فراغهم بما يحقق لهم التوازن النفسي .. ولعلمهم يستطيعون  
أن يدرّبوا أنفسهم على ضبط انفعالاتهم .. وأن يتجهوا الى العمل من أجل الخير  
لغيرهم حتى يتم نفع المجتمع الذي انبتهم نباتاً حسناً ..

وأخيراً وليس آخراً عليهم بالتمسك بمبادئ الدين وتقوى الله . فالتقوى  
تنفع المؤمنين .

وانني على يقين من أنهم سيكونون أكثر الناس انفعالا بأحداث مجتمعا ،  
وسيكون على أيديهم توفير الرخاء والخير لبلادهم ، وليكن لهم في قائدنا الرائد  
المتفوق « جمال عبد الناصر » خير قدوة .

# معهد الدراسات التعاونية التجاري

للدكتور ابراهيم - مطاوع

أصدر السيد الدكتور وزير التعليم العالي القرار الوزاري رقم ١٥٤ في ٢٠ أكتوبر سنة ١٩٦٤ بالترخيص بإنشاء معهد الدراسات التعاونية التجاري ونص القرار على أن « يقترح بإنشاء مركز تدريب الدراسات التعاونية التجارية باسم معهد الدراسات التعاونية التجاري » . ومدة الدراسة بالمعهد سنتان ، كما يقبل هذا المعهد الطلاب الحاصلين على الشهادة الثانوية العامة أو الثانوية التجارية أو ما يعادلها ، ويتبع هذا المعهد الجمعية المصرية للدراسات التعاونية .

ولهذا المعهد قصة - فقد أنشأ الاتحاد التعاوني لمحافظة القاهرة سنة ١٩٥٦ مركزاً للتدريب التعاوني كانت مدة الدراسة فيه سنة واحدة وكانت وزارة الشؤون الاجتماعية تقدم له الإعانات المالية وتشرف على امتحاناته ولم يكن إنشاء المركز على هذا النحو مستنداً على أساس قانوني ثم عرض مجلس إدارة الاتحاد التعاوني بمحافظة القاهرة أن يعهد إلى المؤسسة العامة للتعاونية الزراعية التي أنشئت في ديسمبر سنة ١٩٦٠ رعاية المعهد من الناحية المالية وكلية التجارة بجامعة عين شمس رعاية المعهد من حيث الإيواء والإشراف العلمي .

ثم صدر قرار السيد وزير الزراعة والإصلاح الزراعي المركزي ورئيس مجلس إدارة المؤسسة العامة للتعاونية الزراعية رقم ٢٨ سنة ١٩٦١ بأن ترعى المؤسسة مركز الدراسات التعاونية وتقدم له المعونة المادية والفنية لتحقيق أغراضه العلمية ، واستمر المعهد التجاري في تخريج خبرات فنية للحركة التعاونية في مختلف الميادين التجارية والإدارية والحسابية .

وقد كان الوضع القانوني يقتضي طبقاً لقانون التعليم الخاص وجود جهة مالكة ومسئولة عن هذا المعهد أي هيئة خاصة ليست حكومية أو رسمية وذات شخصية اعتبارية تكون مالكة لهذا المعهد ويرخص لها رسمياً من وزارة التعليم العالي بفتح هذا المعهد من الوجهة القانونية ويشترط في الجهة التي تملك المعهد أن يكون من أغراضها نشر الفكر التعاوني وتوكيد الصلة بين المبادئ التعاونية وبين الاشتراكية العربية وأن يكون من وسائل الجهة التي تملك المعهد في تحقيق أغراضها إدارة ورعاية معاهد الدراسات التعاونية ومراكز التدريب والثقافة التعاونية .

وقد تقدمت الجمعية المصرية للدراسات التعاونية بطلب الموافقة على إدارة معهد الدراسات التعاونية التجارية وملكيته وذلك بناءً على ما قرره مجلس إدارة هذا المعهد وقد تبين توافر الشروط المطلوبة في هذه الجمعية إذ أنها مسجلة



بوزارة الشئون الاجتماعية تحت رقم ١٨٤٤ بتاريخ ٢٩ ابريل ١٩٦٣ وأن مجلس ادارتها قد تشكل من عناصر على أعلى المستويات العلمية والعملية في ميدان التعاون والتعليم التعاوني والجمعية هيئة خاصة ليست حكومية وذات شخصية اعتبارية وتصبح هي الجهة المالكة وفي هذه الحالة يظل المعهد خاصا ويقوم بتحصيل المصروفات كما هو الحال الآن .

وقد كان أمام الوزارة أحد الاقتراحات الآتية :

- ١ - أن يتبع المعهد الجمعية المصرية للدراسات التعاونية التي سبق ذكرها .
- ٢ - أن يتبع المعهد أى جهة حكومية أو ما فى وضعها كالمؤسسة التعاونية الزراعية أو وزارة الزراعة وفى هذه الحالة يكون التعليم بالمعهد بالمجان وتدرج اعانة سنوية له فى الميزانية السنوية للمؤسسة أو الوزارة .
- ٣ - أن يضم المعهد الى وزارة التعليم العالى فيصبح معهدا حكوميا بالمجان ويعمل اجراء انتقال مدته سنة فيترك الحال فى المعهد كما هو عليه الآن ويضم ابتداء من أول يوليو سنة ١٩٦٥ الى وزارة التعليم العالى ليتسنى ادراج الأموال اللازمة له فى ميزانية الوزارة .

وقد رأى السيد المستشار القانونى للوزارة الأخذ بالاقتراح الاول .

وينص القانون رقم ١٩٦٠ لسنة ١٩٥٨ بشأن تنظيم التعليم الخاص فى مادته الثانية على أنه لا يجوز فتح مدارس خاصة أو التوسع فيها إلا بترخيص من الوزارة طبقا للاجراءات ووفقا للشروط المنصوص عليها فى هذا القانون ، كما تنص المادة السابعة من اللائحة التنفيذية لقانون التعليم الخاص على أن تبت الادارة العامة للمعاهد العليا والكليات ومراكز التدريب فى الترخيص بفتح المدارس طبقا للمواد ٨ ، ٩ ، ١٠ ، ١١ من القانون على أنه لا يجوز الترخيص بفتح مدرسة عالية الا بعد الحصول على موافقة السيد الوزير .

وتنص المادة ٢٧ من القانون على أن كل مدرسة تفتح أو تغير مرحلة التعليم فيها أو تنقل من مكانها بغير الحصول على ترخيص سابق تغلق اداريا بقرار من الوزارة .

وقد تبين أن الجمعية اتخذت كافة الاجراءات التى ينص عليها قانون التعليم الخاص وبذلك أصبح المعهد ( مركز تدريب الدراسات التعاونية التجارية ) مستوفيا للشروط القانونية .

وقد نص فى اللائحة الداخلية الجديدة لهذا المعهد على أن الغرض منه تخريج إخصائيين تعاونيين للعمل فى التعاون ، ونص فيها على تبعيته للجمعية المصرية للدراسات التعاونية واعتباره وحدة مالية وإدارية مستقلة .

وان للمعهد أن ينشئ دراسات بالمراسلة ودراسات تدريبية ( تأهيل أو استكمال تأهيل أو تزويد ) للموظفين المشرفين على شئون التعاون وان السنة الدراسية فصل دراسي واحد ( نظام السنة الكاملة ) ويمنح الطلاب الذين يتمون الدراسة بنجاح في السنتين الدراسيتين شهادة الدراسات التعاونية موقعا عليها من رئيس مجلس ادارة المعهد ومعتمدة من السيد وكيل الوزارة المختص باسم « دبلوم الدراسات التعاونية » .

ويشترط فيمن يقبل بالمعهد أن يكون حاصلا على شهادة الثانوية العامة أو الثانوية التجارية أو ما يعادلها ، وألا تزيد سنه في أول أكتوبر من سنة التحاقه عن ٣٠ سنة ميلادية ويستثنى من ذلك الطلبة الموفدون من قبل إحدى الهيئات الحكومية أو التعاونية أو المبعوثون من قبل إحدى الدول العربية الأفريقية والآسيوية . وأن يكون لائقا من الناحية الصحية .

ويعقد المعهد اختبارا شخيصيا للطلاب المتقدمين لاختيار أصلحهم لتابعة الدراسة التعاونية بالمعهد ويحدد عميد المعهد بعد أخذ رأى مجلس الادارة عدد من يقبلون سنويا ويقبل البنين والبنات على السواء .

ومدة الدراسة بالمعهد سنتان ويقضى الطلاب المنقولون الى الصف الثانى التدريب العملي خارج المعهد تحت اشراف هيئة التدريس .

ويجب على الطلاب متابعة الدروس والاشتراك فى التمرينات العملية وفقا للنظام الذى يحدده المعهد ، ويجب ألا تقل نسبة المواظبة عن ٨٠ ٪ من مجموع المحاضرات المخصصة لكل مادة ، ولا ينجح الطالب فى مادة الا اذا حصل على ٥٠ ٪ على الأقل .

وتكون تقديرات النجاح والرسوب لكل مادة والمجموع الكلى لامتحانات النقل والدبلوم كالاتى :

ممتاز لمن يحصل على	٨٥ ٪	فاكثر
جيد جدا لمن يحصل على	٧٥ ٪	الى اقل من ٨٥ ٪
جيد لمن يحصل على	٦٥ ٪	الى اقل من ٧٥ ٪
مقبول لمن يحصل على	٥٠ ٪	الى اقل من ٦٥ ٪
ضعيف لمن يحصل على	٣٠ ٪	الى اقل من ٥٠ ٪
ضعيف جدا لمن يحصل على		اقل من ٣٠ ٪

ويدير المعهد مجلس ادارة يتكون من خمسة عشر عضوا يصدر بتعيينهم قرار من رئيس مجلس ادارة الجمعية المصرية للدراسات التعاونية ومدة العضوية بالمجلس ثلاث سنوات ، وتختار اللجنة التنفيذية التى تعين من بين أعضاء مجلس المعهد ، هيئة التدريس التى تقوم بالقاء المحاضرات والدروس من بين الفئات الآتية :

أعضاء هيئة التدريس بكلليات الجامعة ، ذوو الدرجات العلمية العليا والمتخصصون فى الشئون التعاونية والمهتمون بها من موظفى الدولة والمؤسسات العامة ، ذووى الخبرة الممتازة فى شئون التعاون من غير موظفى الدولة أو المؤسسات العامة من بين الحاصلين على مؤهلات عالية .

وللمعهد أن يدعو ذوى الخبرات لالقاء محاضرات بالمعهد .

وتتكون موارد المعهد من المصروفات والرسوم التى تحصل من الطلبة ، والاعانات الواردة من الهيئات الرسمية ، والهيئات والوصايا التى يقبلها مجلس الادارة وما يخصص من فائض الجمعيات التعاونية للاغراض العلمية .

ونظرا لأن هذا المعهد من المعاهد الخاصة فمن المقرر دفع رسوم دراسية تبلغ اثنى عشر جنيها كما يسدد الطالب الرسوم الاضافية وقدرها ثلاثة جنيهات ونصف منها رسم مكتبة ورسم اتحاد الطلاب ورسم امتحان .

ويخضع الطلاب للنظم التأديبى الذى تأخذ به وزارة التعليم العالى ، أما من حيث خطط الدراسة وتوزيعها وساعاتها فهى كالاتى :

### « السنة الأولى »

اسم المادة	عدد الساعات الأسبوعية
أصول التنظيم أو الادارة	٤
أعمال مكتبية	٣
امساك دفاتر	٤
رياضة مالية	٣
اقتصاد	٢
مدخل القانون والقانون التجارى	٣
مجتمع عربى وثورة ٢٣ يوليو	٢
تعاون استهلاكى	٣
تشريعات تعاونية	٣
	٢٧



## « السنة الثانية »

اسم المادة	لساعات الأسبوعية
تنظيم وإدارة الجمعيات التعاونية	٦
محاسبة التعاونية والتحليل المالى	٦
تشريعات العمل والتأمينات الاجتماعية	٢
تنظيم الملكية الزراعية واستغلالها	٢
اقتصاد ونظم اقتصادية معاصرة	٢
المشاكل الإدارية للتعاونيات	٤
احصاء تعاونى	٢
علاقات عامة	٢
مدخل العلوم السلوكية	٣

٢٩

وما يجدر الإشارة إليه أنه فضلا عن وجود هذا المعهد فإنه أجرى تصحيح الوضع القانونى لمعهد مماثل هو معهد الدراسات التعاونية الزراعى كما يجدر الإشارة بأنه توجد :

١ - دراسات تعاونية على المستوى العالى (بعد الجامعى) بكلية التجارة بجامعة عين شمس وكلية الزراعة بجامعة الاسكندرية .

٢ - هناك دراسات تعاونية ضمن مناهج كليات الزراعة والتجارة والحقوق والآداب .

٣ - هناك دراسات تعاونية على المستوى المتوسط بمعهد الدراسات التعاونية بالاتحاد التعاونى بمحافظة القاهرة كما يدرس ضمن مناهج التجارة والزراعة الثانوية .

٤ - هناك دراسات تدريبية قصيرة للموظفين فى الخدمة فى شئون التعاون .

بيان بعدد الطلبة القيديين بالمعهد  
في السنوات من ١٩٦١ الى ١٩٦٥

المؤهل	ثانوية عامة				ثانوية تجارية			
	٦٢/٦١	٦٣/٦٢	٦٤/٦٣	٦٥/٦٤	٦٢/٦١	٦٣/٦٢	٦٤/٦٣	٦٥/٦٤
المجموع	٣٧٥	٧٣٠	٧٣٧	٨٨٠	٤٩٤	٦٦٢٦	٣٧٨١	١٣٢٠
بنات	٧٥	٢٢٠	٢١٠	٢٦٠	٩٦	٤٨٠	٣٦٨	٢٨٠
بنين	٣٠٠	٥١٠	٥٢٧	٦٢٠	٣٩٨	٦٣١١	٨١٠١	١١٤٠
موظفين	٩٣	٣١١	٢١٦	٣٧٩	٣٣٤	١١١١	٩٥٣	١٠٦٠
متفرغين	٢٨٢	٤١٩	١٢٥	١١٥	١٦٠	٦١٥	٤٣٣	٣٦٠
السنوات	٦٢/٦١	٦٣/٦٢	٦٤/٦٣	٦٥/٦٤	٦٢/٦١	٦٣/٦٢	٦٤/٦٣	٦٥/٦٤

# اليونسكو ومشكلات الشباب

اعداد : د. توفيق خفاجي  
بمركز التوثيق التربوي

من الأمور المعروفة أن الشباب يقابل مشكلات حادة وعنيفة خلال تلك المرحلة الحساسة من مراحل حياته . وقد ظهرت تلك المشكلات في الآونة الأخيرة بوضوح من خلال الاضطرابات التي قام بها الطلبة في بقاع كثيرة من العالم . وقد أحست اليونسكو بتأثير هذه الحركات وردود فعلها المختلفة . ولا يعنى ذلك أن المنظمة الدولية قد اكتشفت دور الشباب ومكانته في عالمنا المعاصر في سنة ١٩٦٨ ، فأنها منذ بداية عملها في ميادين التعليم والثقافة والعلوم ، اتجهت الى ايجاد طابع جديد في مجال العلاقات الانسانية ، ووجدت أن ذلك لا يتسنى تحقيقه بطريقة فعالة ومؤثرة الا اذا شعر الشباب بمفرازه وعملوا على تحقيق غاياته . لذلك كله عنيت اليونسكو منذ البداية بمشكلات الشباب ولم تتوان عن تقديم الاهتمام الكافي لها .

وقد حدث ازدياد كبير في عدد السكان في العالم عقب الحرب العالمية الثانية . كما حدثت أيضا تغيرات اقتصادية واجتماعية نتيجة للتقدم التكنولوجي المذهل في كافة المجالات . وأدى ذلك كله الى أن أصبح الشباب مطالبا بدور كبير في مجال تنمية المجتمع البشرى . وكان على المجتمعات بالتالى أن تعدل أسس بنائها لتتوافق مع ذلك وخاصة فيما يتعلق بالتربية والتعليم . ونتيجة لشعور اليونسكو بهذه العوامل عملت على عقد مؤتمر دولي لدراسة مشكلات الشباب في مدينة « جرينوبل » بفرنسا في أغسطس سنة ١٩٦٤ . وقد ناقش هذا المؤتمر عدة موضوعات من بينها : تعليم الشباب خارج المدرسة . ووضعت اليونسكو برنامجا تجريبيا طويل المدى كان الهدف منه تشجيع الدول الأعضاء على اتخاذ اجراءات جديدة في هذا المجال الى جانب تدعيم الجهود المبذولة فعلا .

أدت الجهود التي بذلتها اليونسكو في مجال الشباب خلال العشرين سنة الماضية الى تمكين المنظمة الدولية رغم امكانياتها المحدودة نسبيا من الوصول الى نتائج مشجعة في عدة نواح منها قيام الشباب بالعمل تطوعا في مجالات عدة ، تطور حركات الشباب وتدريب القادة للعمل في أندية الشباب ومنظماته، انتشار المعرفة العلمية ، تشجيع التربية الرياضية . هذا الى جانب أن اليونسكو

(١) مستخلصة من :

maheu, René, "Unesco and the problems of youth".  
in : *Ilo Pauarama*. March-April 1969 No.35. p.p.2-6.



اسهمت اسهاما فعالا فى تطوير التفاهم الدولى بين شباب العالم . ومع ذلك فيجب علينا أن نعترف بأن المنظمة الدولية التى وجهت كل اهتمامها الى مساعدة الدول الأعضاء فيها والمنظمات الدولية على القيام بمشروعاتها ، لم تنجح فى اجتذاب عطف واهتمام الشباب . ومع ذلك كله فقد ظل اليونسكو قريبا من مشكلات الشباب يعقد لها المؤتمرات المتعددة لدراستها وتحديد أبعادها وطرق علاجها ومنها على سبيل المثال مؤتمر وزراء التربية الأوروبيين الذى عقد فى فينيسيا سنة ١٩٦٧ . كما عقد مؤتمر آخر فى المركز الرئيسى للمنظمة فى سبتمبر سنة ١٩٦٨ لدراسة دور وطبيعة التعليم العالى فى عالمنا المعاصر . وقد ضم هذا المؤتمر أساتذة الجامعات والمعيدىن والطلبة وقد استغرقت المناقشات مدة طويلة وعميقة دامت أسبوعا وكانت تتسم بالحرية الكاملة فى التعبير عن الآراء ووجهات النظر . وأدى ذلك الى التوصل الى نتائج ايجابية تضمنها التقرير النهائى لأعمال هذا المؤتمر .

أخذت اليونسكو تتجه بعد ذلك الى مرحلة جديدة قامت بناء على التوصيات التى قدمها السيد « رينيه ماهو » مدير المنظمة والتى وافق عليها مجلس إدارتها الى المؤتمر العام لليونسكو . فأعدت برنامجا جديدا للعمل فى مجال الشباب روعى فيه مشاركتهم الفعالة ، وهذا فى حد ذاته يعتبر اتجاها جديدا يستحق الانتباه . اذ أنه يؤدى الى ضمان نجاح المشروعات المختلفة التى تقدمت بها الحكومات والمنظمات فى مجال خدمة الشباب . والواقع الذى أثبتته التجارب أن عدم اشراك الشباب فى هذه المناشط يؤدى فى النهاية الى اخفاقها وعجزها عن تحقيق أهدافها هذا الى جانب أن الشباب الذى يتمتع بالنشاط والاخلاص للأفكار والأعمال والقدرة على المشاركة فى البناء ، قد أظهر بوضوح فى الآونة الأخيرة عزمه على تقرير مصيره بيده والاشتراك على قدر طاقته فى نشاط المجتمع البشرى . وهى أشياء يصعب على الكثيرين تفهمها أو ادراك أبعادها .

والحقيقة أن المشاعر الطيبة ليست بمفردها كافية لرسم سياسة جيدة . اذ يجب علينا خلال هذه المرحلة الجديدة من مراحل العمل التى يشترك فيها الشباب أن نصل الى تحديد واضح لما نبغى أنه نفعله ، حتى ننجح فى تحقيق الأهداف التى من أجلها سمح للشباب بالاسهام فى المشروعات المختلفة . وقد قام المؤتمر العام لليونسكو من جانبه بالموافقة على ثلاثة خطوط عريضة للسياسة التى سوف تسير عليها المنظمة منذ بداية عام ١٩٦٩/١٩٧٠ . أول خط من هذه الخطوط هو دراسة وتحليل وتوضيح مشكلات الشباب الحالية ووجهات نظرهم فيها ، وذلك بطريقة موضوعية على قدر الامكان . كذلك سوف تستجيب اليونسكو لطلبات الدول الأعضاء فيما يتعلق بمساعدتهم على الوصول

الى حلول ملائمة للمشكلات التي يواجهونها فى مجالات الشباب ، كما ستعاونهم اليونسكو أيضا على تطبيق هذه الحلول كما ستعمل المنظمة على توفير أكبر قدر من الفرص لمشاركة الشباب فى المشروعات المختلفة على النطاق القومى والدولى . كل ذلك يعنى أن اليونسكو قد فتحت أبوابها على مصاريعها للشباب .

هذا وسوف تقوم اليونسكو بعدد من المناشط على ضوء الاسس الثلاثة سالفة الذكر . وتهدف هذه المناشط الى تمكين الشباب من تطوير شئونهم الى جانب الاشتراك فى حل مشكلاتهم . وليس من العدل أن نوصد على الشباب الأبواب ونحرمهم فرصة استغلال قدراتهم فى مجال الابتكار والتجديد . اذ يجب أن يكون الشباب قادرا على اثبات امكاناتهم بالاشتراك الفعال فى مجال التطور القومى والعالمى . وسوف تعمل اليونسكو على اشراك الشباب على قدر الطاقة فى أعمالها كما طلبت الى الوكالات المتخصصة أن تحذو حذوها فتشارك الشباب فى أعمالها كخبراء صغار يعملون بتوجيه واشراف من الخبراء الكبار المتمرسين فى الأعمال المختلفة . بل ان المنظمة تهدف الى أبعد من ذلك باشتراك الشباب فى رسم برامجها ، والاشتراك فى شعبها القومية ومؤتمراتها وأقسام السكرتارية .

ومما يدعو الى التفاؤل أن هذه الجهود قد بدأت بالفعل واشترك كثير من الشباب فى المؤتمر العام لليونسكو فى نوفمبر سنة ١٩٦٨ . والأمل معقود على أن تحذو المنظمات الدولية التابعة للأمم المتحدة حذو اليونسكو فى ذلك الاتجاه .

# تصوير مجال الإدراك

كتور لطفى ذكى

أستاذ التربية بالمعهد العالى للتربية الفنية

تشير الدراسات الحديثة فى علم النفس وعلم الأجناس الى أن علينا أن نأخذ فى اعتبارنا - كمعلمين للفن - كثيرا من العوامل لكى نتمكن من فهم الحالة المعقدة للطفل حينما يستجيب للبيئة المحيطة به ، وحينما يعبر بالرسم عن هذه الاستجابات . . . فى عام ١٩٣٦ ، قام اثنان من الباحثين بتحليل المؤثرات على فن الأطفال ، فوجدا أن اختلاف البيئة ينتج طرزا وأساليب مختلفة فى الفن عند الأطفال المتساوين فى الأعمار . . . وهذا الاختلاف يكون فى مقدار التفاصيل والموضوعات ، والألوان ، وفى قيمة الرسوم .

وقد حاول أساتذة التربية الفنية وعلماء النفس طويلا أن يشرحوا فنون الأطفال . . . وقد قبل المعلمون فى أزمنة مختلفة نظريات معينة كقضايا مسلم بها ، وكيفوا أساليبهم فى التدريس طبقا لهذه النظريات . وبعض تلك النظريات جاءت نتيجة الخبرات الطويلة للمعلم مع الأطفال دون اعتبار للبيئة والخبرات السابقة . . . فى حين سجل المراقبون الآخرون تطورات الأطفال فرديا أو مع جماعات صغيرة ، على فترات طويلة من الزمن . ثم حاول هؤلاء وأولئك أن يعمموا النتائج التى حصلوا عليها على جميع الأطفال . . .

وقد أجريت دراسات وبحوث أخرى . . . ولكن قليلا من هذه الدراسات قد استخدم فى تكوين نظريات جديدة فى التربية الفنية . . . وقد أوجد ذلك تضاربا بين النظريات القائمة . . .

ومن هذه الدراسات ما توصلت اليه احدى الباحثات - وهى الدكتورة «ماكفى June Mcfee» الاستاذة بجامعة استانفورد بالولايات المتحدة الأمريكية - فى نظريتها المطلق عليها « تصوير مجال الإدراك - Perception Delineation » التى تعتمد على فهم طبيعة ادراك الأطفال ، ووسائلهم فى تنظيم استخدام المعلومات ، والطرق التى يتبادلون بها أفكارهم . . .

وتصوير مجال الإدراك "P — D" اصطلاح يوضح الوسيلة أو العملية التى يكون فيها الطفل أو البالغ :

١ - معدا نفسه لادراك عاله المرئى . . . (التأهب) . . .

٢ - متأثرا أو منفغلا ببيئته النفسية . . .



٣ - منظما للعلومات التي يتلقاها ..

٤ - مبتكرا أو مستعيرا للرموز لكي يعبر بها عن استجاباته ..  
وهذا العمل الذي ينتج تلك الرموز هو ما يطلق عليه «تصوير مجال الادراك» .  
وهذه النقاط الأربعة غير منفصلة في السلوك عند الطفل أو الدارس ،  
ولكنها نقاط وضعت لكي تثير انتباهنا .. فالطفل الذي يرسم كلبا لا «يدرك»  
ثم «يرسم» ، بل انه « يدرك ويرسم » في نفس الوقت .. وهذه العملية مركبة  
تشتمل على :

ما تعلمه المتعلم في الماضي ..

كيف يشهر ويحس ..

كيف ينظم ما يراه ..

والمدرس في هذه الحالة يكون أكثر فهما للسلوك الفني للنشء في حجرة  
الدرس اذا سلم بأن الأفراد يختلفون في كل من هذه النقاط الأربعة ..

### الادراك كتناول للمعلومات وتنظيمها

لعل من الخير أن نبدأ بالنقطة الثالثة باعتبار أنها ستمهد السبيل لفهم  
نظرية « تصوير مجال الادراك » .

تشمل عملية الادراك على تلقي الفرد المدركات البصرية قبل أن تتأتى قدرته  
على التفكير فيها جملة واحدة .. وهذا العامل قاد الباحثين الى استخدام مفهوم  
« ما قبل الادراك » ، وهو نوع من المعلومات البصرية تقع قبل وصول المعلومات  
الى مستوى الحالة الادراكية الواعية .. فنحن - حتى مع أصغر شيء مرئى -  
نستخدم دائما جزءا فقط من المعلومات التي تنعكس على شبكة العين ..

خذ مثلاً قلما وضعه أمام ناظريك ثم أنظر اليه .. ربما تلاحظ لونه ،  
وتلاحظ أطويل هو أم قصير ؟ .. ولكن هل لاحظت بوعى لون النقوش المخطوطة  
على القلم ، والنور والظلال نتيجة لشكله ؟ أهو قلم أسطوانى أم هو مسدس  
الأضلاع ؟ فإذا لم تعد وتنهيا لكي تنظر الى هذه التفاصيل - كما لو كنت تحاول  
أن تعقد مقارنة بين قلمك والأقلام الأخرى - فانت لا تستطيع أن تعي كل  
التفاصيل المرئية الموجودة فعلا .. ولكن هذه المعلومات انعكست بالفعل على  
شبكة عينك .. وما تستجيب اليه اذن هو ما جاء قبل الحالة الادراكية الواعية،  
بمعنى أن العملية لم تجر على المستوى الواعى الكامل ..

قدم أحد الباحثين بعض مفاهيم نظرية المعلومات في تحليل عملية الادراك .  
فتناول الادراك كعملية تلقى المعلومات .. فالمدركات البصرية المتاحة لنا أكثر  
مما نستخدمه منها فعلا .. وقد اعتمد هذا الباحث على تقدير باحث آخر قدر

أن شبكية العين تحتوي على ما لا يقل عن أربعة ملايين مخروط ضوئي . . حيث قال : « في أية حالة من الحالات قد يكون كل مخروط من هذه المخاريط الضوئية في إحدى حالتين : متحمسا أو غير متحمس » ، ويصل مقدار الأنواع الممكنة للتشكيلات المختلفة من المدركات البصرية التي تستطيع العينان تناولها إلى ٢٤٠٠٠٠٠٠ تشكيلة . وقد أوضح الباحث الأول ثلاث عمليات أساسية بها نرفض أو نستخدم جميع هذه المدركات . .

**العملية الأولى - نحن ننسق الأشياء المتشابهة في وحدة :** فنحن لانستجيب بوعي إلى كل أوراق الشجر ، أو إلى جميع أطراف الحشائش ، في بقعة معينة ، ولكننا نتعامل مع الشجر الأخضر والحشائش إذا كان غرضنا هو البحث عن التفاصيل الدقيقة وفروقها . .

**العملية الثانية - نحن ننسق العشوائيات بمتوسطات :** عندما نقود سيارة في الزحام السريع للمواصلات لا يكون لدينا الوقت الكافي لكي نتعرف على كل أنواع السيارات التي تمر أمام أعيننا ، برغم أن أعيننا قد تتلقى مدركات بصرية كافية لهذا العمل . . وإنما نحن نلخص الصفات لكل السيارات من حيث حركتها وعلاقتها بسيارتنا . . ونحن نختار ونستخدم تلك المتوسطات من الحركات والاتجاهات الضرورية لنا في عملية قيادة السيارة . . ونحن نغير بثبات سلوكنا على أساس هذه المتوسطات . .

**العملية الثالثة - وأخيرا ، ننسق تصوراتنا تبعا لتماميات . .** إذا رأينا جزءا من وجه فأننا نتجه إلى تصور باقي الوجه . . ونحن نرى جزءا من دائرة كتابع لكل الدائرة . .

ويقول « آرنهايم » أننا نرى الأشياء ككل معظم الوقت ، مدركين التفاصيل الضرورية فقط ، أو ما هيأ لنا تعليمنا وخبراتنا السابقة .

فقد ترى شيئا يتحرك على بعد فتأخذه أولا على أنه حيوان صغير . . ثم تقترب منه فترى تفاصيل كافية لكي تعرف أكلب هو أم حيوان آخر . . ثم تمنع النظر إليه وقتا أطول وتحصل على معلومات بصرية كافية لترى نوع هذا الكلب ، وأخيرا تعرف أنه كلبك أو كلب غريب . . أن مجموعة المعالم البصرية كافية لكي تساعدنا على أن نقرر أهذا كلبنا أم غيره ، دون حاجة إلى رؤية كل التفاصيل البصرية . . وبمعنى آخر ، أننا لا نستخدم من المعالم البصرية أكثر مما نحتاج إليه لنقرر موقفنا من حيث الأشياء التي ننظر إليها . .

وبالإضافة إلى التبويب « الصامت » ، فلدينا تبويب آخر وهو « اللغة » التي تختلف من ثقافة إلى أخرى . . فإذا كان للغتنا تبويب واحد فقط للون الأزرق أو الأخضر ، اختلفت مهمتنا في تقسيم المعلومات عما لو كان في اللغة كلمات كثيرة ، مثل الأخضر المشوب بالصفرة ، بجانبين الأخضر . . والأزرق

المشوب بالحضرة بجانب الأزرق ، والأزرق البنفسجى ، لكى تصنف هذه الدرجات اللونية ..

### التأهب

تأهب الشخص لكى يستجيب فى وقت معين ، يتضمن المرحلة الحالية لنموه الجسمى ، ونموه العقلى ، ونموه الادراكى ، ووجوها أخرى كالتدريب الثقافى .

**النمو الجسمى :** ان نمو الطول والوزن ، والهيكل ، والعضلات ، والذكاء لا يزيد بمعدل واحد فى الأطفال .. فقد وجدت معدلات واسعة عند الأطفال فى سن واحدة .. ولم نتحقق بعد من مقدار بناء الجسم ، وأثره فى المهارات الفنية .. فبعض الشواهد تبين أن القدرة على الرسم تعتمد أكثر ما تعتمد على : كيف يرى الطفل ، لا على نمو عضلات يديه .. والسن وحدها مقياس غير دقيق لمراحل النمو ..

**النمو الادراكى والعقل :** يتطور نمو الأطفال فى القدرة الادراكية من الرؤية الكلية الى تناول التفاصيل ، مع الفروق الفردية الواسعة فى أية سن . ومن الطرق التى يتعلم بها الأطفال لكى يستجيبوا لبيئتهم الطريقة المعرفية لتعلم الأشياء ( التفكير الواعى ) ، والطريقة البصرية - التى تحدد جزئياً قدرة التلاميذ على تناول التفاصيل المرئية .. والثقافة هى التى تكيف نظرتنا الى الأشياء ، وتوجه الادراك . والذكاء يرتبط بالمعلومات المتناولة ، فالأطفال الذين يملكون ذكاءً عالياً يبدون أنهم قادرون على تناول تفاصيل كثيرة ، وتناول مواد متنوعة أكثر مما يتناول أصحاب الذكاء المنخفض ..

**مجموعة الاستجابات :** الاختلافات فى الشخصية ، والثقافة ، ونمو الخبرات والاختلاف فى طرق العادات التى يستجيب بها الناس لبيئتهم ، تسمى مجموعة الاستجابات . والتزمت مع صفات الشخصية ، وهو يعمل ويتحرك كمجموعة استجابات .. وهناك ثلاثة أنواع من السلوك قد تظهر كتصرف متزمت :

١ - البطء فى الاستجابة الى المألوف .

٢ - البطء والقدرة المحدودة فى الاستجابة للأشياء الجديدة ..

٣ - الصعوبة فى الانتقال والتحول من عمل الى آخر ..

**التدريب الثقافى :** الثقافة التى نشأ فيها الطفل وأسرته تؤثر تأثيراً فعالاً فى نوع الأشياء التى تجذب انتباهه .. وتشجع اتجاهات الثقافة - قيمها ومعتقداتها - الادراك فى مجالات معينة دون الأخرى .. وتختلف الثقافة فى مقدار الميل أو الانعطاف الذى يسمح به للفرد ..



## البيئة النفسية

ما يحسن به الطفل ازاء بيئته يؤثر في قدرته الادراكية وفي عمله الفني . .  
فالتهديد أو الخوف الحاضر ، سواء عرف أم لم يعرف ، قد يسبب قلقا من شأنه  
أن يحول دون الراحة والسرور في العمل . . والاختناق أو الرسوب يضعف قدرة  
الأطفال على أن يختاروا ويستجيبوا الى الخبرات البصرية . . والثواب والعقاب  
من الوسائل التي يعلم بها الأطفال الطريق الصحيح الذي يسلكونه . وعندما  
لا يتوافر استقرار القيم في ظروف مختلفة يصبح الأطفال غير واثقين من الطريق  
الذي يسلكونه . . . .

ويمكن الاستفادة من هذه الخطوة بأن تكون تعليقات المعلم على افراد -  
بينه وبين التلميذ - أكثر مما تكون أمام التلاميذ . . كذلك يمكن أن ينضم  
المنعزلون من التلاميذ الى مجموعات النشاط الفني ، وأن يشيد المدرس - كلما  
سمحت الظروف - بمقدار استعدادهم الخاص في الفن .

وجزاء من البيئة السيكولوجية عند الأطفال في حجرة الدرس يأتي نتيجة  
القلق والخوف من البيت . . ولكي يتغلب المعلم على هذا الخوف يحاول أن يجعل  
التلاميذ يشعرون دائما بأنهم مقبولون ومرغوب فيهم في حجرة الدرس .

## تناول المعلومات

نعود مرة أخرى الى نقطة « تناول المعلومات البصرية » كمحاولة لفهم هذه  
العملية المعقدة . وقد تقودنا هذه النقطة الى دراسة الذكاء - كما يقاس -  
وعلاقته بالقدرة على تناول التفاصيل ، وعمليات تبويب المؤثرات العديدة التي  
يتلقاها الفرد .

واختلاف الأفراد في الطرق التي يتناولون بها المعلومات هو نتيجة اختلافهم  
في نموهم الادراكي . . . . ويتجه صغار الأطفال الى رؤية الخطوط الخارجية  
للأشكال أو الهيئات ، ويتعلمون رؤية التفاصيل الدقيقة كلما كبروا في السن .  
وهناك اتجاه آخر في متوسط العمر ، وفروق فردية في مقدار تناول التفاصيل  
بين صغار السن من الأطفال والكبار منهم والبالغين . . وقد وجد أن الذكاء  
يرتبط بالقدرة على تناول تفاصيل المواد والأشياء وفي النظام الأكثر تركيبا في  
تفاصيله ودقائقه . . . .

وهناك عوامل كثيرة أخرى للخبرة تؤثر في هذا الاتجاه العام : كالثقافة ،  
والتدريب الخاص . وقد ينجح التدريب نجاحا محدودا في تناول التفاصيل  
المرئية ، كما تبين عند المقارنة بين العادات الادراكية للمفنانين ولغير الفنانين ،  
وعند مقارنة الذين ينتمون الى ثقافات مختلفة ، حيث توجد اختلافات وفروق

فى التدريب على الادراك .. واختبارات الذكاء التى تعتمد على رسوم الأطفال  
لا تأخذ فى اعتبارها كل عوامل الخبرة ..

والقدرة على تناول التفاصيل والوحدات الأكثر تركيباً فى تفاصيلها ، مع  
الذكاء العام ، تساعد الأطفال على تنظيم المعلومات البصرية التى يتلقونها ...  
والتدريب على الادراك يمكن أن ينمى القدرة على استخدام التفاصيل ، وتعلم  
تبويب المعلومات البصرية - مثل الاختلافات فى درجات الألوان - يمكن الأطفال  
من تناول معلومات أوسع ، فكثير من النشاط المنظم يذهب الى مستوى ما قبل  
الادراك ..

والخامات المثيرة التى تستخدم فى حجرة الدرس يجب أن نختارها وفى  
أذهاننا كل أفراد الفصل ، مع التنوع الذى له معنى والذى يجذب البطيئين  
ويستميلهم كما يستثير الذين هم أكثر تقدماً ..

ويمكن أن نزيد قدرة الادراك ، وذلك بالآثاره وإتاحة فرصة التعلم ..  
كذلك نستطيع أن ننمى بسهولة مهارة الرسم فى السنوات المتوسطة من المرحلة  
الأولى عن طريق اكتشاف الرؤية أكثر مما نستطيع عن طريق تدريب اليد .  
وقدرة تمثيل الواقع بالرسم كانت مقياساً للقدرة الفنية لفترة طويلة .  
والأطفال ممن يملكون هذه القدرة كانوا يكافئون عادة .. وتعتمد نظرية  
« تصوير مجال الادراك » على قدرة الطفل على الملاحظة ، وعلى تنظيم المعلومات  
التي يتلقاها . ولكن ما يلاحظه طفل وتنظيمه له ، يختلف بعض الشيء من فرد  
الى آخر ... وإذا عرفت هذه الاختلافات وهذه الفروق فإن كثيراً من الأطفال  
يمكنهم أن يتعلموا « التصوير أو الوصف » بمهارة وجلاء ..

وأحد أسس الخلق والابتكار العريضة هو سعة المعلومات والخبرة التى يبنى  
عليها الطفل ... وتدريب الادراك يمكن أن يغنى ويشري ذخيرة الطفل من  
المعلومات ويمكنه من إعادة تنظيمها .. وهذا يجعل الطفل أكثر وعياً لوظيفة  
الشكل ، والخط ، والملمس ، واللون فى العالم المحيط به ... أنه يعطيه « لغة »  
أكثر ثراءً لتعبيره الفنى ..

### التصوير أو الابتكار

والنقطة الرابعة فى نظرية « تصوير مجال الادراك » هى النقطة التى تتلاقى  
عندها النقاط الثلاث الأخرى .. يفهم الأعداد والتأهب فى الخطوة الأولى ،  
وتوفير العوامل المساندة لسيكولوجية البيئة فى الخطوة الثانية ، وبمساعدة  
الأطفال فى استخدام وتنظيم المؤثرات التى يتعرضون لها فى الخطوة الثالثة ،  
يكون المدرس قد أعد لهم لعملية الخلق والابتكار ...

وتلعب الخبرات السابقة دوراً كبيراً فى هذه المرحلة .. فإذا أتاحت للتلاميذ  
فرصة التنوع ، والنشاط الأصيل ، وإذا نجحوا فى تناول الخامات المشوقة ،

فان التعبير الخلاق المبتكر سوف يأتي حرا .. واذا لم يكافأ التلاميذ على كونهم مبتكرين ، فعلى المعلم أن يأخذ الوقت الكافى ليساعدهم لكى ينموا ثقتهم بأنفسهم ..

ويجب أن يكون من يقوم بالتدريس مرنا فى التخطيط لأنه سيجد فوارق فردية كبيرة فى القدرة على تنظيم التفاصيل وفى المهارات .. قدرات واسعة يجب أن يحسب حسابها فى كل صف دراسى .

وكل هذه النقاط الأربع : التأهب والبيئة النفسية وتناول المعلومات ، وتصوير المجال أو الابتكار ، عمليات متشابكة متكاملة متفاعلة تعمل فى وقت واحد معا ، ويمكن أن نشبهها بعملية النسيج فى ( نول ) يغدو فيه ( المكوك ) ويروح ، وينسج فى ذهابه وإيابه حتى يتم النسيج أو يتم الخلق .

**تطبيقات :**

التطبيقات الأساسية للعمل هى أن يكون برنامج الفن مرنا ومتنوعا لكى يواجه اختلافات التأهب عند الأطفال .. وهناك ثلاثة أنواع من النشاط الفنى :

١ - **نشاط تعلم الفن :** يجب أن يعطى بانتظام ، ولكن بمرونة ، وله وقت محدد فى المنهاج الكلى .. وهو معين فى الفن ، وهو فرصة يعرض فيها المعلم أعمالا ويشرح لمختلف مجموعات الأطفال فى حجرة الدرس الحامات والأدوات التى تزودهم بالدوافع والنجاح ..

٢ - **نشاط ذاتى :** وهو نوافذ لكل طفل لكى يعبر عن أفكاره تبعا لمرحلة نموه وميله .. وهو يعطى الأطفال وقتا أطول للنمو .. ويأتى عندما يتطوع التلاميذ ويجيشون من تلقاء أنفسهم الى حجرة الفن ويختارون خامات للعمل وفق ميولهم ..

٣ - **نشاط متكامل :** يساعد الأطفال على فهم علاقة الفن بمواد الدراسة الأخرى ، مثل الدراسات الاجتماعية ، والموسيقا والعلوم .. فيعمل التلاميذ رسوما حائطية ورسوما إيضاحية ، ولوحات للإعلانات ، ومعارض للعلوم ، وما الى ذلك ..

وهذا النشاط الفنى المرن يتيح مكانا لكل طفل ليجد طريقه الخاص فى العمل بحجرة الدرس .. ويتيح المرونة فى وقت التلاميذ لكى يتسلاخوا مع الطرق الجديدة .. ويتيح لهم الى درجة ما أن يتعلموا وفق قدراتهم .. ويصبح التدريب الإدراكى جزءا من العملية التربوية ؛ فالتدريب المعرفى والبصرى يمكن أن ينميا معا ، وبذلك تقوى عملية التعلم ..

ومن المفيد أن يعرف التلاميذ أن هناك ثلاثة أنواع من النشاط الفنى .. وأن يعرفوا الفرق بينها : فى تعلم الفن ، ويعملون معا فى حجرة الدرس ؛ وفى النشاط الذاتى ، يمكنهم أن يفتوا المواد الدراسية الأخرى .. وعندما يكون ذلك واضحا للتلاميذ فان التضارب يقل بينها ؛ ويمكن لهذا الجو العام أن يساعدهم أوجه النشاط المختلفة ..



# علم الاجتماع التربوي وإعداد المعلم

كتورة سعاد جاد الله  
المفتشة العامة للتربية  
بوزارة التربية والتعليم

## تقديم :

ظهرت مشاكل تربوية ملحة في العصر الحاضر مبعثها التغيرات الاجتماعية التي تميز معظم المجتمعات الحالية . وبدأت هذه المشاكل واضحة جلية في تخلف النظم التعليمية عن ملاحقة التطور السريع والتنمية الاقتصادية والاجتماعية . وأصبح من الواضح ضرورة إيجاد حلول لهذه المشاكل . ولكن الذي بدا أكثر وضوحاً أن محاولات الحل لن تتم عن طريق النظام التعليمي وحده ولا من وجهة نظر التربية فقط ، بل تحتّم أخذ النظام الاجتماعي في الاعتبار وربط التعليم بالمجتمع ومتطلباته أفضل رباط . ومن هنا برز الدور الذي تلعبه النظم الاجتماعية في التربية ، كما وضحت الأوجه الاجتماعية للتعليم . وتمت بعض المحاولات لربط التعليم بالمجتمع ، وتمثلت فيما يلي :

- ١ - الجهود التي يبذلها رجال التربية لتكييف وتطوير المناهج بحيث تصبح ملائمة لحاجات النظم الاجتماعية المتغيرة .
- ٢ - تحليل المدرسة من الناحية الاجتماعية على أنها مؤسسة اجتماعية تخدم أغراض المجتمع وتمثل نظم المجتمع فيها .
- ٣ - اقران كلمة المدرسة بالمجتمع والبيئة وإبراز أهمية المدرسة كمعهد اجتماعي يعد للحياة في البيئة ويسهم في تطويرها ، ويوضح ويؤكد المفاهيم والاتجاهات الاجتماعية السائدة .

ولكن هذه المحاولات لم تعد كافية . وأصبح من الضروري إيجاد أساس علمي يسير عليه التطور الاجتماعي للتربية ، والوصول الى مبادئ تربوية اجتماعية تدرس للقائمين على أمر التربية والاجتماع على السواء ، حتى يكون الربط بين النظام التعليمي والمجتمع الذي يعمل فيه مبنياً على أسس علمية سليمة ، وحتى يمكن التخطيط للتعليم في اطار تطور المجتمع ونموه .

ونتيجة لذلك ظهرت مادة علمية حديثة هي علم الاجتماع التربوي Sociology of Education ودخل هذا العلم كمادة دراسية جديدة في معاهد اعداد المعلم ، وفي كليات التربية والاجتماع وأقسام اعداد الإخصائيين الاجتماعيين والمشتغلين بعلم الاجتماع والتربية على السواء .

## تعريف بعلم الاجتماع التربوي :

علم الاجتماع التربوي هو محاولة لادماج المبادئ المتقاربة في التربية والاجتماع ، والمبادئ الاجتماعية التي تخدم التربية ، حتى تكون العملية التربوية أكثر نفعاً للمجتمع وأكبر أثراً . فارتباط التربية بالاجتماع برابط متبادل يؤدي الى زيادة فهمنا للتربية والاجتماع على السواء . فالاجتماع بما له من مكانة كعلم Pure Science يمكنه أن يضيف الى معلوماتنا التربوية بأن يعرض النظم والعمليات التعليمية للتحليل الاجتماعي . ويصبح الاجتماع التربوي علماً تطبيقياً Applied Science يستطيع أن يطبق نتائج الأبحاث الاجتماعية على مشاكل التربية عن طريق المدرسة باعتبارها المحور الذي تتركز فيه كثير من تجارب الطفل ، والمؤسسة المعدة المهيئة للتربية .

ويعتبر الاجتماع التربوي علماً حديثاً نسبياً . ولكنه مع ذلك أصبح معترفاً به كمادة تدرس في كليات ومعاهد اعداد المعلم ، وفي أقسام الاجتماع بالكليات ، وله مكانته في برامج هذه المؤسسات التعليمية .

وعلى الرغم من ذلك فإن قادة الرأي في هذا الميدان لم يجمعوا بعد على طبيعة مادة هذا العلم أو مدى ما يشمله من مضمون . وساعد على تعقيد المسألة كثرة الأبحاث الاجتماعية والتربوية وغزارة المادة التي يمكن أن تقدم تحت اسم الاجتماع التربوي .

ولكن الاجماع بين العلماء أكد أن علم الاجتماع التربوي لا ينبغي أن يتخذ أساساً على أنه فقط دراسة اجتماعية للمنشآت التعليمية والعمليات التربوية ، بل ان الاجتماع التربوي هو علم الاجتماع المطبق على المسألة التربوية بأكملها ، حكمه في ذلك حكم علم النفس التربوي الذي هو تطبيق مبادئ علم النفس على المشكلات التربوية .

والأساس العلمي لهذا التعريف يعنى في الواقع تطابق ذاتية التقدم الانساني الاجتماعي مع العملية التربوية . فالتقدم الاجتماعي سائر التقدم التربوي وارتبط به . وتلك حقيقة يجب ألا يغفلها رجال التربية ورجال الاجتماع على حد سواء . فالتراث الاجتماعي الثقافي يتكون من المعرفة والمهارات والقيم التي تستخدم في بناء الجماعات والأنظمة . هذا التراث مكتسب نتعلمه ، وبالتالي تعتبر العملية الانسانية الاجتماعية عملية مكتسبة .

والتعليم في صورة أو أخرى كان باستمرار ضرورة من ضرورات جعل الحياة الجماعية حياة انسانية . والعملية التعليمية هي مظهر من مظاهر الحياة الاجتماعية فالاجتماع التربوي اذا يرمى الى اظهار الارتباط بين العملية التعليمية والعملية الاجتماعية . وهو الوجهة الاجتماعية للحياة التربوية . ووظيفته أن يبين أقبال تعليم وتطور العمليات التربوية في المجتمع الانساني بالعمليات الاجتماعية ،

وكيف نستفيد من ذلك في رسم النظم التعليمية بما يتفق والحياة في هذا المجتمع ، والنهوض به .

### نشأة علم الاجتماع التربوي :

ظهر في بداية هذا القرن تحمس شديد لربط علم الاجتماع بالتربية . ونتج عن هذا التحمس تطوير فرع من فروع علم الاجتماع وتخصيصه للأبحاث الاجتماعية التي تتصل بالتربية ومؤسساتها والهيئات المشتغلة بها ، والتي تكون عناصر هامة فيها . هذا الفرع عرف بعلم الاجتماع التربوي .

وفي عام ١٩٢٣ تكونت هيئة وطنية في الولايات المتحدة لدراسة الاجتماع التربوي . وفي عام ١٩٢٨ تأسست مجلة علم الاجتماع التربوي كان رئيس تحريرها دكتور أ . ج . بان (E.G. Payne) ولسان حال الهيئة وأداتها الرسمية في التعبير . ونشرت الهيئة حتى عام ١٩٣١ ثلاثة كتب سنوية في هذا العلم وفي الدراسات والأبحاث التي تمت فيه . كما تكون قسم الاجتماع التربوي بالهيئة الأمريكية لعلماء الاجتماع وصار يضم علماء الاجتماع المهتمين بشئون التربية .

ولم يمض عام ١٩٤١ حتى كان هذا العلم يقدم في ستة عشر معهدا تعليميا في أمريكا وحدها .

### أهداف علم الاجتماع التربوي :

اختلفت آراء العلماء في أغراض هذا العلم ، كما اتضح أن مادته التي تدرس في الجامعات والمعاهد لا تتشابه في محتوياتها . كما دخلت مقرراته في المناهج التعليمية تحت اسم « علم الاجتماع التربوي » .

وبدراسة الآراء التي عبرت عن مضمون المادة العلمية التي تندرج تحت هذا الاسم ، ظهرت عدة أهداف له أهمها :

### ١ - تحديد أغراض التربية :

يعتقد كثير من علماء الاجتماع وعلماء التربية أن علم الاجتماع التربوي من حيث أنه تطبيق لعلم الاجتماع على التربية ، فإن هدفه هو تطوير مناهج التربية بما يلائم المجتمع ، وتوجيه العمليات التربوية في الحدود التي يضعها المجتمع ، ووضع أغراض وظيفية للتربية وكذلك فلسفة اجتماعية لها تتمشى وحاجات الإنسان المعيشية . فعالم الاجتماع التربوي ، فضلا عن أنه يستخدم المبادئ التي تظهر في ميداني التربية والاجتماع على السواء ، فإنه يخرج هذه المبادئ ليخرج منها أسسا تطبق على العمليات التربوية بأجمعها .



## ٢ - تدريب للقيام .. أعمال التربوية :

يرى بعض العلماء أن علم الاجتماع التربوي يهدف الى وصف وتحليل وتفسير العلاقات الاجتماعية التي عن طريقها أو من خلالها يرتب الفرد خبراته التعليمية التي يكتسبها . وعلم الاجتماع التربوي يهتم بالسلوك الاجتماعي وبالأسس التي يبنى عليها وكيف يكتسب السلوك ويدعم . فهو في ذلك يهدف الى دراسة النواحي التربوية كما تطبق في المجتمع على الأفراد ، ويعين المدرس على تفهمها وحسن القيام بها .

## ٣ - تحليل مكانة التربية في المجتمع :

تميل النظرة الحديثة لعلم الاجتماع التربوي الى أن الهدف الأساسي لهذا العلم هو تحليل مكانة التربية في البيئة والمجتمع عامة ، ومعرفة الثقة والايان التي يوليها المجتمع للتربية نظرتة للقائمين على شئونها . ويعطى أصحاب هذا الرأي أهمية كبرى لمكانة المعاهد العلمية في البيئة والتعقيد الذي تناله من الأهالي ، ويحللون أسس العلاقات الاجتماعية بين المؤسسات التعليمية والمؤسسات الاجتماعية الأخرى . ويرى بعض أصحاب هذا الاتجاه أن هدف علم الاجتماع التربوي خاصة هو تحليل وظيفة المدرسة من حيث انها معهد اجتماعي له مكانته وأثره في البيئة المحلية .

## ٤ - العمل على التقدم الاجتماعي :

كثير من علماء الاجتماع الأولين اعتقدوا أن علم الاجتماع التربوي هو ميدان يمد المجتمع بالأسس التربوية للتقدم الاجتماعي ، ويوفر الحلول التربوية لمشاكله . وظهر هذا الرأي في أعمال العالم الاجتماعي « لستر وارد » (Lester Ward) الذي اعتبر التربية عامل اصلاح بغيتها تحسين حال المجتمع

واتجه نفس الاتجاه العالمان جود ، والود ( Good + Ellwood ) اللذان أوضحا أن المدرسة تستطيع أن تنجح في تعليم الناس ممارسة الحياة الاجتماعية بطريقة نامية تجعل التراث الثقافي والمدنية الانسانية يتقدمان الى أعلى مستوى ممكن .

## ١ - هذه الأهداف بالنسبة .. م التعليمي :

ظهرت مجالات كثيرة معترف بها الآن ، بدت فيها أهمية علم الاجتماع التربوي للنظام التعليمي واضحة جلية . نوجز هذه المجالات في التالي :

## ١ - قوة النظام التعليمي با .. هو الاجتماعية :

١ - تتصل المدرسة وغيرها من المؤسسات العلمية اتصالاً وثيقاً بالمجتمع ،

كما تؤثر المدرسة فى البيئة تأثيرا كبيرا • وبذلك يكون النظام التعليمى مسئولاً الى حد ما عن التغير الثقافى والمدنى فى المجتمع •

ب - تؤثر المدرسة فى نظم الاصلاح الاجتماعى والاتجاهات التى تسود المجتمع والتى تتمثل فى التقارب فى الافكار ، وازالة الفوارق بين الطبقات والمجموعات المختلفة ، وعدم التفرقة العنصرية ، والبعد عن التكتل والانحياز •

ج - يؤثر النظام التعليمى بأكمله فى قيود المجتمع ونظمه ومفاهيمه وفيما يتخذه أفراد من مبادئ وما يقرونه من سلوك •

د - يوجد اتصال وثيق بين نظم التعليم والرأى العام ، فتتأثر هذه النظم بتلك الآراء والعكس بالعكس •

هـ - النظم التعليمية الموجودة فى أى بلد تعبير عما يدين به هذا البلد من نظم الحياة ، ونظم السياسة • والنظام التعليمى يمثل أيمان البلاد بالتربية وبما تستطيع أن تحققه •

## ٢ - ١ قات الاجتماعية فى المدرسة :

للمدرسة هيكل اجتماعى خاص ، ولها تنظيمها الداخلى • ويعتقد العلماء أن هذا التنظيم الداخلى للمدرسة له خصائصه الفريدة التى تميزه فى بنائه أى مؤسسة اجتماعية أخرى • وواجب علماء الاجتماع التربوى أن يدرسوا هذا التنظيم ويبينوا خصائصه التالية :

- طبيعة التراث الثقافى وكيف يؤثر داخل المدرسة بصورة تختلف عن تأثيره خارجها •

- الجماعات التى تتكون منها المدرسة ، وما تتميز به هذه الجماعات •

- طبيعة العلاقات التى تحكم المدرسة - العلاقة بين المدرسين والتلاميذ ، العلاقة بين أفراد جماعات هيئات التدريس ، العلاقة بين هذه الهيئات والادارة •

- نوع القيادة التربوية والمؤثرات التى تطبع هذه القيادة وأثرها على الجماعات وسير العمل بالمدرسة •

## ٣ - تأثير المدرسة فى سلوك المتعلمين وشخصياتهم :

يعتبر هذا العامل الذى يختص به علم الاجتماع التربوى ناحية سيكولوجية للنظام التعليمى والمجتمع المدرسى ، سواء من ناحية الطلاب أو المدرسين أو الرؤساء • وعلم الاجتماع التربوى من هذه الناحية يركز اهتمامه فى تحليل طبيعة أنواع السلوك والشخصيات التى تظهر نتيجة اشتراك التلاميذ والمدرسين وغيرهم فى المهمات التعليمية • وظهر تبعا لذلك الدور الاجتماعى الذى يلعبه التلميذ فى الحياة المدرسية عن طريق تفاعله مع المدرسين ومع غيره من التلاميذ •

وكما يعتبر دور التلميذ هاما في هذه الحياة الاجتماعية المدرسية ، يعتبر نمو شخصية المعلم دليلا على أهمية الاجتماع التربوى .

ويرى علماء الاجتماع التربوى أن أدوارا مهمة تدخل فى هذا التحليل السيكولوجى الاجتماعى لهيئة المدرسة وأشخاصها مثل :

- الدور الاجتماعى للمعلم .
- شخصية المدرس وتأثيرها على سلوك التلاميذ .
- دور المدرسة فى انماء قدرات التلميذ وتكييفه للبيئة التى يعيش فيها .
- تأثير سلوك هيئة المدرسة بنوع الادارة المدرسية أن كانت ديمقراطية أو أوتقراطية .

### علم الاجتماع التربوى واعداد المعلم

وقد يتساءل التربويون والقائمون على شئون المدرسة عن الوسائل التى يستطيع بها هذا العلم الحديث أن يفيد المدرس فى قيامه بعملية التعليم .

ويرى المدرسون الذين درسوا علم الاجتماع التربوى فى معاهد وكليات اعداد المعلمين ، أنه لم تكن هناك مادة دراسية أكثر نفعا فى تفهم العلاقات الانسانية فى المدرسة من علم الاجتماع التربوى .

فالمدرس - من حيث انه الشخص المعهود اليه بتنمية عقول الشباب وتشكيل فهمهم وادراكهم - يحتاج الى معلومات وافية غير سطحية فى النظم الاجتماعية التى تسود المجتمع والتى تلعب المدرسة فيها دورا رئيسا . هذه المعلومات بالنسبة لمجتمع ديناميكى متطور كمجتمعنا ، يجب أن تبنى على دراسة عميقة لا على مجرد الملاحظة والحكم البديهى على الأمور . وعلم الاجتماع التربوى يساعد المدرس فى تفهم الظواهر الاجتماعية التى تؤثر فى التربية ، كما يساعد على تقويمها التقويم الصحيح .

ومن ناحية أخرى ، فإن مواد الدراسة التى تقدم فى المدرسة تعتمد فى أهدافها ومضمونها على نوع التربية التى نريد أن نقدمها للشباب ، وعلى نوع الحياة التى نبغى أن نعددها لها . فالتربية هى مجرد حجر الأساس فى المجتمع ، الحجر الذى عليه ترتكز الآراء السياسية والاجتماعية السائدة .

ففى مجتمعنا الحالى دوافع واتجاهات لم تكن موجودة ولا معروفة سابقا ولا يحققها ما كان يدرس فى المدارس من قبل ٥٠ التلميذ الآن يحتاج بجانب احتياجه لتعلم القراءة والكتابة والحساب - الى تفهم العلوم الطبيعية ، وإلى معرفة طريقة التعامل مع الناس ، وكيف يسلك فى المجتمعات ، والوسائل التى يعد نفسه بها ليكون شخصا ايجابيا منتجا حيث لم يعد مكان فى المجتمع للعاطل أو المتكاسل .



كل هذه جواب يجب أن يعرفها المدرس أثناء اعدادة المهني . وهذا هو  
ما يفعله علم الاجتماع التربوي .

وتعتبر المبادئ الأساسية لهذا العلم أن المدرسة معهد من المعاهد الاجتماعية  
الهامة . وهي بحكم هذا الوضع لا تستطيع أن تنتج إلا في وسط اجتماعي تتفاعل  
معه . فالمدرسة جزء من المجتمع الذي أنشأها ولا تنعزل عنه . وعلى ذلك يجب  
أن تبين حجرة الدراسة روح المجتمع ، وأن تتجلى منها النظم السائدة فيه ،  
وأن يتدرب التلاميذ على الاشتراكية ، والديمقراطية ، والتعاون . بل ويجب  
أن يكون الفصل مجالا لاشتراك التلاميذ الفعلي فيما قد يشتركون فيه من أنشطة  
خارج المدرسة بعد أن يبلغوا السن التي تسمح لهم بذلك .

ويحتم على الاحتجاج التربوي أن يكون المدرس على علم بموارد البيئة وحاجات  
أهلها ، ومصادر ثروتهم ، وطبيعة أعمالهم ، وفرص التوظيف الموجودة .  
فالمدرس الذي يتعرف على بيئة مدرسية يكون في الغالب مدرسا ناجحا يحوز  
تأييد الأهالي وثقتهم ومعاونتهم في النواحي التعليمية المختلفة والخدمات التي  
يحتاج إليها .

وكلما قربت المدرسة من البيئة زادت المجالات التي تخدم فيها المدرسة  
البيئة والعكس بالعكس . وقد دلت الدراسات التي تمت في هذا الميدان أن  
البيئات المحلية التي لها اتصال وثيق بمدارسها تحسنت فيها أحوال الصحة ،  
والمرور ، والأمن ، وسلامة الأفراد ، كما قلت فيها حالات الأحداث والانحراف  
عند الشباب .

ويمكن تلخيص النواحي التي يفيد فيها الاجتماع التربوي المدرس في التالي :

#### ١ - معرفة تاريخ البيئة المحلية للمدرسة :

يستطيع المدرس بدراسة علم اجتماع التربية أن يتعلم كيف يحصل على  
المعلومات التي تعطيه فكرة عن تاريخ البيئة والمجتمع المدرسي . هذه المعرفة تجعل  
المدرس يتفهم نشأة التلميذ وتاريخ حياته ، وعلاقات الهيئات الاجتماعية  
ببعضها ، وارتباط الجيرة وتداخل الأفراد أو تفككهم ، والعقائد السائدة ،  
والمناسبات الخاصة ، وكل ما من شأنه أن يسهل عليه عملية تفهم حاجات الأهالي  
وخدمتهم ، وبالتالي الاستعانة بهم في حل مشكلات التربية والنهوض بمستواها .

#### ٢ - فهم العوامل الاجتماعية التي تؤثر على التلميذ :

يفيد علم الاجتماع التربوي المدرس بأن يمكنه من معرفة العوامل الاجتماعية  
التي تؤثر على سلوك الطفل أو تسبب تأخره الدراسي . فقد أصبحت العوامل  
الاجتماعية ذات أهمية كبرى في التقدم الدراسي والتحصيل العلمي . فالطفل  
الذي يحضر للمدرسة دون افطار ، والتلميذ الذي تربى في أسرة مهيمة ،

والطالب الذى يحضر من القرية الى المدينة لأول مرة ، كل هؤلاء يحتاجون لفهم ورعاية وعناية خاصة من جانب المدرس اذا كان حريصا على افادتهم ، وعلم الاجتماع التربوى يفسر هذه العوامل ويبين أثرها .

### ٣ - توضيح نة المدرس الاجتماعية :

يبين علم الاجتماع التربوى أهمية الوضع الاجتماعى للمدرس فى البيئة ، وضرورة توافقه مع الوسط الذى يعيش فيه . فراحة المدرس فى سكنه ، ونوع الارتباطات التى يكونها مع جيرانه ، والمعاملات التى بينه وبين الأفراد ، لها أهمية كبرى فى استقراره وفى طريقة تأديته لعمله .

فالمدرس الذى يعرف أولياء الأمور معرفة شخصية يكون أقدر على تعليم أبنائهم وحسن خدمتهم . والمدرس الذى يشعر بأن له مكانة فى البيئة التى يعمل فيها ، يعزز هذا من مركزه ويكون حافزا له على التفانى فى النهوض بها .

### ٤ - التدرب على الحياة الاشتراكية الديمقراطية :

يعتبر علم الاجتماع التربوى المدرسة ميدانا للتدرب على الحياة الاجتماعية السليمة ، وعلى الممارسة الفعلية لدور المواطن بما له من حقوق وما عليه من واجبات . ويفيد الاجتماع التربوى المدرس فى هذا المجال بإرشاده الى أفضل الوسائل لنشر المبادئ الاجتماعية وتوكيد المفاهيم والاتجاهات . فغرس السلوك لا يكون عن طريق ممارسته ممارسة فعلية فاذا أراد المدرس لتلاميذه أن يتعلموا التعاون والاسلوب الاشتراكى الديمقراطى ، فليكن هو قدوة حسنة لهم ، وليوفر لهم الجو الذى يستطيعون فيه أن يتعاونوا ويعيشوا حياة اشتراكية ديمقراطية صحيحة .

### ٥ - مقترحات :

- ١ - تتجه معاهد وكليات المعلمين والمعلمات وكليات التربية الى تدريس مادة علم الاجتماع التربوى ضمن المواد التى تشتمل عليها برامج اعداد المعلم .
- ٢ - وتأخذ هذه المادة عدة صور . ففى معاهد ودور المعلمين تقدم كمشكلات اجتماعية ، أو مبادئ علم الاجتماع . أما فى كليات التربية فتقدم كمقررات دراسية فى علم الاجتماع التربوى .
- ٣ - ونحن نستطيع أن نوسع نظرتنا الى هذا العلم فنجعلها تشمل المبادئ الاجتماعية التى تمت للتربية بصفة وثيقة والتى يمكن أن يستفاد بها فى ميدان التعليم .

- ٤ - ويجب أن نهتم فى التربية بالموضوعات التى تتجه الى الناحية الاجتماعية والتى تبين أثر البيئة فى الأفراد وأثر المؤسسات العلمية فى تطوير البيئة .

٥ - ويتحتم على مدرس اليوم أن يزيد من معلوماته عن المجتمع الذي يعيش فيه ومبادئه وأساسه ، وأن تكون هذه المعلومات مبنية على دراسة علمية لا على مجرد معلومات سطحية يلتقطها كيفما اتفق .

٦ - ويجب أن تنظم محاضرات ضمن برامج التدريب والتوجيه والبرامج التجديدية للمدرسين عن الاتجاهات الحديثة في علم الاجتماع التربوي . كما يجب أن تصل إلى أيدي المدرسين وإلى مكاتب المعاهد والمدارس الكتب ومقالات والأبحاث التي تنشر في هذا الصدد .

٧ - وينبغي أن يبصر أولياء الأمور والأهالي بضرورة التعاون مع المدرسة ، ويشجعون على اعتبار المدرسة جزءاً من البيئة ومؤسسة تخدم أغراضها التربوية والاجتماعية .



# تفويض ناظر المدرسة

ستاذ  
عبد العزيز الدسوقي  
وكيل الادارة العامة للمتابعة  
بوزارة التربية والتعليم

وظيفة ناظر المدرسة من أهم وأخطر الوظائف في السلم التعليمي . كلها  
عناء وجهد وشقاء ، لكنها مجزية في أثرها الطيب وفيما تؤديه من خدمات  
للدولة وما تضيفه على شاغلها من فخر وأثر لا يزول .

وفيما يلي نقاط يستطيع كل زميل في النظارة أن يقيس كفايته بنفسه  
عليها ، بدلا من أن ينتظر من غيره تقديره . وذلك نوع من التقدير الذاتي يعطى  
للمفرد ارتياحا نفسيا ولا أقل من أن نسعد في أعمالنا بذلك النوع من الارتياح .

والتقييم الذي سيلي أرجو أن يكون دستورا لكل ناظر يعمل جهده في تحقيق  
معظمه فقل من يصل الى الكمال المطلق . ضع لنفسك درجة واجمع الدرجات  
وقرب مقامها الى مائة تصل الى تقديرك الذاتي .

والمجالات القيادية التربوية للناظر نوجزها على سبيل المثال فيما يلي :

- ١ - التنظيم والادارة وربط مكونات المدرسة ربطا تعاونيا .
- ٢ - تحسين أداء عملية التعليم واعداد وتنفيذ المنهج الملائم .
- ٣ - التمكن من كسب ثقة ومعاونة هيئة التدريس بمدرستك .
- ٤ - كسب احترام وتأييد التلاميذ ومساهمتهم في تنفيذ المنهج الموضوع .
- ٥ - ضمان موافقة وتعاون البيئة .
- ٦ - حسن توزيع السلطات والمسئوليات .
- ٧ - الاستزادة المستمرة من قدراتك المهنية والاجتماعية والثقافية .
- ٨ - الاسهام في خدمة مصالح المجتمع الذي تعمل فيه المدرسة .
- ٩ - رسم السياسات السليمة واصدار القرارات المناسبة ودقة تنفيذها .
- ١٠ - سياسة التعاون مع الرؤساء والمرؤسين .
- ١١ - حسن تنفيذ السياسات المرسومة والقرارات الصادرة من جهات أعلى .

وقد أمكن عن طريق البحوث المتعددة في فنون الادارة المدرسية التعرف على  
٩١ تصرفا محمودا و ٦٠ تصرفا غير محمود . لها كلها بالغ الأثر في نجاح  
الناظر في أداء رسالته ويتوقف نجاحه أو فشله في مهمته الدقيقة على موقفه  
منها والتصرفات ترد في المقال مرتبة حسب أهميتها .

## ١ - التنظيم والادارة والتنسيق :

### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يحيط الناظر نفسه علما بمختلف أوجه النشاط والخدمات الجارية بمدرسته .
- ٢ - أن يتفقد مبنى مدرسته في فترات منظمة (لا منتظمة) قصد المحافظة على جعله صالحا باستمرار من ناحية امكانياته الطبيعية لان تكون العملية التعليمية في تقدم مستمر .
- ٣ - أن يكون قادرا على التعبير عن أفكاره بطريقة ناجحة سواء بالقول أو بالكتابة .
- ٤ - أن يبذل جهدا ويؤدي عملا أكثر مما تتطلبه اللوائح المدرسية خاصة .
- ٥ - أن يفكر في هدوء موضوعيا واعتباريا في الحالات التي تتضمن خلافا حادا بين هيئة التدريس والطلاب أو بين المدرسين والآباء أو بين أي من هذه الأطراف المعنية .
- ٦ - أن يدرس بانتظام مكونات مدرسته المختلفة قصد جعلها دائما متماسكة تماسكا كاملا ومؤدية للغرض المنشود من وجودها
- ٧ - أن يظهر هدوءا وعمقا في التفكير السديد أثناء تأديته لعمله وخاصة عندما يعالج المتاعب والمشكلات .
- ٨ - أن يقسم وقته تقسيما يتلاءم والعمل المشترك مع التلاميذ والمدرسين والجمهور والأعمال الادارية للمدرسة .
- ٩ - أن يعد الترتيبات ليضمن الاتصال المنتج بين تلاميذه ومدرسيه والآباء والادارة فيما يتعلق بسير العمل في المدرسة .
- ١٠ - أن يشجع غيره على التقدم باقتراحات ونقد بنائي لأساليب تنظيم العمل بالمدرسة وادارته .
- ١١ - أن يدرس جداوله وخطط الدراسة وأوجه النشاط وحفلاته المدرسية بحيث تعد اعدادا كاملا في وقت سابق كاف لاستعمالها أو عرضها أو اقامتها .
- ١٢ - أن يعدل في عمله بطريقة تجعله مستعدا لمواجهة التعديلات والتغيرات التي تطرأ .
- ١٣ - أن ينفذ جداوله بطريقة تجعل حمل العمل بين المدرسين متقاربا ومتناسقا .
- ١٤ - أن يضع لمدرسته دستورا للأخلاق الفاضلة ويوضح الأساليب اللازمة لمعالجة الخروج عليه .
- ١٥ - يتصل بزملائه نظار المدارس من مختلف الدرجات مادامت الرسالة حلقة متكاملة وفي اتصاله ما يضمن جعل البرنامج الدراسي أكثر سهولة وإنتاجا في تقدم الشباب في نموهم الدراسي .

١٦ - أن يضع خطته وطرق سيره على أهداف تتفق والأغراض والأهداف المطلوبة للمرحلة .

١٧ - أن يقاوم الضغوط الخارجية للجماعات والأفراد مادامت تهدف الى سوء استغلال الشباب وعليه أن يوضح ذلك للطلاب والزملاء والجمهور .

١٨ - أن يحفظ سجلاته بطريقة يسهل عليه الوصول اليها في حضوره وغيابه ويضعها في دوسيهات تمكنه من وضع ما يخص كلا في مكانه المناسب بحيث تجعل المعلومات المطلوبة سهلة ميسورة عند الطلب .

١٩ - أن يحسن اختيار مساعديه ويدرب سكرتيه على كيفية أداء واجباته الكتابية وغيرها من الأعمال الروتينية ويحمله مسئولية دقة السير بها مع تفقد أعماله بين آن وآخر .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

١ - أن يسمح للعمل الإداري الروتيني وما يسمى مشغولية العمل أن تحول انتباهه عن ملاحظة سير المدرسة قدما نحو تحقيق الأهداف العظمى المطلوبة منها .

٢ - أن يحدث تغييرات دون دراسة هادئة كافية أو تخطيطات وتنظيمات لأعمال معهده .

٣ - أن يدير منظمات مدرسته وأوجه نشاطها بطريقة استبدادية .

٤ - أن يحدث التغييرات اللازمة عندما يجبر عليها وتصبح ضرورة محتمة فيضعف بذلك مركزه .

٥ - أن يفشل في اتخاذ ما يلزم لدوام طرق الاتصال السليم بين طلابه ومدرسيه والجماعات الأخرى التي تهتم بالمدرسة .

٦ - أن يبرز بعض النواحي المدرسية التي تهمة هو شخصيا ويهمل النواحي الأخرى التي تهمة غيره .

### ٢ - تحسين المنهج الدراسي والتعليم :

### [ تصرفات مرغوب فيها ]

١ - أن يعقد اجتماعات فترية دورية مع الأفراد والجماعات من هيئة مدرسته لمناقشة المشكلات ومساعدتهم في ايجاد حلول وليحسنوا طرق تدريسهم بأية وسيلة ممكنة .

٢ - أن يحاول باستمرار ايجاد الجديد والصالح من الأساليب لاكثر الفرص التعليمية للمتعلمين .

٣ - أن يعد الترتيبات لاشراك هيئة التدريس والطلاب والآباء في التخطيط والتخضير قصص تحسين البرنامج الدراسي .



- ٤ - أن يكون لنفسه وللمعهد فلسفة تعليمية تساير الاتجاهات الحديثة في التربية وتجعلها واضحة عن طريق تنفيذها بعد شرحها للمستولين .
- ٥ - أن يجعل اعداد برامج مركزية على سبيل اشباع حاجات الشباب وارضاء مطالبه .
- ٦ - أن يشجع المدرسين على اظهار مطالب فصولهم ويقترح السبل التي تكفل استجابتها .
- ٧ - أن يتخذ لنفسه مركز القيادة في مساعدة الهيئة الفنية لان تكون لنفسها اهدافا تربوية كبرى للفصول خاصة وللمدرسة عامة .
- ٨ - أن يحافظ على حسن صلته بمدير التعليم ويحيطه أولا بأول بكل ما يلزم لنجاح وتحسين العملية التعليمية بمدرسته .
- ٩ - أن يشجع هيئة التدريس بمدرسته على ابتكار أساليب وطرق تمكنهم من تحقيق أهدافهم .
- ١٠ - أن يقوم عمل مدرسية بملاحظة انتاجهم مع تلاميذهم وزملائهم في التدريس في مواقف مختلفة وعلى فترات .
- ١١ - أن يلاحظ عن كتب الاتجاهات التربوية وميادين العلم المختلفة ويختار منها الجديد الذي يساعد على تحسين التحصيل بمدرسته .
- ١٢ - أن يتعاون مع المشرفين التربويين ( المدرسين الأوائل ) مادام قد تنازل عن سلطة الاشراف التعليمي اليهم .
- ١٣ - أن يعد العدة لتوجيه وارشاد الجدد من المدرسين حتى يحسنوا التكيف مع بيئة العمل الجديدة .
- ١٤ - أن يذكر بصراحة وبطريقة موضوعية تقديره لعمل المدرس مقدما له النقد البناء متمنيا له التقدم وحسن الأداء .
- ١٥ - أن ينظم اجتماعات المدرسين بعناية مشجعا لهم على الاهتمام بأهداف ذات غايات مرغوب فيها .
- ١٦ - أن يتنازل عن بعض سلطاته التعليمية والادارية لمستول آخر ذات درجة كفاية عالية اذا كان وقته لا يسمح بأن يخصص كل وقته للعمل مع أعضاء هيئة التدريس .
- ١٧ - أن يحاول التعرف على ميول مدرسيه وقدراتهم ومهاراتهم الخاصة .
- ١٨ - أن يدرس أوجه النشاط خارج المنهج دراسة عميقة معدا نفسه لتحسين هذا الجزء من البرنامج التعليمي عندما تسنح الفرصة المناسبة .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يحدث التغيرات في البرنامج التعليمي أو جدول الدروس بوحى من تفكيره .
- ٢ - أن يعارض دون تقدير عميق الأفكار الجديدة والتغيرات التي تؤدي الى تحسين المدرسة .

- ٣ - ألا يضع خططا بعيدة المدى لتحسين أو تقويم المدرسة .
- ٤ - أن يفرض القواعد والتنظيمات التي تحد من ابتكار المدرسين لأساليب ووسائل تربوية جديدة ويمنع الابداع والابتكار .
- ٥ - أن يبدي عدم الاهتمام بمشكلات المدرسين إلا إذا طلبوا العون منه .
- ٦ - أن يفشل في التعبير لزملائه من هيئة التدريس عن مدى تقديره لانتاجهم .
- ٧ - أن يدير اجتماعات المدرسين بدون خطة أو هدف ويسيطر دائما على سير الاجتماع .
- ٨ - أن يتدخل في عمل المدرس بالفصل مصححا خطأ أو مقترحا لطريقة أو نظام .
- ٩ - أن يقيم تقديره لعمل المدرس بزيارة طارئة .
- ١٠ - أن ينتقد عمل المدرسين دون تقديم اقتراحات بناءة للتحسين .

### ٣ - التمكن من كسب ثقة ومعاونة هيئة التدريس بمدرسته :

#### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يشجع مدرسيه على التقدم باقتراحات تؤدي الى النهوض بالمدرسة وعلى أن يسهموا اسهاما فعالا في خطة العمل المدرسي .
- ٢ - أن يتشاور دائما مع مدرسيه في أمور ذات صبغة مهنية وشخصية .
- ٣ - أن يكون سباقا في تعريف نفسه بالمشكلات العامة وما يهم أفراد مدرسته .
- ٤ - أن يساند رجاله اذا ما صادفتهم صعوبة ويقف موقفا عادلا ضد ما يعترضهم، وأن يستجيب مباشرة وباخلاص لالتماسات رجاله وظروفهم القاهرة .
- ٥ - أن يشرح بالتحديد وبتقدير لشعور زملائه من هيئة التدريس تقديره الأمين لعمل كل منهم .
- ٦ - أن يخصص بعض وقته وجهوده الخاصة لمساعدة الزملاء الجدد للتكيف مع المدرسة والبيئة .
- ٧ - أن يعترف بانتاج وجهود المدرسين ويشن عليهم كلما قاموا بعمل يستحق التقدير .
- ٨ - أن يحيط المدرسين جماعة وأفرادا بما يحدث في المدرسة وما ينوي القيام به في مختلف فروع الدراسة بمدرسته .
- ٩ - أن ينقل بأمانة ميول المدرسين للرؤساء مؤيدا دائما الطلبات العادلة الجديرة بالاهتمام والمقدمة من رجاله .

#### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يعطي أوامر لأعضاء هيئة التدريس دون استشارتهم أو مشاركتهم .

- ٢ - أن يبدو غامضا غير محدود في موقفه فيما يهم رجال مدرسته .
- ٣ - أن يفشل في إبقاء الصلة الطيبة والعلاقات المباشرة بينه وبين رجاله .
- ٤ - ألا يعاون رجاله الذين تصادفهم صعوبات أو معارضات عند قيامهم بأداء واجباتهم .

- ٥ - أن يفشل في تقدير جهود رجاله وشكرهم على انتاجهم .
- ٦ - أن يعد الوعود لمدرسيه ولا يعمل من جانبه على الوفاء بها .
- ٧ - أن يستمع الى اقتراحات المدرسين ولا يحاول من جانبه أن يعمل على تطبيق شيء منها .
- ٨ - أن يظهر تحيزا لأناس معينين من رجاله وخاصة عند توزيع حمل الجدول الدراسي أو النشاط أو الانابات أو التوكيلات أو فى الاعتراف بجهود أفراد معينين .

#### ٤ - كسب احترام وتأييد - ١ - ميد ومساهماتهم فى تنفيذ الموضوع لهم

##### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يقوم باتصالات متعددة مع طلابه بقدر ما يسمح به وقته مظهرًا لهم اهتمامه الشخصى بصالحهم لا بصالحه .
- ٢ - أن يفتح بابه على مصراعيه للطلاب للاتصال بهم لتقديم اقتراحات أو مطالب أو ابتغاء نصيحة .
- ٣ - أن يتصرف بحكمة وحزم وصراحة فى اتصالاته مع الطلاب موضحًا الوضوح الكافى ما ينتظره منهم ولماذا ينتظره .
- ٤ - أن يحضر ويشارك فى أوجه نشاط الطلاب كلما استطاع ذلك مظهرًا اهتمامًا جديًا بهذا النوع من البرنامج التعليمى المدرسى .
- ٥ - أن يثنى على الشباب كلما علم أنهم أحسنوا القيام بعمل ما أو بذلوا جهودًا طيبة قصد الوصول الى النجاح فيه .
- ٦ - أن يعامل كل طالب معاملة رقيقة عادلة .
- ٧ - أن يظهر روح المرح خلال عمله وعند اتصاله بمن هم أصغر منه سنًا .

##### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يظهر تحيزًا لبعض الطلبة أو مجموعة منهم .
- ٢ - أن يصدر تعليمات للشباب دون اعطائهم فرصة التعبير عن رغباتهم .
- ٣ - أن يقلل من اتصاله بطلابه .
- ٤ - أن يفشل فى الاستفادة من الاقتراحات التى تقدم من شباب مدرسته .
- ٥ - أن ينتظر حتى يبدأ الشباب الاتصال به مطالبين بدراسة مشكلاتهم والأمور التى تهمهم .
- ٦ - أن تطغى شخصيته فى خطوات اقامة وأداء حفلات الشباب واجتماعاتهم .



## ٥ - ضمان موا - وتعاون البيئة :

( هذا الاتجاه معمول به فى الخارج بشكل واضح اذ ان المدرسة تقوم لخدمة أبناء البيئة )

### [ قصر - مرغوب فيها ]

- ١ - أن يقيم علاقات شخصية مع أكبر عدد ممكن من رجالات مجتمعه على أن تقوم العلاقات بشكل اتصالات حبية غير رسمية .
- ٢ - أن يحيط البيئة علما بنشاط مدرسته وما تحتاج اليه عن طريق نشرات الأخبار والخطب والاتصالات الطارئة وغيرها من الوسائل الممكنة .
- ٣ - أن يدعو الجمهور العادى من عامة الناس للمشاركة فى الاعداد والتعاونى المؤدى لتحسين المدرسة ويرحب دائما بتلقى اقتراحات ممن لا تسمح لهم ظروفهم بالاسهام الفعال .
- ٤ - أن يحث زملاءه وتلاميذه على نشر رسالة المدرسة للتعرف بها فى المجتمع وما تحققه وما تنوى المدرسة القيام به كنظام أعد لخدمة المجتمع .
- ٥ - أن يتكاتف مع قادة المجتمع الآخرين شارحا لهم قيمة مساندة الهيئات والمنظمات المحلية للمدرسة فى زيادة الفرص التعليمية المتاحة لأبناء المدرسة وبالتالي يعود أثر ذلك على المجتمع فى شكل أبناء ناجحين .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - ألا يخرج من مدرسته ليحتك ببيئته بدرجة كافية وليقيم علاقات ودية شخصية ويوجد نوعا من التفاهم الحسن مع البيئة .
- ٢ - أن يظهر العظمه ويبدى رغباته فى التعفف عن الاتصال بغير الفنيين من رجال البيئة .
- ٣ - ألا يقيم السبل التى تجعل البيئة على علم بما تؤديه المدرسة وما تحتاجه وما تنوى القيام به .
- ٤ - أن يستعمل اصطلاحات وتعابير لا يصل الى مفهومها عامة الناس
- ٥ - أن يظهر اهتماما بالغا بأبناء بعض الأسر المعينة فى البيئة أكثر من أبناء الأسر الأخرى فى نفس المكان .

## ٦ - توزيع ا . ت :

### [ قصر - مرغوب فيها ]

- ١ - أن يوزع مسئولياته فيما يتعلق بالتفاصيل الخاصة بالادارة المدرسية للاداريين الأكفاء معه بطريقة تمكنه من تخصيص الوقت مناسب الأمور تتطلب قيادة مهنية وتقدير بعيد الأثر .

- ٢ - أن يثق ثقة حقيقية بالناس الذين يختارهم لممارسة المسئوليات الخاصة
- ٣ - أن يشرف على تنفيذ صلاحياته الموزعة دون تدخل فى عمل الشخص المنفذ لها .
- ٤ - أن يوزع من المسئوليات سلطات متساوية مبقيا لنفسه قدرا مناسباً .
- ٥ - أن يسمح لتلاميذه بالفرص الكافية التى تمكنهم من تحمل نصيب من المسئولية لتنظيم وإدارة أوجه نشاطهم ويمكنهم دائما من الحصول على النصيح والإرشاد اللازمين .
- ٦ - أن يوزع المسئوليات والسلطات على أساس قدرة وميول الأفراد الذين وضع فيهم ثقته .
- ٧ - أن يحدد بوضوح طبيعة ومجال السلطات والمسئوليات الموزعة لأشخاص آخرين جاعلا الأمر واضحا لمن يعاونه فيما هو مطلوب منه .
- ٨ - أن يلاحظ تناسب توزيع المسئولية بين هيئة التدريس طبقا لقدرة تحمل كل منهم مع الجدول .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يوزع مسئوليات دون أن يقابلها سلطة مماثلة للتنفيذ .
- ٢ - أن يوزع مسئوليات على الآخرين دون مشاورتهم للتأكد من قبولهم أو رفضهم تبعاً لميولهم .
- ٣ - أن يتدخل بشكل استبدادى فى تفقد وفحص أعمال الأفراد الذين وكل اليهم ببعض مسئولياته .
- ٤ - أن يضع قدرا غير مناسب من مسئولياته للمدرسين الذين لديهم كفايات خاصة أو طموح كاف للقيام بمثل هذه الأعمال .
- ٥ - أن يوزع سلطاته دون اعتبار ما اذا كان الشخص الموكول اليه بهذه السلطات يستطيع ممارستها بكفاية أم لا .

### ٧ - الاستفادة من قدراته الوظيفية :

### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يشترك بصفة منظمة فى أوجه النشاط والمشروعات خارج نطاق وظيفة التعليم .
- ٢ - أن يسهم بعضويته فى المنظمات المهنية التى تشارك فى هذا النشاط .
- ٣ - أن يربط نفسه بصفة مستمرة بالتطورات والاتجاهات التى تؤثر فى التربية والتعليم .
- ٤ - أن يبدي قبولا للآراء والمقترحات والآراء الأخرى التى تهدف الى تحسين طريقة أدائه لواجبات وظيفته .

٥ - أن يقرأ بوفرة ولكن مع حسن الاختيار قصد توزيع مداركه من كل الميادين التربوية وغيرها .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يقصر ميوله ومصالحه على ميدان أو مجال واحد .
- ٢ - ألا يكون عضوا بالمنظمات المهنية ولا يسهم في نشاطها .
- ٣ - ألا يبحث عن طرق لتحسين إنتاجه إلا إذا اضطرت له ضغوط خارجية تحتم عليه التطور .

### ٨ - الاسهام في مشروعات " البيئة :

#### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يسهم بالقدر الذي يتفق مع ميوله ووقته في أوجه النشاط المتصلة بالخدمات الدينية والمصلحية والمشاكل الصناعية والترويحية وغيرها من الأعمال المتعلقة بتكوين المواطن المستول .
- ٢ - أن يشترك بصفة ايجابية منتظمة على الأقل في مؤسسة مدنية محلية واحدة .
- ٣ - أن يتخذها فرصة كلما سنحت لنشر المعلومات عن مدرسته خلال اتصاله بالمواطنين في اجتماعاتهم ونشاطهم .
- ٤ - أن يتحاشى الانغماس إذا ما أمكنه ذلك في الخلافات الداخلية للجماعات مادامت لا تمس سير العمل بالمدرسة .

#### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن ينغمس كلية في الكثير من هيئات النشاط الخاصة بالبيئة بدرجة لا تترك له الوقت أو القدرة اللازمين لحين قيامه بأعباء وظيفته .
- ٢ - أن يشترك في عضوية عدد وفير من هيئات خدمة البيئة ولكنه يقدم جهدا تافها أو لا شيء للنهوض بها .
- ٣ - أن يعيش في عزلة تامة بعيدا عما يدور في البيئة من نشاط وخدمات .
- ٤ - أن يجرى وراء الحصول على مراكز في المنظمات المحلية قصد الدعاية لنفسه أو لجر كسب شخص له .
- ٥ - أن يقف في صف واحد مع جماعات البيئة ذات النشاط الحزبي المناهض لرسالة المدرسة والمشتغلة بغير الرسائل التربوية .
- ٦ - أن يمضي وقته وي بذل جهده المخصصين لشئون خدمة البيئة في العمل على نطاق ضيق مع جماعة محدودة .



## ٩ - رسم السياسات السليمة واصدار القرارات المناسبة ودقة تنفيذها :

### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يتبع سياسة الباب المفتوح مشجعا عامة الشعب فى المساهمة الفعالة فى أوجه معينة خاصة بتنظيمات المدرسة .
- ٢ - أن يوضح موقفه من السياسات والقرارات بأسهاب ووضوح كافيين ويحدد أغراضه منها .
- ٣ - أن يشرك هيئة التدريس والتلاميذ فى تكوين سياسات المدرسة وفى رسم الخطط التى تؤثر فى سير الدراسة وبذلك يضمن تعاونهم فيما اتفقوا عليه .
- ٤ - ألا يتردد فى اتخاذ قرارات دون تأخر أو انتظار وحي من بعيد فى النواحي التى تتطلب سرعة الاستجابة حتى يجنب المدرسة النتائج الضارة .
- ٥ - أن يدرس بامعان وبحكمة كل العوامل التى تكون اشكالات قبل اقتراح طريقة العلاج .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يرسم السياسات ويصدر القرارات دون محاولة الحصول على نصيحة الآخرين .
- ٢ - ألا يشرح بوضوح موقفه من النتائج المتعارضة المتضمنة فى رسم السياسات .
- ٣ - أن يعتمد على الرؤساء فى امداده بقرارات فى غير المكان والزمان لاستعمالها فى علاج المشاكل التى تنجم محليا .

## ١٠ - التعامل مع الرؤساء :

### [ تصرفات مرغوب فيها ]

- ١ - أن يعمل دوما على احاطة مدير التعليم بما تؤديه مدرسته من خدمات وما هى فى حاجة اليه يعجز عن القيام بها وحده وما ينوى القيام به من جديد .
- ٢ - أن يقوى روابط الصداقة والعلاقات ذات الصفات غير الرسمية مع الرؤساء والتى تؤدى الى اىصال وتبسيط التبادل الفكرى والتبادل الحر للآراء .
- ٣ - أن يلتزم السياسات والانظمة الموضوعة من سلطات أعلى ولكنه لا يتردد فى اقتراح تعديلات عندما تكون لديه الدوافع والايمان بأنها ستؤدى حتما الى تحسين نوع الخدمات التى تقدمها المدرسة وفى الصالح العام .
- ٤ - أن يبدي كامل استعدادده للتعاون بطيب خاطر مع الرؤساء كلما طلب للاسهام فى اكمال خطط ومشروعات لتحسين المدارس .
- ٥ - أن يتعاون مع المدير فى اختيار معاونيه من هيئة التدريس بالقدر اللازم لمدرسته .

٦ - أن يساعد المدير في أن يحدد بدقة طبيعة ومدى المسئوليات التي عهد اليه بها .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - فشله في أن يحفظ الصلة بينه وبين المدير في اخباره عما تنويه المدرسة وما تؤديه من خدمات وعن مطالبه .
- ٢ - أن ينتظر أن يأتيه الوحي من المدير في اقتراح تعديلات تؤدي الى تحسين الدراسة بمدرسته .
- ٣ - أن يمارس صلاحيات هي من طبيعتها حق خاص صريح للرؤساء .
- ٤ - أن يشكو دائما ناقدا تصرفات الرؤساء اقتراحات بناءة لتعديلها .
- ٥ - أن يظل على علاقة بعيدة مع المدير منفذا التعليمات في جو رسمي يحدد علاقته ولا يحاول أن يكون علاقات ودية متبادلة مع الرؤساء . . .

### ١١ - تنفيذ السياسات والقرارات :

#### تصرفات مرغوب فيها

- ١ - أن يواصل خطته واتفاقاته بدقة وقوة مادامت قد أقرت بالاجماع من قبل .
- ٢ - أن يلاحظ ويدرس أداء الوظائف المدرسية عن كثب يمكنه من تحديد الحاجة الى التعديل في السياسات والانظمة القائمة .
- ٣ - أن يلاحظ نواحي الصرف والتأكد من أنها تصرف فيما - له وتؤدي الى تحقيق الأهداف المرسومة .

### [ تصرفات غير مرغوب فيها ]

- ١ - أن يظل ينفذ سياسات وقرارات بعد ثبوت عدم كفايتها أو رجوعيتها .
- ٢ - أن يسمح لهيئة التدريس بمدرسته بالانحراف عن مسئولياتهم المرسومة دون اتخاذ اجراء يمنع ذلك .

وفيما سبق سرده يتضح لنا أن ادارة المدرسة حلقة متماسكة من أدوار تلعب وواجبات تنفذ ونشاط يدور وأثر يعم لتحديد مركزا في كل مدرسة يتولاه قائد موجه مسئول واذا ما صادفنا هذا الشخص خلعنا عليه لقب « ناظر المدرسة الناجح » .

# الحا : الالكترونى وتدرىس الرياضيات

د . محمود شوق

مدرس بكلية التربية - جامعة عين شمس

فى الفترة من ١٧ - ١٩ ديسمبر ١٩٦٩ انعقد مؤتمر الحسابات العلمية بجامعة القاهرة ، وكان من بين المشتركين فى المؤتمر مجموعة من الخبراء الأجانب بالإضافة الى الخبراء العرب .

ومن بين ما نوقش فى المؤتمر دور الحاسب الالكترونى فى تدريس الرياضيات .

وبالرغم من أنه لم يسعدنى الحظ بحضور هذا المؤتمر الا أننى اعتبره من أهم المؤتمرات التى تتناول موضوعات الساعة بالنسبة للأهمية البالغة لموضوعه وهو الحاسب الالكترونى . وأعتقد أننا فى الجمهورية العربية المتحدة فى حاجة الى المزيد من البحث والدراسة لمدى امكانية التوسع فى الدراسات الخاصة بالحاسب الالكترونى ومدى امكانية تقديم بعض هذه الدراسات لتلاميذ المدرسة الثانوية . وفى هذا المقال نحاول لقاء بعض الأضواء على أثر الحاسب الالكترونى فى تطور الرياضيات ودوره فى تدريسها .

وسوف تكون معالجتنا لهذا الموضوع فى ضوء الإجابة على الاسئلة الآتية :

أولا : ما أهم آثار الحاسب الالكترونى فى المجتمع على وجه العموم ؟

ثانيا : ما أهم آثار الحاسب الالكترونى فى الرياضيات ؟

ثالثا : ما أثر الحاسب الالكترونى فى منهج الرياضيات بالتعليم العام ؟

رابعا : ما أهم الأساليب التى تتبع عند استخدام الحاسب الالكترونى فى تدريس الرياضيات ؟

خامسا : ما موقف المدرس عند استخدام الحاسب الالكترونى فى تدريس الرياضيات ؟

**أولا - أهم آثار الحاسب الالكترونى فى المجتمع على وجه العموم :**

لقد تسبب الحاسب الالكترونى فى تغييرات كثيرة عميقة فى حياتنا اليومية يضارع أثرها أثر الثورة الصناعية . بل ان الحاسب الالكترونى قد تدخل فى إعادة تشكيل حياة الانسان .

فعلى الحاسب الالكترونى تركز ثورة التسيير الذاتى . فكلما اتسعت دائرة الانتاج الكثير فى المجتمع كلما وجدت فى هذا الحاسب عاملا مقتدرا فى ادارة المصانع والمتاجر الكبيرة وفى اجراء الاختبارات على العينات . وفى تحليل البيانات واتخاذ القرارات . ومثلما يعتمد رجال الاقتصاد على الحاسب



الالكترونى فى اتخاذ القرارات يعتمد عليه الأطباء والمهندسون ورجال الأعمال والسياسة وعلماء الاجتماع فى اتخاذ قراراتهم ، وحتى الشعر والموسيقى أمكن تأليفها بواسطة الحاسب .

والواقع أن ثورة التسيير الذاتى لم تكن لتبلغ الذروة التى وصلتها اليوم بدون الحاسب الالكترونى فالطائرات التى تطير الى أهدافها بدون قيادة بشرية ، والصواريخ التى تجوب الفضاء الى مواقع محددة بالتوجيه الأرضى ، وسفن الفضاء التى تحط الرجال على الكواكب والتى على متنها ركب الانسان الى القمر كل هذه أدلة واضحة على الثورة التكنولوجية التى يقوم الحاسب الالكترونى فيها بدور لم يكن للانسان أن يقوم به قبل اختراعه لهذا الحاسب .

هذه الثورة التى أحدثها اختراع الحاسب الالكترونى تفاعلت مع البحث العلمى على وجه العموم ومع البحث فى مجال الرياضيات على وجه الخصوص . وسوف نتناول هذا باختصار فى اجابتنا على السؤال الثانى .

### ثانيا - أهم آثار الحاسب الالكترونى فى الرياضيات :

لا يمكن أن يوفى كاتب موضوعا هاما مثل أثر الحاسب الالكترونى على الرياضيات فى مقال فضلا عن جزء من مقال . ولذلك ، فإن ما سنتناوله هنا ليس سوى لمحة عن هذا الأثر من حيث هو عامل هام ينبغى أن يدخل فى اعتبار من يعينهم أمر تطوير مناهج الرياضيات على وجه العموم .

لقد وجد علماء الرياضيات فى الحاسب الالكترونى أداة كفية فى اجراء الحسابات . كان علماء الرياضيات يقاسون من اجراء الحسابات الكثيرة المعقدة التى تتطلبها أبحاثهم والتى طالما أنفق فيها العلماء أوقاتا طائلة للتأكد من صحتها . فمثلا ، منذ حوالى قرن قضى رجل انجليزى يدعى وليم شانكس ٢٠ عاما فى حساب النسبة التقريبية ط حتى ٧٠٧ رقما عشريا باستخدام الورقة والقلم . وفى عام ١٩٤٩ قامت الآلة الحسابية المعروفة باسم (ENIAC) بحساب ط الى ٢٠٠٠ رقم عشري فى ٧٠ ساعة . بعد ذلك ، قامت آلة أخرى بحساب ط الى ١٠٠٠٠ رقم عشري فى ١٣ دقيقة (١٠).

ولا تقف أهمية الحاسب الالكترونى عند حد القيام بالحسابات بسرعة ودقة ولكن بالإضافة الى ذلك فانه قام بحسابات تستعصى على البشر . من أمثلة هذه الحسابات تلك التى تلزم لاطلاق وتوجيه الصواريخ المتعددة المراحل والحسابات الخاصة بتسيير سفن الفضاء .

كما يمكن أن يستنتج القارئ ، أن الحاسب الالكترونى بسرعه ودقته فى

(\*) National Council of Teachers of Mathematics, *The Revolution in School Mathematics, A Challenge for administrators and Teachers* (Wash. O.C., N.C. T.M., 1962) p.4.

الحساب وبقدرته على القيام بالحسابات المعقدة ساعد على التوسع في اكتشاف رياضيات حديثة . فقد استغل علماء الرياضيات الوقت الذي كانوا ينفقونه في الحسابات في الكشف عن جديد ، واستغلوا قدرة الحاسب الالىكترونى فى التنقيب واختيار العلاقات الرياضية مهما كانت معقدة . فأضافوا الكثير الى ميدان الرياضيات حتى أطلق على القرن العشرين « العصر الذهبى للرياضيات » حيث أن ما اكتشف من الرياضيات فى القرن العشرين أكثر مما اكتشف منها فى تاريخ البشرية كله .

ومما لا شك فيه أن التغيرات الاجتماعية وخاصة مثل تلكم التغيرات الثورية التى أشرنا اليها فى « أولا » ، والتغيرات فى مجال الرياضيات وخاصة مثل ما ذكرناه فى « ثانيا » انما يستدعى بالضرورة تغييرات هامة فى مناهج الرياضيات فى جميع المعاهد التعليمية . هذه التغيرات بالنسبة لمناهج الرياضيات بالتعليم العام هى موضوع اهتمامنا فيما يلى :

### ثالثا - أثر الحاسب الالىكترونى على مناهج الرياضيات بالتعليم العام :

اتضح مما سبق ان اختراع الحاسب الالىكترونى ساعد على اكتشاف رياضيات جديدة كثيرة . هذه الرياضيات لابد وأن تجد مكانا فى معاهد التعليم سواء فى التعليم العام أو فى الجامعة . وفى كلتا الحالتين فإن النتيجة هى تقديم رياضيات جديدة بمدارس التعليم العام سواء عن طريق الاذاحة من الجامعة لاخلء الطريق للرياضيات الجديدة ، أو عن طريق ادخال رياضيات جديدة الى التعليم العام مباشرة . ومن أمثلة الرياضيات التى دخلت المدرسة الابتدائية حديثا فى بعض البلاد المتقدمة نتيجة لضغط الرياضيات الجديدة على المناهج والأنظمة العدية ، ومبادئ نظرية الاعداد ومفهوم الفئة والمفاهيم الأساسية للهندسة وبعض موضوعات الجبر . وفى المدرسة الاعدادية ضرب أمثلة فى دراسة الفئات والعمليات الخاصة بها ، ومبادئ الهندسة الترابطية ، والمتباينات فى الجبر والهندسة ، ومبادئ الاحتمالات . وفى المدرسة الثانوية نجد أمثلة فى نظرية الاحتمالات ، وهندسة التحويلات والجبر المجرد .

ونظرا لأن هذه الاضافات لم تحط بما استحدث فى الرياضيات ، ونظرا لأن التطور فى مجال الرياضيات بمساعدة الحاسب الالىكترونى أصبح لا يمكن مواكبته ، اتجه المعنيون بمناهج الرياضيات بالتعليم العام الى العناية بالأساسيات ، ومعالجة الرياضيات حول مجموعة من التراكيب أو البينيات الرياضية والتخلى عن التفاصيل والتعقيدات العقيمة . ومن أمثلة هذا ، التخلى عن دراسة اللوغاريتمات كوسيلة مختصرة لاجراء الحسابات ولكن تدرس اللوغاريتمات كمداة لوغاريتمية ، والتخلى عن دراسة المتطابقات المثلثية ، والمعادلات المعقدة واستغلال هذا الوقت فى التأكيد على الدوال المثلثية ، ومفهوم المعادلة وحلها . وامكانية هذا الحل فى نطاق معين للتغير .

وهكذا نجد أن الحاسب الالىكترونى قد أسهم فى ادخال رياضيات جديدة ، وحذف بعض الموضوعات القديمة ، وإعادة معالجة بعضها الآخر ، وهذا يستدعى تطويرا لأهداف تدريس الرياضيات بالمدارس وتطوير مستمر لمحتواها وطرق تدريسها ووسائل وأساليب تقويمها .

ولم يقف أثر الحاسب الالىكترونى على الرياضيات بالتعليم العام عند هذا الحد .

فمنذ أن اتضح أثر الحاسب الالىكترونى فى المجتمع ، ومنذ أن تسابقت المؤسسات الصناعية والتجارية الكبيرة فى استخدامه ، وبعد أن امتدت مجالات تطبيقه أخذ المعنيون بمنهج الرياضيات بالمدرسة الثانوية يواجهون مشكلة أساسية . هذه المشكلة تتلخص فى الإجابة عن السؤال الآتى : ما موقف منهج الرياضيات بالمرحلة من الحاسب الالىكترونى ؟ هل تكون دراسة الحاسب الالىكترونى جزءا من منهج الرياضيات ؟ وإذا كانت الإجابة بنعم فأى دراسة ينبغى أن تكون فى منهج الرياضيات ؟ إدارة الحاسب ؟ تصميمه ؟ لفته ؟ وإذا استقرت إجابة هذه التساؤلات ، وكان من الممكن تقديم دراسات عن الحاسب الالىكترونى لتلاميذ المدرسة الثانوية ، فهل تكون دراستها إجبارية أم اختيارية؟

وأخيرا ، اتخذت مدارس البلدان المتقدمة قرارا بأن تقدم لتلاميذها دراسات عن الحاسب الالىكترونى كجزء من منهج الرياضيات بها . وهناك دراسات عن إدارة الحاسب ، وأخرى عن البرمجة للحاسب .

وهناك كثير من المربين يعتقدون ان الدراسات الخاصة بالحاسب الالىكترونى أصبحت ضرورية لتلاميذ المرحلة الثانوية الحالية ، فمنهم من سيعمل فى مجاله مباشرة بطريقة ما ، ومنهم من سيقرا عنه لأن الحاسب هو الوسيلة التى تشق طريقها الى المكاتب والمؤسسات ذات الأهمية فى المجتمع . هذا الفريق يعضد احتواء منهج الرياضيات بالمدرسة الثانوية لجميع الدراسات الخاصة بالحاسب الالىكترونى ما عدا تصميم الحاسب ، فالدراسات الخاصة بالحاسب تنقسم فى الغالب الى ثلاثة أقسام : كتابة البروجرام ، تجهيز البيانات وتشغيل الحاسب ، وتصميم الحاسب وصيانتة .

وبعض المربين لا يوافقون على تقديم جميع الدراسات عن الحاسب الالىكترونى بمنهج الرياضيات بالمدرسة الثانوية بالرغم أنهم يؤمنون بالأهمية البالغة للحاسب . ولكنهم يرون أن كتابة البرنامج فقط من مهام قسم الرياضيات بالمدرسة الثانوية أما تجهيز البيانات وتشغيل الحاسب فينبغى أن يكون مهام قسم إدارة الأعمال ، أما تصميم الحاسب وصيانتة فيرى هذا الفريق أنه من مهام قسم الصناعات .

ويرى هؤلاء المربون تدريس البرمجة بقسم الرياضيات بالمدرسة الثانوية للأسباب الآتية :



١ - ان دراسة البرمجة تساعد على التدريب على حل المسائل والمشكلات الرياضية اذ تقوم البرمجة على رسم اطار لحل المشكلة ، وهذا يساعد الطالب على التركيز على طريقة الحل والأسلوب العام لمعالجة المشكلات .

٢ - ان دراسة البرمجة تساعد على تدريب التلاميذ على التعبير عن الأفكار فى نظام وتتابع وعلى استخدام الرموز ، ودراسة الرياضيات تحتاج الى هذا كله .

٣ - تساعد التلاميذ على تكوين اتجاهات سليمة نحو الرياضيات وتنمى فى التلميذ القدرة على تذوقها . فالحاسب الالىكترونى آلة تجذب انتباه التلاميذ وتمتص اهتمامهم الى درجة كبيرة ، وهذا يساعد على حب التلاميذ للرياضيات واقبالهم على استيعابها ودراستها والمثابرة فى تحصيلها . وبالإضافة الى هذا ، فان الحاسب يجنب التلاميذ اجراء الحسابات المعقدة مما يجعل الرياضيات خالية من احدى المنغصات بالنسبة لمجموعة كبيرة من التلاميذ .

٤ - تساعد البرمجة التلميذ على التركيز على المفاهيم ، فعند دراسة البرمجة ينقسم العمل بين التلميذ والحاسب ، فالتلميذ يفكر ويخطط ويسجل ما يريد الحاسب تنفيذه والحاسب ينفذ ما سجله التلميذ . ومما لا شك فيه أن المنطق أحد الأسس الهامة فى التخطيط لحل أى مشكلة رياضية ، وأن التخطيط يحتاج الى تناول المفاهيم تناولا أكثر وضوحا مما تناولها التلميذ بالورقة والقلم وفى كثير من الأحيان يقبل التلميذ على اجراء العمليات بطريقة عشوائية دون ما هدف واضح . هذا لا يمكن أن يتأتى عند البرمجة للحاسب الالىكترونى لأن البرمجة تعتمد على وضوح كامل فى الرؤيا وعلى التابع المنطقى للخطوات .

٥ - تساعد على مراعاة الفروق الفردية . فالبرمجة للحاسب الالىكترونى تجذب انتباه جميع التلاميذ على اختلاف فئاتهم وتباين مستوياتهم التحصيلية . فالتلميذ المتفوق يجد فى البرمجة تحديا لقدراته ، والتلميذ المتخلف يجد فى الحاسب مساعدا له على تخطى الحسابات المعقدة ويثير اهتمامه كوسيلة تعليمية .

٦ - لغة البرمجة تعتمد على الانظمة العددية غير العشرية ، ومنطق البرمجة يعتمد على الجبر البولى وجداول الثقة وأن الحاسب يعتمد على العمليات الرياضية فى تنفيذ عملياته .

وفىما يلى نعطى تصويرا مبسطا للبرمجة للحاسب الالىكترونى . لقد ذكرنا أنه من الخطوات الأولى للبرمجة رسم اطار لخطوات حل المسألة أو المشكلة . والثانية التعبير عن هذه الخطوات بلغة الحاسب كما يأتى :

الرمز	مثال	المعنى
+	$a = b$	اجمع $b$ على $a$
-	$a - b$	اطرح $b$ من $a$
$\times$	$a \times b$	إضرب $b$ في $a$
/	$a / b$	اقسم $a$ على $b$
$\uparrow$	$a \uparrow 2$	أوجد $a$ أس 2
$<>$	إذا كانت $a < b$	إذا كانت $a \neq b$ فإن .
ق ص ( )	ق ص ( $a / b$ )	القيمة الصحيحة للبقدار $a / b$

وفيما يلي نعطى مثالا عن تخطيط حل معادلتين اثنتين باستخدام المحددات :

$$a_{11}x + a_{12}y = c_1$$

$$a_{21}x + a_{22}y = c_2$$

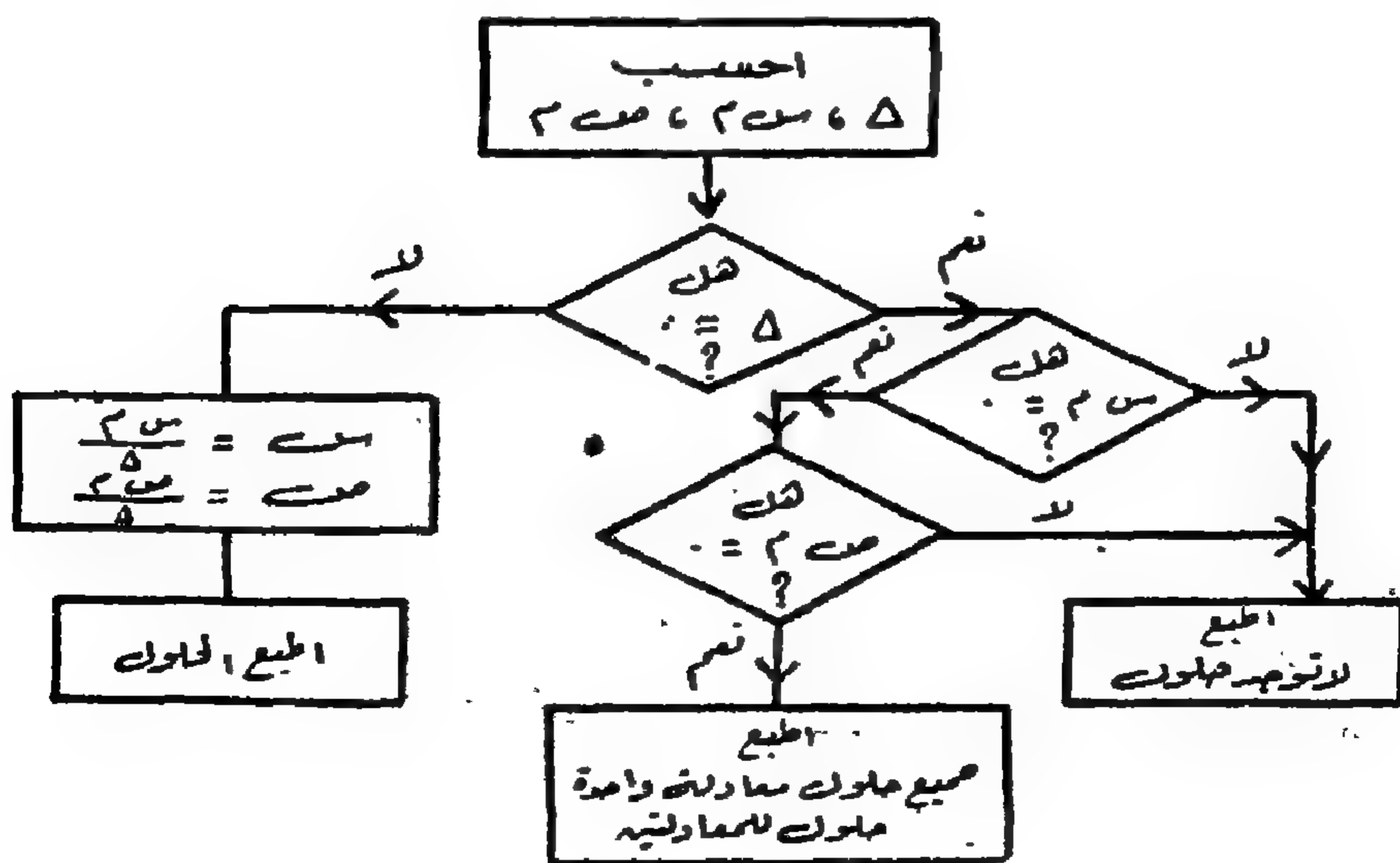
من هاتين المعادلتين يمكننا أن نستنتج أن :

$$\Delta = a_{11}a_{22} - a_{12}a_{21}$$

$$x = \frac{c_1a_{22} - c_2a_{12}}{\Delta}$$

$$y = \frac{c_2a_{11} - c_1a_{21}}{\Delta}$$

تخطيط الحل للحاسب الآلي كالتالي :



لكن الحاسب الالىكترونى لم يقف أثره فى الرياضيات عند الثورة التى أحدثها فى البحث عن رياضيات جديدة ، ولا عند أحداث تطوير جوهري فى طريق تدريس الرياضيات بالتعليم العام ، ولا عند اقتحام منهج الرياضيات بالمدرسة الثانوية كجزء أساسى من المنهج . ولكن تعدى هذا كله الى اقتحام ميدان التدريس ، نعم ، ميدان تدريس الرياضيات . وكان الصراع بين الحاسب الالىكترونى وبين الرجل الحريص على مورد رزقه مدرس الرياضيات .

ستتناول هذا الصراع فى العدد القادم من خلال الإجابة عن السؤالين اللذين ذكرا فى « رابعا » و « خامسا » فى بداية هذا المقال .



# الصفات الحركية للمتحلفين عقليا (١)

## عرض

الأستاذ منير عبد المجيد السيد  
رئيس قسم التعليم الابتدائي ودور المعلمين  
بالإدارة العامة للتربية

قام بإجراء هذا البحث كل من - روبرت . ج فرانسيس و ج . لورانس راريك ، وكل منهما من أساتذة جامعة وسكنسن بأمريكا . وأشرف على طبع البحث ، مكتب الطباعة للحكومة الأمريكية بواشنطن سنة ١٩٦٠ . ويشرف على بيع الكتيب الذى نشر فيه البحث ، مدير الوثائق التربوية لمكتب الطباعة الأمريكية بواشنطن ٢٥ ، نظير عشرين سنتا للنسخة الواحدة .

ويقع البحث فى ٤٠ صفحة مقسمة الى أربعة فصول ، وقد اشتمل على ثمانى جداول عرض فيها العلاقات بين السن والطول والوزن ونسبة الذكاء عند الأولاد والبنات من الأطفال المتخلفين عقليا ، والعلاقات بين قوة الرسغ ، ثم القوة الحيوية ثم الفروق بين المسافات التى تقطعها الكرة ثم درجات السرعة ، كل ذلك مقارنة بين الأولاد والبنات المتخلفين عقليا .

كما اشتمل البحث على رسوم بيانية توضح العلاقات الآتية :

- ١ - العلاقة بين قوة الرسغ الأيمن عند الأولاد والبنات العاديين والمتخلفين عقليا .
  - ٢ - العلاقة بين قوة الشد عند الأولاد والبنات العاديين والمتخلفين عقليا .
  - ٣ - العلاقة بين قوة الدفع عند الأولاد والبنات العاديين .
  - ٤ - العلاقة بين العمر الزمنى وسرعة الجرى عند الأولاد والبنات العاديين والمتخلفين عقليا .
  - ٥ - مقارنة بين الدرجات التى أحرزها كل من الأولاد والبنات العاديين والمتخلفين عقليا فى اختبارات القفز وصلة هذه الدرجات بأعمارهم .
- ثم رسوم أخرى لتوضيح العلاقات بين متغيرات مختلفة عن أنواع القفز ورمى الكرة وغيرها .

## مقدمة البحث

وقد قدم الباحثان لبحثهما بأن الباحث يستطيع أن يجد معلومات كثيرة

(١) نشر هذا البحث بمجلة البحوث التعاونية - العدد الأول - وقد قام بنشره المكتب التربوى التابع للإدارة الأمريكية للصحة والتربية والرعاية .

فى الكتب عن النمو الجسمى والعقلى للأطفال المتخلفين عقليا ، ولكن من الصعب الحصول على معلومات عن صفاتهم الحركية ، كما أن الملاحظ أن المتخصصين فى المناهج قد اعتادوا فى الماضى أن يشغلوا المتخلفين عقليا بالأجزاء التى تحتاج الى أعمال يدوية من المنهج معتمدين على صحة الفرص الذى يقول بأن القدرات الحركية لهؤلاء الأطفال أقرب الى المستوى الطبيعى من قدراتهم العقلية . ورغم أن الأطفال المتخلفين عقليا يسعدون فعلا بالعمل بالأشياء المحسوسة التى تتطلب منهم استخدام حركاتهم الكبيرة والصغيرة ، إلا أنه لا توجد معلومات كافية تساعد واضعى المناهج ليتعرفوا على الاحتياجات والقدرات الحركية لهؤلاء الأطفال .

ولذلك فقد وجه الباحثان هذه الدراسة الى محاولة الحصول على معلومات عن القدرات الحركية الكبيرة للأطفال المتخلفين عقليا ، وقد قامت الدراسة على نوعين من الأطفال :

- ١ - أطفال متخلفين عقليا وموجودين فى فصول خاصة فى مدارس عادية .
  - ٢ - أطفال ذوى ذكاء منخفض جدا وموجودين فى مؤسسات عامة لرعايتهم .
- ورغم أن المجهود الأكبر قد وجه الى المجموعة الأولى فقد حصل الباحثان على معلومات ذات قيمة عن « عينة » صغيرة من أطفال المؤسسات . وكانت الأغراض الخاصة بالدراسة هى :

- قياس أثر النوع - ذكر أو أنثى - والسن على بعض الحركات الكبيرة عند الأطفال المتخلفين عقليا .
- مقارنة مستوى الاداء الحركى للمتخلفين عقليا بالاداء الحركى للأطفال العاديين .
- معرفة ما اذا كان تداخل وتأثير الحركات الكبيرة على بعضها عند الأطفال المتخلفين عقليا ، مختلفا عن تداخل وتأثير الحركات الكبيرة على بعضها عند العاديين .
- معرفة مدى العلاقة بين درجة التخلف ومستوى المهارة الحركية عند بطء التعلم .
- التأكد من ثبات وصحة بعض الاختبارات التى تقيس الحركات الكبيرة ، بتطبيقها على « عينة » من الأطفال الموجودين فى المؤسسات العقلية من ذوى الذكاء المنخفض جدا .

#### « عينة » الدراسة :

وقد طبقت الدراسة على ٢٨٤ طفلا من المتخلفين عقليا ممن يدرسون فى المدارس العامة فى ماديسون وميلواكى بولاية ويسكنسن بأمريكا . وكانت نسبة ذكاء الأطفال تتراوح ما بين ٥٠ و ٩٠ وكانت أعمارهم ما بين ٧ و ١٤ سنة .

وقد عمل اختبار حركى لهؤلاء الاطفال لىقيس القوة والاتزان والسرعة وقد ضم الى العدد المختبر ٢٠ طفلا من الموجودين فى المؤسسات من ذوى ذكاء يتراوح ما بين ١٥ و ٥٠ . كما أعطى الاختبار كذلك لستين طفلا من أطفال الحضانة الذين لهم قدرة عقلية مساوية لهؤلاء الاطفال الذين أخذوا من المؤسسات .

### المادة العلمية المتصلة بالبحث

استخدمت كيلر Keller اختبار جونسون للمهارات وقد وجدت أن المهارات الجسمية تتحسن بازدياد السن وبارتفاع مستوى الصف الدراسى ، ولكن لا تتحسن بازدياد العمر العقلى أو نسبة الذكاء . الا أن راى " Ray " وجد أن هناك علاقة قوية بين المهارة الجسمية والمستوى العقلى ، فقد لاحظ أن العلاقة كانت أقوى فى مجموعة من الأطفال كانت نسبة ذكائهم من ٨١ الى ٩٥ ، وقد لاحظ أن العلاقة بين الذكاء والمهارة الحركية تكون أكثر وضوحا كلما كانت نسبة الذكاء أقل وبالتالي تكون واضحة بين مجموعة الأطفال ذوى الذكاء المتخلف .

وقد اتجه الباحثون عند قيامهم بعمل اختبارات الذكاء للأطفال صغار السن الى قياس قدراتهم الجسمية والحركية على أساس أن النمو فى هذه المرحلة المبكرة يتجه الى نمو الناحية الجسمية والحركية ، ومع ذلك فقد شكك بيلى " Bayley " فى قدرة الاختبارات الجسمية والحركية على التنبؤ بقدرة الطفل العقلية فيما بعد .

يقول تروجولد " Tredgold " بأن أثر التخلف العقلى يتضح خاصة فى تخلف مستوى الحركات الدقيقة عند الأطفال المتخلفين عقليا ، وكذلك فى قدرتهم على استخدام أصابعهم ، كما أن الحركات الكبيرة واتزان الجسم يكون عادة مضطربا وغير سليم . كما يؤكد كذلك أن المتخلف عقليا يفشل حتى بعد التدريب فى الحصول على المهارة اليدوية وفى المحافظة على توازن جسمه ، وغالبا ما تبقى حركاته غير متسقة .

أما شيرمان " Sherman " فيقول ان الأطفال المتخلفين عقليا يستطيعون - اذا ما أعطوا الفرصة - أن يتعلموا المهارات الحركية البسيطة مثل الأطفال العاديين ، بينما يؤكد دول " Doll " بأن هناك ما يثبت بأن الطفل المتخلف عقليا متخلف فى مهارته الحركية كذلك .

ويقدم سلون " Sloan " مقارنة بين ٢٠ طفلا من المتخلفين عقليا و ٢٠ طفلا من الأطفال العاديين المساوين لهم فى السن والنوع ، فلما قدم للمجموعتين اختبارا حركيا ، وجد فرقا واضحا لصالح الأطفال العاديين فهم متفوقون على الأطفال المتخلفين عقليا . وقد خرج صاحب البحث بنتيجة أن التفوق الحركى ليس عنصرا مستقلا بذاته ولكنه نتيجة للتفوق الجسمى والعقل الكلى ، وقد



أكد الباحث وجود علاقة ايجابية بين المهارة فى الحركة الجسمية وبين مستوى الذكاء . وهذه النتيجة تؤكد انه لابد من وجود حد أدنى على الأقل من الذكاء ليستطيع الانسان أن يمارس المهارات الحركية المطلوبة فى مجتمعنا المتحضر .

### سير الدراسة :

لم يبذل أى مجهود لاختيار عينة غير مقصودة من الأطفال من مدارس ماديسون وميلواكى بولاية وسكنسن ، بل اختير جميع الأطفال العاديين من الناحية الجسمية والموجودين فى فصول المتخلفين عقليا بمدارس ماديسون وكانوا عبارة عن ٦٩ طفلا منهم ٤١ ولدا و ٢٨ بنتا . كما اختير من ميلواكى ٢١٥ طفلا منهم ١٤٠ ولدا و ٧٥ بنتا من فصول خاصة من ١١ مدرسة .

وكانت أعمار الأولاد تتراوح ما بين ٨ سنوات وشهر واحد الى ثلاثة عشر سنة وتسعة اشهر ، كما تتراوح أعمار البنات ما بين ثمانى سنوات وثلاثة عشر سنة وتسعة أشهر . وتتراوح نسبة ذكاء الأولاد ما بين ٦٨ ، ٧٠ ، بينما تتراوح نسبة ذكاء البنات ما بين ٦٤ ، ٧٠ .

وقد اختبر الأطفال فى النواحي الآتية :

- ١ - سرعة الجرى
- ٢ - اصابة الهدف
- ٣ - المهارة اليدوية
- ٤ - الضرب بالمضرب
- ٥ - قوة الرسغ
- ٦ - صعود السام

وفى المقارنة بين الأولاد والبنات العاديين والمتخلفين فى ناحية قوة الرسغ، وجد أن قوة الرسغ تزداد بازدياد السن - العمر الزمنى - سواء مع العاديين أو المتخلفين عقليا ، كما وجد أن قوة رسغ البنات المتخلفات عقليا أقل من قوة رسغ الأولاد المتخلفين عقليا من نفس السن . كما وجد أن قوة رسغ البنات العاديين أقوى من قوة رسغ الأولاد المتخلفين عقليا ممن هم فى نفس سنهم ، كما وجد أن الأولاد العاديين هم أقوى المجموعات كلها سواء فى البنات أو الأولاد ، العاديين أو المتخلفين .

وهذا يعنى أن الأولاد العاديين يتفوقون على البنات العاديين فى قوة الرسغ وتزداد القوة بازدياد العمر الزمنى .

وفى المقارنة بين الأولاد والبنات المتخلفين عقليا ، وبين الأولاد والبنات العاديين من نفس السن فى قوة الكتف ، وجد كذلك أن البنات المتخلفات عقليا فى أسفل القائمة ، كما وجد أن البنات العاديات يتساوين أحيانا ، فى هذه المجموعة من سن ١٠ سنوات و ٦ أشهر و ١٢ سنة ، مع الأولاد المتخلفين عقليا فى حين أن الأولاد المتخلفين عقليا قد زادوا على البنات العاديات فى قوة الكتف

فى سن ١٤ سنة و ١٣ سنة • أما الأولاد العاديون فقد أظهروا تفوقا على الأولاد المتخلفين عقليا والبنات العاديات وطبعا على البنات المتخلفات عقليا فى كل الأعمار •

أما فى اختبار السرعة والجري فقد تفوق الأولاد العاديون فى كل الأعمار على جميع الفئات الأخرى كما أن البنات العاديات تفوقن كذلك فى جميع الأعمار على كل من الأولاد المتخلفين عقليا والبنات المتخلفات عقليا ، كما يلاحظ تفوق الأولاد المتخلفين عقليا على البنات المتخلفات عقليا فى سرعة الجري فى معظم الأعمار ما عدا سن ١١ سنة حيث تفوقت البنات فى هذه السن على الأولاد المتخلفين عقليا •

وفى اختبار الوثب الطويل تفوق الأولاد العاديون تفوقا ظاهرا على الجميع فى جميع الأعمار ويلى الأولاد البنات العاديات وقد قفزت مسافات أبعد كثيرا من الأولاد والبنات المتخلفين عقليا • كما تلاحظ أن الأولاد المتخلفين عقليا يشون أطول من البنات المتخلفات عقليا فى جميع الأعمار ما عدا سن تسع سنوات التى تفوقت فيها البنات على الأولاد المتخلفين عقليا •

وفى القفز الرأسى ، استمر الأولاد العاديون فى المحافظة على مركز الصدارة • ويليهم البنات العاديات ثم الأولاد المتخلفون ثم البنات المتخلفات ، فيما عدا أن البنات المتخلفات قد تفوقن على الأولاد المتخلفين فى سن ١١ سنة فى القفز الرأسى وكان الفرق بين الأولاد العاديين والأولاد المتخلفين فى سن ١٤ سنة ٤ بوصات كما كان الفرق بين البنات العاديات والبنات المتخلفات فى سن ١٤ سنة ٧ بوصات •

وفى اختبار رمى الكرة تفوق الأولاد العاديون تفوقا كبيرا على كل من البنات العاديات والأولاد والبنات المتخلفين عقليا ، كما نلاحظ أن الأولاد المتخلفين عقليا قد تفوقوا على البنات العاديات فى هذا الاختبار ، أما البنات المتخلفات فهن فى أسفل القائمة كذلك فى هذا الاختبار •

وفى المقارنة بين مجموعة الأطفال المغوليين وبين الأطفال الذين يعيشون فى المؤسسات ، وجد أن الأطفال المغوليين يتخلفون عن أطفال المؤسسات فى اختبارات الرمي على الهدف والمهارة اليدوية وضرب المضرب وقوة الرسغ • أما فى سرعة الجري فقد تساوى الأطفال المغوليون مع أطفال المؤسسات • ورغم أن عمر الأطفال المغوليين يتراوح ما بين سبع سنوات و ١٢ سنة و ٨ أشهر فقد وصلوا فى اختبار قوة الرسغ الى ما يعادل سن ٤ سنوات بالنسبة للطفل العادى ، وفى اختبار ضرب المضرب الى سن ثلاث سنوات ، وفى اختبار المهارات اليدوية الى سن ثلاث سنوات ، وفى اختبار سرعة الجري الى مستوى سن سنة ونصف فقط من الأطفال العاديين ، وقد أوضح - نتائج الاختبارات أن درجات

مهارة الأطفال المغوليين في النواحي الحركية تقترب دائما من مستوى سن ثلاث سنوات بالنسبة للنمو الحركي للأطفال العاديين .

### نتائج البحث :

ثبت من البحث أن العلاقة بين درجات الذكاء وبين المهارات الحركية علاقة ايجابية ولو أن معاملات الارتباط جاءت منخفضة . وقد دلت الاختبارات الحركية التي أجريت على الأطفال المغوليين بأن درجة كفاءتهم لا ترتفع عن أكثر من مستوى أطفال عاديين من سن ٣ سنوات الى سن ٤ سنوات ، وقد أثبت البحث أن درجات المغوليين كانت في مجموعها أقل من درجات أطفال المؤسسات .

كما دلت نتائج هذا البحث على أن الأطفال المتخلفين عقليا متخلفون عن الأطفال العاديين في كل الاختبارات الحركية التي اختبروا فيها . ورغم أن ضعف مستوى الأطفال المتخلفين عقليا في الناحية الحركية والمهارات اليدوية ، يبدو أنه راجع الى ضعف مستوى عقولهم ، الا انه ثبت أن العلاقة بين التخلف العقلي وبين مستوى الاداء الحركي - رغم أنها ايجابية - لا تزيد على العلاقة بين ذكاء العاديين ودرجة أدائهم للمهارات الحركية .

ويفسر بعض العلماء أن عدم فهم المتخلفين عقليا للاختبارات والتعليمات الخاصة بالاختبارات يمكن أن يكون عاملا من عوامل ضعف مستوى أدائهم الحركي . وقد دل البحث على أن التخلف الحركي للطفل المتخلف عقليا من النوع القابل للتعلم على مستوى احسن مما كنا نتوقع ، ومهما يكن من أمر فقد دل البحث على أن النمو الحركي لهؤلاء الأطفال يتمشى في نفس خط سير النمو الحركي للأطفال العاديين فيما عدا انه أقل في الدرجة . وهذا يعني أن الأطفال المتخلفين القابلين للتعلم يمكن أن يفيدوا من نفس وسائل تعليم الأطفال العاديين للمهارات الحركية فيما عدا أنهم يحتاجون الى صبر أطول واناة أكثر .

وقد دلت التجارب على أنه من الممكن تدريب الأطفال المتخلفين القابلين للتعلم ، على المهارات الحركية ، كما أنه يمكن افادة هؤلاء الأطفال بفضل الخبرات التعليمية المنظمة تنظيما واعيا ، وتدريبهم على الحركات الكبيرة فيمكنهم بذلك من القيام بأعمال حركية كبيرة ومهارات وخبرات مفيدة وذات معنى لهم .



# النشاط المعمل في تدريس الأحياء

أ فؤاد عيد الجواد

( ماجستير كيمياء وماجستير طرق تدريس )

مدرس . . المعلمين بجامعة أسيوط

## أولا - الأسلوب التجريبي الحديث :

لقد ظهر هذا الأسلوب في قالب منهج بالولايات المتحدة الأمريكية في أوائل الستينات عند محاولتهم التغلب على ما يصادفهم من صعاب في مجال تدريس العلوم ومن أجل الوصول الى مستوى أفضل في الأداء التعليمي حتى يلحقوا بالاتحاد السوفيتي الذي كان قد بدأ في ذلك الوقت غزو الفضاء .

وكانت النتيجة . . . أنهم لحقوا فعلا بالسوفيت . . . بالوصول الى القمر ولقد صاحب ظهور هذا المنهج التجريبي لعلم الأحياء ظهور مناهج في فروع العلم الأخرى كالفيزياء والكيمياء والرياضيات . . . ولقد أشرت في مقال سابق الى منهج الكيمياء . . . ولا يسعني الا أن أذكر في هذا المقام شيئا وليس كل شيء عن منهج الأحياء التجريبي .

وتدور فلسفة الكتاب الذي يعرض هذا المنهج حول السؤال : « كيف نقوم بتجربة ؟ »

ويبرز هذه الطرق الصحيحة لاتباع أسلوب « حل المشكلات » خطوة خطوة الذي يعتبر بمثابة « نواة » الأسلوب العلمي أو طريقة البحث التجريبي . ويميل الكتاب الى إثارة وتوليد مناقشات من النوع الجيد داخل حجرة الدراسة عن طريق الموضوعات الرئيسية المتنوعة والمتباينة الاختلاف التي يحتويها . كما وأن هناك فصلا خاصا بالكتاب عن أساسيات الاحصاء مما يفيض عليه نفعا خاصا . وعند الانتهاء من دراسة الكتاب وهضم ما جاء به ، يحصل الطلاب على وحدة تعليمية قصيرة عن نظام القياس المتري كما ويحتوي الكتاب على اختبار يغطي المواد جميعها التي سبق دراستها .

وبعد ذلك ، يألف الطلاب أوجه النشاط العملية ، اذ أنهم يتعلمون الأسماء الصحيحة واستعمالات جميع المعدات ومكان تخزين الأجهزة والأدوات . . وهذه الخطوة من الأهمية بمكان حيث أنها تعمل على تحرير المعلم من الشرح المستمر لما يستعملونه من أجهزة وأدوات ومكان وجودها .

ولقد جمع مؤلف الكتاب مجموعة كبيرة من المقالات من مجلات « مدرس العلوم » ، « الكيمياء » ، « العالم الأمريكي » ، « معلم الأحياء الأمريكي » وغيرها ؛ وذلك لكي يتمكن من تقديم العون للطلاب على اختيار بعض الموضوعات الرئيسية

التي يمكن تجريبيها • ويعرض الكتاب مناقشة مختصرة لهذه المقالات بحيث يفيض عليها نوعاً من التفكير حول ما تحتمله من بحوث أكثر وأكبر • ثم بعد ذلك يقدم المؤلف لكل طالب واحداً وثلاثين (٣١) تجربة مفتوحة بلا حدود أي ليس لها نهاية محددة مما قد تؤدي إلى بدء كشف علمي أو تسفر عن بحث مستحدث جديد • وذلك في كتاب يعتبر بمثابة مصدر ممتاز للمعلومات بعنوان « دراسات معملية وميدانية في علم الأحياء » •  
(Laboratory and Field Studies in Biology)

ويحس المؤلف أنه ينبغي على كل معلم أحياء ألا تضيع عليه فرصة الحصول على هذا « المصدر » إذ أنه يحتوي بين صفحاته على تجارب كثيرة تتسم بالفكر والابتكار والتجديد •

والخطوة التالية لذلك هي تقديم الكتاب المدرسي المعروف باسم « الكتاب المصدر في العلوم البيولوجية » (A Source book of the Biological Sciences) لكل عضو بالفصل • وهذا الكتاب يقدم مئات التجارب التي يمكن أن يقوم بها الطلاب ليتعلموا الأساليب الفنية العملية الأساسية ، وليزيدوا من حصيلتهم في المعلومات والمعرفة وليكون لهم بمثابة العون على الشروع في اتخاذ الخطوة الأولى من المشروعات العلمية الطويلة المدى •

وفي منهج البيولوجي ( رقم ١ ) يتعلم الطلاب الكثير من الحقائق والنظريات الجديدة والمعلومات الأساسية ، أما منهج البيولوجي ( رقم ٢ ) فيوفر للطلاب اتاحة الفرص لكي يبرهنوا على صحة الحقائق ، وليتحققوا بأنفسهم من النظريات التي تعلموها عن طريق التجريب ، وأخيراً ليطبقوا المعلومات التي سبق لهم الحصول عليها •

وفي حقيقة الأمر ، يمكن للطلاب الذين يدرسون منهج البيولوجي ( رقم ٢ ) أن يتصرفوا عن ثقة وباطمئنان ، إذ يمكنهم توفير وتقديم الأجهزة والأدوات اللازمة للعروض التوضيحية التي يقوم بها المدرس عندما يحاول تغطية وحدة معينة من منهج الأحياء للصف الأول الثانوي • وعلى ذلك يعاود الطلاب تحقيقهم من الحقائق العديدة التي تعلموها في كثير من مجالات الأحياء واحتواها منهجهم رقم ( ١ ) ، وهكذا يصبح الطلاب ممثلين حماساً وهمة ، ويتصرفون في بعض المجالات المعنية كما ولو كانوا أصحاب السلطة الفعلية • ويمكن تقديم العروض التوضيحية Demonstrations التي تمثل هذه المعلومات التي تحصل عليها الطالب عن طريق التجريب ليس داخل حجرة دراسة بعينها ، ولكن داخل حجرات الدراسة الأخرى بالمدرسة مما ينشأ عنه أن يتوفر لنا إعطاء الطلاب خبرات في تقديم وعرض ما سبق لهم أن تعلموه •

والتجريب الذي يقدم هكذا قد يفسر على أنه بمثابة تطبيق أو تخطيط اجرائي للأسلوب الفني « حل المشكلات » • وعلى أية حال ، فمن طريق هذه الخطوة البدائية في التجريب ، يتعلم الطلاب الأساليب الفنية العملية وتتسع

مداركهم وتنمو معلوماتهم الى الحد الذى يمكنهم معه القيام بنوع من البحث الاصيل . ويمكن أن نعتبر البحث الاصيل هذا بمثابة « العنوان » الذى ينطق معبرا عن هدف المقرر ، اذ أنه يتضمن بين ثناياه عددا لا حصر له من المعلومات الرئيسية والاساسية .

ويدرس هذا المقرر على مدار عام دراسى كامل ، ويشتمل على : تقسيم المملكة الحيوانية ، والتطور ، والتشريح المقارن ، وعلم الأجنحة المقارن ، وعلم أحياء البيئة ، وعلم الوراثة .

ومن الضرورى أن يتوافر لدينا معنيات معملية كافية لكى نضمن السير بنجاح فى تدريس هذا المقرر فى مادة الأحياء ( ٢ ) . وكذلك يجب توفير مكان مناسب للتخزين . وتشتمل المجموعة الاساسية من معدات المعمل على أدوات التشريح .

ويوصى المؤلف بتدريس هذا المقرر فى الأحياء ( ٢ ) . ويرجو أن يراه منتشرا فى جميع (الولايات الأمريكية) - وهو منتشر بالفعل الآن . وفى بعض البلاد الأخرى أيضا . ويقدم مثل هذا المقرر تغيرا ملموسا وكبيرا سواء بالنسبة للطالب أو بالنسبة للمدرس . ولقد دار حوار بين المؤلف والأساتذة بمختلف المعاهد العالية والكليات الذين عبروا عن الحاجة الى مثل هذا المقرر التجريبي فى علم الأحياء قبل الالتحاق بالتعليم العالى . ومقرر الأحياء ( ٢ ) يسد حاجة مجتمعنا فى وقت يجب أن تعمل فيه أمتنا على ايجاد وتنمية علماء مهرة فى ميدان التجريب باتباع الأسلوب العلمى .

### ثانيا - الأسلوب الكمي فى تدريس الأحياء :

لقد كان ينظر الى علم الأحياء منذ أمد بعيد على أنه « علم وصفى » ، وأن المشاهدات المتبوعة بالوصف كونت كل الاضافات الأولى فى مجالات بحوث هذا الميدان من العلوم . ولقد كانت هذه الاضافات - ولسوف تبقى - عنصرا هاما فى تدريس الأحياء وتاريخ علم الأحياء ، ولسوف تواصل الاستمرار فى ابراز أهميتها أيضا لكى تتيح للطلاب فرصة القيام بالمشاهدات واتباعها بالوصف الدقيق .

وعلى أية حال ، ينبغى أن نعرف أيضا حق المعرفة أن الأحياء الحديثة « كمية » Quantitative . وأنها تحاول الاجابة على السؤال « لماذا » ، قدر محاولتها الاجابة على السؤال « ماذا » . وللقيام بذلك يجب أن يسأل الواحد منا فى غالبية الأحوال « كم » . اذ لم تصبح كثير من الفتوحات الاساسية فى عالم بحوث الأحياء الحديثة ممكنة إلا بعد تطبيق الأسلوب الفنى الكمي فى التجارب التى تتضمن أسئلة أساسية . والأساليب الفنية الكمية هذه هى نفسها التى تستخدم فى ميدانى « الكيمياء » و « الفيزياء » ، ولكنها لا تستعمل للاجابة



على الأسئلة البيولوجية • فعلى سبيل المثال السؤال الذى يدور حول ما اذا كان الأكسجين المتصاعد أثناء عملية التمثيل الضوئى صادرا عن ثانى أكسيد الكربون أم عن الماء ، فمثل هذا السؤال لا يمكن الاجابة عليه الى أن يسهم أكسجين من وزنين مختلفين  $16$  و  $18$  فى تركيب كل من الماء وثانى أكسيد الكربون ، ثم بعد ذلك تغذى النباتات التى تقوم بعملية التمثيل الضوئى بكل من هذين المركبين على انفراد ، ثم نزن غاز الأكسجين المتصاعد • ولقد وجد بعد ذلك أن الأكسجين صادر عن الماء • والاجابة على هذا السؤال الذى يبدو فى ظاهره بسيطا كان بمثابة لغز حير العلماء زمنا طويلا ، ولكن عندما توصلوا الى الاجابة عليه فى النهاية حوالى عام ١٩٤٠ كان هذا بمثابة « فتح جديد » أمكن الوصول اليه عن ميكانيكية عملية التمثيل الضوئى •

وعلى أية حال ، فان القضية الأساسية التى تدور حولها هذه المناقشة هي أن نضع فى اعتبارنا كل انعكاسات طبيعة الأسلوب الكمي فى مجال الأحياء الحديثة بالنسبة لمدرس علم الأحياء بالمدرسة الثانوية • ويمكن لمدرس الأحياء أن يقوم بتدريس الأحياء الكمية وتاريخ بعض البحوث التى كانت لها اضافات جديدة ذات دلالة مثل البحث الذى سبق ذكره آنفا • ومع ذلك ، فمدرس الأحياء يمكنه حقيقة أن يذهب الى أكثر وأبعد من ذلك فى هذه الأيام اذ فى قدرته أن يوفر الفرص ويتيحها لطلابه ليقوموا بعمليات قياس فعلية ، وليضعوا أو ليقدموا التفسير لما يقومون به من قياسات ثم ليسألوا ويتساءلوا الى أن يجدوا الاجابات على تساؤلاتهم • وقد يكون من الضروري القيام بكل من المشاهدة والملاحظة والقياس حتى يصلوا الى الاجابة على تساؤلاتهم هذه • وباختصار ، فان هذا الأسلوب التجريبي الذى قد نكون فى حاجة الى ممارسته من أجل توفير وتقديم كل من الميل والمعلومات أثناء دروس حصص الأحياء بالمدرسة الثانوية •

وعلى هذا النمط ، تتابع أمثلة نوعية للأسلوب الكمي ، وتتفاوت هذه الأمثلة فى درجة تعقيدها وهكذا ، تتضح حقيقة أن دراسة « الأحياء الكمية » ليست قاصرة على الطلاب النابهين أو طلاب الدراسات العليا ، أى يمكن ضبطها وتحديدتها بما يناسب المستويات المختلفة من القدرات • وعلى كل ، فينبغى ألا نلقى بالا الى التمارين المتقدمة والرفيعة المستوى الخاصة بالطلاب النابهين •

### ١ - كيف تفسر ما لا ترى - الميكروسكوب ؟

( أ ) الميكروسكوب جهاز يتيح لنا رؤية عالم الأجسام - الحية منها والغير حية - والتى من الصغر بحيث يتعذر رؤيتها بالعين المجردة • ونحن نستخدم بسبب صغر حجمها المقاييس الدقيقة لكن نقوم بوصف هذه الجسيمات الصغيرة ، وليس من المعتاد استخدام هذه المقاييس فى وصف الأجسام المرئية فى حياتنا اليومية • وجميعنا يعلم مدى طول « البوصة » ، ولكن البيولوجيين يصفون الأشياء باستخدام « المليمتر » ، والميكرونات Microns والميلليميكرونات •

والميكرون الواحد يساوى ٠.٠١ ململيمتر أو  $\frac{1}{1000}$  بوصة ، والألف ميكرون ميلليمترا واحدا ، أما ٢٥٠٠٠ ميكرونا فتساوى بوصة واحدة . وباستخدام مثل هذه المعلومات يكمل الطالب الجدول الذى تعطيه له ( اعط الطالب جدولا ليكملة ) ، محولا كل قياس الى ما يناظره بالميلليمترات والميلليميكرونات والبوصات .

(ب) فى امكانك القيام بالقياسات باستخدام الميكروسكوب ، اذ يوجه به أقراص مزودة بتدريج دقيقة ذات خدش طفيف يمكن تثبيتها بالعينية واستخدامها فى اجراء القياسات الدقيقة . وعلى أية حال ، فيمكن تقدير الحجم بالتقريب باتباع أسلوب أكثر بساطة : ثبت الميكروسكوب عندما تحصل على دائرة رؤية واضحة ( المنظر الدائرى تحت الميكروسكوب ) ، ثم اجعل مسطرة من البلاستيك مدرجة الى الميلليمترات تنزلق مخترة منتصف المسافة الى دائرة الرؤية تقريبا . ويمكنك عندئذ أن تعين تدريج الميلليمترات بوضعها فى موضع « البؤرة » ثم حدد قطر دائرة الرؤية باستعمال العدسة المصغرة والعدسة المكبرة وعند هذا سجل النتائج فى جدول وباستعمال هذه المعلومات عين مقاييس عدة مواد كنت قد درستها ميكروسكوبيا ، مثلا ، النباتات والحيوانات الدقيقة التى قد تراها على شريحة نقطة من ماء أحد المستنقعات .

(ج) انه لمن الأهمية بمكان أيضا أن تتوافر لديك القدرة على أن تتخيل شكل ومظهر الجسم كاملا عندما ترى قطاعات عرضية أو قطاعات طولية لهذا الجسم ، وذلك بأن تتصورها وكأنها موضوعة بجوار بعضها البعض . ونذكر أنه عند ملاحظة الأجسام بالشرائح المعدة حديثا ، مطلوب منك أن تتعرف عما اذا كان ما تلاحظه « مجسم كامل » أم قطاع طولى أم قطاع عرضى من قبل أن تصل الى أية استنتاجات أخرى عن الجسم الذى تقوم بمشاهدته . وينبغى عليك أيضا أن تتعرف عما اذا كان الجسم قد تم صباغته أثناء اعداد الشريحة . وهذه الصبغات مفيدة للغاية فى اعداد المواد حتى تتمكن من رؤية بعض الأجزاء بشكل أفضل بجانب أنها بمثابة اختبار لبعض هذه الأجسام .

### كيف يمكن قراءة البيانات الكمية :

ان البيانات التى نحصل عليها فى قياساتنا اليومية للنمو الكامل للجزء يمكن تمثيلها برسم بياني . وحديثا ظهر ارتباط بين العلوم البيولوجية والعلوم الفيزيائية والرياضية بحيث نرى علم جديد يعرف « الفيزياء البيولوجية » "Biophysics" - وهذا العلم الجديد يعتمد أساسا على قراءة الأرقام والقيام بالقياسات وعمل الحسابات المبنية على معادلات وقوانين معروفة . وواضح تمشى ونمو هذا العلم المستحدث مع بحوث الفضاء والوصول الى القمر .

## استخلاص الاستنتاجات من البيانات الكمية :

. ان ما سبق ذكره ما هو الا بعض الأمثلة القليلة التي تقدم لنا مدخلا وتوضيحا للأسلوب الكمي الذي ينبغي أن يسود مقرر الأحياء كله ، أي أثناء المناقشات داخل حجرات الدراسة وأثناء تأدية أوجه النشاط العملية والدراسات الفردية . ولقد كتبت اللجنة الاستشارية للبحوث القومية ( بأمريكا ) حول هذا ، وأخرجت الكتاب الآتي : « الكتاب المصدر للدراسات العملية والميدانية لمادة أحياء المدرسة الثانوية » .

ان الأسلوب الكمي يميز الآن أيضا كثيرا من البرامج التي تعمل على ايجادها وتنميتها لجنة دراسة منهج العلوم البيولوجية التابعة من المعاهد الأمريكية للعلوم البيولوجية . ولكن ان ما يفوق ذلك أهمية هو أن ذلك الأسلوب الكمي أصبح صفة مميزة للبحوث الحديثة في ميدان علم الأحياء : وإذا ما كان للبحوث الحديثة أية انعكاسات - ولا شك لها - على المنهج الذي نعمل على ايجاده وتنميته فانه لمن واجبنا أن نكون معدين ومستعدين لاستخدام هذا الأسلوب الكمي .

ويجب على مدرسي الأحياء الحديثة وكل من يدرسها أن تكون لديه القدرة على القيام بعمل القياسات وقراءتها وتفسيرها . وهذه هي المكونات الثلاثة للأسلوب التجريبي الذي يجعلنا نضع المعلومات في المرتبة الثانية ، ونفسح الطريق لاضافات جديدة هامة وحقيقية فعلا .

## ثالثا - أسلوب « حل المشكلات » داخل معمل الأحياء :

لقد بذلت جهود كثيرة للوصول الى اجابة شافية على الجدل الذي أثير : « حسنا جدا ، انه لمن السهل عليك أن تبرز مكن الخطأ والعيب في تدريس الأحياء ، فلماذا لا تقترح علينا كيف نقوم بالتدريس الصحيح ؟ »

وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، بذل الجهد الأول لاقتراح طريقة تدريس صحيحة في مايو ١٩٥٤ . وعلى كل فان هذه الجهود المبذولة سوف تعمل بلا شك على اثارة بعض المقترحات باتباع طرق تدريس أخرى سليمة وصحيحة .

وعلى العموم ، فان وجهة النظر التي أدت الى هذا الاقتراح قد سبق أن عبر عنها في مرات كثيرة المجتمعون في المؤتمرات وحلقات البحث التي تنظمها « الجمعية القومية لمدرسي الأحياء » ( بأمريكا ) . ولقد كانت تدور المناقشات حول نقاط كثيرة كان من أبرزها وأهمها النقطتين الآتيتين :

١ - لا يبدو أن الاجراء المعمل في مادة الأحياء يتبع طرق حل المشكلات ، اذ يبدو أن الطلاب يستغرقون معظم الوقت في مشاهدة العينات أو القطاعات وعمل رسوم توضيحية لها . وعند القيام باختبارهم أو امتحانهم في نهاية العام ، فانه



لمن المؤسف أننا نسقط من الحسابان المعانى والفهم لما يجرى داخل المعمل والتي هي فى الواقع غايات الدراسة العملية .

٢ - يبدو أن الطلاب لا يحسون بملكيتهم واستحواذهم - من الناحية النفسية - على ما يحصلونه من معلومات داخل المعمل ، فعلى سبيل المثال ، يتوفر لدى كثير من الطلاب القدرة على ( تسميع ) الصفات المميزة لعائلة من عائلات المملكة الحيوانية عن ظهر قلب ، فى الوقت الذى يعجزون فيه عن التعرف على فرد منها .

ولا شك أنه من الصعب أن يتوفر لشخص ما بالذات الاجابة أو حل هذه المشكلات جميعها ، ولكن على أية حال ، فى ضوء « الجدل » الذى أثرناه فى أول المقال ، سنقوم بمحاولة عرض بعض الاقتراحات المعينة التى تدور حول اتباع « الأسلوب العلمى » أو « أسلوب حل المشكلات » داخل معمل الأحياء ، والتى قد تساعد على حل بعض المشكلات التى أثرت والتى أشرنا إليها توا .

**أولا - أسقط من الحسابان جميع أو غالبية ١ - ٢ . رب الموجودة با - ب المدرسى :**

فمثلا :

**( أ ) المشكلة :**

- دراسة وتشريح الضفدعة .
- دراسة الحلية الحيوانية .
- ايجاد الفروق بين سيقان النباتات أو جذور النباتات .
- وعلى هذا النمط ، تفسير التمارين العملية التى جاءت بالكتاب ؟

وهذه ليست مشكلات ، ولكنها مجرد « نصوص » أو « عبارات » عن أنماط من التداريب سوف يدفع الطالب دفعا الى المشاركة فيها بنوع ما أو بآخر . ان المشكلة لا تعتبر قائمة ما لم يحس بها الطالب ويستشعر وجودها فعلا ، بمعنى أن يواجه موقفا يجب عليه أن يبحث فيه عن حل أو اجابة . وانى أشك تماما فى أن الطالب يواجه بهذا العرض السابق موقفا « شكل » ويستشعر وجوده .

**(ب) ثبت الضفدعة على ظهرها بالدبابيس ... إلخ ... مفترضا أن كل خطوة يقوم بها الطالب بمثابة كشف أو بحث ... تساعد على أن تجعل من الطالب كاشفا أو باحثا بحيث تتيح الفرصة لأن يتمكن كل فرد من « تقطيع » الضفدعة كما يفعل الجزار .**

**(ج) فحص الأجزاء الداخلية** كيف يمكن لفرد منا أن يفترض أصلا أن فحص « الداخل » الضفدعة سوف يبصر الطالب بالأعضاء الخاصة بالأجزاء الداخلية ، فان هذا من الصعب تخيله .

الا أن مع ذلك ، تجد التجارب كلها مكتوبة متتابعة بهذا النمط . فاذا ما كان الوصف السابق ذكره هو ما يميز الكثير من الاجراء العمل في مادة الأحياء - وهو فعلا كذلك - فإن النقد الموجه لذلك يكون صحيحا تماما خاصة بالنسبة للنقطة الأولى التي سبق ذكرها .

### كيف يمكن اذن استخدام الأسلوب العلمي ؟

نعرض في هذا المقام مثالا لذلك عن خبرة ، فمنذ زمن ليس ببعيد ، حضرت اجتماعا لمدرسي العلوم بالولايات المتحدة الأمريكية عرض فيه أحد المدرسين تجربته قائلا :

عندما كنت أتجول في البيئة المحلية للمدرسة ، صادفت مستنقعا مائيا ، مما أثار لدى بعض الامكانيات المشوقة للتدريب عن الكائنات الحية «الرخويات» Molluscs الموجودة بمنطقة البحيرات العظمى . . . وكانت المياه عند حافة المستنقع مغطاة ببعض الأعشاب المائية . ولقد جمعت بعض العينات من « النبات » و « الحيوان » ، وأخذتها معي عند عودتي الى الولاية « ميتشجان » . وتقدمت الى طلاب الفصل الذي أقوم بالتدريس فيه بالعبارات الآتية :

« معي الآن بعض المواد النباتية التي « نزلتها » من فوق سطح مستنقع بولاية انديانا ( وهنا نشرح بشكل عام « بيئة المنطقة » ) . وكذلك عثرت على هذه الحفنة من الحيوانات على الشاطئ الممتد . وقد يكون سبق لأحد من الناس أن تركها هناك أو قد تكون كائنات حية خاصة بالمستنقع . واني أرغب في أن تحددوا معالم هذه المشكلة ، فهل من المعقول أن يوجد هذا النبات وذلك الحيوان في مثل هذا المستنقع المائي ؟ أم أن الأكثر احتمالا أن واحدا من الناس قد تركها في يوم نزهته على أنها شيء من « القمامة » . »

ويبدو أن هذا يشكل مشكلة فعلا . وأسرع الطلاب للحصول على الميكروسكوبات وفحصوا العينات وعملوا الشرائح ورجعوا الى كتب النبات وحاولوا مقارنة الحيوان المائي بما هو موجود في مخازن الأحياء من الحيوانات الرخوية ، ومن الطبيعي كانت الاجابات التي تبرز خلال البحث والتجريب اجابات مطابقة . ولقد تعرفوا أنها حفريات لحيوانات قديمة عندما كان المحيط يغطي ولاية انديانا ، ويحتمل أن يكون جزءا من حيوان « الديناصور » أما عينة النبات ، فقد توصلوا الى التعرف على أنها مجموعة مختلفة الأنواع من الطحالب والفطريات والنباتات الكبدية والحزازية .

وعلى أية حال ، كلما توصلنا الى اجابة ما ( أو رأى معين ) فاننا نطالب الطلاب بالعمل على تحقيقها أو التحقق منها . ويكتشف الطلاب بأنفسهم الطبيعة الهزلية أو الركيكة لبعض اجاباتهم . وعادة ما يحدث أن يصل الطلاب بشكل مباشر الى اجابات معقولة ومقبولة . ثم بعد ذلك ، تشترك كل الجماعة في

مناقشة منطقية الاجابة ، وفي الواقع هذا يتطلب ضعف الوقت أو أكثر من الذي تستغرقه التمارين العادية .

الا أنه يبدو على الأرجح أن الطالب قد تعلم الشيء الكثير من خلال هذا التمرين عما يتعلمه من خلال التمرين العادي . وزيادة على ذلك ، فإن الطلاب استجابوا للتغيير في طريقة التدريس التي حصلوا بها على الكثير من المعلومات بحيث أن كانت النتيجة - كما قال المدرس - بدراسة مقرر آخر في علم النبات .

ان غالبية مدرسي الأحياء يستعملون « المواد المحفوظة » بالمعمل من وقت لآخر ، الا أن مع هذا ، فمن الصعب فهم كيف تكون الضفدعة الميتة « محورا » لمشكلة بيئية ان كانت في الأصل نواة مشكلة فعلا . وعلى ذلك فاننا نقترح الآتي اذا ما أردنا أن نستخدم الضفدعة في تدريب معمل ينبض بالحياة وينطبق معنى ومغزى بالنسبة لطلاب المرحلة الثانوية .

قسم الطلاب الى مجموعات ثنائية أو ثلاثية . وضع ضفدعة حية فعلا تحت أو داخل اناء عميق بحيث يكون هناك فسيح يسمح بحرية تحركاتها ، ثم وجه الى الطلاب التعليمات الآتية :

في كثير من دروس الأحياء « تشرح » الضفدعة وتفحص لأنه من المفروض أنها تشبه الانسان في بعض الجوانب المعنية . قد يكون هذا صحيحا . وعلى أية حال ، فمن الواضح أنها تختلف عن الانسان في جوانب كثيرة أيضا . وهكذا ، نوجه نظر الطالب الى « مشكلة » يجب أن يوجه لها كل اهتمامه وانتباهه . ولا يمكن نقل الاجابات عن كتاب ما اذ من الواضح للغاية أهمية المشاهدة والملاحظة .

ومن الجلي احتمال تشعب الدراسة . وعلى أية حال فهذا يجعلنا نتجنب أسلوب « المشاهدة والملاحظة » المجردة . أي يقوم الطالب بالبحث والتنقيب والدراسة والمقارنة ... الخ .

ان أحد المجالات البيولوجية التي يغطيها المقرر في بداية العام الدراسي تدور حول « توزيع الحياة فوق الكرة الأرضية » . ومن آن لآخر يتحقق هذا المجال عن طريق فيلم ، أو بعرض صور توضح تنوع واختلاف الحياة والكائنات الحية .

وأحد الأساليب الفنية التي تتبعها « طريقة حل المشكلات » لايجاد وتنمية هذا المفهوم عن « توزيع الحياة » هو تقسيم الطلاب الى مجموعات ، كل مجموعة تتكون من ٤ - ٥ طلاب ثم نذكر امامهم ما يأتي :

اطالب كل فرد منكم بأن يتجول في أحد الأماكن المحيطة بالمدرسة ( وطبعاً لهذا ليس محدداً مع العلم بأن أكثر الأماكن تشجيعاً على التجول المنتج هي تلك



الاماكن التى يوجد بها « حقل » لا حدود له ) . وأرغب فى أن تحضر كل مجموعة قدما مكعبا من سطح التربة وتجمع « التراب » الناتج . احفظ هذه العينة داخل ظرف من الورق النظيف . وبعد ذلك قم بفصل التراب الذى جمعته ، وتبين كم من الأنواع المختلفة من الحيوانات والنباتات تحتوى عليها هذه العينة من التراب . سجل مشاهداتك وملاحظاتك فى كراس وحافظ عليها .

وقرب نهاية العام تجرى مقارنة لكل العينات التى جمعتها كل مجموعة . وزيادة على ذلك تقارن أنواع التربة وأنواع الحيوانات والنباتات التى كشفت عنها المجموعات المختلفة . وعلى هذا النمط يمكن دراسة علاقة تنوع وكمية الحياة بالنسبة لنوع التربة .

ويمكن للمدرس . أن يحور المقترحات التى جاءت فى هذا المقال لتلائم أو تناسب بالتقريب أى مجال أو مفهوم فى ميدان علم الأحياء . وعلى أية حال فالعامل الهام هو توفير وتقديم موقف تعليمى يجب أن يقوم فيه الطلاب بوضع نوع من التخطيط للقيام بأساليب فنية تعوزها المشكلة أو المشكلات التعليمية التى يتضمنها هذا الموقف التعليمى .

**ثانيا : بقدر الامكان اجعل الدراسة العملية تسبق المناقشات النظرية وليس بعدها :**

كثير من المدرسين يعبرون عن وجهات نظرهم قائلين : « أفضل اعطاء الدروس العملية بعد أن نتحدث عن « مادة » الدرس فى حجرة الدراسة » . ويبدو أن المدرسين على علم ودراية بما يقومون بعمله فى حين أن الطلاب سوف يكونون كالتائهين فى المعمل اذا لم يسبق لهم معرفة « المادة » التى سوف يدرسونها بالمعمل .

ومثل هذا الجدل يبدو مقبولا اذا ما كانت أهداف تدريس الأحياء هى ما يأتى :

١ - اثبات أن المدرس لا يكذب فيما يقوله فى الدروس النظرية عن طريق اعطاء الدروس العملية .

٢ - اذا كان المطلوب هو اعطاء الحقائق والتحقق منها داخل المعمل .

وعلى أية حال ، اذا كانت الغاية والهدف هو اكتساب المهارات على « حل المشكلات » فان هذا الجدل السابق يمثل باختصار عدم وضوح الرؤيا . ومن الصعب أن يتوقع أى شخص من طالب ما أن يعنى النظر فى شئ يمتلكه فعلا . كما وأنه زيادة على ذلك ، من الواضح أن الطالب سريعا ما يغير من تركيز انتباهه واهتمامه الى أشياء أخرى . ولكن اذن لماذا نحرص فى المقام الأول على القيام بالبحث والتنقيب . اذا كانت الاجابة متوفرة لدينا أصلا ؟ وينبغى تصميم الاجراء المعلى بحيث ينمى المهارات على القدرة على البحث والتنقيب ، وهكذا

ينبغي أن تسبق الدراسة العملية الدراسة النظرية ، بمعنى ينبغي أن يدرس الطالب الجانب العملي من قبل أن يعرف أية اجابات عنها . أى تقدم الدراسة العملية للطالب الاجابات عما يبحث عنه .

٣ - تدرس العينات والأمثلة حية وفي بيئتها الطبيعية بقدر الامكان ، أى أكثر من دراستها داخل حجرات الدراسة .

فانه لمن الصعوبة بمكان أن ترى أى شىء فى صورة بعيدة عن الواقع أو يدعو للشفقة مثل حالة فرع شجرة مغطى ببيض الضفدع والسلامندر مغمورا فى اناء حفظ مملوء مياه عكرة دافئة . وكذلك حالة « الجمبرى » الذى يغالب الموت وهو موضوع فى اناء حفظ بجوار الاناء السابق ذكره أو بجوار عينة أخرى مغمورة أو معلقة فى محلول الفورمالدهيد .

وتعيش الحيوانات فى البيئة التى تلائمها بحيث تتحور لتناسب العيش فى البيئة ، وبناء على ذلك فان الخواص أو الخصائص المميزة لحيوان ما تتمشى مع البيئة التى يعيش فيها أى مرتبطة بها . وهنا يثار الجانب الجمالى فى الخليقة والكون . ولكن لسوء الحظ يتعلم كثير من الطلاب أن يحفظوا عن ظهر قلب الخصائص المميزة لعائلة من العائلات الحيوانية دون أن يعرفوا علاقتها أو ارتباطها بالبيئة التى يعيش فيها الحيوان ، ولذلك عندما يصادف الطالب حيوانا ما فى بيئته لا يمكنه التعرف عليه .

#### ملخص :

ربما يمكن تلخيص مفتاح المشكلة برمتها فى جملة واحدة : « ما البيولوجى الا علم الحياة ، فينبغى تدريسه على هذا الأساس » مادة « تنبض بالحياة والعمل ... والبحث » .

# أخبار الرابطة

مو : قرار : من ١٠ بات نقابة المهن التعليمية ١٩٧٠/٣/١٢

اولا : التجاوب مع آمال جماهير المعلمين

انطلاقاً من بيان ٣٠ مارس ، وتجاوباً مع آمال جماهير المعلمين ، وإيماناً بتعبئة قدراتهم الخلاقة في معركة التحرير وحشداً للطاقات الصامدة للعمل من أجل النصر بقيادة الرئيس جمال عبد الناصر . . .

قرر مجلس إدارة الرابطة في جلسته المنعقدة مساء السبت الموافق ١٩٧٠/٢/٢١ ترشيح الأستاذ محمود عبد العزيز يو رئيس مجلس إدارة الرابطة نقيباً للمعلمين كما رشح الأساتذة أعضاء الرابطة :

د . ابراهيم عصمت مطاوع	عميد كلية المعلمين بطنطا
د . سالم محمد غانم	مفتش بشمال القاهرة
الأستاذ/جلال الدين مصطفى الجاويش	مدير الحسينية الثانوية بشرق القاهرة
لعضوية مجلس إدارة النقابة	

ثانيا : المبادئ التي تلتزم بها الرابطة

- تقرير معاش موحد لكل عضو بدون قيد ولا شرط .
- توفير الرعاية الصحية للمعلم في موقع عمله . . بالاتفاق مع المستشفيات الخاصة . والأطباء الخصوصيين ، وأسهم النقابة بـ ٥٠٪ من تكاليف العلاج .
- توفير المسكن المناسب للمعلم في المدينة وفي القرية .

ثالثا : وحدة المعلمين تبني النقابة الحرة الأصيلة

فلا عصبية ، ولا مهذية ، ولا طائفية . الكل معلم . . والثقة انما تكون في المعلم الحر . . الواعي . . النقابي . . الرائد . . المناضل حيثما وجد وفي أي موقع . . ومن كل نوعية .

رابعا : الضمانات الحرة هي التي تصنع التغيير

المعلمون أصحاب الضمانات الحرة هم الذين يراعون - وهم يختارون - حقهم وحق أبنائهم وحق الوطن عليهم .

فنحن في مجتمع حر ، يناصر الفكر الحر . . والارادة الحرة . . ولا سلطان الا سلطان الضمير . . ولا ضغط ولا تسلط .





# صحيفة التربية

العدد الرابع

مايو ١٩٧٠

السنة الثانية والعشرون

## في هذا العدد

- افتتاحية العدد : د. يوسف صلاح الدين قطب
- ١٩٧٠ العام الدولي للتربية
- متطلبات المخططات التربوية : الأستاذ د. ابراهيم عصمت مطاوع
- رعاية المعوقين : الدكتور محمد رياض عسكر
- فلسفتنا التربوية : الدكتور ابراهيم محمد الشافعي
- وجهة نظر في تقويم المدرس : الدكتور حسين سليمان قورة
- المستوى التعليمي ومحدداته : الدكتور رشدي لبيب
- الحاسب الالكتروني وتدريس الرياضيات : الدكتور محمود شوق
- مكانة التقليد في التربية الفنية : الدكتور محمود البسيوني
- تعريف بكتاب مدرس اللغة الانجليزية : الأستاذ محمد نجيب شويل
- الأخبار التربوية : اشراف الأستاذة زينب محرز
- : واعداد محمد نجيب شويل
- أخبار الرابطة

تصدرها : رابطة خريجي معاهد وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة

# صحيفة التربية

تصدرها رابطة خريجي معاهد وكليات التربية

١٣ ميدان التحرير بالقاهرة - ت ٧٠٦٨٦

رئيس التحرير : الأستاذ الدكتور يوسف صلاح الدين قطب

## هيئة التحرير

الأستاذة زينب محرز	الدكتور محمود البسيوني
الدكتور محمد ابراهيم كاظم	الدكتور حسين سليمان قوره
الدكتور منير حسونة	الدكتور محمد محمد فضالى
الأستاذ محمود عربان	الدكتور محمود أحمد شوق
سكرتير التحرير : الأستاذ الدكتور ابراهيم عصمت مطاوع	

● الاشتراك السنوى : -

٨٤ قرشا لعضوية الرابطة  
والصحيفة .

٦٠ قرشا للصحيفة فقط .

٤٠ قرشا للطلبة .

٧٥ قرشا خارج الجمهوريه

● تنشر الآراء العلمية والتربوية على  
مسئولية أصحابها

● جميع حقوق النشر محفوظة للرابطة .

● تنشر الصحيفة المقالات والبحوث  
التي تعالج شئون التربية والتعليم .

● ترسل المقالات والمكاتبات باسم :

رئيس التحرير بمقر الرابطة .

تصدر أربعة أعداد فى السنة

فى اوائل كل من شهر : نوفمبر - يناير - مارس - مايو

مطبعة دار العالم العربى



# صحيفة التربية

العدد الرابع

مايو ١٩٧٠

السنة الثانية والعشرون

في هذا

د. يوسف صلاح الدين قطب

افتتاحية العدد

١٩٧٠ العام الدولي للتربية

د. الأستاذ د. إبراهيم

متطلبات المخططات التربوية

الدكتور رياض عسكر

رعاية المعوقين

الدكتور إبراهيم محمد الشافعي

فلسفتنا التربوية

الدكتور حسين سليمان قورة

وجهة نظر في تقويم المدرس

الدكتور رشدي لبيب

المستوى التعليمي ومحدداته

الدكتور محمود شوق

الحاسب الالكتروني وتدريس الرياضيات

الدكتور محمود البسيوني

مكانة التقليد في التربية الفنية

شويل

تعريف بكتاب مدرس اللغة الانجليزية : الأستاذ

اشراف الأستاذة زينب محرز

الأخبار التربوية

شويل

واعداد

أخبار الرابطة

وكليات التربية - القاهرة الجمهورية العربية المتحدة

تصدرها : رابطة خريجي



# كلنا نحري

## ١٩٧٠ عام التربية الدولي

دكتور يوسف صلاح الدين قطب  
مدير جامعة عين شمس

وأخيرا قرر المجتمع الدولي أن يكون للتربية عام خاص مما أكد اعتراف الأمم بماهية التربية في حياتنا .

ولكن ما معنى أن ١٩٧٠ هو العام الدولي للتربية ؟

في خلال شهر ديسمبر ١٩٦٨ قررت الجمعية العامة للأمم المتحدة بأجماع الآراء وبناء على اقتراح مقدم من منظمة اليونسكو ، أن يكون عام ١٩٧٠ عاما دوليا للتربية . وقد تضمن هذا القرار توصية الى الدول الأعضاء بأن تقوم كل منها بالتعرف على حالة التربية والتعليم فيها وأن تستحث عمل الدراسات التي تتصل بأهداف هذه السنة الدولية ، وهي السنة التي تقع في بداية العقد الثاني في خطط التنمية للأمم المتحدة ، وعهدت الجمعية العامة الى منظمة اليونسكو بالاشراف على تنفيذ هذا القرار . وقد سبق للأمم المتحدة أن خصصت أعواما دولية أخرى طولبت فيها الدول الأعضاء بالقيام ببعض الدراسات والبحوث لتجميع المعلومات الخاصة بموضوع معين أو التعاون الدولي في بعض المجالات أو القيام بحملات قومية ودولية في سبيل تدعيم مبدأ من المبادئ التي تعتنقها هذه المنظمة . ومن أمثلة هذه الأعوام الدولية ، العام الدولي للجيوفيزيكا والعام الدولي لحقوق الانسان والعام الدولي للسياحة والعام الدولي للتعاون .

■ ولكن ما هو الدافع الى اقامة عام دولي للتربية ؟

■ وما هو النشاط الخاص المطلوب من الدول أن تقوم به لحياء هذه السنة الدولية ؟

■ وما الذي أعدته الجمهورية العربية المتحدة في هذا الشأن ؟

■ وأخيرا ماذا تنوى « صحيفة التربية » أن تقوم به لاسهام في نشاط هذه السنة الدولية ؟

والآن سنحاول أيها القارئ أن نجيب بإيجاز على هذه الأسئلة التي قد تخطر على بال الكثيرين من المهتمين بشئون التربية والتعليم .

ان المؤتمرات التربوية الدولية المتعددة التي عقدت خلال الستينات من هذا القرن قد كشفت عن وجود أزمة عالمية في التعليم سواء في الدول المتقدمة أو في الدول النامية . وتتلخص هذه الأزمة أو هذه الظاهرة في وجود فجوة



تزداد اتساعا كل يوم بين الأهداف وبين الانجازات التي نحققها من التعليم .  
وأصبح التعليم في معظم بلاد العالم يتم عن قدر من سوء التوافق مع الحياة  
السريعة التطور حوله والتي لا يستطيع أن يلاحقها مما يضيع كثيرا من النفقات  
الباهظة التي تنفق عليه والجهود الجبارة الصادقة التي يبذلها العاملون في هذا  
الميدان .

وتتضح هذه الظاهرة في الدول النامية في مئات الملايين من البشر الذين  
لا يزالون يعيشون في مستوى أقل من المستوى الحضارى في هذا القرن بسبب  
أميةهم ، كما تتضح أيضا في عدم الرضا في هذه الدول عن مستوى التربية  
والتعليم فيها لتحقيق خطط التنمية التي تضعها . وليس الموقف بخير من ذلك  
في الدول المتقدمة ، فهناك اعتراضات وتحديات للنظم التعليمية السائدة  
ووسائلها ومناهجها وقد جاءت هذه التحديات من الطلاب أنفسهم بل ومن  
المعلمين ومن أصحاب الأعمال ومن كثير من المنظمات المهنية .

وقد يرجع سبب هذه الظاهرة أو الأزمة الى عدة عوامل اختص بها النصف  
الثاني من القرن الحالى . فنحن الآن نعيش في عالم سريع التطور بصورة لم  
يسبق لها مثيل ، عالم يمر بمرحلة انفجار سكاني في كثير من أنحائه ، وتقوم  
فيه الدول النامية الحديثة الاستقلال بصراعات جبارة مع الاستعمار والامبريالية  
وتحدث فيه تطورات اقتصادية واجتماعية سريعة بسبب الانفجار العلمى  
والتكنولوجى الذى نراه بأعيننا فى كل خبر وفى كل جانب من حياتنا .

وقد كان من نتائج ذلك كله أن عجز الكثير من البلاد النامية بسبب النمو  
السكاني بها عن بناء المدارس الكافية لأبنائها وتوفير المدرسين المؤهلين لهذه  
المدارس ، وانتاج الكتب والأدوات والمختبرات والوسائل التعليمية التى تفي  
بالاعداد المتزايدة من تلاميذها فى مختلف المراحل . وقد عجز الخبراء فى كثير  
من الحالات عن بناء المناهج التى تحقق أهداف هذه البلاد من التعليم وتنفيذ  
خطط التنمية فيها .

كما أن التطورات السريعة فى المجتمع أصبحت تحتم تعديل مفهومنا  
للتربية بصورتها التقليدية ، فالتعليم لم يعد مقتصرا على طبقة مختارة من  
المجتمع كما كان الأمر فى الماضى ، ولم تعد التربية وسيلة لاعداد قادة فى ظل  
نظام محدد ، كما لم يعد هدفها اعداد الفرد للحياة فى المستقبل بمعنى أن تنتهى  
عملية التربية فى سن معينة ليبدأ الفرد بعدها فى خوض معركة الحياة . بل  
أصبح مفهوم التربية فى هذا العصر أنها عملية تلازم الفرد طول حياته فهى ليست  
اعدادا للحياة بقدر ما أصبحت النظرة اليها أنها بعد من أبعاد هذه الحياة  
نفسها .

هذه بعض العوامل التى دفعت المجتمع الدولى الى تركيز انتباه العالم على  
أزمة التعليم فأصدرت الجمعية العامة للأمم المتحدة قرارها باعتبار عام ١٩٧٠

عاما دوليا للتربية • وقد كان اختيار هذا العام اختيارا مناسباً لانه يقع فى نهاية العقد الأول للتنمية فى برامج الأمم المتحدة وفى بداية العقد الثانى • كما أن منظمة العمل الدولية تكون قد أنجزت فى سنة ١٩٦٩ خطة عمل دولية تؤدى الى توجيه اهتمام متزايد بالتعليم والتدريب ولتقوم بالتعاون مع اليونسكو وغيرها من أجهزة الأمم المتحدة باعداد برنامج دولى يتفق عليه •

وليس المقصود من قرار الأمم المتحدة أن يكون هذا العام مجرد احتفال للتربية بل المقصود من ذلك كما أوضح مدير عام اليونسكو عند اعلانه الرسمى للعام الدولى هو أن تقوم الدول الأعضاء بنشاط متوافق بينها لتحقيق ما يأتى :

- التعرف على الحالة الحاضرة للتربية والتعليم فى العالم •
- تركيز الاهتمام على عدد من المتطلبات الرئيسية لكل من التوسع والتحسين فى التعليم •
- تدبير موارد أكثر للتعليم •
- تقوية التعاون الدولى •

ومن الواضح أن المقصود بالتربية هنا هو المعنى العريض لهذه الكلمة والذي يشمل التعليم المدرسى أو التدريب خارج المدرسة أو أثناء العمل • فالتربية غير مقتصرة على سنوات الدراسة بل هى عملية مستمرة وملازمة لحياة الفرد كما أنها عملية تسهم بصورة فعالة فى التطور الاقتصادى والاجتماعى •

وبوجه عام فان هدف العام الدولى للتربية هو النهوض بالجهود الدولية فى ميدان التعليم والتدريب والعمل على تنمية الموارد البشرية وخاصة فى مستهل العقد الثانى للتنمية ودفع وكالات الأمم المتحدة الى تجديد الطاقات والحث على المبادأة فى التعليم والتدريب ، ومحاولة اتمام الخطط والتجارب التى تقوم بها بعض أجهزة الأمم المتحدة فى هذا المجال • وسوف تسير المؤتمرات التى ستعقد خلال ١٩٧٠ فى هذا الاطار •

وقد قامت الدول الأعضاء فى منظمة اليونسكو والوكالات المتخصصة فى الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية وشبه الحكومية باعلان خططها ومشروعاتها لتلك السنة • وقد أقرت الشعبة القومية لليونسكو بالجمهورية العربية المتحدة برنامجاً حافلاً فى هذا الشأن ويتلخص هذا البرنامج فيما يلى :

- ١ - اصدار طابع بريد تذكارى •
- ٢ - تنظيم دورة دراسية لحريجي الجامعات فى ميدان التربية •
- ٣ - اعداد برامج للاذاعة والتليفزيون •
- ٤ - القيام بدراسات متخصصة فى ميدان التربية تقوم الشعبة القومية لليونسكو بال ج . ع . م . ببعضها وتقوم كلية التربية بجامعة عين شمس وجامعة الأزهر ببعض الآخر •

٥ - عقد حلقات ودورات وندوات ومسابقات فى ميادين التربية تقوم بها  
جامعة الدول العربية ووزارة التربية والتعليم وكلية المعلمين بجامعة  
أسيوط وكلية التربية بجامعة عين شمس .

٦ - اجراء مسوح تربوية تعدها كلية التربية بجامعة عين شمس .

٧ - عمل بحوث وترجمات فى ميدان التربية تسهم فيها كلية التربية بجامعة  
عين شمس ووزارة التعليم العالى .

ولما كان من سياسة صحيفة التربية المبادرة الى الاسهام فى كل ما يعود  
على التربية والتعليم بالتقدم عن طريق حشد الطاقات والمبادأة فى الأفكار  
ونشر الآراء البناءة ، لذلك قررت هيئة تحرير الصحيفة اصدار عدد خاص  
بمناسبة العام الدولى للتربية ، اسهاما من الصحيفة والرابطة فى هذا الاحتفال .

وهكذا نرى اهتمام الجمهورية العربية المتحدة والهيئات التربوية والتعليمية  
بهذا العام الدولى . على أنه يجب ألا ننظر الى هذا العام على أنه احتفال بالتربية  
بل فرصة علمية لتنبيه الأذهان الى أهمية التربية السليمة فى حياة مجتمعنا الذى  
نريد أن نبنيه على أسس علمية ، وكذلك فإن هذا العام مجال متسع للمداولة  
فى مشاكلنا التعليمية الحادة التى نأمل أن توجه الجهود المتضافرة الى حلها .

وفقنا الله لما فيه الخير .

د . يوسف صلاح الدين قطب

رئيس التحرير



# متطلبات المخططات التربوية

للدكتور ابراهيم عصمت وع

لعله من معاد القول أن التربية عملية لا تتم في فراغ ولا يمكن أن تعيش بمعزل عن مشكلات واحتياجات وتطلعات الأفراد والمجتمعات ، وأنها قوة اجتماعية هائلة قادرة دائما على أحداث تغيرات بعيدة المدى في البناء الحضارى للمجتمع ، هذا فضلا عن كونها قوة اقتصادية كبرى باعتبارها استثمار لأعلى ما لدى الأمم من موارد ألا وهى ثرواتها البشرية .

ويؤكد ذلك أن جميع مظاهر الحضارة الانسانية عبر تاريخه القديم والحديث انما هى نتاج للفكر الخلاق والعمل الجاد البناء للانسان التى كانت جهوده محاولة مستمرة لاختضاع وتطويع قوى الطبيعة واستثمار واستغلال مواردها لتحقيق رفاهيته الاقتصادية والاجتماعية . ولم يكن هذا كله الا بفضل التربية ، بمختلف صورها وأشكالها التى كانت هى أيضا فى حد ذاتها اختراع من أجل وأعظم اختراعات الانسان ، والتى ستبقى أبدا القوة الأساسية لحفظ التراث الحضارى ونقله من جيل الى جيل ، فضلا عن كونها القوة وراء التغيير والاضافة والتجديد والتحسين فى هذا التراث .

وقد بذل لانسان طوال تاريخه المعروف كل جهد لتطوير عملية التربية : وما نشأة نظم التعليم الحديثة الا ثمرة لهذا الجهد الذى كان أيضا محاولة لتطوير التربية لتلائم التغيرات الحضارية الحديثة التى وضع أسسها وحدد معالمها التقدم العلمى والتكنولوجى .

ويمكن القول أن كل جهد منظم لتطوير التعليم وتحسينه وجعله أكثر استجابة لمتطلبات المجتمعات وتطلعات الأفراد هو فى حقيقة أمره نوع من التخطيط تختلف درجة شموله أو تكامله أو مداه تبعا لنوع هذه الجهود أو شمولها أو مداها . الا أن التخطيط للتعليم كما نتصوره الآن - وينطبق هذا على جميع الدول مهما اختلفت نظمها السياسية وتباينت تراكيبها الاجتماعية وقسمها الثقافية - يهدف أولا الى ربط خطط أو برامج أو مشروعات التعليم بأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن اطار شامل متكامل يستهدف فى النهاية رفع مستوى معيشة الفرد وتحسين نصيبه فى هذه الحياة من ناحية وتنمية المجتمع فى علاقاته ونظمه وقيمه من ناحية أخرى .

وغنى عن البيان ان الخصائص التى تتميز بها مجتمعاتنا الحديثة تحت تأثير التقدمات السريعة والمستمرة فى العلوم والتكنولوجيا ، وما فرضته هذه التقدمات من تغيرات سريعة ومستمرة فى تراكيب المجتمع والوظائف أو فى قيمهم السائدة وأنماط تفكيرهم الموروثة ، كل هذا الى ضرورة الاهتمام بالتخطيط للتربية كأسلوب وطريقة حتى يمكن للتربية تحقيق أهدافها وتطوير المجتمع الذى تعيش فيه الى الأفضل والاحسن دائما .

وإذا كان هذا المفهوم الجديد للتخطيط للتربية يؤكد ضرورة ربط خطط التعليم بأهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية ضمن اطار خطة شاملة للتنمية القومية ، فان هذا يستلزم بالضرورة تواجد عناصر أو متطلبات معينة لم تكن تراها أو تعيها برامج أو خطط تنمية التعليم فى الماضى .

ومهما اختلفت أساليب أو مداخل وضع خطة التعليم ، ومهما اختلفت الظروف المحيطة بوضع الخطة فاننا نعتقد أن هناك حدا أدنى من هذه المتطلبات يمكن تعيينها فى النقاط الخمس التالية :

**أولا :** تحديد واقعى وموضوعى لخطط أو برامج أو مشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية من حيث أهداف الانتاج وقيمة الاستثمارات وحجم العمالة المطلوبة .

**ثانيا :** دراسة شاملة لهيكل الوظائف فى شتى القطاعات الاقتصادية بقصد التعرف على محتواه كما وكيفيا بطريقة تستهدف أحداث أو التنبؤ بالتغيرات الملائمة فيه لمقابلة احتياجات التنمية فى هذه القطاعات .

**ثالثا :** مسح دقيق للهيكل التعليمى القائم واتجاهات نموه كما وكيفيا يقصد التعرف على طبيعة الأوضاع القائمة فيه ، والقاء الضوء على التغيرات الواجب ادخالها فيه لربط التعليم بأهداف التنمية .

**رابعا :** وضع الأسس والمبادئ التى تبني عليها المخططات التربوية السليمة ، وتحديد أولوياتها ضمن برنامج زمنى محدد على المدى القصير أو البعيد .

**خامسا :** تحديد للمجالات أو الميادين التى يجب أن تتضمنها المخططات التربوية ودراسة المشكلات التى تعترض وضع وتنفيذ برامج التنمية التربوية فى هذه المجالات .

وستنتحدث فيما يلى بإيجاز عن كل متطلب من هذه المتطلبات .

**أولا :** **يد 1 فى 1** **وبرا** **ومشروعات التنمية الاقتصادية والاجتماعية :** إذا اتفقنا على أن العملية التربوية لا يمكن أن تتم فى فراغ، ولا بد لها أن تعمل فى مجتمع تتأثر به وتؤثر فيه .

واذا سلمنا بأن الانسان هو القوة الحقيقية القادرة على احداث التغيير  
فى شكل وظروف هذا المجتمع .

واذا آمننا بأن التربية هى اعداد الأجيال مقبلة تشكّل صمغ مستقبل  
الأمة .

واذا افترضنا أن التخطيط للتعليم أسلوب للعمل التربوى القصير والبعيد  
يستهدف أحداث الملائمة المستمرة بين نظام التعليم بكمه وكيفه واحتياجات  
المستقبل .

فلا بد من تصور واضح وتقدير سليم لشكل وملامح هذا المستقبل بأبعاده  
الاقتصادية والاجتماعية والثقافية حتى يمكن أحداث تخطيط سليم لتنمية التعليم  
يتفق مع احتياجات هذا المستقبل . ومن الطبيعى أن تحقيق هذا التصور  
لشكل المستقبل فى مجتمع ما يستلزم وضع مجموعة من البرامج والمشروعات  
الاقتصادية والاجتماعية تتسم بالتكامل والشمول والتناسق ضمن اطار خطة  
شاملة للتنمية تستهدف أحداث التغيير للوصول الى هذه الصورة للمستقبل .

ورسم هذه الصورة للمستقبل يتطلب أولا وضع مجموعة من الأهداف العامة  
تحدد الاطار العام لهذه الصورة مثل :

- ١ - رفع المستوى المعيشى أو زيادة الدخل القومى للفرد .
- ٢ - رفع المستوى الثقافى والتعليمى لجميع أفراد الشعب .
- ٣ - رفع المستوى الصحى لجميع المواطنين .
- ٤ - بناء مجتمع ديموقراطى متحرر .
- ٥ - تنمية جميع الموارد البشرية والقضاء على جميع مظاهر البطالة المقنعة  
والصریحة .

وفى ضوء هذه الأهداف العامة توضع مجموعة الأهداف الخاصة التى يجب  
تحديدها باعتبار أولوياتها وامكانيات تنفيذها . وتترجم هذه الأهداف الخاصة  
فى صورة برامج ومشروعات محددة تظهر فى صورة أرقام للانتاج وتقديرات  
للاستثمار ومعدلات للانتاجية ونمو فى حجم العمالة ، ومثل هذه الأهداف قد  
تكون :

- ١ - مضاعفة الدخل القومى خلال عدد محدد من السنوات .
- ٢ - زيادة رقعة الأرض المزروعة بمقدار معين .
- ٣ - التوسع فى الانتاج الصناعى بمعدل محدد .
- ٤ - نمو الصادرات بمقدار معين .
- ٥ - التوسع فى سياسة الاسكان المتوسط والشعبى .
- ٦ - محو الأمية بين الكبار فى مدى عشرين عاما مثلا .
- ٧ - تصميم التعليم الإلزامى فى مدة يتفق عليها .
- ٨ - التوسع فى التعليم الثانوى والجامعى .



ومن الضروري أن تكون جميع هذه البرامج والمشروعات الخاصة بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية بين أيدي المسؤولين عن تخطيط التعليم باعتبارها إحدى أساسيات متطلبات وضع الخطط التربوية ، استنادا الى الرابطة الوثيقة التي تربط التعليم بعملية التنمية والى أن تحقق أهداف التنمية المطلوبة يتطلب توفير احتياجاتها من القوى العاملة المدربة والماهرة القادرة على تنفيذ البرامج والمشروعات الواردة فيها .

ولعل أهم قصور في مخططات التعليم بالعالم العربي هو اما عدم وجود المخططات من خطط أو برامج للتنمية الاقتصادية والاجتماعية اطلاقا ، أو عدم إمكانية ترجمة هذه الخطط والبرامج الى احتياجات من القوى العاملة المدربة على المستويات المختلفة لتكون أساسا صلبا لوضع مخططات التعليم . وفي كلا الحالتين فقد أدى الى نشوء عديد من المشكلات التربوية لعل أهمها عدم قدرة أجهزة التربية والتعليم على خدمة اقتصاديات الدول العربية ، وتمثل هذا بصفة أساسية في عجز واضح في القوى العاملة الفنية من مستوياتها المختلفة وفائض كبير في فئات أخرى لم يعد المجتمع في حاجة اليها . وقد أدى هذا فيما أدى من تأخر في معدلات التنمية وعجز ميزانيات بعض الدول عن تمويل برامج التعليم نفسها .

## ثانيا : دراسة الهيكل الوظيفي القائم في شتى مجالات واحتمالات تغيره في المستقبل :

يقصد بالهيكل الوظيفي لقوة العمل في أي قطاع أو نشاط اقتصادي مجموع أفراد قوة العمل في هذا القطاع أو النشاط مقسمين الى فئات وظيفية تبعا لنوع المهن أو الوظائف أو الأعمال التي يقومون بها طبقا لتدرج مسؤولياتها ومستوى مهارتها ودرجة التعليم والتدريب المكافئة لها .

ويختلف هيكل الوظائف في كل قطاع أو نشاط اقتصادي وفقا لطبيعة هذا القطاع أو النشاط ، الا أنه يمكن القول بصفة عامة أن التركيب التالي يمكن تطبيقه في جميع القطاعات :

- ١ - المديرون
- ٢ - الاختصاصيون
- ٣ - الفنيون
- ٤ - الفئات المساعدة
- ٥ - العمال المهرة
- ٦ - العمال متوسطو المهارة
- ٧ - العمال غير المهرة

ولسنا في حاجة الى أن نشير الى أنه من الطبيعي حدوث تغيرات مستمرة في التركيب الوظيفي ، أو بمعنى أدق في نسب توزيع القوى العاملة في أي قطاع أو نشاط تبعا لفئات هذا الهيكل . وتحدث هذه التغيرات أساسا نتيجة لعاملين هما : -

أ - تغير فى توزيع القوى العاملة بين قطاعات الاقتصاد ذات التراكيب الوظيفية المختلفة كأن يمتص قطاع الصناعة كثيرا من القوى العاملة الفائضة فى قطاع الزراعة ، أو أن يتسحح قطاع الخدمات على حساب قطاعى الزراعة والصناعة .

ب - تغير فى التركيب الوظيفى داخل القطاع أو النشاط الاقتصادى الواحد مثل احلال عمال متوسطى المهارة محل عمال غير مهرة ، أو تعزيز قطاع الصناعة بمزيد من العلماء والاختصاصيين والمهندسين أو الاستعانة بعمال مهرة صناعيين فى قطاع الزراعة .

ومهما يكن من أمر فإن العاملين السابقين انما يمثلان فى الواقع آثار تنفيذ برامج و خطط أو مشروعات تنمية اقتصادية أو اجتماعية معينة . كما يمثل فى ذات الوقت الاستجابة الحتمية لاستخدام العلم والتكنولوجيا فى الانتاج الزراعى والصناعى والتى ظهرت آثاره فى صورة استنباط مصادر جديدة للطاقة أو ادخال تحسينات جديدة فى وسائل الانتاج مثل تحويل الانتاج الآلى الى انتاج أوتوماتى أو احداث تقدمات فى انماط الاستهلاك وغيرها من التغيرات العديدة التى أحدثها التطور العلمى والتكنولوجى .

وقد أسفرت الدراسات التى أجريت عن التركيب الوظيفى فى بعض الدول العربية عن تخلف الهيكل الوظيفى القائم فى شتى القطاعات الاقتصادية عن الاحتياجات الحقيقية لهذه القطاعات من قوى عاملة مدربة من المستويات المختلفة مما يؤكد عدم ملاحقة الهيكل التعليمى القائم لمتطلبات التطور الاقتصادى والاجتماعى . فقد اثبتت الدراسات فى الجمهورية العربية المتحدة مثلا ضخامة العجز القائم فى الفنيين والعمال المهرة ومتوسطى المهارة ، ومدى الفائض الموجود فى خريجي بعض الكليات النظرية مثل خريجي كليات الآداب والحقوق والعلوم والوضع فى بعض الدول العربية لا يختلف عنه فى الجمهورية المتحدة .

ومن ناحية أخرى فقد أثبتت هذه الدراسات الخاصة بالهيكل الوظيفى القائم عن ظاهرة أخرى هامة بالنسبة للمخططات التربوية وهى سوء التوزيع الجغرافى وفى قوة العمال الموجودة ، أو استخدام فئات ذات تخصص معين فى تخصصها أو فى غير مستوى كفاءتها . فقد تكون نسبة الأطباء الى عدد السكان فى بلد ما مناسبة الا أن تركزهم فى المدن يؤدى الى عجز فى هذه الفئة من القوى العاملة فى الريف مما يؤثر على مستوى الرعاية الصحية فيه . ومن الواضح أن هذا يقتضى إعادة النظر فى توزيع الأطباء توزيعا عادلا بين الريف والحضر كما يحدث أن يعمل كثير من خريجي الآداب والحقوق فى أعمال كتابية بسيطة . أو تملأ وظائف الفنيين أو المهندسين التنفيذيين بأخصائيين مصممين على أعلى درجات من المهارة والتأهيل فى الوقت الذى يتعطل فيه تنفيذ بعض المشروعات

الهندسية بسبب الحاجة الى هؤلاء الاختصاصيين الذين يعملون في غير تخصصهم الحقيقي أو في أعمال لا تتناسب مع مستويات كفاءتهم وتأهيلهم .

ودرءا الكل هذا يلزم بصفة خاصة كأساس لمقابلة متطلبات المخططات التربوية في الدول العربية اجراء مسح علمي شامل للتركيب الوظيفي في القطاعات الاقتصادية المختلفة واجراء التنبؤات الخاصة باحتمالات التغير المنتظر أو المطلوب في هذا التركيب مستقبلا حتى يمكن ربط مخططات التعليم ربطا وثيقا باحتياجات البلاد من قوى عاملة مدربة ، وحتى يسهم التعليم ايجابيا وبفعالية في دفع عجلة التقدم والتطور بالبلاد .

### ثالثا - مسح الهيكل التعليمي ودراسة اتجاهات نموه كما وكيفا :

لعل من أهم مستلزمات المخططات التربوية الناجحة اجراء عملية مسح شامل وثيق للنظام التعليمي القائم واتجاهات نموه في السنوات الأخيرة بالنسبة لجميع مراحل التعليم . وتستهدف هذه الدراسة أو المسح القاء الضوء على أوجه القوة أو الضعف في هذا النظام من حيث أهدافه وغاياته وطرقه وأساليبه ، وخططه ومناهجه وامكانياته وغير ذلك من عوامل تؤثر في نجاح أو فشل العملية التربوية ، حتى تكون قاعدة انطلاق لوضع مخططات للتربية والتعليم تتميز بالواقعية والموضوعية والتوازن .

وتعنى هذه الدراسة أو المسح تحليلا كميا وكيفيا ( نوعيا ) للوضع التعليمي الراهن واتجاهات نموه في السنوات الأخيرة . ويتطلب اجراء مثل هذا التحليل عددا من البيانات الاحصائية التي تغطي مختلف أوجه النشاط التعليمي والتي يجب أن تنسحب على عدد من السنين يمكن معها اكتشاف أنماط النمو السائد في كل مرحلة تعليمية .

ويمكن بغير صعوبة الاستدلال على طبيعة الهيكل التعليمي واتجاهات النمو فيه بعدد من المؤثرات التي تتسم بموضوعيتها وسهولة قياسها . وامكانية الاتفاق على معدلات لها على المستوى العربي والعالمي . ويمكن تقسيم هذه المؤثرات الى مؤثرات خاصة بالكم ومؤثرات للكيف مع اعترافنا بخطورة الفصل بين الكم والكيف في التعليم .

وتشمل مؤثرات الكم ما يلي :

١ - نمو أعداد الطلاب والطالبات في كل مرحلة تعليمية ، وتطور نسبة الموجودين منهم في كل مرحلة الى الموجودين في المراحل الأخرى . فالنمو المطلق في أعداد الطلاب والطالبات يشير الى مدى التوسع الذي حدث في مرحلة معينة من التعليم وتطور نسب الطلاب في كل مرحلة تعليمية تشير الى مدى التوازن في النمو بين مراحل التعليم المختلفة .



٢ - نمو اعداد الطلاب فى كل مرحلة تعليمية مقاسا الى عدد السكان وفئات السن فى كل مرحلة تعليمية . فالنمو المطلق فى اعداد الطلاب والطالبات قد لا يكون له مغزى واضح أو قد يكون مضللا اذا لم يقس هذا النمو الى النمو الحادث فى مجموع السكان أو مجموع الأفراد فى سن كل مرحلة تعليمية .

٣ - نمو اعداد الطلاب والطالبات فى كل مرحلة تعليمية موزعين تبعا للجنس ، ومنسوبين أيضا الى مجموع السكان ومجموع الأفراد فى سن مرحلة تبعا للجنس أيضا .

٤ - نمو اعداد الطلاب والطالبات فى كل مرحلة تعليمية موزعين جغرافيا حسب المحافظات والألوية وتطور نسبتهم للسكان وعدد الأفراد فى سن كل مرحلة فى كل محافظة أو لواء .

٥ - نمو اعداد الطلاب والطالبات فى الأنواع المختلفة للتعليم الفنى أو المهنى منسوبين الى نموهم فى التعليم العام وذلك بالنسبة لكل مرحلة تعليمية ( مثلا نسبة الطلاب والطالبات بالتعليم الثانوى الفنى مقاسا الى مجموع الطلاب والطالبات فى التعليم الثانوى العام ، أو نسبة الطلاب والطالبات بالكليات والمعاهد العالية العلمية والتكنولوجية الى مجموع الطلاب والطالبات بالكليات والمعاهد النظرية ) .

٦ - نمو اعداد الطلاب والطالبات فى التعليم الأهلى أو الخاص مقاسا الى نموهم فى التعليم الرسمى أو الحكومى .

أما مؤثرات الكيف فتشمل ما يلى :

١ - تطور نسبة ما يخص كل مدرس من طلاب وطالبات  $People/teacher\ Ratio$  فى كل مرحلة تعليمية ، وذلك بدراسة العلاقات القائمة بين نمو اعداد الطلاب وأعداد المدرسين الدائمين فى كل مرحلة تعليمية .

٢ - تطور مؤهلات المدرسين العاملين فى مراحل التعليم المختلفة ، نظرا للارتباط الوثيق بين مستوى الكفاءة والجودة فى التعليم ومستوى مؤهلات واعداد المدرسين .

٣ - تطور كثافة الشعبة أو سعة الفصل ومدى قربها أو بعدها عن المعدلات العالمية المقبولة .

٤ - تطور نتائج الامتحانات العامة وامتحانات النقل ، ونسب النجاح والرسوب ، مع دراسة تقييمية لنظم الامتحانات ومدى استخدام السجلات والبطاقات المدرسية فى تقييم الطلاب أثناء حياتهم الدراسية

٥ - الفاقد فى التعليم ممثلا فى عدم قدرة الطلاب أو الطالبات فى اتمام دراستهم حتى نهاية المرحلة التعليمية ، أو تكرار رسوبهم أو كثرة غيابهم أثناء الدراسة .

٦ - تطور تكلفة الطالب أو الفصل فى المراحل التعليمية المختلفة .

٧ - مدى كفاية المباني المدرسية وتجهيزاتها ، وتطور نسبة ما ينص كل طالب أو طالبة من مساحة للبناني المدرسية أو الملاعب .

٨ - تطور المنهج المدرسى فى كل مرحلة تعليمية ومدى ملاءمته للتطورات الثقافية والاجتماعية والاقتصادية .

٩ - مدى كفاءة الخريج من كل مرحلة تعليمية فى العمل الذى يمارسه بعد التخرج ومدى استفادته أثناء العمل مما حصله أثناء الدراسة ، وذلك بمتابعة الخريج فى مقر عمله ووظيفته .

هذا المسح الشامل لواقع التعليم واتجاهات النمو فيه من زاويتي الكم والكيف لا شك سيعطى الأساس المتين الذى يمكن على ضوءه تحديد الأهداف ووضع الأسس والمبادئ التى تبنى عليها خطة التعليم . ولعله مما يفيد فى هذا المجال أن نشير الى أهمية ترجمة البيانات التى حصل عليها فى هذا المسح فى صورة خرائط تربوية لكل محافظة أو لواء فى كل بلد عربى يبين عليها مراكز المدارس بأنواعها المختلفة وحالة المباني فى كل منها ، وكثافة السكان فى كل منطقة ونسب الطلاب الى المدرسين فيها وما الى ذلك من بيانات بحيث يمكن للمستولين عن وضع المخططات التربوية سهولة تبين نقاط الضعف أو القوة فى الخدمة التعليمية وتحديد الاولويات الخاصة بالتعليم فى كل منطقة أو لواء أو محافظة .

**رابعا : وضع الأسس والمبادئ التى تبنى عليها - - - - - لتربوية ، وتحديد اولوياتها :**

يدور الجدل فى الآونة الحاضرة حول منطلقين لوضع أسس المخططات التربوية : المنطلق الأول ينبع من مبدأ العلم للعلم . باعتبار أن العلم أو الثقافة هدف فى حد ذاته ، وأن نشر الثقافة والعلم والتعليم كهدف أول سيمحقق بطريقة غير مباشرة أهداف التنمية والتقدم .

والمنطلق الثانى يحمل مبدأ العالم للمجتمع ، وعليه فإن أى مخطط تربوى يجب أن يهدف أولا الى خدمة المجتمع عن طريق امداد قطاعات الاقتصاد فيه بحاجتها الحقيقية من قوى عاملة مدربة قادرة على احداث التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويؤكد المنادون بهذا المبدأ أن المرحلة الاقتصادية التى تمر بها الدول النامية تحتم الأخذ بهذا المبدأ نظرا لعدم قدرتها على الصرف على التوسع فى التعليم

باعتباره هدفا في حد ذاته . ونظرا لحاجتها الشديدة في الفئات الفنية والمهنية العاملة ، ونظرا للمشكلات التي نشأت عن التوسع غير المخطط للتعليم في ضوء اعتبارات التنمية . وقد أدى كل هذا في رأيهم الى تأكيد النظرة الى التعليم باعتباره نوعا من الاستثمار واداة من ادوات الانتاج عليها أن تحقق أقصى عائد اجتماعي ممكن بأقل تكلفة ممكنة

وبالرغم من أن كلا من المنطلقين له حججه السليمة التي تؤيد وجهة نظره فنحن نرى أن كلاهما يجب أن يؤخذ في الاعتبار عند وضع مخططات التربوية فالتعليم حق انساني في الوقت الذي هو أداة لخدمة المجتمع . والتعليم سلعة استهلاكية يشتريها الفرد أو تقدمها له الدولة لخدمة أغراضه وتحقيق تكامله وسعادته ، وهو أيضا سلعة انتاجية تستهدف زيادة الانتاج ورفع معدلات الانتاجية ، والارتفاع بمستوى المعيشة .

ومهما كانت الأحوال ومهما اختلفت مراكز الانطلاق فاننا نجد أن تحديد الأسس والمبادئ والأولويات لوضع المخططات التربوية يجب أن ينبع من الدراسة التحليلية الشاملة لواقع التعليم ، والصورة التي نستهدفها لتطور هذا التعليم في المستقبل ضمن اطار التصور الكامل لشكل المجتمع في المستقبل وبالرغم من الفروق في الظروف الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية بين البلاد العربية ، وبالرغم من أن تصوراتنا لمستقبل المجتمع العربي قد تختلف أيضا بين بلد وآخر فاننا نؤمن بأن هناك أساسا ومبادئ عريضة مشتركة يمكن الاهتمام بها في وضع المخططات التربوية للدول العربية .

ويمكن تحديد هذه الأسس والمبادئ في النقاط التالية :

- ١ - اعطاء قدر من التعليم الأساسي لجميع الأطفال لا تقل مدته عن ست سنوات في أقرب وقت ممكن وفق برنامج زمني تبعا لامكانيات وظروف كل دولة .
- ٢ - عدالة في توزيع الخدمة التعليمية بين الذكور والبنات ويتطلب هذا الاهتمام الشديد بتعليم البنات
- ٣ - عدالة في التوزيع الجغرافي للخدمة التعليمية بحيث يتساوى حظ كل فتي وفتاة في فرص التعليم مهما اختلف مكان اقامته .
- ٤ - التكافؤ في فرص التعليم الثانوي والعالي بحيث لا تقف أي ظروف اقتصادية أو اجتماعية حائلا أمام أي فرد في الوصول الى مستوى التعليم الذي يتناسب مع امكانياته وقدراته .
- ٥ - الاهتمام بالتعليم الفني والمهني وخصوصا التعليم الصناعي واحداث التوازن في النمو بينه وبين التعليم العام .



٦ - العناية بتدريس العلوم وزيادة نصيبها فى منهج المدرسة الابتدائية والثانوية بحيث يتم أقصى تلاؤم ممكن بين المنهج المدرسى والمتطلبات التى تفرضها التطورات الاقتصادية والثقافية والحضارية الجديدة .

٧ - الاهتمام بالكيف فى التعليم وتحسين جودته عن طريق العناية باعداد المعلم وزيادة كفاءته بالتدريب والتأهيل . وتحسين نسبة ما يخص كل مدرس من تلاميذه والعناية بالمبنى المدرسية وتجهيزاتها وانقاص سعة الفصول . وما الى ذلك من مؤثرات لجودة التعليم .

٨ - تطوير هيكل التعليم أو اعادة بنائه بحيث يتم الترابط والتناسق بينه وبين الهيكل الوظيفى واحتمالات تغيره فى المستقبل مما يؤدى بالتعليم الآن يصبح قوة حقيقية وأداة فعالة فى التنمية الاقتصادية والاجتماعية

٩ - العناية بالتوجيه المهنى والتربوى وجعله أساسا لتوجيه وارشاد الطلاب والطالبات نحو أنواع التعليم المختلفة التى تتناسب مع قدراتهم وامكانياتهم مما يزيد من سعادة الفرد ، فى الوقت الذى يقوم فيه بالاشادة الى أنواع المهن والوظائف والمهارات التى تشتد حاجة المجتمع اليها .

**خامسا : تحديد ا . ت أو الميادين التى يجب ان تتضمنها ا . ت التربوية ودراسة المشكلات التى تعترض وضع وتنفيذ البرامج فيها :**

ان أى مخططات تربوية سليمة يجب أن تأخذ فى الاعتبار العديد من المجالات أو الميادين التى تتضمنها وضع هذه المخططات ودراسة المشكلات التى تعترض برامج تحسين وتنمية العملية التربوية فى هذه المجالات وسنتكلم فيما يلى عن بعض الميادين والمجالات التى يجب أن تتطرق اليها المخططات التربوية :

### **١ - الاحصاء التعليمى**

ان من متطلبات المخططات التربوية السليمة استنادها على الاحصائيات الشاملة ودراسة الاحتياجات القومية والاقليمية والمحلية لاعادة توزيع الخدمات التعليمية بما يتفق مع التطور الاقتصادى القومى والاقليمى والمحلى ويستلزم ذلك تقرير الاحصاءات الدورية اللازمة وشمولها للبيانات الضرورية لاحتياجات المخططات التربوية مع توحيد الاسس التى تجرى بها الاحصاءات كتوحيد التعارف وقواعد التصنيف وطريقة النشر ومواعيده .

ويلزم للمخططات التربوية أساس احصائى سليم عن المواطنين من ذوى الأعمار المدرسية ونسبة المقيدى بمختلف أنواع ومراحل التعليم ونسبة التردد والانتظام والنسبة المثوية للذين يشتهون من دراساتهم والذين ينتهون من كل صف سنويا ومن المهم أيضا تحديد الأعداد المطلوبة من الطلاب والخريجين فى مختلف مراحل التعليم وأنواعه فى الحاضر والمدى القريب والبعيد وما يلزم

لمواجهة الموقف الحتمى أو التوسع أو الحذف والاضافة فى الخدمات التعليمية .  
ولهذا يلزم الاتصال بالأجهزة الاحصائية فى الوزارات والهيئات الأخرى  
لتسهيل وتنفيذ ما يطلب من استيفاءات أو جمع بيانات أو بحوث احصائية لازمة  
للجهاز التخطيطى القائم على وضع المخططات التربوية .

وهناك جانب هام فى الاحصاء وهو متعلق بالتمويل اذ لابد وأن تضمن  
الاحصائيات التعليمية تكاليف التعليم بالنسبة للدخل القومى ، والمصادر العامة  
للتحويل ( مركزية أو محلية ، حكومية أو أهلية ) ، ومصروفات التعليم بالنسبة  
للمصروفات العامة ، وتكاليف التعليم بالنسبة لدخل الفرد ، وتوزيع تكاليف  
التعليم بين مصروفات تسييره والتمويل برأس المال والتكاليف الخاصة بكل  
مرحلة تعليمية وكل نوع من أنواع التعليم مع مقارنة كل هذا بالمعدلات العالمية  
والدول المتشابهة للدول العربية فى دور نموها .

ولابد من اعتبار الوحدة الاحصائية بالجهاز التخطيطى للتعليم هى الجهاز  
الفنى الذى يقوم بعمل التقديرات والتنبؤات عن المستقبل وهو الجهاز الذى  
يؤخذ بتقديراته وتنبؤاته فى التقارير الرسمية للمخططات التعليمية فى المدى  
القصر والمدى الطويل وان تقديرات المستقبل يدخل فى حسابها تغيرات واحتمالات  
ليس من السهل لغير الفنيين معالجتها على الوجه السليم .

ومن مهام الجهاز الاحصائى أيضا عمل البحوث الاحصائية والتقارير  
الاحصائية التى تحتاجها أجهزة التخطيط وتعتمد هذه البحوث على الخامات  
الاحصائية التى ينتجها الجهاز الاحصائى المحلى وتكون هذه البحوث على  
نوعين :

**النوع الأول :** وهو ما تحتاجه ادارة خاصة أو هيئة معينة بصفة نوعية  
مثل مشروع حصر الوسائل التعليمية السمعية والابصرية الموجودة فى مرحلة أو  
نوع من أنواع التعليم تمهيدا لتزويدها بالمعدلات اللازمة أو مشروع حصر الكتب  
التعليمية باحدى المناطق تمهيدا لاعادة النظر فى سياسة الكتاب المدرسى فى هذه  
المنطقة أو مشروع لدراسة وعلاج ظاهرة تكرار الرسوب بين الطلاب فى احدى  
أو كل مراحل التعليم .

**النوع الثانى :** وهو ما يحتاجه الجهاز التخطيطى ككل مثل مشروع دراسة  
عدالة توزيع الخدمات التعليمية حسب احتياجات السكان والبيئة والموارد  
المحلية ومشروع لدراسة العرض والطلب من القوى البشرية المتعلمة والمدربة ولا  
شك أن الجهاز الاحصائى المشارك فى وضع المخططات التربوية لا يستطيع مواجهة  
التطورات الاقتصادية والاجتماعية المقبلة والتعرف على ميادين الاستثمار وطبيعتها  
وحاجاتها من القوى العاملة ومستويات الكفاية الفنية لكل منها فى القطاعات  
المختلفة حتى تستطيع التربية تعديل برامجها ومناهجها واعداد وتوجيه وتدريب  
القوى البشرية اللازمة لمواجهة هذه التطورات فى الزمان والمكان المناسب .

ولابد للمخططات التربوية السليمة توافر احصائيات أساسية عن معدل الزيادة في الدخل القومى وعدد السكان والتركيب السكانى ومعدل الانتاجية والزيادة فى العمال حتى يتمشى النظام التعليمى مع الأسس المادية والبشرية القائمة .

واعتبار أن التعليم لم يعد فقط خدمة اجتماعية ولكنه أصبح أيضا أحد ميادين الاستثمار ذات العائد ، يرفع من كفاية الفرد ويعاون على زيادة الانتاج العام فان احماءات التمويل من الأهمية بمكان سواء كان تمويل الدولة أو اشتراكات الأهالى والشركات ، أو التطوع الشعبى للعمل فى بناء المدارس مثلا أو قيام الأهالى بدفع تبرعات للتعليم ومشروعاته الحديثة ، أو اماكن تحصيل مصروفات مدرسية من أسر الطلاب الموسرين أو اماكن تسهيل منح القروض للسلطات المحلية لمواجهة التوسع التعليمى فى هذه المناطق .

وهناك مشكلة يشترك فى حلها الاخصائى التعليمى وخبير التمويل التعليمى وهى أن دراسة الاحصاءات المتعلقة بتمويل التعليم لا تنحصر فقط فى زيادة الأموال التى تخصص للتعليم فحسب بل انها تتضمن كذلك حسن استخدام هذه الأموال بأفضل درجة من الفاعلية والانتاجية والتمويلية فى تخفيض الخدمات التعليمية . وتفيد البحوث الاحصائية والتمويلية فى تخفيض الضياع والوصول الى أقصى حد ممكن من الاقتصاد فى نفقات التعليم .

ومن مستلزمات الاحصاءات التعليمية السليمة توحيد مصادر الاحصاءات منعاً لما يحدث فى بلادنا من التضارب والتفاوت والتكرار بين الاحصاءات التى تصدرها مختلف الأجهزة ولعل فى وجود جهاز احصائى مركزى يتبعه فروع اقليمية ومحلية فى مختلف الوزارات والهيئات والمحافظات والألوية ، الاجابة على حل مشكلة تضارب الاحصاءات وتفاوتها وظهور مفارقات بينها .

## ٢ - المباني المدرسية

من المعروف أن المباني التعليمية ترهق ميزانية التعليم وانه يمكن تجنب الاسراف فى عمليات المباني المدرسية بمعونة الفنيين فى تبسيط المباني بما يلائم البيئات المختلفة والمستوى الاجتماعى بها .

وينطبق نفس المبدأ على التجهيزات والاثاث المدرسى .

ومن اللازم تحديد الأموال اللازمة للمباني المدرسية والمصاريف الاستثمارية فى هذه المباني مع استخدام طريقة المقاييس الثابتة ( تكاليف البناء الواحد أو الفصل الواحد ٠٠٠ الخ )

ومن أساسيات مقابلة متطلبات المخططات التربوية فى مجال الأبنية التعليمية ضرورة دراسة احتياجات الجامعات والمعاهد العالية ومراكز التدريب المهنى



والتلمذة الصناعية والمدارس بمختلف أنواعها ومراحلها الى المباني التعليمية عن طريق الاحصاء الشامل للأبنية الموجودة في الموقف الراهن ( جديدة - قديمة - مملوكة للدولة - مملوكة لاشخاص - مستأجرة - آيلة للسقوط - ناقصة المرافق .. الخ ) بالتعاون مع الجهاز الإحصائي وذلك في ضوء الاحصاء الشامل لاعداد الطلاب في الحاضر وما ينتظر أن يكونوا عليه في السنوات المقبلة وما يقابل ذلك من نمو حتمي وتوسعات في الأبنية القائمة أو انشاء أقسام وأبنية جديدة .

وبلى ذلك تخطيط شامل للأبنية التعليمية بدراسة الاحصاءات دراسة دقيقة للوصول منها الى تحديد احتياجات البلاد الى الأبنية التعليمية لكل فرع ومرحلة من مراحل التعليم ثم مدارس هذه الاحتياجات مع المختصين بالأحصاء والتمويل ويمكن بذلك في النهاية الوصول الى مشروع تخطيطي شامل للأبنية التعليمية ينفذ على مدى عدد معين من السنوات وفق احتياجات البلاد وامكانياتها الاقتصادية كما يراعى في ذلك تقدير التكاليف المالية الضرورية اللازمة للتنفيذ بالاشتراك مع المختصين بالتمويل وتحليل الامكانيات الموجودة من حيث عملية البناء والمواد اللازمة والفنيين بالدراسة مع المعنيين والاستعانة بمعاهد وكليات الهندسة المعمارية وأبحاث البناء ان وجدت .

ويلزم دراسة التخفيف بقدر الامكان على الدولة في تحمل أعباء تكاليف الأبنية ودراسة وتحديد مصادر تمويل المباني وتوزيع الأعباء المالية بنسب موازنة على السلطات المحلية والمركزية مع مراعاة تخفيض المصروفات الثانوية والاقتصاد والبساطة في الأبنية التعليمية بالقدر الذي لا يؤثر على المستوى التعليمي أو الصحي المطلوب .

ومن الضروري تحقيق المطالب العاجله لتمويل المباني التعليمية بدراسة أي الطرق الصالحة لذلك كلها أو بعضها ومثل القروض المحلية للأبنية ، وتشجيع الأهالي على بناء المعاهد والمدارس ومراكز التدريب المهني ودراسة أساليب هذا التشجيع وتكليف بعض المؤسسات للقيام بعمليات البناء مع قيام الدولة بتسديد نفقات البناء بأرباح معقولة بأقساط سنوية لا تتجاوز كثيرا نفقات الاستئجار القائمة حاليا . ويمكن النظر بصورة جدية في مبدأ انشاء مصانع الأبنية الجاهزة في الدول العربية اسراعا لبرامج تنفيذ الأبنية التعليمية لما ثبت من توفيرها للوقت والجهد والمال ونشرها بحيث توجد في كل محافظة أو مديرية أو لواء لاستكفاء كل منطقة لمبانيها التعليمية اقليميا .

وان المخططات السليمة للمباني التعليمية لابد وأن تتعرض لدراسة الوسائل الفنية للأبنية التعليمية كوضع توجيهات لتصميم المباني على أسس تربوية واجتماعية وصحية بحيث تتفق والمستوى الاجتماعي وبحيث تراعى العوامل الجوية والبيئية والحالة الاقتصادية في البناء واستخدام الحامات المحلية ، وبحيث

يؤخذ في الاعتبار طرق التدريس وبحيث تكون الأبنية التعليمية قابلة للتوسع  
في المستقبل ويمكن تعديلها وفق الاحتياجات المقبلة .

ويلزم وضع أسس تنظيم الهيئات التي يسند اليها تصميم المباني التعليمية  
بحيث تتوفر فيها الخبرة اللازمة لذلك وبحيث تتعاون فيها جهود المهندسين  
المصممين والمنفذ والفنان والاقتصادي وخير الصحة المدرسية .

كما يلزم دراسة انشاء مدرسة مستقلة تختص بالانشاءات التعليمية ويمكن  
تطبيق نفس الدراسة على مبدأ انشاء مؤسسة مستقلة تقوم على عمل التجهيزات  
التعليمية للأثاث المدرسي .

وفي النهاية يمكن الوصول الى نماذج متعددة من التصميمات في الأبنية  
التعليمية بالاشتراك مع الجهات المعنية يكون أساسها تبسيط المباني التعليمية  
وتقنينها ووضع التصميمات النموذجية المتنوعة لبيئات مختلفة ( زراعية -  
تجارية - صناعية - صحراوية - ساحلية ... الخ ) مع وضع شروط محددة  
لاختيار مواقع البناء بحيث تتوفر فيها انخفاض سعر الأرض ومناسبة الموقع  
وسهولة المواصلات ، وملاءمة الموقع لسير الدراسة ، والبعد عن الضوضاء  
الشديدة ومحطات السكك الحديدية ومجارى المياه الحظرة ، والروائح الكريهة  
والمحاجر والغابات ... ومناسبة المساحة لوجود حديقة وملعب وسهولة جفاف  
الأرض وسهولة الصرف وتوفير موارد المياه .

ويلزم وضع توجيهات للمؤسسات والجمعيات التعاونية وأجهزة البناء التي  
تقوم بإنشاء المدن والأحيان الجديدة أن يراعى عند التخطيط تخصيص مساحات  
منذ البداية لكل نوع من أنواع التعليم ينشأ في هذه المواقع .

ولاستكمال مخططات المباني التعليمية لابد من ايجاد وسائل المتابعة  
والتطوير للمباني التعليمية ، والصيانة وذلك بالعمل على تقويم الأبنية التعليمية  
ومتابعة مشروعات التنفيذ طبقا للبرامج الزمنية الموضوعية عن طريق أجهزة  
التفتيش الفني الإداري بالوسائل التي يتفق عليها بقصد دوام تطوير المباني  
التعليمية عن طريق تكليف هيئات حكومية وأهلية مختصة وعمل مسابقات  
للحصول على أفضل التصميمات في الأبنية التعليمية وتشجيع المعارض لعرض  
النماذج في الأبنية التعليمية والتصميمات المختلفة .

وتحسين نشر المطبوعات في شئون الأبنية التعليمية متناولة أهم الدراسات  
والتوجيهات على شكل كتيبات وكتالوجات .

ومن الأفضل الاتصال بالهيئات الخارجية والدولية المعينة مثل منظمة  
اليونسكو والاتصال عن طريق المؤتمرات الدولية والأقليمية بقصد تبادل الخبرات  
والمعلومات والمعونات الدولية الفنية والمالية فيما يختص بالمباني التعليمية .

## ٣ - المنا والكتب والوسائل التعليمية

كثيرا ما تتعرض التقارير التعليمية والبحوث التربوية للأعداد التي تم تخرجها من مختلف مراحل التعليم وأنواعه وكذلك الأعداد المطلوبة من الخريجين على مدى سنوات مقبلة ولكنها قليلا ما تشير الى نوعية التعليم أو تبدى اهتماما بالكيف وهي لا تتعرض بالضرورة للتفاصيل الهامة المتعلقة بتحقيق الكيف فى التعليم عن طريق المناهج أو الكتب المدرسية أو الوسائل التعليمية .

ولهذا نرى انه لابد من النظر بطريقة تقدمية جريئة الى المناهج الدراسية على جميع المستويات بحيث تقابل المناهج المتطلبات الآتية :

١ - احتياجات التراث الثقافى والحضارى ليس فقط عن طريق ان المنهج يقوم بحفظ هذا التراث الثقافى وانما يضيف اليه عن طريق الابتكار والابداع بذلك يكون المنهج وسيلة لحفظ التراث الثقافى والاضافة اليه فى نفس الوقت .

٢ - مقابلة استعدادات وقدرات واتجاهات وتطلعات الانسان الفرد وتشجيعه على استخدام قدراته واستعداداته الى أقصى ما يمكن وتشجيع العمل الفردى المستقل والبحث الدائب .

٣ - مقابلة احتياجات المواطنة الصالحة وتدعيم القيم الوطنية والعربية .

٤ - مقابلة التغير المتلاحق فى العلم والتكنولوجيا وعلوم الذرة والأجهزة الأوتوماتيكية .. حتى يلاحق التعليم العصر الذى نعيش فيه .

ومن الأهمية بمكان فى وضع المناهج الجديدة أو تعديل المناهج الحالية أن يتم ذلك فى ضوء تقارير ميدانية ومتابعة واقعية للتطبيق الفعلى لهذه المناهج فى السنوات الأخيرة حتى تكون ملاحظات المفتشين وعمداء التفيتيش والتابعين والمعنيين بشئون التعليم موضع نظر ونقطة بداية فى عمل المناهج الجديدة .

وتنسحب نفس الملاحظة السابقة على المستهلك أى المؤسسة أو المنظمة أو الهيئة أو المصلحة التى يعمل فيها أى خريج اذ لابد من تلقى ملاحظات وتقارير واقتراحات جميع الهيئات التى يعمل فيها الخريجون على مختلف مستوياتهم ومدى استخدامهم فى عملهم للمعلومات والمهارات والخبرات والقيم والاتجاهات التى درسوها فى المرحلة أو نوع التعليم الذى مارسوه ، وبذلك يعاد النظر فى المناهج لتكون أكثر ملاءمة ومرونة لمقابلة احتياجات المستهلك الذى يعمل لديه الخريج ولهذا لابد من انشاء أقسام لمتابعة الخريجين فى أماكن أعمالهم بعد تخرجهم لمدة كافية ويأتى بعد ذلك السؤال . من يقوم بتعديل ووضع المناهج ؟ والاجابة عليه هو انه لابد من اشتراك المدرس فى الميدان بجانب المفتش أو المفتش الأول أو عميد التفيتيش المختص وذلك بالاشتراك مع اخصائى المناهج وخبير المادة الدراسية ورجال الأعمال بالسوق وذوى الخبرة الطويلة فى التعليم حتى تكون المناهج شاملة ومتكاملة وعلى أساس ديمقراطى .



ويحسن أيضا تجريب المناهج الجديدة على عدد محدود من المدارس لمدة عام على الأقل لاثبات صلاحيتها وتعديلها في ضوء تدريسها للطلاب قبل تعميمها كما يلزم أيضا عدم تعديل المناهج في كل مرة إلا بعد استقرارها لعدد من السنوات حتى لا تحدث هزات تعليمية متكررة .

ويلزم متابعة المناهج بعد وضعها واحداث المرونة الكافية بها مع اعتبار المناهج خبرات متكاملة تؤدي الى تنمية جوانب شخصية الفرد المتعلم من جسمية وروحية وأخلاقية وعقلية واجتماعية ومهنية ... الخ

والمنهج الصالح لابد وأن يتوافق فيه تحقيق الأغراض الثقافية والنفعية والتدريبية :

أ - فالغرض الثقافي يقصد به اضافة معلومات وخبرات جديدة للرصيد التعليمي للفرد المتعلم .

ب - أما الغرض النفعي فيمثل في مدى استخدام المتعلم وتطبيقه لما تعلمه من خبرات تعليمية أثناء دراسته في مهنته مستقبلا وحياته الشخصية .

ج - الغرض التدريبي وهو يظهر في تعلم الفرد الطريقة العلمية أثناء دراسته للعلوم أو تعلم الأمانة والموضوعية أثناء دراسة الطالب لمادة التاريخ والوصول الى الحقائق التاريخية ، أو تعلم الدقة أثناء القيام بالتجارب العملية ، أو تعلم المواظبة على المواعيد أثناء اعداده في كلية المعلمين ليكون معلما لا يتأخر عن مواعيد حصصه أو محاضراته لطلابه .

والمنهج الصالح المرن لا مندوحة من أن يقابل احتياجات البيئات المختلفة فمناهج المدارس والمعاهد ومراكز التدريب المهني في البيئات الساحلية غيرها في البيئات الصحراوية ، وهذه تختلف عن مناهج البيئات الزراعية أو الصناعية .

أما الكتاب المدرسي فالمبدأ الأساسي فيه في المجتمع العربي الذي يأخذ بأسباب العدالة الاجتماعية هو أن الثقافة والعلم ممثلة في الكتب المدرسية لابد وأن تتاح مجاناً للجميع بحيث لا يكلف أي طالب مصروفات يدفعها وتثقل كاهله في الكتب المدرسية على مختلف مراحل التعليم وأنواعه ومستوياته . ويحسن هنا النظر في قيام مؤسسة علمية مستقلة متخصصة في الكتب التعليمية تتولى الاعلان عن هذه الكتب وفحص نواتج المسابقات بين المؤلفين بتشكيل لجان الفحص المحايدة واعطاء المؤلفين مكافآت مجزية بحيث في النهاية لا يكون الكتاب سلعة تجارية مع إخراج الكتب في صورة جذابة مشوقة واصدار أكثر من مرجع في كل مادة حتى يكون الكتاب المدرسي وسيلة لتحرير الفكر الانساني ولا يكون الطالب أسيراً للمرجع الواحد .

ولابد أيضا من تجريب الكتاب المدرسي لمدة عام على الأقل على عدد محدود

من المدارس وتعديله اذا لزم الأمر فى ضوء تدريسـه قبل تعميمـه بصورة واسعة على جماهير التلاميذ والطلاب .

ويحسن وضع برنامج زمنى مسبق للكتب المدرسية تتم فيه جميع الخطوات اللازمة منذ الاعلان عن الكتاب حتى يصل الى أيدي التلاميذ والطلاب مع بداية العام الدراسى بوقت كاف . ومن الضرورى القيام بعملية مسح شاملة فى مدارسنا وجامعاتنا للوسائل التعليمية ومعرفة المقننات اللازمة منها بالنسبة لكل فصل ومدرسة أو كلية من كل نوع من أنواع الوسائل التعليمية من أجهزة المعرض وأفلام متحركة أو ثابتة ومعدات ونماذج وعينات وشرائح وخرائط ورسوم بيانية . . . الخ ، وعمل برنامج زمنى لانتاج الوسائل التعليمية وتوزيعها وتدريب العاملين على استخدامها وتشغيل أجهزة الوسائل التعليمية ونشر حركة الوسائل التعليمية والاهتمام بها فى المدارس والكليات على اعتبار انها تعين المدرس ولا تغنى عنه .

ولعل فى انشاء مؤسسة ذات كيان مستقل تقوم لانتاج نماذج من الوسائل التعليمية تعطى لمصانع تقوم على انتاج هذه الوسائل بكميات وفيرة مما يوفر على الدول العربية العملات الصعبة لعل فى ذلك حلا لمشكلة امداد مدارسنا ومعاهدنا بما يكفيها من الوسائل التعليمية التى توسع وتعمق وترسخ عملية التعليم .

وبحق النظر فى مقابلة الاتجاهات الدولية الجديدة فى التعليم فى صورة التعليم المبرمج باستخدام الآلية فى التعليم والتسجيلات الصوتية توفيراً للوقت والجهد فى العملية التعليمية .

#### ٤ - اعداد المعلمين وتدريبهم

ان أى تفكير تخطيطى وبرنامج تنفيذى سليم لاعداد المعلمين وتدريبهم لابد وأن يتناول التحليل الوظيفى لهيئات التدريس الحالية بصفة عامة سواء كانت فى الجامعات أو المعاهد العالية أو المرحلة الثانوية أو الاعدادية أو الابتدائية أو مراكز التدريب المهنى فى القطاع الرسمى أو العام وفى القطاع الخاص .

ويلى ذلك مباشرة تحديد الصفات والخصائص والاتجاهات والقدرات التى تقابل هذا التحليل الوظيفى .

وكيفية اختيار المعلم من الأهمية بمكان فى مرحلة الاعداد بحيث تكشف وسائل الاختيار عن توفير بعض هذه الصفات فيه أو على الأقل وجود استعدادات لها فى مختلف المعاهد والدور والكليات التى تعد معلمين ومعلمات وأعضاء لهيئات التدريس .

ويتناول التخطيط السليم لاعداد المعلمين وسائل تنمية هذه الاستعدادات

بحيث تصبح صفات ثابتة فى شخصية المعلم أثناء فترة الاعداد وأثناء الخدمة .  
كما يتناول منهج الدراسة والمواد الثقافية والمواد المهنية التى تدرس فيه ونسبة كل منها الى الأخرى والحد الأدنى الثقافى اللازم توافره فى كل معلم فى كل مرحلة ، وطرق التدريس السائدة والوسائل المعينة من سمعية وبصرية وألوان النشاط الاجتماعى والثقافى والرياضى وحياة الطلاب الاجتماعية أثناء فترة الاعداد واتصالاتها بالبيئة والامتحانات ووسائل التقدم أثناء فترة الاعداد .

كما يتناول التخطيط أيضا معلم المعلم والتحليل الوظيفى لهذه الفئة وتحديد الصفات والخصائص والاتجاهات التى تقابل التحليل الوظيفى وكيفية الارتفاع بمستوى معلم المعلم .

كما أن التخطيط السليم لأعداد المعلمين والمعلمات لابد وأن يتناول فيما يتناوله مدة الاعداد ومكانة ومدة التدريب العملى والتقدم بالتوصيات والتشريعات اللازمة فيما يخص نظم الاعداد القائمة ، وكيفية توحيد مصدر اعداد المعلم .

ومن الضرورى تتبع عينات من المعلمين المتخرجين فى معاهد وكليات ودور المعلمين فى ميادين عملهم بطريقة الملاحظة الميدانية المباشرة واستطلاع رأى رؤسائهم ومدى تعاونهم وتتبع نشاطهم الثقافى والعلمى .

ودراسة موضوع ادارة كليات ومعاهد ودور اعداد المعلمين ونوع القيادة السائدة فيها من الأهمية بمكان للارتفاع بمستوى الكفاية الانتاجية فيها .  
ولسنا فى حاجة الى التأكيد بأن المناخ الديمقراطى السامح من الزم الأمور فى اعداد المعلم .

واذا كان من الممكن التحكم فى مستويات المعلمين عن طريق اعدادهم فيمكن أيضا استكمال هذا الاعداد وهم فى الخدمة عن طريق برامج التدريب الوظيفى واعداد هذه البرامج التدريبية المختلفة من تزويد وتأهيل واستكمال تأهيل ... الخ ، مما يشمل الاجابة على الأسئلة التالية :

- (أ) متى وأين يدرب المعلم فى الخدمة ؟
- (ب) ما هى وسائل التدريب ونوع البرامج التدريبية اللازمة ؟
- (جـ) كيفية وتخطيط هذه البرامج وتنفيذها من حيث محتواها ومدتها ومستوى كفاية الهيئة المشرفة على تنفيذ هذه البرامج ؟
- (د) ما هى الهيئات التى تقوم بعمليات التدريب ؟
- (هـ) تقويم أثر العمليات التدريبية فى هيئات التدريس وتحديد الوسائل التى يمكن أن تستخدم فى فترة التقويم ؟



والمستهدف فى النهاية هو تعزيز مستويات هيئات التدريس بالمؤهلات اللازمة توافرها مع تصحيح الأوضاع السائدة والارتقاء ببعض المستويات القائمة الى المستوى المطلوب واستمرار النمو المهنى للمعلم عن طريق البعثات والمنح والمؤتمرات الإقليمية والخارجية والمجلات والبحوث . . . الخ .

وعن التخطيط لاعداد المعلمين لابد من رسم سياسة القبول بمعاهد وكليات ودور اعداد المعلمين والمعلمات فى ضوء الاحتياجات الفعلية للتعليم بدراسة البيانات الاحصائية الخاصة باحتياجات المحافظات والمديريات والألوية المختلفة من المعلمين بقصد وتحديد اعداد المقبولين مع ملاحظة وتحقيق مبدأ الاكتفاء الذاتى والاستمرار العائلى لأسر المعلمين وبدء تعيين المعلم فى مناطق الريف على قدر الامكان .

ويستلزم الأمر القيام بالدراسات المقارنة فى نظم اعداد المعلمين وتدريبهم فى البلاد الأخرى واقتباس ما يصلح منها لنظمنا واجراء الدراسات لاكتشاف هل النظام التتابعى فى اعداد المعلم ( الدراسة الفنية تتم فى السنوات الأولى والدراسات التربوية فى السنوات الأخيرة ) أو النظام التكاملى فى اعداد المعلم ( الدراسات التربوية تمشى جنباً الى جنب منذ أول عام مع الدراسات الفنية ) أفضل من الآخر ؟

ومن اللازم قياس كفاية المعلم بطريقة موضوعية وبناء على البحوث القائمة فى هذا الميدان . وقد أمكن وضع تدريج مئوى يشابه « الترمومتر » يمكن به قياس سمات المعلم الناجح وهذا التدريج مكون من مائة درجة تتناول الصفات الشخصية والصفات المبنية والصفات المتعلقة بالديمقراطية للمعلم الصالح على افتراض ان كل صفة تتساوى فى درجتها مع أى صفة أخرى وهذه محاولة جريئة فى هذا الاتجاه فيها يجيب المعلم بنفسه على كل صفة ينعم أو لا ويقارن النتيجة العددية بتقويم الرئيس المباشر للمعلم نفسه لمعرفة درجة تمشى تقويم المعلم لنفسه بتقويم رئيس العمل لنفس هذا المعلم .

# رعاية غير الأسوياء وواجب الدولة نحوهم

بقلم الدكتور رياض  
مدير عام ادارة التربية . صة ( سابقا )  
بوزارة التربية والتعليم

## المشكلة :

ان أى برنامج تربوى متكامل لرعاية التلاميذ يجب أن يأخذ فى الاعتبار ما يجب أن يقدم للتلميذ الذى أصبح ، نتيجة للمرض أو الحوادث أو الوراثة فى عداد غير الأسوياء فأصبح فى حاجة الى نوع خاص من التعليم يناسب عاهته أو نقصه أو حالته الخاصة .

كما أن أى برنامج تربوى لتعليم غير الأسوياء يجب أن يقوم على أساس الفحص والتشخيص الطبى والنفسى أولا وقبل كل شئ .

فليس فينا من ينادى بعلاج الطفل أو رعايته من الوجهة الطبية ثم تركه يعاني من النقص أو العاهة ، لا سيما فى هذا العهد الاشتراكى الذى أكد حق كل فرد فى أن ينال حقه عملا بمبدأ تكافؤ الفرص . فالطفل الذى أصيب بالحمى حتى اذا برىء منها تركت آثارها فيه فقضت عليه بالصمم طول حياته لا نستطيع أن نكتفى بأنه عولج ، بل يجب أن نوجهه الى مدارس تعلمه الكلام واللغة بصفة خاصة بالاضافة الى التربية والثقافة العامة والتأهيل المهنى ، لا سيما اذا كانت حالته هذه قد طرأت عليه فى وقت مبكر من حياته أى قبل تعلمه الكلام واكتسابه القدر الكافى من اللغة .

وهذه المدارس يجب أن يكون لديها تشخيص كامل لعاهة الطفل ودرجتها وزمن حدوثها وآثارها على صحته العامة وعلى نفسيته . وأسلوب التعويض عنها كاستعمال نظارة خاصة لضعيف البصر أو جهاز سمعى لضعيف السمع وما الى ذلك .

وزارات الصحة والتربية والتعليم والشئون الاجتماعية يجب أن تدخل فى حسابها برامج خاصة لرعاية غير الأسوياء ، كل من زاويتها لأنهم قبل كل شئ مواطنون لهم حق الرعاية الواجبة لأى مواطن آخر لا سيما فى عهد الثورة المباركة التى أكدت حق الفرد ورفعت الاستغلال والطبقية البغيضة عن كاهل الشعب ، بمعنى أننا لا نستطيع اليوم أن نعتبر تلك الرعاية وقفا على طبقة دون طبقة أو طائفة دون طائفة ، أو على من يستطيع أن يدفع الثمن فقط ، فمن لا يستطيع يترك فى زوايا النسيان ويسدل عليه ستار الإهمال ، فإنهم أيضا ، بالاضافة الى حقهم الطبيعى فى العلاج والتربية والرعاية الاجتماعية والاقتصادية لهم خطرهم

على المجتمع اذا أهملوا - فقد يستغلون استغلالا سيئا من الوجهة الاقتصادية أو الاخلاقية لضعفهم أو جهلهم أو قصورهم العقلي ، وقد يستسلمون لهذا الاستغلال جريا وراء لقمة العيش أو لخضوعهم لنوى الأغراض الفاسدة . ولكن اذا بذلت لهم الرعاية الواجبة من هذه الوزارات الثلاث بصفة خاصة تمكنوا من الحياة الشريفة والعيش الكريم على مستوى اقتصادى معقول يمكنهم من الاندماج كمواطنين أقوياء فى عداد جنود المجتمع .

هذا ومن الحقائق الثابتة احصائيا أن غير الأسوياء أكثر تعرضا للأمراض وهى حقيقة تؤيد ضرورة زيادة العناية بهم من الهيئات الصحية فضلا عن حاجتهم الى التربية والتعليم لوقايتهم من هذه الأمراض . ولا شك أن مصلحة المجتمع تقضى برعايتهم ولو من الوجهة الانسانية المحضة ، ولذا فان التثقيف الصحى من أوجب الأمور لغير الأسوياء ، ويجب أن تنتبه الأذهان الى مشاكلهم والى الرعاية الواجبة لهم .

وان وزارة الصحة لتستطيع أن تقدم الكثير من المعونة والرعاية لغير الأسوياء بواسطة أجهزتها المختلفة الوقائية والتشخيصية والعلاجية والتثقيفية .

#### استكشافهم :

وان أول واجب للهيئات التعليمية والاجتماعية والصحية تجاه غير الأسوياء هو استكشافهم أى معرفتهم والبحث عنهم وتشخيص النقص أو العاهة ، وفى كثير من الحالات تكون عملية استكشافهم عملية طبية محضة كما فى حالات العمى وضعف العمى وضعف الابصار ( الميوبيا ) والصمم الكلى والصمم الجزئى وحالات القلب والصرع وغيرها كما تكون عملية تعليمية كاستكشاف قصار النظر . وفيه تكون عملية اجتماعية اقتصادية استكشاف العاجزين عن العمل عجزا كليا أو جزئيا كالمشوهين جسميا أو ضعاف القلب الى غير ذلك .

وعملية الاستكشاف هذه ليست عملية سهلة كما قد يتطرق الى الذهن لأول وهلة ، فالطبيب يستطيع الكشف على مريض أتى اليه وشكا مرضه ولكن غير الأسوياء مندمجون فى مجموع الشعب العام وفى المدارس ، أو منزوون فى بيوتهم ، وفى كثير من الحالات لا يعرفون أنهم من غير الأسوياء ، فالطفل الصغير الأصم أو ضعيف السمع قد لا يعرف أهله أنه أصم أو ضعيف السمع حتى يكبر وقد يظن أنه غيبى ، وقد يعزى عدم نطقه بالكلام الى أنه تأخروقتى فقط لأن عمه أو خاله تأخر فى النطق هو أيضا وهو صغير . وقد تحتاج الأم الى من ينبهها الى حالة طفلها والى اجراء اختبار خاص لمعرفة حقيقة حاله . وعندئذ يحتاج الأمر الى علاج قد ينجح وقد لا ينجح ، كما أن الحالة قد تكون وراثية لا تعالج ، وانما توصف فيها أجهزة تعويضية كجهاز سمع أو نظارة وهكذا .

ومما يزيد عملية استكشاف غير الأسوياء صعوبة أنها يجب أن تتم على نطاق عام جمعى لأن الاستكشاف الفردى لا يكفى لتحقيق خدمات واسعة النطاق . والواجب انشاء جهاز كامل يقوم بعملية الاستكشاف والحصر والتسجيل



والاختبار ثم التوجيه والتعليم والتأهيل . ولا يمكن أن يكون هذا الجهاز من رجال التعليم أو الأطباء وحدهم بالطبع ، بل لابد أن تشترك فيه عناصر مختلفة ، طبية وتربوية واجتماعية ، وقد تتمثل هذه العناصر من الإدارة العامة للصحة المدرسية ( بوزارة الصحة ) والإدارة العامة للتربية الخاصة ( بوزارة التربية والتعليم ) وإدارات التأهيل وغيرها ( بوزارتى الشؤون الاجتماعية والعمل والوزارات الأخرى ) .

ومع أن غير الأسوياء موجودون فى بيوتهم أو فى المجتمع الا أن أسهل مكان لاستكشافهم هو المدارس ، فان طبيعة تنظيمها وإشراف المعلم فيها ، والواجبات الملقاة على عاتق التلميذ بها . والاختبارات اليومية من شفوية وتحريرية وأوجه النشاط بها الى غير ذلك ، كله من شأنه أن يبرز ناحية النقص فى الطفل ، أو بعبارة أدق اختلافه عن مجموع الأسوياء من أقرانه . ولكن يجب ألا يفهم أن المقصود هو الاقتصار فى البحث عنهم على المدارس ، لأن الكثيرين منهم لا يتقدمون للمدارس أو لا يقبلون بها فالعميان غالبيتهم خارج المدارس والصم لا تقبلهم المدارس العادية أولا اذا قبلوا بها . وضعاف العقل لا يستطيعون مسaire باقى التلاميذ وهكذا .

غير أن ذلك النقص قد يكون بارزا ظاهرا للعيان يدركه المعلم والتلاميذ بسهولة ، كما فى حالة العمى الكلى أو الصمم الكلى أو النقص العقلى الشديد . اذ فى مثل تلك الحالات يكون وجود الطفل فى المدرسة العادية مستحيلا ، ويمكن كشف حالته فورا بالمعرفة العادية على يد المعلم ، بل ان قبوله بالمدرسة العادية يكون مستحيلا فى حالة العمى التام فى كلتا العينين ، أما الصمم فقد تستغرق بعض الوقت وكذلك الغباء والنقص العقلى كما قدمنا .

أما فى الحالات التى لا تكون فيها العاهة بارزة ، أو النقص شديدا ، فقد يستمر الطفل وقتا ما يطول أو يقصر ، قبل أن يدرك أحد حاجته للعناية الخاصة وضرورة توجيهه الى غير المدرسة العادية . وأهم عنصر فى عملية الاستكشاف هذه يكون المعام بالنسبة لتلاميذه ، لأنه بحكم عمله مع الطفل وتقويمه لقدراته تعرفه على إنتاجه اليومى ، يستطيع أن يعرف لحد ما مقدار بعده عن غالبية التلاميذ أو مجموعهم ، وعليه فى هذه الحالة تحويله الى الجهاز الطبى أو النفسى المختص لفحصه وتقدير عاهته تقديرا دقيقا مع وصف العلاج اذا كانت هناك حاجة اليه . .

ولذا يجب أن تشمل ثقافة المعلمين واعدادهم بوجه عام قدرا مناسباً من دراسة التربية الخاصة بما فيها الناحية الطبية العامة والناحية النفسية . والجهة المختصة بالكشف الطبى على التلاميذ بالمدارس الآن هى الوحدة الصحية ، ولكننا نرى ضرورة انشاء جهاز كامل . كما أسلفنا ، يكون مختصا باستكشاف غير الأسوياء وتحديد مستوياتهم كدرجة ابصارهم أو درجة سمعهم أو درجة ذكائهم ، وما يناسبهم من العلاج ووسائل تعويضهم عن نقصاتهم كالنظارات أو أجهزة السمع أو نوع الكتب والطباعة التى تكون مناسبة

لأبصارهم الى غير ذلك ، كما قدمنا . ولذا يجب أن يكون جهازا طبيا تربويه اجتماعيا . ولا يكفي انشاء ذلك الجهاز دون أدوات أو أجهزة دقيقة بعضها لا يتوفر الآن لنا ، أو قد يكون متوفرا بدرجة غير كافية وقد لا تكون لدينا أحدث أجهزته . فهناك حاجة ماسة الى أجهزة قياس السمع الفردى والجمعى وكذلك اختبارات الذكاء ، الا أننا متأكدون من وجود أحدثها ، كما أننا واثقون فى حاجة ماسة الى المزيد منها لا سيما فى المحافظات ، اذ ليس من المستحسن نقل تلك الأجهزة من بلد الى بلد كلما دعت الحاجة الى ذلك . ومن حسن الحظ ان تم انشاء جهاز لقياس السمع بالاتفاق مع بعض الجهات الاجنبية وهو بالقاهرة الآن .

وهناك رأى قوى مأخوذ به فى الخارج أن الخدمات الطبية والاختبارات والفحوص التى تجرى على التلاميذ غير الأسوياء يجب أن تؤدى فى المدرسة ذاتها ، وأن تفرد لها الغرف والامكانيات اللازمة ، حتى لا تكون كثرة خروج التلميذ من المدرسة الى الوحدات الصحية أو المستشفيات لاختبار سمعه أو بصره أو عمل جلسات كهربائية أو قياس ذكائه الى غير ذلك سببا فى تعطيله عن الدراسة . لا سيما فى بعض الحالات التى يكون العلاج فيها طويلا . وتتضح حصة هذا الرأى اذا أخذنا فى الاعتبار ما يلاقيه غير الأسوياء من صعوبات فى الانتقال نظرا لعاهتهم ورداءة المواصلات العامة .

ولقد اجتمعت منذ سنة ( ١٩٥٤ ) فى وزارة التربية والتعليم لجان عديدة متخصصة فى شئون التربية الخاصة ، ووضعت أسسا أنشئت بموجبها مدارس لضعاف البصر وضعاف السمع وضعاف الذكاء ، بالإضافة الى ما كان هناك من قبل من معاهد للمكفوفين والصم - وكانت تلك اللجان تضم اخصائيين فى تربية غير الأسوياء واخصائيين فى علم النفس وأطباء من الصحة المدرسية وغيرها ، فكانت تمثل مظهرا من مظاهر التعاون العلمى لا يزال غير الأسوياء ينعمون بآثاره حتى اليوم .

ولقد آن الأوان ، بعد أن وضحت التجربة ، وظهرت معالمها وآثارها أن يعاد النظر فيها فى ضوء نتائجها وخبرات المختصين فيها . ونقترح أن يجتمع مرة أخرى الاخصائيون من وزارات التربية والتعليم والصحة والشئون الاجتماعية لاعادة تخطيط الميدان الذى يعيش فيه غير الأسوياء ويتعلمون ويكسبون أرزاقهم - ولا شك أن مثل ذلك الاجتماع سيكون مرة أخرى مفخرة من مفاخر الثورة يحمدها لها غير الأسوياء والأسوياء بلا مرأ .

ولقد كان أهم مظهر من مظاهر هذا التعاون هو استكشاف عدد غير قليل من التلاميذ بدأت به فصول التربية الخاصة حينذاك . ولعل اجتماعات أخرى على غرار اللجان السابقة عن انشاء الجهاز المشترك الذى نقترحه وننادى به . فإن مشكلة استكشاف هؤلاء الأطفال واحصائهم تمثل عقبة من عقبات تعليمهم ورعايتهم .

#### الاحصاء :

وبالإضافة الى الاستكشاف يجب أن يكون هناك احصاء دقيق عن غير الأسوياء .

فى المجتمع العام وفى دور التعليم أيضا - ومع أن احصاءهم مستحيل بغير تحديد الأسس التى يقوم عليها تعريف غير السوى فى كل نوع أو طائفة ، فإن الاحصاء نفسه فى حد ذاته مسألة لها أهميتها • فعلى أسسها يمكن تخطيط السياسة التعليمية والصحية والاجتماعية لرعايتهم •

هذا ولا يستطيع اجراء احصاء غير الأسوياء أى شخص عادى كما هو الحال فى الاحصاء العام أو الاحصاءات المدرسية العادية ، فهذه لا تتطلب الاالتدريب على عملية الاحصاء ذاتها وجمع المعلومات وتبويبها واستقرائها • بل هو يحتاج أولا الى فهم لمعنى العاهة ومظاهرها وكيفية تشخيصها وهو أمر يتطلب قدرا ليس بالقليل من الثقافة الطبية والمران فى التشخيص واعطاء الاختبارات - نعم ليس من الضرورى أن يقوم بالاحصاء الأطباء أو المعلمون وحدهم دون غيرهم ، ولكن يمكن أن يعاونهم فيه اختصاصيون أو اختصاصيات مدربون تدريبا كافيا تحت اشراف الأطباء وفى كنفهم ، ومع أن الادارة العامة للتربية الخاصة • ( تربية غير الأسوياء ) تتعهد الآن حوالى ثلاثة آلاف تلميذ وتلميذة فانها كانت منذ ست سنوات لم تكن تشرف الا على غير الأسوياء ، وهو نمو ملحوظ ولكن ضئيل ، فاذا علمنا أن عددهم قبل الثورة فى عام ١٩٥٢/٥١ كان سبعمائة تلميذ وتلميذة فقط أدركنا فضل الثورة الرحيمة حتى فى هذا الميدان الخاص • والأمر يتطلب التوسع فى الميزانية وتدريب اختصاصيين للاشراف واخصائيين للاختبارات العقلية والطبية ومعلمين للتدريس وغيرهم •

### التعريف :

ونعريف غير السوى أمر من الصعوبة بمكان وتحفه الخطورة من كل جانب ولا غرو فعليه يتوقف استكشافهم واحصاؤهم وعلاجهم ورسم السياسة التعليمية وتأهيلهم ورعايتهم ، ومع كل هذا فإن الاتفاق على هذه التعاريف لا يتم الا بعد جدل عنيف ومناقشات كثيرة بين المختصين ، وحتى اذا اتفقوا كان اتفاقهم لايجاد تعريف ما وحسم الجدل ، اللهم طبعاً الا فى الحالات الواضحة الصارخة - فليس هناك طبعاً خلاف على أن الذى لا يبصر الأشياء ولا الضوء أعمى ولكن هناك من يبصر خيالات الأشياء أو مجرد الضوء والظلام ، بل هناك من يستطيع أن يسرى الصفحة المقروء بل أن يقرأ أيضاً ومع ذلك يعتبر فى العرف التربوى العام أعمى ويجب من الوجهة التربوية ، أن يلتحق بمدارس العميان ولقد قررت ادارة الاحصاء الأمريكية أن يعتبر أعمى من ليس لديه البصر الكافى للقراءة ولو باستعمال النظارات • كذلك هناك الأصم صمماً كلياً ، والأصم صمماً جزئياً ، كما أن هناك أنواعاً من الصمم غير درجات السمع المختلفة •

ومهما يكن من أمر الاتفاق أو الاختلاف على تعريف غير السوى ، فإن الهيئة التى تصفه يجب أن تضم ممثلين من رجال الطب ورجال التربية المختصين بالتربية الخاصة وذوى الخبرة فيها ، كما يجب أن تضم ممثلين لوزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة العمل - هذا عن التعريف العام - أما عن التعريف الذى يؤخذ كأساس



للسياسة التربوية والتعليمية فربما كان من الأوفق الاقتصار على المختصين  
بالتربية الخاصة والأطباء المختصين بكل نوع بالذات .

وينزع المختصون فى هذا الموضوع الى أن يبنى التعريف لا على الحالة نفسها  
أو أسبابها بقدر ما يأخذون بتأثيرها ونتائجها الفعلية فى حياة غير السوى .  
كأثرها فى أسلوب تعليمه أو تأثيرها فى حصوله على عمل يكسب منه قوته .

### التربية والتعليم :

لا مراء فى أن التخطيط التعليمى لغير الأسوياء يجب أن يقوم على كل ما  
سبق ذكره من اعتبارات أى على احصائهم، وتعريفهم، والتشخيص الطبى لعاهاتهم .  
كما يجب أن يقوم أيضا على حالتهم النفسية ، وأن يأخذ فى الاعتبار تأهيلهم .  
ومستواهم الاقتصادى .

ففى البداية الأولى من وضع ذلك البرنامج يجب أن توضع الصفات العامة  
للعاهة أو النقص أمام المخطط ليوائم بين برنامجها وبين مطالبها ، فالمكفوف تماما  
لا يستطيع أن يقرأ الحروف العادية ولكنه يستطيع أن يقرأ بأصابعه ، وهى  
بالتدريب تصبح ذات حساسية عظمى تفوق ما لدى المبصر منها . وهى يستطيع  
أيضا أن يقرأ بأصابعه ، وهى بالتدريب تصبح ذات حساسية عظمى تفوق  
ما لدى المبصر منها . وهو يستطيع أيضا اذا درب أن يكتب على الآلة الكاتبة  
العادية كى يتراسل مع عامة الشعب من العاديين - وفى الوقت نفسه يجب أن  
ينتبه المخطط الى ضرورة التركيز على خبرات معينة فى حياة غير السوى لتعويضه .  
عما يفوته ادراكه بالبصر كذوات الأشياء ونماذجها وصفاتها بدلا من صورها ،  
وهذه رغم أمور عادية لدى المبصرين تحتاج الى دراية بالنسبة للكفيف فانى للكفيف  
أن يدرك شكل العقرب أو الثعبان ؟ فهما خبرتان مقاربتان عن ادراكه للمسى .  
بينما يستطيع التلميذ المبصر أن يراها عن كذب من غير أن يصيبه منهما ضرر .  
كذلك كيف يتسنى له أن يدرك الشكل العام للطائرة أو السفينة الحربية أو  
الفواصة الا اذا فصلت له تفصيلا ، وشرحت له شرحا متعمدا ، وأعطيت له  
النماذج التى يمكن حلها وتركيبها - نعم قد يكون هذا من قبل طرق التدريس .  
ولكن الوعاء العام والخطة التى يضعها من يرسم الخطة يجب أن يسمح بذلك  
من حيث الزمن ومن حيث المناهج بالاضافة الى طرق التدريس ولا بد أن يؤخذ  
فى الاعتبار ما يتكلفه هذا فى الميزانية .

وتتنازع المربين فى ميدان التربية الخاصة فلسفتان ، احدهما تتلخص فى  
تعليم غير السوى جنبا الى جنب مع السوى ، والثانية تتلخص فى فصل غير  
الأسوياء فى مدارس خاصة بهم - ولكل من الفلسفتين مزاياها ومعايبها ، كما  
أن هناك درجات من الجمع والفصل .

ففضلهم فى مدارس مستقلة يسهل عملية تعليمهم حيث تكون الأينية والأفنية  
معدة لمجابهة العاهة التى لديهم بالذات - ففى مدارس المكفوفين مثلا ( هى  
التي تعرف عندنا بمعاهد النور ) يراعى عدم وجود حفر فى الطرقات أو الأفنية  
أو الحديقة - أو نباتات شوكية يتعرض لها الأطفال من غير سباج يقيهم منها .

أو أسياخ حديدية بارزة ، أو أكوام من التراب أو صخور عالية يتركها العمال مثلا بعد عمليات الترميم والاصلاح ، كما يراعى أن تكون السلالم مزودة بسياج ( درابزين ) كما تراعى احتياطات خاصة في المطابخ ، وفي حصص التدبير المنزلى وفى حصص التدريب العملى حيث توجد آلات كهربائية وموتورات الى غير ذلك . وفى مدارس المشوهين جسميا والمقعدين تتحاشى الأدوار العليا كلية وكذلك السلالم ولكن اذا دعت الضرورة اليها فتكون هناك مصاعد متسعة جدا - يستطيع الأطفال الدخول فيها بكراسيهم المتحركة ذات العجلات ، أو بعكازاتهم وهكذا .

ويمكن القياس على ذلك فى أنواع المعاهد الأخرى حيث تتخذ أنواع من التكيف لنوع العاهة كالغاء الجرس والاذاعة من معاهد الصم واستبدالها بالتليفزيون وهكذا .

ويؤخذ على المدارس المستقلة أنها تجعل غير الأسوياء كطائفة وحدهم وتفصلهم عن المجتمع ، مما يؤثر فى تربيتهم الاجتماعية ، وفى حالتهم النفسية . ولو أنه مما يعقد الأمور أيضا أن الطفل غير السوى قد يرتاح الى وجوده مع طائفته حيث لا يشعر بينهم بالنقص لأنهم كلهم فيه سواء فينطلق وينسى عاهته وترتاح أعصابه ، فضلا عن أن اطمئنانه الى وجود الاحتياجات الكافية يقلل من توتر أعصابه الذى ينتج من حالة التيقظ المستمر حين يكون فى المجتمع العام .

ولكن يحدث فى بعض المدن أو القرى أن لا يتوفر العدد الكافى من الأطفال غير الأسوياء الذين يعانون من عاهة معينة ، فيتعين اذن اما أن يتعلم الطفل فى هذا البلد بالذات فى فصول ملحقة بالمدارس العادية ، واما أن يسافر حيث يلتحق بالأقسام الداخلية بمعاهد بعيدة فيعانى من الاغتراب .

وهناك اعتبارات عديدة أخرى لا نريد أن نطيل فى شرحها فى هذا المجال المحدود ، وانا يكفى أن نقول أن وزارة التربية والتعليم ، قد أخذت بكلتا الفلسفتين ، تطبق كلا منهما حيث تكون الظروف مواتية .

فبالقاهرة مثلا يوجد معهدان للمتأخرين فى الذكاء أحدهما به قسم داخلى والآخر خارجى بينما توجد فصول فى جهات أخرى بالقاهرة لهم بالمدارس العادية وفى بورسعيد يوجد معهد مستقل أيضا لهذه الطائفة من التلاميذ - وهناك معهدان للصم بحلولان ، وثالث بالمطرية بالقاهرة يسيرون على نظام القسم الداخلى وبهم تلاميذ على نظام الخارجى ولكن معاهد النور كله تسير على نهج القسم الداخلى نظرا لما يلاقيه المكفوف من صعوبات فى المواصلات اذا اضطر الى أن يحضر للمعهد من أنحاء القاهرة كل يوم .

ويتحكم فى التخطيط التربوى لغير الأسوياء الهدف الذى نرجوه من تربيتهم وتعليمهم فهذا يجب أن يكون واضحا فى ذهن كل من المخطط وواضع المنهج والمعلم ، والهدف للتفوق عليه بين المربين جميعا هو إعادة غير السوى الى المجتمع لا فصله عنه . وتأهيله للعمل فيه كعضو منسجم متكيف مع ظروفه على اختلافها .

تقادر على كسب عيشه والوقوف على قدميه لا كعالة يعتمد على الاحسان والبر  
الذى تجود به الدولة أو الأفراد أو الهيئات الخيرية .

### التثقيف العام : ص :

ولا يمكن فى هذا الصدد أن ننسى أهمية التثقيف الصحى لاعمم والخاص ،  
ونقصد بالتثقيف العام التوعية العامة لجماهير الشعب ونرمى هنا الى توعيتهم  
بما يسبب العاهات التى تجعل الطفل يدخل فى نطاق غير الأسوياء كالأعراض  
والحميات والحوادث ، وهناك من الأمراض ما ينبجى عن عاهة فى الحواس أو  
الأجسام أو العقول ، فلا يفكى أن يشفى المريض بل أيضا يجب أن يعالج  
العلاج الذى يحول دون حدوث الآثار المحزنة فينبجى المرض بسلام ، وغالبية  
الشعب لا تعرف الكثير عن هذه الأمراض . وهذا واجب الهيئات الصحية لاسيما  
ادارة التثقيف الصحى بوزارة الصحة . ولا تغفل هنا وزارة التربية والتعليم  
بأجهزتها المختلفة من مدارس وأقسام للشئون العامة ومراكز للخدمة العامة  
ومراكز الاشعاع التربوى وغيرها .

أما التثقيف الخاص فهو الذى يجرى بعد حدوث العاهة أو بعد استكشاف  
الطفل وهو يجرى فى أوساط الأسوياء وغير الأسوياء ، على السواء ، فيجب  
أن يكون لدى المشرفين على غير الأسوياء ومعلميهم وأولياء أمورهم قدر من  
الثقافة الصحية الخاصة بالعاهة التى يهتم أمرها . كما يجب أن يكون لدى  
الطفل نفسه أو الراشد أيضا من غير الأسوياء فكرة واضحة عن عاهته ، وكيفية  
حدوثها وكيفية تلافى آثارها أن أمكن والتعريض عنها كذلك ، كما يجب أن  
يتوقف فى طرق العناية بنفسه حتى لا تسوء حالته ، اذا كان معرضا لذلك  
كما فى بعض حالات الميوبيا وحاولات المرض بالقلب والصرع وهكذا .

### المشكلة النفسية :

هذا ويجب أن نذكر دائما أن العاهة ليا كانت سواء فى الحواس أو فى  
الضواس أو فى العقل لها آثارها النفسية على غير السوى وعلى من يحيطون به  
أيضا . والواجب على القائمين على أمر غير السوى أن يحاطوا علما بتلك الآثار  
حتى لا يزيوا الطين بلة . وحتى لا يصعب تعاملهم معه - فغير السوى قد يكون  
ناقما على المجتمع ، أو قد يكون خائفا منه ، أو على العكس قد يدلل لدرجة  
ضارة به - كما أن فى بعض حالات غير الأسوياء تكون العاهة مقرونة بحالة  
نفسية شاذة نشأت اما بحكم العاهة أو بحكم الظروف الاجتماعية المحيطة بالشخص  
فى الأسرة أو فى العمل ، فى الطفولة أو فى الكبر ، كما فى حالات غير الأسوياء  
المنحرفين من الوجهة الاجتماعية ، أى الجانحين والمجرمين بعبارة أخرى .

وفى ختام هذه الكلمة لا نستطيع الا أن نحى جهود الثورة وحديها الدائم  
على طوائف غير الأسوياء ، وأن نطلب المزيد حتى لا يكون هناك فرد واحد منهم  
يغفل رعايته أو تعليم أو تأهيل على قدم المساواة تماما مع الأسوياء .



# فلسفتنا التربوية

## بناؤها وتطبيقها

كتور إبراهيم محمد الشافعي  
كلية المعلمين بالمنيا

يختلف موقف المشتغلين بالتربية والتعليم عندنا - وفي طبيعتهم المدرسون - بالنسبة للفلسفة التربوية التي تنشط الحركة التعليمية داخلها . فمنهم من لا يدرك وراء عمله فلسفة ولا حتى هدفا . ومنهم من يتهيب الخوض في مسائل الفلسفة توهمها منه أنها صعبة لا يستطيع فهمها . وهناك من يدرك أن للتعليم فلسفة ، ولكنه لا يدرك صلة واضحة بين ما يقوم به وبين تلك الفلسفة . وهناك مواقف أخرى كثيرة ، من بينها - لا شك - موقف أولئك الذين يعون فلسفتهم التربوية ، ويدركون مواقعهم منها ، ولكن هؤلاء في أغلب الظن قليلون .

وهذا المقال يحاول تحقيق الأهداف التالية في مجال فلسفتنا التربوية وتطبيقها .

أولا : كسر أسطورة غموض الفلسفة وصعوبة فهمها ، وخاصة الفلسفة التربوية التي يقوم المدرسون بدور كبير في تحقيقها .

ثانيا : توضيح فلسفتنا التربوية : ما هي ؟ وما المصادر التي تشتق منها ؟ وكيف يمكن اشتقاقها من تلك المصادر ؟ وكيف يمكن تطبيقها ؟

ثالثا :لقاء الضوء على ما بين أى نشاط تربوى مهما صغر شأنه وبين الفلسفة التربوية التي يتم فى ظلها من صلة .

### ما هي الفلسفة ؟

الفلسفة - ببساطة - مجموعة من الآراء والمعتقدات والقيم على مستوى عال يدين بها الفرد أو المجتمع وتضبط سلوكه وتوجيهه . وكل منا له قيمه وآراؤه ومعتقداته التي يعيش عليها ، ويصدر عنها فى سلوكه وتصرفاته . غير أن بعض هذه القيم والآراء قد يهبط فلا يفسر إلا بعض الأحداث الجزئية الجارية ، وقد يسمو ويرتفع فيتصل بالإنسان ، من حيث هو ، ويتعلق بجوهره وطبيعته . ويمكنه فى هذا العالم ومصيره . . . الخ .

والحق أنه ليست الفلسفة كلها آراء ومعتقدات خاصة بالإنسان ومركزة فى هذا الكون . وإنما يضم النظام الفلسفى كذلك آراء ومعتقدات مستقاة من تاريخ

الإنسان ، وماضيه ، ومستوحاة من حاضره بما يضم من مشكلات يعيشها ويحاول حلها ؛ ومن مستقبله بما يضم من طموح وطلعات . كما تتأثر الفلسفة كذلك بحقائق العلوم الأخرى وانجازاتها .

### فلسفة التربية

ولا تخرج فلسفة التربية عن أن تكون هي الأخرى جملة منسقة من الآراء والمبادئ والقيم التي تكون على أعلى مستوى في توجيه النشاط التربوي . وإذا كانت الفلسفة عامة توجه سلوك الفرد والمجتمع في كافة المجالات ، فإن فلسفة التربية توجه النشاط التربوي وحده . ومن هنا تحدد العلاقة بين الفلسفة العامة وبين فلسفة التربية . ومع ذلك فللأخيرة استقلالها ومصادرها الخاصة بجانب تأثيرها بالفلسفة العامة والفلسفة التربوية للمجتمع العربي التي توصلنا إليها وسجلناها في هذا المقال تعتبر مثالا لهذا النوع من الفلسفة .

### من تشتق فلسفة التربية ؟

تشتق فلسفة التربية من مصادر كثيرة متنوعة ومتداخلة . وتيسيرا لادراك هذه المصادر سنعطى صورة مجملتها أولا ، ثم نفصل هذه الصورة بعد ذلك واجمالا ، قد تكون مقومات فلسفة التربية صادرة عن الفرد من حيث هو فرد وقد تكون صادرة عن المجتمع الذي يعيش فيه هذا الفرد والمقومات الصادرة عن المجتمع يكون مراعى فيها ماضى هذا المجتمع وحاضره ومستقبله ، علما بأنه لم يعد المجتمع اليوم قاصرا على المجتمع المحلي أو الأقليمي ، وإنما يشمل المجتمع الانساني كله كذلك .

وتفصيل ذلك أن على فلسفة التربية أن تلحظ الفرد المتعلم من حيث جسمه ونفسه وعقله ، وعليها أن تقرر رأيها في هذا الإنسان من حيث جوهر طبيعته، وما اذا كانت تراه جسما فقط أو روحا فقط أو هما معا . وهنا تتضح مرة ثانية علاقة فلسفة التربية بالفلسفة العامة . ثم ما هي علاقة هذا الفرد بالمجتمع ومركزه فيه .

وأيا كان رأى الفلسفات المختلفة في هذه الموضوعات وأمثالها فإن فلسفتنا التربوية العربية لابد أن تأخذ في الاعتبار جسم هذا الإنسان ، والا تضحي به في سبيل أى اعتبار آخر . وعليها أن تلحظ روحه أو نفسه وعقله ، فتسمح بتغذية وتنمية هذه الجوانب ، كل بالغذاء الذى يناسبه . وعليها أن تنمى في هذا الإنسان الفرد طاقاته وامكانياته وقدراته ومواهبه الى أقصى ما تسمح به . وعليها أن تكسبه من الوسائل والامكانيات ما تجعله يعيش كإنسان في مجتمعه ، فتزوده بالثقافة وباللغة وبكل ما يمكنه من الحياة الانسانية ويثنأى به عن الحياة الحيوانية .

وعليها أن تقدره على كسب عيشه ، بل عليها أن تمكنه من الاستمتاع بحياته كإنسان وتزوده بوسائل ذلك كان تصقل ذوقه وتنمى ما غسى أن يكون لديه من مواهب فنية .

وعليها أن ترتفع به إلى العيش في هذا المجتمع الانساني العالمي فتزوده بمقومات الثقافة الانسانية و ببعض اللغات الحية التي تمكنه من تتبع التطور الفكري العالمي في مختلف مجالاته .

وما على فلسفة التربية أن تلاحظه في المجتمع يرجع بعضه إلى ماضى هذا هذا المجتمع - كما قلنا - وبعضه إلى حاضره ، وبعضه إلى مستقبله ، مع الاعتراف بتداخل هذه الأبعاد الثلاثة تداخلا يصعب معه في كثير من الأحيان تحديد خط فاصل تماما بينها .

ويتمثل ماضى مجتمعنا العربى في تراثه الفكرى والعلمى ، وفى تراثه الدينى والمغوى وفى تقاليده وعاداته واتجاهاته وفى العواطف التى تبلورت فى حياته عبر الأجيال ، كما يتمثل فى كفاحه ونضاله وانتصاراته وهزائمه وعلاقاته بالدول والشعوب عبر هذا الماضى .

ويتمثل حاضره فى الأوضاع السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، والانجازات العلمية والقضايا الفكرية والمشكلات التى يعيشها ويحاول حلها ، وفى الاتجاهات السائدة فيه والاهتمامات التى تبدو فى نواحي حياته .

ومجتمعنا العربى يعيش حاضره فى ظل نظام اشتراكى ديمقراطى . ومن المعروف أن الاشتراكية لم تعد قاصرة على الجوانب الاقتصادية من الحياة ، وإنما أصبحت أسلوب الحياة بأكملها . فلا بد إذن من أن تلاحظ فلسفة التربية فى مجتمعنا هذا النظام الاجتماعى الذى يعيشه . ومجتمعنا يعيش قضايا سياسية معينة كقضية صيانة استقلال الوطن ، وقضية السلام فى منطقة الشرق الأوسط وهو السلام القائم على العدل ، وكقضية الوحدة العربية التى يملئها كل من الماضى والحاضر والمستقبل ، وكقضية الحياة الإيجابية . . . ومن المشكلات الاجتماعية التى يعيشها مجتمعنا قضية تنظيم الأسرة ، ومن المشكلات الاقتصادية مشالكة التنمية الاقتصادية وزيادة الدخل القومى . . . ومن المشكلات السياسية ازالة آثار العدوان . . . كل هذه المشكلات والقضايا وغيرها تمثل الحاضر الذى يعيشه مجتمعنا العربى والذى لا ينبغى لفلسفة التربية فيه أن تغفله .

ويتمثل بعض المستقبل لمجتمعنا العربى فيما تحاول الانسانية عامة الوصول اليه من سلام عالمى ورفاهية انسانية وقضاء على العنصرية وعلى مظاهر التخلف الاقتصادى والاجتماعى ويتمثل بعضه الآخر فيما يسعى اليه مجتمعنا من تعميق الاشتراكية والديمقراطية ومن المزيد فى تطبيق العلم فى حياته والمزيد من الرفاهية لأبنائه ومن تحقيق الوحدة بين الشعوب العربية . . . هذا وأمثاله مما لا ينبغى لفلسفة التربية فيه أن تغفله .

وبالإضافة إلى هذه الأوضاع الاجتماعية والاقتصادية والسياسية للمجتمع العربى الذى نحاول وضع فلسفة تربوية له ، هناك حقائق علم النفس وعلم الاجتماع وعام الأحياء وغيرها من العلوم الأخرى التى ألقت كثيرا من الضوء على



طبيعة الانسان وطبيعة الكون والمجتمع مما لا بد من أخذ نتائجها في الاعتبار عند تحديد فلسفة مجتمعنا التربوية . فهذه جميعا تعتبر مصادر الفلسفة التربوية .

### بلورة فلسفتنا التربوية

لا جدال في أنه بعد أن يستقرىء الباحث التربوى المدقق ماضى هذا المجتمع بما يتضمنه من تراث فكرى ودينى وخلقى ونضالى ومن عادات وقيم وتقاليد . وبعد أن يعيش حاضره بما يشتمل عليه هذا الحاضر من مشكلات واهتمامات واتجاهات ، وبعد أن يطل على مستقبله بما يحويه من آمال وتطلعات بعد أن يفعل الباحث التربوى المدقق ذلك يستطيع أن يبلور الفلسفة التربوية لهذا المجتمع . ومما يعينه على ذلك الوقوف على آراء المفكرين والعلماء والفنانين فيه ، وعلى الوثائق والتقارير والتوصيات التى تصدر عن كبار قاداته وهنا يجب التنويه بأن من خير ما يساعدنا فى تحديد معالم الفلسفة التربوية لهذا المجتمع كتاب فلسفة الثورة للرئيس جمال عبد الناصر والميثاق الوطنى ، لانهما غاصا فى أعماق هذا الشعب واستخلصا خير ما فيه وبسطا حياته الحاضرة ومشاكله المعاصرة ، وخططا لمستقبله ففيهما - على سبيل المثال لا الحصر - تحليل جذرى لتاريخ هذا الشعب ومواقفه من أهم مشكلة صادفته عبر هذا التاريخ وهى مشكلة الاستعمار بكافة أشكاله وصنوفه ، وكيف أن هذا الشعب لم يخضع له على طول ما جثم على صدره ، وعلى شدة مآلقى من عنته ، وكيف كان يخرج من المحنة بطبيعته النقية ومعدنه الأصيل . وفيهما عرض واف وأمين لمشكلة « من نحن ؟ وإلى أى السلالات نتمى ؟ وبالكشف عن عروبتنا الأصيلة حل حاسم ونهائى لتلك المشكلة ، ومشكلة التخلف الاجتماعى والاقتصادى ، واختيار الاشتراكية حلا جذريا لذلك ، ومشكلة موقفنا من الشعوب العربية حولنا ، واختيار الوحدة أملا نعمل على تحقيقه . وفيهما أخيرا وليس آخرا - اطلاله شاملة على مستقبل هذه الأمة وتحديد الكثير من التطلعات والآمال التى ينبغى أن نكافح من أجل تحقيقها كالتنمية الاقتصادية والقضاء على التخلف والاستزادة من العلم وتطبيقاته وغير ذلك مما يؤدى فى النهاية إلى رفاهية هذا الشعب .

ولست أدعى أننى أحطت علما بتفاصيل حياة هذه الأمة فى ماضيها وحاضرها ومستقبلها فلازال علمى بكل ذلك ينقصه الكثير . وعلى قدر ما أعلم من ذلك ومن غيره من حقائق علوم النفس والاجتماع والاحياء . . الخ وضعت فلسفة للتربية فى مجتمعنا العظيم ، راجيا أن تكون ماثرا للحوار الهادف يجرى بين المعنيين بهذا الموضوع لتلافى ما قد يكون بهما من نقص أو قصور . وقد وضعت هذه الفلسفة فى البنود التالية :

**البند الأول -** كان هذا الشعب وسيظل جزءا من الأمة العربية وسينبقى متمسكا بعروبه سلاله وثقافة رغم محاولات التشكيك فى ذلك .

**البند الثانى -** توثيقا للروابط التاريخية : الفكرية والوحدانية : مع الشعوب العربية الأخرى ، وضمانا لمصالحه ، سوف لا يكف هذا الشعب عن محاولة الوحدة معها لتكوين الأمة العربية الواحدة .

**البند الثالث -** يمثل الدين بالنسبة لهذا الشعب طاقة روحية حافزة على العمل لا يستغنى عنها ، فضلا عن أنه مقوم أساسى ومميز من مقومات ثقافته .

**البند الرابع -** أتخذ هذا المجتمع الاشتراكى العلمى نظاما اجتماعيا له حلا لمشاكل التخلف الذى فرض عليه عبر الأجيال الماضية .

**البند الخامس -** الحفاظ على تراث هذه الأمة ضرورة يحتمها التصميم على بقاء شخصيتها متميزة بين الأمم ، والعزم على عدم التنكر لتاريخها المشرق .

**البند السادس -** كما أعطت هذه الأمة غيرها من الأمم بالأمس ، فانها لا ترى غضاضة فى أن تأخذ منها اليوم ما يعينها على أن تنهض وتعاود العطاء لغيرها غدا .

**البند السابع -** ان هذا الشعب لا يألو جهدا فى سبيل الحفاظ على استقلال وطنه ، وإزالة ما قد يشوب هذا الاستقلال ، كما أنه يحرص على وحدة أبنائه داخل هذا الوطن .

**البند الثامن -** يعمل هذا المجتمع على دعم الديمقراطية كأسلوب صالح يدار على أساسه مرفق الحياة ، فوق أنها ليست غريبة عن ثقافته .

**البند التاسع -** ويقوم مجتمعنا - كعضو فى المجتمع الدولى - بدور ايجابى وحيادى فى حل النزاع بين دول هذا العالم ، وفى دعم السلام فى ربوعه .

**البند العاشر -** ولحاقا بركب التقدم ، يأخذ مجتمعنا بالعلم ويدعمه ويدخل التطبيقات العلمية فى جميع مرافق الحياة ويشجع اصطناع الأسلوب العلمى فى معالجة كافة الشئون الفردية والاجتماعية .

**البند الحادى عشر -** اذا جاز التركيز - لبعض الظروف - على بعد من أبعاد الخبرة - كالتركيز على جانبها النظرى مقابل العملى ، أو جانبها الفكرى مقابل الوجدانى - فانه لا يجوز بحال ما الفصل بين هذه الأبعاد وتقديم الخبرة ببعد واحد . فلذلك من شأنه أن يمسحها ويضيع ما لها من أثر .

**البند ثنى عشر -** انه لا يمكن تصور الفرد بدون مجتمع ، كما لا يمكن تصور مجتمع بلا أفراد لذا وجب نوع من التنسيق الدقيق بين حياة كل من الفرد والمجتمع .

**البند الثالث عشر -** يمكن لكل من الفرد والمجتمع أن يعيش حياته الحاضرة معتمداً في ذلك على قليل أو كثير من حياته الماضية ، ومتجهاً في نفس الوقت الى مشارف حياته المستقبلية .

**البند الرابع عشر -** ان الطفل المتعلم كل دينامي طرفاه جسم وعقل متفاعلان أقصى درجات التفاعل ولا يمكن تصوره على غير هذا الوجه .

**البند الخامس عشر -** الايجابية هي طبيعة الطفل ، بمعنى أنه قادر دائماً على أن يقوم بدور المبادأة في كل موقف ولكن بقدر ما لديه من امكانيات . فينبغي دعم هذا الدور عنده بدعم امكانياته فيه .

**البند السادس عشر -** من حق الانسان - انسانياً - أن يتعلم ، ومن حقه - اقتصادياً - أن يكشف هذا التعليم عن ذكائه وامكانياته العقلية والفنية الأخرى ، وأن ينمي ذلك فيه الى أقصى ما تسمح به الامكانيات الوراثية عنده .

**البند السابع عشر -** ان سلامة البدن ، واستقامة التفكير ، واتزان الوجدان . أصبحت كلها من متطلبات المواطنة على المستويين الفردي والاجتماعي .

**البند الثامن عشر -** يستطيع الانسان أن يكسب رزقه حتى ولو لم يتعلم . وفضل التعليم أن يقدر صاحبه على أن يكسب رزقه بطريقة انسانية متطورة وعلى أن يعيش على مستوى كريم .

**البند التاسع عشر -** لا تتحقق الطبيعة الاجتماعية في الانسان الا بتنمية وسائل الاتصال بالغير لديه ، وعلى رأس تلك الوسائل لغته القومية .

**البند العشرين -** اتسعت المواطنة في هذا العصر الى ما يسمى بالمواطنة العالمية . ومن أهم مقومات المشاركة فيها إتقان لغة أجنبية واحدة على الأقل لتفتح آفاق هذه المشاركة .

**البند الحادي والعشرون -** كما ينبغي أن يكون الانسان قادراً على مواجهة مواقف الجهد والعمل في الحياة ، ينبغي أن يكون قادراً على مواجهة مواقف الترويح والاستمتاع فيها كذلك .

### التطبيق :

بعد أن تبينا فلسفة التربية للمجتمع العربي على النحو السابق يأتي دور تطبيقها وفي رأيي أن هذا التطبيق يمر في خطوات هي :



**الأولى -** تحويل بنود الفلسفة السابقة الى أهداف تربوية .  
١ - نية - النظر في هذه الأهداف وتوزيعها على مراحل التعليم الثلاثة بحيث يوضع كل هدف لتلاميذ المرحلة الذين يستطيعون جسدياً وعقلياً تحقيقه .

٢ - تعيين المواقف التعليمية والخبرات التربوية وألوان النشاط التي تحقق في التلاميذ هذه الأهداف .

وفيما يلي تفصيل هذا الاحتمال . فالخطوة الأولى وهي تحويل كل بند من بنود الفلسفة السابقة الى أهداف تربوية خطوة ضرورية . ذلك لأن كل بند يتضمن فكرة فلسفية عامة ومفهوماً مجرداً ، لا يعلم كثير من المدرسين ما هو مطلوب منهم أن يعملوه اذاءه . فإذا قلنا لمدرس المرحلة الأولى - مثلاً - أن الديمقراطية أساس من الأسس الفلسفية التي يقوم عليها عملك ، فإنه لا يعرف بالضبط ما الذي يمكنه أن يقوم به نحو هذا المفهوم . بينما اذا حولنا له هذا المفهوم الى هذه الأهداف :

- ١ - أن يلم التلاميذ بمعنى الديمقراطية وبتطورها وبالصور التي تتم بها .
- ٢ - أن تتكون لديهم اتجاهات طيبة نحو الديمقراطية ، فيتذوقوها ويقدروها ويقدرها من أسهم في تطورهم حتى بلغت صورتها الأخيرة .
- ٣ - أن يتعاملوا مع بعضهم البعض ومع غيرهم داخل المدرسة وخارجها معاملة ديمقراطية .
- ٤ - أن يكونوا ديمقراطيين مع غيرهم ، كما يحبون أن يكون غيرهم ديمقراطياً معهم .

أقول اذا تحول مفهوم الديمقراطية الى هذه الأهداف أو ما يماثلها فإن المدرس يفهم بالضبط ما يراد منه أن يعمل ، ويكون من السهل عليه أن ينفذ ما هو مطلوب منه لأنه ممكن التنفيذ . ثم أن هذه الأهداف عبارة عن تغييرات مطلوبة أحداثها في التلاميذ ، أو بعبارة أخرى أن الأهداف في هذه الحالة عبارة عن سلوك اجرائي يحدث في التلاميذ .

ومن الملاحظ أن الأهداف تكون في الغالب ثلاثة : أهداف معرفية تتعلق بالمعرفة وأدراك الحقائق والمعلومات ، وأهداف نفسية تتعلق بتكوين الاتجاهات والميول وأهداف سلوكية تتعلق ببناء سلوك معين . وقد يوضح ذلك المثال التالي . من بنود الفلسفة السابقة بند يتعلق بالعلم وتشجيعه (البند العاشر) ، فعند تحويله الى أهداف نجد أنها :

- (١) تزويد التلاميذ بالحقائق العلمية في مختلف المجالات .
- (٢) أن تكون لديهم الاتجاهات والميول العلمية كحب العلم والميل إلى القراءة العلمية ، والبحث العلمي .
- (٣) أن يعيشوا حياة علمية ، فيناقشوا مشاكلهم ويحلونها علمياً .

وهذا لا يمنع من أن تكون هناك أهداف من نوع آخر ، ولكن هذه الأنواع الثلاثة هي الغالبة .

والخطوة الثانية توزيع الأهداف طبقاً لامكانية تحقيقها على مراحل التعليم الثلاثة فهناك أهداف تصلح لتلاميذ مرحلة معينة ولا تصلح لغيرهم ، والعكس بالعكس . فالأهداف المتعلقة بأتقان لغة أجنبية لا يتحقق في المرحلة الابتدائية لدواع لغوية وقومية وربما نفسية كذلك . والأهداف المتعلقة بالكشف عن القدرات وتنميتها لا يبدأ تحقيقها الا في المرحلة الاعدادية أو بعدها لدواع نفسية . وهناك من الأهداف ما تستمر محاولات تحقيقه طوال مراحل التعليم الثلاثة ، ولكن على مستويات مختلفة كالأهداف المتعلقة بالدين وبالقوموية العربية مثلاً .

والخطوة الثالثة تحديد النشاط التربوي الذي ينبغي أن يقوم به التلميذ لتحقيق هذه الأهداف التربوية ، أو تحديد الخبرات والمواقف التي ينبغي أن يمر بها لتحقيق تلك الأهداف . ويشمل ذلك القراءات التي يقرأها التلميذ والمواد الدراسية التي يدرسها وطريقة التدريس ذاتها والمشكلات التي يقوم بحلها أو يشترك مع غيره في حلها ، سواء كانت هذه المشكلات اجتماعية أو فردية عملية أو نظرية ، كما يشمل الامتحانات التحريرية والشفهية والرحلات التي يقوم بها والجمعيات المدرسية التي يشترك فيها والحفلات ، وحتى نوع الإدارة التي تداريه المدرسة والجو العام الذي يتم فيه كل ذلك ، والعلاقات التي تسود هذا الجو ، سواء علاقات التلاميذ بعضهم ببعض أو علاقات المدرسين بعضهم ببعض أو بالتلاميذ . . . الخ . كل هذا وغيره يسهم بقدر كبير أو صغير في تحقيق الأهداف الموضوعة اذا ما أحسن توجيهه .

ويعنى ذلك أن تحديد النشاط أو الخبرة التربوية التي يمر فيها التلميذ يتوقف على نوع المنهج السائد ، وهل هو منهج مواد دراسية أو منهج نشاط أو منهج مشكلات أو مشروعات أو وحدات دراسية . . . الخ .

ولسنا هنا في موقف المفاضلة بين هذه المناهج ، وأن كان من الممكن تحقيق هذه الأهداف التربوية بوساطة أى منهج منها ، مع الاختلاف في درجات هذا التحقيق وسرعته وضمانه باختلافها . غير أن المنهج الذي يتمشى والفلسفة التربوية التي وضعت هنا هو منهج النشاط القائم على مواقف اجتماعية لان فيه تحقيقاً أكثر لفاعلية التلميذ وإيجابية ( البند الخامس عشر ) ولوحدة الخبرة التربوية ( البند الحادى عشر ) .

ومع ذلك ، وتسهيلاً لعملية ربط التطبيق بواقعنا سأختار منهج المواد الدراسية - وهو المنهج السائد اليوم في مدارسنا - وأحدد في ضوءه النشاط التربوي الذي يمكن أن يحقق الأهداف التربوية لبند أو بندين من البنود الفلسفية السابقة كمجرد مثال يمكن القياس عليه بسهولة .

الادارة التربوية	النشاط المدرسي	طرق التدريس	المواد الدراسية	الأهداف التربوية	الفلسفة التربوية
اختيار المدرسين ذوي الثقافة الأجنبية الواسعة والمواهب في غير تعصب لها . توفير الكتب والمجلات الأجنبية المختلفة .	تمثيليات أجنبية الرحلات تبادل الزيارات أقامة المعارض	إيمان المدرس لهذا بالمناسبات القومية تمثيل اضفاء جو الجدية والوقار مسرحيات قومية رحلات لا مأكن تاريخية عرض أفلام وصور لمشاهد قومية	التاريخ القومي الذي يتضمن تاريخ الفكر والعلوم والعدايات والتقاليد بجانب التاريخ السياسي دراسيات قومية تاريخية أثار حضارتنا في الحضارات الأخرى	١ - أن يلم التلاميذ بتراث الأمة ضرورة وبمقوماته وخصائصه . ٢ - أن يقفوا على مواطن القوة يحتمها التصميم والضعف فيه . ٣ - أقدارهم على نقده وتخليصه متميزة بين الأمم . والعزم على عدم من الشوائب . ٤ - تنمية ولائهم له واعتزازهم بالمشرك ( البند به . ٥ - تحييتهم التعصب الأعمى له . ٦ - العمل على بعثه ( ونشره )	الحفظ على تراث الأمة ضرورة وبمقوماته وخصائصه . يحتمها التصميم والضعف فيه . على بقاء شخصيتها وتمييزها بين الأمم متميزة على عدم من الشوائب . والعزم على عدم من الشوائب . ٤ - تنمية ولائهم له واعتزازهم بالمشرك ( البند به . ٥ - تحييتهم التعصب الأعمى له . ٦ - العمل على بعثه ( ونشره )
اختيار المدرسين ذوي الثقافة الأجنبية الواسعة والمواهب في غير تعصب لها . توفير الكتب والمجلات الأجنبية المختلفة .	تمثيليات أجنبية الرحلات تبادل الزيارات أقامة المعارض	إيمان المدرس لهذا بالمناسبات القومية تمثيل اضفاء جو الجدية والوقار مسرحيات قومية رحلات لا مأكن تاريخية عرض أفلام وصور لمشاهد قومية	التاريخ القومي الذي يتضمن تاريخ الفكر والعلوم والعدايات والتقاليد بجانب التاريخ السياسي دراسيات قومية تاريخية أثار حضارتنا في الحضارات الأخرى	١ - إيقاف التلاميذ على أهم الأمم غيرها من الحضارات الأجنبية ومنجزات كل الأمم . ٢ - إدراكهم أن العلم لا وطن له . والمنجزات العلمية تأخذ منها اليوم . ٣ - تنمية الفكر المفتوح لكل وغيرها . ٤ - أقدارهم على اقتباس النافع حضارات مقارنته . ٥ - أقدارهم على تبادل الخبرات . ٦ - أقدارهم على اقتباس النافع حضارات مقارنته . ورفض غيره .	كما أعطت هذه الأمم غيرها من الحضارات الأجنبية ومنجزات كل الأمم . ٢ - إدراكهم أن العلم لا وطن له . والمنجزات العلمية تأخذ منها اليوم . ٣ - تنمية الفكر المفتوح لكل وغيرها . ٤ - أقدارهم على اقتباس النافع حضارات مقارنته . ٥ - أقدارهم على تبادل الخبرات . ٦ - أقدارهم على اقتباس النافع حضارات مقارنته . ورفض غيره .

هذا ولولا خشية الاطالة لتبعنا كل البنود الفلسفية بمثل هذا التحليل الى أهداف وإلى أنشطة تربوية . ونعتقد أن الأمثلة التي أعطيت كافية لأن ينسج المهتم على منوالها .



# وَجْهَةٌ نَظَرٌ.. فِي تَقْوِيمِ الْمَدْرَسِ

د . حسين سليمان قورة

ان العملية التربوية لا تعنى شيئا مذكورا اذا خلا ميدانها من مدرس كفء  
تقدير على تحمل مسئولياتها والقيام بتبعاتها ، فدوره فيها هام وكبير لا ينكره  
منصف :

فهو - ان أحسن اختياره واعداده - مرشد مؤثر وموجه سديد الراى صائب  
الفكرة ، وهو - ان أحسن اختياره واعداده - مهيب للجو التربوى الحبيب .

وهو - ان أحسن اختياره واعداده - كشاف دقيق وحساس للشذوذ  
والانحراف فى تلاميذه من أجل العلاج المبكر حتى لا يستفحل الشر - وتعظم  
البلية .

وهو - ان أحسن اختياره واعداده - مصور للشخصيات وبن للآدم  
والمجتمعات .

وهو - ان أحسن اختياره واعداده - حافظ للتراث الثقافى والعلمى الذى  
تخلفه الأجيال واصلا به الحياة ومضيفا اليها عناصر النهضة والتقدم .

وهو - ان أحسن اختياره واعداده - يقوم بكثير غير هذا وذاك مما يوجب  
علينا أن نحفظ به وبخدماته ثروة بشرية هائلة ونبعا فى—أضا من الدفع  
النهضى .

ومن أجل أن المدرس عليه عبء هذا كله فان كثيرا من التربويين بناء على ما  
أجروه من بحوث ودراسات اشترطوا فى المدرس الذى يجدر به أن يتسمى  
بهذا الاسم ويرتفع الى مستوى سمو مهنة التدريس أن يتسم بسمات معينة  
وصنعوا لها القوائم الطويلة وقسموها أقساما عديدة يرجع بعضها الى النواحي  
الجسمية كالصحة والخلو من العيوب الظاهرة والصوت القوى الواضح وغير ذلك  
وبعضها يرجع الى النواحي الشخصية كالنظافة والمظهر الحسن والبشاشة  
والوثوق بالنفس واتزان الانفعال والقدرة على التكيف والصبر والصراحة ونحو  
ذلك . وبعضها الثالث يرجع الى النواحي المهنية والمعرفية كالذكاء وقوة الاقناع  
والإلمام بأصول التربية وعلم النفس والبحث والاطلاع وغزارة المادة وما شابه  
ذلك ، وبعضها الرابع يرجع الى النواحي الاجتماعية كالانسجام الدينى والايمان  
بالمساواة وتقبل حكم الأغلبية وتشجيع حرية الراى وعدم احتقار العمل اليدوى  
وما الى ذلك ، حتى لقد وصلت هذه السمات فى بعض القوائم الى مائة سمة أو  
تزيد مما قد يعقد الأمر على من ينظر الى المدرس نظرة تقويمية .

ومع ايماني بكثير من مكونات هذه القوائم سمات مكملة لشخصية المدرس  
الا أنني أرى تسهيلا للحكم على المدرس وتقويمه أن نضع اطارا محددا من الكفاءات  
التدريسية يمكن الالمام به ووضعه في الحسبان عند القيام بهذا العمل : ويتلخص  
هذا الاطار فيما يلي :

**اولا : الحب والا : ص للعمل المهني :** فذلك يساعده على أن يكون ابتكاريا بعيدا  
عن الروتين في عمله . ويقوم هذا المبدأ على دعائم ثلاث :

١ - الالمام التام بالمادة العلمية التي يقوم المدرس بتدريسها . فالمدرس  
في أي مرحلة من مراحل التعليم لا يكفي أن يعرف كمية المادة التي  
يشتمل عليها المنهج فقط ، بل لابد أن يتفهم حقائقها ووقائعها  
وصعوباتها بجلاء وعمق ، وأن يزود نفسه بما يستجد فيها من بحوث  
ووجهات نظر ، كي يكون قادرا على توجيه النابغين ممن يعلمهم  
وعلى فتح الآفاق الجديدة أمامهم في موضوعات اهتمامهم . ومن  
ناحية أخرى فإن الالمام بالمادة العلمية يقدر المدرس على سد الحاجة  
العلمية داخل المدرسة في ميدان تخصصه كلما عنت هذه الحاجة .  
- وكثيرا ما تعن - ومن ناحية ثالثة فإن من يتصدى لتدريس حقيقة  
ما لا يكفي أن يعرف هذه الحقيقة والا كان تدرسه لها تسميعا أمام  
تلاميذه ، ولا يقول أحد بجذوى هذه الطريقة في التعليم .  
واذا كان المدرس لا يغنى غناؤه في مهنته من حيث انتفاع تلاميذه  
بمادته ، واشباع الحاجة العلمية لمدرسته ، والوصول الى مواقف  
تعليمية سليمة ، فإنه لن يظفر بما يحبه فيها ، ويحمله على  
الاخلاص لها .

٢ - الايمان بأن العمل المهني يخدم بعض المبادئ والنظريات الهادفة  
الى الاصلاح . ففي ظل العمل على تطبيق هذه المبادئ وتلك النظريات  
يستشعر المدرس قيمة العمل المهني الذي يؤديه ، فيحبه ويمجده ،  
ويلتمس له النهوض والتقدم من أي سبيل .

٣ - التمكن من التصرف التدريسي الناجح واتباع أمثل الطرق في الموقف  
التعليمي الذي يعرض له وذلك بالطبع يعتمد على الدراسة النظرية  
والتطبيقية لعلم النفس وفروع التربية المختلفة التي تسهل له أمر  
النجاح في مهمته . ومعروف أن الانسان يحب العمل الذي ينجح  
فيه .

**ثانيا : الصلة الطيبة بالهيد :** فبدون هذه الصلة لا يتمكن المدرس من تعليم  
تلاميذه كما ينبغي ، اذ لا يمكنه أن يدخل الى ذات أنفسهم ليرى الأشياء  
٢ - الايمان بأن العمل المهني يخدم بعض المبادئ والنظريات الهادفة  
بمنظارهم ، ويتصور الأفكار والحقائق من وجهة نظرهم فينزل الى حيث هم  
وينجح في التخطيط التربوي لهم . وتقوم الصلة الطيبة بين المدرس  
والتلميذ على عدة عناصر :

١ - اهتمام المدرس بأمور تلاميذه وحده على رعايتهم في جميع المواقف رسمية أو غير رسمية ، فان ذلك يشعرهم بمتعة الصحبة مع المدرس ويحبب اليهم الانتفاع بتوجيهاته ، وكلما تعمقت المعرفة واتسعت زادت درجة الحب وقويت العلاقة بينهم . على أن ذلك لا يقتضيه التخلي بحال عن مواقف الحزم ، فيشتد حين تكون الشدة في صالح التلميذ .

٢ - الميل الى البشاشة والظرف بما تحمل طبيعة المادة الدراسية من ذلك ان كان ثمت مجال له فيها ، أو بالفرص التي تعرض في أثناء الموقف التدريسي فينتهزها المدرس بلا تماد يضايق التلاميذ ويجرح احساسهم وينفرهم منه . انه ان فعل ذلك استمال التلاميذ الى درسه وحبهم في متابعته وبذل الجهد في سبيل الارتفاع بمستواهم العلمى في مجال تدريسه .

٣ - عدالة المعاملة . فالتلميذ ذوو حساسية غريبة نحو المدرس في هذه الناحية . فان وجدوه يوزع اهتمامه وانعطافه بينهم بالتساوى ويعاملهم معاملة موحدة لا محاباة فيها لفرد على حساب الجماعة فانهم يحترمونه ويقدررون ما ينقل اليهم من معلومات . ويغفرون له أخطائه الأخرى ان وقعت منه . وان وجدوه منحرفا في معاملتهم لم يحترموه ولم يقدروه ، ولم يغفروا له أخطائه مهما تضاءلت وكل ذلك يعمل عمله في النفور منه ومن دروسه ، وفي افساد ما بينه وبينهم من علاقات . ونحن لا ننكر أن الطبيعة الانسانية تميل بصاحبها - دون شعور منه - الى بعض الأشخاص دون البعض الآخر لأسباب قد تكون ظاهرة وقد تكون خفية ، ولكن الذى ننكره أن يطفح هذا الميل تفرقة من المدرس في معاملة تلاميذه وتقديرهم على غير الأساس التربوى السليم .

ثالثا : سعة الأفق الثقافى : اذ من مقومات نجاح المدرس في مهنته أن يكون ملما بأوضاع المجتمع حوله ، متفهما لمسارات الحياة التى يحيها الناس الآخرون حتى يستطيع أن يثير في تلاميذه النشاط ويبعث فيهم الهممة للمدرس والتحصيل . ان المدرس هو الصلة بين الحياة والمدرسة ، وهو لا يستطيع أن يصل ما بينهما ما لم يعلم أسرار هذه الحياة . هذا والمدرس يبنى شخصيات منمايزة السمات والطبائع ، ومن ثم فهو محتاج الى رحابة الأفق الثقافى ليجد فيه الجميع اذا يشبعهم .

رابعا : الاهتمام بما يعرف بالتعليم المصاحب

ويدخل في هذا كثير من بسائط التصرفات التى لا يأبه لها المدرس ولا يعدها جديرة بالتفاتة وذلك كمظهره العام ملبسا ونظافة ونحو ذلك وحركاته في أثناء الشرح والكلام ، وتصرفاته الشخصية في غير أوقات



الدراسة فى الفصل • ان هذه وأمثالها ذات دخل كبير فى تكوين السلوك العام للتلميذ والتأثير القوى فى حياته المستقبلية ، لأنه شغوف بتقليد مدرسه فى كل ما يراه منه ، وبخاصة اذا كان يحبه وعلى علاقة طيبة به • فعلى المدرس اذا أن يحرض كل الحرص على أن يظهر منه لتلميذه ما يريد أن يكون عليه لا فى مجال العلم والدراسة فحسب ولكن فى كل مجالات السلوك •

**خامسا :** حسن بدهاة التصرف فى المواقف التى تصادفه لأول مرة ، اذ أن مهنة التدريس كثيرا ما تشتمل على مثل هذه المواقف ، فاذا لم يحسن فيها التصرف انهارت شخصيته واحتل مكانا تافها فى نفوس تلاميذه ، مما لا يساعدهم على الانتفاع بتدريسه والاهتداء به •

بهذا الاطار تتضح لنا شخصية المدرس الناجح بحيث يمكننا الحكم له أو عليه طبقا لسلوكه البادى مع تلاميذه • ولكن السؤال الذى يطرح نفسه هنا هو كيف نحكم للمدرس أو نحكم عليه طبقا للاطار الذى رسمناه ؟ والاجابة عن هذا السؤال تتشعب طبقا لوجهات النظر التربوية المختلفة فى وسائل تقويم المدرس •

فمن قائل : ان كفاءة المدرس تقاس بما يحدثه من أثر فى تلاميذه سواء أكان هذا الأثر علميا أو اجتماعيا أو غير ذلك • ولكن النظرة الموضوعية لهذا الأمر تجبرنا على الاعتراف باستحالة قياس هذا الأثر تقريبا ، نظرا للصعوبات الكثيرة التى تعترضه : منها نوعية الاختيار الذى يقيس الأثر العلمى ، فقد يكون تحصيلى لا نظرى فيه الى تقنين كما هو الحال فى اختبارات مدارسنا بالجمهورية ومنها صورية هذا الأثر ، فقد يحصل التلميذ على تقدير مرتفع فى اختبار مادة دراسية معينة لا لعمق فهم أو استيعاب شامل بل لتخمين الأسئلة أو لكثرة التدريب على نمط معين منها •

ومنها العوامل الكثيرة التى تشارك المدرس فى احداث هذا الأثر ولا يمكن فصلها عنه كاحتكاك التلميذ بمدرس مادة أخرى ، أو تلقى مساعدة ولى أمره أو نسبة الذكاء ، أو السلامة من الأمراض ، أو القراءة الخارجية ، أو إتاحة الفرص للرحلات العلمية أو الزيارات المثقفة أو غير ذلك •

واذا انتقلنا الى التعرف على أثر المدرس فى النواحي الأخرى غير العلمية فإننا نجد لها كثرة ومتشعبة ، وفى الوقت نفسه ليست بالتأكيد وليدة الاحتكاك بالمدرس وحده ، وحينئذ يصعب علينا تحديد كمية الأثر الناتجة من المدرس فى التلميذ معزولة عن الكميات الأخرى الناتجة من غير المدرس •

على أن مدرسا قد يبذل جهدا كبيرا فى تدريسه ويتبع مع تلاميذه من وسائل التدريس ذات الفاعلية ما لا يتبعه غيره من المدرسين ، ومع ذلك لا يظهر لعماله الا أثر ضئيل لأنه يتعامل مع تلاميذ منخفضى المستويات العقلية بطيئى

الفهم ولا فارق بينهم وبين غيرهم من حيث المنهج أو الزمن المطلوب للإنجاز الدراسي ، وهذه الظاهرة شائعة في مدارسنا بالجمهورية العربية المتحدة . وإذا فمقارنة هذا المدرس بغيره من المدرسين ممن يتعاملون مع تلاميذ أذكفاء سريعى الفهم أو يتلقون مساعدات خارجية أو نحو ذلك يعد جورا فى الحكم .

ومن قائل ان تقدير كفاءة المدرس يتأتى بحكم ذوى الخبرة من المفتشين والنظار والمدرسين الأوائل على عمله التدريسى كلا متكاملا عن طريق زيارات متكررة له وهو يقوم بالعمل التدريسى فى الفصل . ولكن من الواضح أن الحكم على عمل المدرس بهذه الطريقة يخضع لذاتية الحاكم وهواه ومزاجه ونقاط تقديره واعتباره مختلفا بها عن غيره من الحكام والمقدين . فمما لا يستبعد أن يكون ذو الخبرة قد جرب طريقة تدريسية فى موقف ما فنجحت ، وهو من أجل ذلك يرى أن تطبق فى كل المواقف ناسيا أن كل موقف تربوى له حدود وظروف ، وتحكمه ملابسات خاصة به ، ولذلك يقتضى تصرفا خاصا به هو كذلك . و قد تختلف وجهة النظر بينه وبين المدرس فىرى كل فى الموقف التربوى رأيا مختلفا ، وبغض النظر عن سلامة هذا وتصور ذاك فالمدرس لا رأى له فى تقدير نفسه والرأى كله للمفتش مثلا أو للناظر . وهنا يبرز الخطر فى التقويم وتعظم البلية فى بناء الحكم على رأى فرد معرض للخطأ .

وشىء آخر وهو أن زيارات ذوى الخبرة مهما تكررت فلن تكون مخالطة مباشرة للمدرس طول الوقت الذى يمارس فيه عمله . ومن الممكن أن تكون فى غير الأوقات المناسبة للمدرس ، كما أنه من الممكن أن يستعد لها على غير طبيعته فى عمله بعامة . ومن ثم فالحكم عالىة - والحال هذه - لا يكون عادلا أو مظهرا للحقيقة والواقع .

ومن قائل ان التلاميذ أنفسهم خير من يصدر حكما على كفاءة المدرس ، لأنهم معه لا يفارقونه فى كل المواقف التربوية معهم ، وهم الذين يحسون بالاستفادة أو عدم الاستفادة منه ، كما أنهم قديرون على ملاحظته داخل الفصل وخارجه من نواح عديدة .

وهذه الوسيلة فى تقويم المدرس لا تستند الى موضوعية فى الحكم ولكنها تخضع لعوامل عديدة :

من هذه العوامل نوع العلاقة بين المدرس والتلميذ، فان كانت طيبة فالمدرس فى نظر التلميذ ممتاز . وان كانت سيئة فالمدرس فى نظره لا يستحق التقدير وفوق ذلك فنوعية العلاقة تخضع لاهواء التلاميذ ورغباتهم وهى متنوعة وغير مستقرة ، فقد تنشأ العلاقة الطيبة بينه وبين بعض التلاميذ لأنه لا يكلفهم أداء واجبات منزلية ، وقد تنشأ بينه وبين بعض آخر لأنه يشاركهم اللعب فى ملاعب المدرسة وان لم ينفعهم علميا . وهكذا .

ومن هذه العوامل مستوى الدرجة التي يحصل عليها التلميذ في الاختبارات التي يجريها ذلك المدرس ، فإن كانت الدرجة مرتفعة فالمدرس ممتاز ، وإن كانت غير ذلك انخفض تقدير المدرس .

على أن التلميذ لا يستطيع الحكم الصحيح على مستوى غزارة المادة لدى مدرسه ، لأنه بطبيعة الحال فاقد الآلام بهذه المادة أو ناقصه ، ومن فقد شيئاً أو نقص فيه لا يستطيع أن يتصوره أو لا يستطيع أن يتصوره تصوراً كاملاً ، والحكم على الشيء فرع عن تصوره كما يقول المناطقة .

ومن قائل غير هذا وذاك كالاعتماد على رأى المدرس في نفسه ، أو على رأى زملائه بالمدرسة فيه أو نحو ذلك مما لا يسلم من المبالغة أو البعد عن الموضوعية والرأى عندي أن يقوم تقويم المدرس على العمد التالية مجتمعة :

**العماد الأول :** هو رأى كل من الناظر والموجه والمدرس الأول مع الحدم من عدم موضوعية أحكامهم بقدر الامكان ، وذلك بالعمل داخل اطار محدد المعالم لما يكون عليه المدرس الناجح كالاطار الذي سبق أن اقترحت ، على أن تصدر أحكامهم لا بدرجات أو رموز أو ألفاظ عامة ، وإنما بوصف تفصيلي للمسالك التدريسية التي تبدو من المدرس في أثناء تعامله مع التلاميذ في المواقف التربوية التي يقفها أمامهم طبقاً للاطر التقويمي المقترح . فيقال مثلاً ، ان هذا المدرس ينقصه أساس من أسس العمل المهني وهو الآلام التام بالمادة التي يقوم بتدريسها ، أو يقال انه واسع الأفق الثقافي ، أو انه يتمتع بذاكرة قوية أو غير ذلك مما يتضمنه أو يشير اليه الاطار التقويمي السابق .

**العماد الثاني :** هو رأى تلاميذ المدرس فيه ، ولكن بناء على استفتاء محدود النقاط لا يترك مجالاً للحكم بالهوى كما أشرنا قبل ذلك ، ومن ناحية أخرى يتركز على نقطتين فقط هما :

١ - الأسس السليمة لقيام العلاقات الطيبة بينه وبين تلاميذه .

٢ - مدى الاستفادة العلمية والثقافية منه .

فيطالب منهم الاجابة بنعم أو بلا على مثل الأسئلة الآتية :

هل يسمح المدرس لكل من يرغب في ابداء رأيه في موضوع الدرس أو بعض حقائقه أن يبديه ؟

هل يستمع باهتمام الى كل من يتحدث اليه من التلاميذ سواء داخل الفصل أو خارجه ؟

● هل يؤنب من يسأل من التلاميذ سؤالاً يرى هو أنه غير جدير بأن يسأل ؟

هل تنقطع صلته بالتلاميذ بمجرد خروجه من الفصل ؟

● هل يحاول تغيير طريقتة في التفهيم عندما يعيد تفهيم من لم يفهم منه لأول مرة من التلاميذ ؟



هل تشعر بعد شرحه للدرس أنك مقبل على أداء الواجب الذى يكلفك .  
اياه بشغف واهتمام ؟

**العماد الثالث :** هو رأى المدرسين الزملاء فى المدرسة بناء على استفتاء .  
محدد النقاط حتى نقل من الذاتية فى الأحكام . على أن يتناول هذا الاستفتاء .  
وجوه الاندماج فى الجماعة ، ونوعية الصلات التى تربط المدرس بزملائه ،  
والمسالك الخلقية والاجتماعية والدينية التى يسلكها المدرس وتتضح لزملائه .  
وعلى ما يرون منه من اقبال على أداء عمله أو تراخ فى أدائه . ولقد أثبتت .  
بعض البحوث أن أكثر المدرسين نجاحا فى أداء رسالتهم المهنية هم أكثرهم .  
قبولا فى مجتمع المدرسين وتقديرا منهم .

**العماد الرابع :** هو رأى المدرس عن نفسه . وتعليلا من مقالاته فى الحديث .  
عن نفسه ينبغى أن يصمم له استفتاء يدور فى فلك الاطار التقويمى الذى قومه .  
على أساسه كل من الناظر والموجه والمدرس الأول لتبين نقاط الالتقاء فى وجهات .  
النظر ونقاط الاختلاف فى وجهات النظر . وليستدعى للمناقشة فيما اختلف .  
فيه عنهم كى تبين الحقائق من خلال المناقشات .

ولاستيضاح المدرس حقيقة نفسه تجمع حصائل هذه الصور التقويمية :  
الأربعة وتسجل بنظام فى سجل خاص ليطلع عليها صاحبها ، ويقارن ما قرر  
عنه بواقعه ، فيستزيد مما أحسن فيه ، ويقلع عما أخذ عليه ، ويتجنب نقاط  
ضعفه .

وأحب أن أوضح هنا أننى راعيت فى اقتراحى هذا ما يأتى :

**أولا :** أنه يأخذ فى الاعتبار اشراك كل من يعنيه الأمر التربوى من الناظر والموجه .  
والمدرس الأول وزملاء التدريس والتلاميذ والمدرس نفسه ، وذلك أساس  
هام من الأسس التربوية فى كل عمل تقويمى .

**ثانيا :** ان بعض العيوب المتضمنة فى كل عماد تقويمى لو اقتصر عليه من مثل .  
ذاتية المقوم ومحابة المدرسين بعضهم لبعض عند التقويم ، ومغالة المدرس .  
عند تقويم نفسه ، ونحو ذلك يمكن تلافيها أو الاقلال من تأثيرها بانضمام .  
نتائج العمد التقويمية الأربعة بعضها الى بعض .

**ثالثا :** ان ابتعاد هذه العمد الأربعة عن تقدير المدرس على أساس الدرجات أو  
الرموز ( أ ، ب ، ج ، د ) أو الألفاظ العامة ( جيد - ممتاز ) ،  
وتقريرها جوهر الكفاءات الموجودة لدى المدرس فى النواحي المختلفة .  
والمطلوبة لمهنة التدريس ، ان ذلك يتيح الفرصة أمام المدرس كى يفتح  
عينيه على نقاط ضعفه ونقاط قوته فى المواقف التدريسية فيلتفت الى .  
نفسه بالتعديل والتقويم وينصرف عن المنافسات غير الشريفة والأحقاد .  
التي تزرع الشر بين المدرسين وتلهيهم عن الاجادة فى انجازهم التربوى .

رابعاً : على الرغم من أن عملية التقويم هذه لا تقارن بين المدرسين ولا تنجح الى تفضيل بعضهم على بعض مما يثير التساؤل بأنها لا تساعد مطلقاً في مسائل الترقية المادية أو الفنية إذا أريد أن يعتمد فيها على اجادة العمل وأداء واجب المهنة ، على الرغم من ذلك فهي مجدية في مجال التوجيه الفني والتربوي مما يعود بالنفع على التلاميذ ويرتفع بمستواهم الدراسي ومع ذلك فمن الممكن أخذها في الاعتبار عند الترقيات ولكن بالقدر الذي تقتضيه هذه الترقيات فتدرس سجلات المدرسين الذين يراد ترقية لهم وبناء على ما تظهره عمليات تقويمهم المتسلسلة من تصرفات تربوية وتعديلات سلوكية في مواقف التدريس يحكم لأحدهم بالأفضلية على الآخر ، ويقوم بهذا الفحص لجان تربوية متخصصة .

خامساً : أغفلنا قصداً في تقويم المدرس أخذ نتائج الاختبارات المدرسية في الاعتبار نظراً لما لها من عيوب كثيرة ألحنا إليها فيما سبق ، وبيننا أنها بهذه العيوب لا تعد نتائجها دليلاً على كفاءة المدرس . ومن ناحية أخرى فإن الاطار التقويمي الذي سبق تحديد أبعاده يغنينا عن ذلك ، لأن من يساير هذا الاطار من المدرسين لابد أن يحدث في تلاميذه الأثر المرغوب فيه طبقاً لاستعداداتهم وقابليتهم للتعلم .

سادساً : ان هذا الاتجاه في تقويم المدرس ليضع أساس التوجيه السليم أمام من يقوم به ويتحمل مسؤوليته ، اذ يحدد له مظاهر الضعف في المدرس فيقترح لها العلاج ويدبر لها وسائل التقوية كما يحدد له مظاهر القوة فيه فينفث فيها من روحه لتزداد قوة .

# المستوى التعليمي ومحدداته

للدكتور وشدي لبيب

يعد مستوى التعليم أحد القضايا الرئيسية التي تشغل أذهان المربين ، بل وجميع الناس على مر العصور ، وفي جميع المجتمعات . فمنذ عرفت المجتمعات الانسانية أنظمة التعليم المقصود ، وهي تحاول أن تقدم للأجيال الصاعدة أفضل نوع من التعليم يناسب تلك البراعم النامية ، ويحقق في نفس الوقت الأهداف التي يسعى المجتمع الى تحقيقها من خلال عمليات التربية والتعليم . ولكن الاهتمام بقضية مستويات التعليم قد ازداد بصورة ملحوظة في السنوات الأخيرة . فالتغيرات الشاملة التي حدثت في المجتمع الانساني الحديث قد دعت معظم الدول الى إعادة النظر بصورة جذرية في أهداف التعليم ومستوياته .

ويدل النقاش الدائر حول مشكلة المستويات التعليمية على أن هناك خلافات عديدة فيما يتعلق بمفهومه وبمحدداته . وفي الحقيقة ، أن تباين الرأي في هذا المجال يعكس اختلافا في الفلسفات التربوية . فإذا قلنا مبدئيا أن المستوى التعليمي يتحدد بنوع وكم التعليم الذي يقدم للطلاب ، فإن تقويم هذا المستوى يتوقف على مفهومنا عن هاتين الناحيتين . فهؤلاء الذين يأخذون بالتنظيم المنطقي للمادة الدراسية باعتباره الوسيلة لنقل التراث الثقافي الى الأجيال الصاعدة ، وهي الوظيفة الأساسية للتربية عندهم ، يحددون المستوى التعليمي بمقدار ما درسه الطالب من موضوعات وفق هذا التنظيم ، وبالتالي قد يرون في اهمال بعض الموضوعات المتضمنة في هذا التنظيم هبوطا بالمستوى . بينما يرى فريق آخر أن عدم معرفة الطلاب لشيء من المشروعات الصناعية القائمة في المجتمع أو عدم ادراكهم للمشكلات الرئيسية فيه أو عدم تعلمهم ما يفيد حياتهم الحاضرة أمر يدعو للتساؤل . والمشكلة هنا قد لا تكون مشكلة خاصة بتنظيم الخبرات التعليمية بقدر ما هي مشكلة تتعلق بأسس اختيار أوجه التعلم المرغوبة ، ومن ثم فهي تتوقف على الفلسفة التربوية التي نعتقد في صحتها .

ولذلك فإن نقطة البداية في تقويم المستويات التعليمية ، لابد أن تنبع من مفهوم واضح لمحددات هذه المستويات من خلال نظرة شاملة للعملية التربوية . وهذا ما سنحاوله في الصفحات التالية .

## ما الذي نعنيه بمستوى التعليم ؟

يعرف المستوى (١) في الكتابات التربوية (٢) بأنه هدف أو غرض أو معيار للتعليم يعبر عنه اما عدديا كمتوسط احصائي أو فلسفيا كنموذج لما يمكن أن يعد

1. Stander.
2. Dictionary of Education, edited by : Carter v. Good, 2nd ed. (Newyork, Mc Graw-Hill Book Co., 1959). p.520



ممتازاً • وأحياناً يعرف بأنه أى معيار تقاس به الأشياء •  
 وربما كان هذان التعريفان غير متعارضين ، فوضع معيار تقاس به العملية التعليمية يتطلب نظرة فلسفية لنوع التعليم الذى نرغب فيه • كما أن هذا المعيار قد يوضع فى صورة مقياس رقمى أو فى صورة عبارات اجرائية تصف ما يمكن أن يوجد فى الظاهرة •

ولكن ينبغى علينا أن ندرك أن هذا المعيار ( المستوى ) قد يحدده البعض أحياناً على أساس تطبيق اختبارات فى المجال الذى يراد وضع مستوى له ، على عينة ممثلة لجميع التلاميذ المعنيين بالأمر ، ثم عن طريق العمليات الاحصائية تحدد المستويات فى هذا المجال بحيث يمكن أن تتخذ معياراً يقارن فى ضوءه تحصيل التلاميذ مثلاً • ومن الواضح أن هذا الأسلوب فى تحديد المستوى لا يعتمد على النظرة الفلسفية التى تحدد ما ينبغى أن يتعلمه التلاميذ ، بل يعتمد فقط على المتوسط الاحصائى لتعلم التلاميذ أو تحصيلهم فيما درسوه • وعلى هذا ينبغى أن نفرق دائماً ، بين المستوى الحالى ، وبين المستوى المرغوب فيه •

فالمستوى المرغوب يعنى ، أفضل وأنسب أوجه للتعليم يمكن أن تقدمها المدارس لطلابها بقصد تحقيق الأهداف المرجوة على أحسن صورة ممكنة •  
 أما المستوى الحالى فهو يعنى أوجه التعلم التى يتعلمها التلاميذ فعلاً فى المدارس أو التى تتضمنها المخططات الموضوعية •

### نظرة " المحددات المستوى التعليمى :

تتوقف العوامل المحددة للعملية التربوية ، وبالتالي للمستويات التعليمية ، على مفهومنا بطبيعة هذه العملية والاسس التى تركز عليها والعوامل المؤثرة فيها • فإذا اعتبرت التربية عملية ضغط ونقل للتراث الثقافى ، فإن الوظيفة الأساسية للمدرسة تصبح مجرد نقل لهذا التراث ، ومن ثم فإن المحدد الرئيسى للمستوى التعليمى فى هذه الحالة هو مدى قدرتنا على نقل أكبر قدر من هذا التراث الى التلاميذ فى الوقت المتاح لنا • حقاً ، قد نجد من بين أنصار هذا الاتجاه من يدخل قدرة التلميذ على الاستيعاب فى الاعتبار ، ولكن من حيث الناحية الكمية فى التعليم ، لا من ناحية نوع التعلم الذى يقدم له • فباغلى ، وهو أحد أنصار الفلسفة الأساسية ، يقول (١) أن جمع التراث البشرى يتطلب آلاف السنوات ، وهو تراث ثمين ، فكيف نضحي به لنجعل من خبرات التلاميذ أساسات تقوم عليه العملية التربوية • وهو يعترف بالقوة الدافعة للميول ، غير أنه يرى أنها تكون أكثر ثباتاً وقيمة اذا جاءت نتيجة لبهـد الفرد لتعلم أمر ما لم يكن يخبر به فى بادئ الأمر • وهناك فريق من الأساسيين ينادون باعطاء أفضلية لبعض

1. Bagley, "Just what to the Crux of the conflict between the progressive and Essentialists?" in : Administration and Expensivision, October, 1940.

جوانب التراث الثقافى دون الأخرى ، على أساس قيمتها الأساسية . ويعبر فاديمان عن هذا بقوله (١) « لقد دلت خبرة الناس - حتى وقتنا هذا - بأن هناك موادا معنية دون الأخرى لها تلك القيمة الأساسية ، ثم يذكر للتعريف بهذه المواد « ان على التعليم الأساسى أن يهتم بتلك الأمور التى اذا تعلمها التلميذ أصبح تقادرا على تعلم جميع النواحي الأخرى » . ويعطى مثالا لذلك باللغة التى تمكن الإنسان من تعلم المواد الأخرى .

ومن الواضح أنه بصرف النظر عن العوامل المختلفة التى يدخلها أصحاب هذه الفلسفة فى حسابهم ، إلا أنهم يركزون أساسياً على التراث الثقافى ممثلاً فى المواد الدراسية ، كمحدد أساس لما يقدم للطلاب من مواد تعليمية ، وبالتالى يقومون المستوى التعليمى فى ضوء مقدار المادة الدراسية التى تقدم للطلاب .

أما اذا اعتبرت التربية عملية نمو تشمل جميع جوانب الفرد ، وتعتمد على الاستعداد الخاص للنمو عند المخلوق الصغير ، فإن التراث الثقافى لا يصبح هو المحدد الوحيد للخبرات التعليمية ، وهنا نجد عوامل عديدة تدخل فى الحساب من أهمها الفرد واستعداداته وخصائصه باعتباره محور الارتكاز فى عملية النمو ، ومنها المجتمع الذى يعيش فيه من حيث هو البيئة التى ينمو فيها الفرد . وقد نلاحظ بعض الاختلافات حول المحددات الرئيسية ، فهناك المدارس التى يدور نشاطها حول الطفل ، وهناك المدارس التى تعالج الحاجات الاجتماعية ، وهناك المدارس التى تجمع بين هذا وذاك . ومن الطبيعى أن يكون لكل منها معياره الخاص فى تحديد المستوى التعليمى .

وتحديدا لموقفنا ازاء هذين الرأيين ، نود أن نذكر بأنه اذا كانت التربية هى الوسيلة التى تؤدى بالفرد الى الاشتراك الفعلى فى نشاط المجتمع وتعدده للحياة فيه والتفاعل معه والتكيف لظروفه ، فإن أية عملية تربوية لابد وأن تعتمد على هذين الشقين ، الفرد والمجتمع . ولما كان الفرد أثناء نموه يتأثر بالبيئة ويؤثر فيها ، وهذا هو المقصود بعملية التفاعل ، فإن الهدف من عملية النمو - ألا وهو حسن التكيف - لا يعنى التكيف بالمعنى البسيط له أى تعديل سلوك الفرد وتعليمه استجابات معينة لتلائم مواقف ومؤثرات بيئية ثابتة ، بل يصبح الأمر هنا تعديلا فى السلوك الفردى ، وتعديلا فى الظروف البيئية أيضا وبحيث يصبح الفرد والبيئة كلا متكامل ، ينمو من خلال عمليات التفاعل المتبادل بين جزئيه ، وهذا هو جوهر التطور الذى يتمشى مع فلسفتنا الاجتماعية التى تهتم باعادة تشكيل الحياة . إلا أن عملية التفاعل التى أشرنا اليها لا تسير عشوائيا بل هى محددة فى اطار الأهداف التى نسعى الى تحقيقها . ومن هنا يظهر بعد رئيسى ثالث للعملية التربوية ، ألا وهو الهدف الذى نسعى الى تحقيقه .

1. Fadiman, clifan, "The case for Basic Education." In : The case for basic Education. Edited by : koernen, James s. (Boston, An Atlantic Monthly press Book, 1959) p.6.

وقد نتساءل الآن ما هو مكان المادة الدراسية في هذه الصورة التي أعطيناها للعملية التعليمية ؟ في الواقع ان المادة الدراسية - باعتبارها تجميعا لخبرات الجنس البشري ونتاجه - هي المصدر الذي نستمد منه ما يفيدنا في تحقيق النمو الذي اشرنا اليه بما يكفل الوصول الى الأهداف المرغوبة . إذن فنحن لا نهمل المادة الدراسية ، وليس في إمكاننا ذلك والا كان علينا أن نبدا عجلة التطور من نقطة الصفر ، ولكن كل ما نرمي اليه هو القاء نظرة على المواد الدراسية لنستخلص منها تلك العناصر التي تعد ذات نفع عام في عمليات التفاعل مع البيئة (١) ، الى جانب العناصر التي ترتبط ارتباطا مباشرا بنمو الفرد ومتطلبات المجتمع .

وفي ضوء هذا العرض السريع ، يمكن أن نقول أن تحديد المستوى التعليمي يتطلب الاهتمام بثلاثة أبعاد هي : الفرد المتعلم ، المجتمع الذي تتم فيه عملية التعلم ، الهدف الذي نسعى الى تحقيقه . وقبل أن نستطرد لتحديد موقفنا من كل بعد من هذه الأبعاد ، نود أن نؤكد أن هذه الأبعاد مترابطة ، وبناء على هذه النظرة المتكاملة لها يتم تحديد المستوى اللائق .

#### ١ - الأهداف التربوية كمحدد للمستوى التعليمي :

لما كانت عملية تحديد أوجه التعلم التي تقدم للتلاميذ تتضمن الاختيار ، فمن الواضح أن اصدار الاحكام في هذا الاختيار يتطلب أساسيا وضع الأهداف التربوية المرغوبة من التعليم . ولا نعتقد أن هناك خلافا حول هذا الأمر ، ولكن نود أن نشير الى بعض النقاط التي تتعلق بالأهداف التربوية كمحدد للمستوى التعليمي :

أ - من المعروف أنه بالنسبة لأي مادة من المواد يمكن وضع أهداف عامة لها تنطبق على جميع المراحل التي تدرس فيها ، ولكن اذا أردنا أن نحدد المستويات التعليمية ، فلا بد أن ندخل عاملا آخر هاما وهو وظيفة المرحلة التعليمية التي تدرس فيها هذه المادة . بل ولا بد لنا أيضا أن نحدد مكان هذه المادة بالنسبة للاطار العام الذي تعتبر جزءا منه . فمثلا ، اذا كان من أهداف تدريس العلوم ، مساعدة التلاميذ على كسب المهارات الفكرية واليدوية المناسبة ، فإن نوع هذه المهارات المناسبة يتحدد في ضوء الوظيفة العامة التي نعمل على تحقيقها ، فبالنسبة للمرحلة الابتدائية قد يكون ما نختاره من مهارات متوقف على تلك المهارات العامة التي يتطلبها المواطن بصرف النظر عن المهنة التي يعمل بها ، في حين أن نوع المهارات اللازم تعلمها بالنسبة للمرحلة الثانوية قد يكون تلك المهارات اللازمة لكسب عيشه أو لمتابعة دراساته العالية .

(١) يطلق الكاتب على مثل هذه العناصر لفظ « أساسيات المعرفة » ، أنظر في تفصيل المقصود بها : رشدي لبيب « مستوى تدريس الكيمياء في المدرسة الثانوية » رسالة دكتوراه ( كلية التربية ، ١٩٦٦ ) الفصل الرابع .



ب - ان الهدف التربوى لا يمكن أن يحدد المستوى التعليمى الا اذا وضع فى صورة اجرائية ، أى بشكل يمكن قياسه ، فمثلا ، اذا قلنا أن أحد أهداف المرحلة التعليمية هى تعليم القراءة ، فانه يلزم أن نحدد مثل هذا الهدف تحديدا يربطه بالمستوى المطلوب والذي يمكننا من تقرير مدى نجاحنا فى تحقيقه ، كان نقول مثلا ، أن الهدف هو اكساب التلميذ القدرة على قراءة الصحف اليومية . ومن الطبيعى أن هذه الصياغة الاجرائية تتطلب دراسة امكانيات المتعلمين والزمن المتاح لتعلمهم .

### ٣ - خصائص المتعلمين كمحدد للمستوى الدراسى :

لم يعد هناك فى المجال التربوى من ينكر أهمية العناية بالفرد المتعلم عند تحديد الأهداف أو نوع الخبرات التعليمية . ولكن مازالت هناك بعض أوجه الخلاف فيما يتعلق بمكونات الفرد المحددة للمستوى الدراسى . ولعل هناك نقطتين أساسيتين فى هذا المجال ، أحدهما تتعلق بمستوى النضج وما يستتبعه من قدرات للتعليم ، والثانية تتعلق بخصائص النمو وحاجاته ومطالبه ، أو بمعنى آخر ، الاستعداد للتعليم ، والدافع للتعليم .

#### ١ - ففىما يتعلق بمستوى النضج وعلاقته بتحديد المستوى الدراسى :

أصبحنا اليوم ندرك أن الطفل يولد وهو مزود ببعض القدرات الجسمية والعقلية الا أن وجهات النظر تختلف حول طريقة هذه القدرات من حيث نوعها ، ومن حيث كونها محددة لنمو الفرد . فمن حيث النوع هناك القدرات الجسمية التى تتعلق بالنواحي العضلية والحركية . . . الخ ، وهناك القدرات العقلية التى تتصل بالنواحي الفكرية والادراكية . واذا تركنا جانبا القدرات الجسمية على اعتبار أنها نواح لا يختلف كثيرا حولها أو حول قياسها ، أو على الأقل لان لها حدودا معروفة كالسن والتركيب الجسمى ، فاننا سنجد أن معظم الخلاف يدور فى مجال القدرات العقلية . وهناك نقطتا خلاف ، أولهما حول نوع هذه القدرات ، وثانيهما حول نشأتها . وفى الناحية الأولى نجد من ينادى بالذكاء باعتباره قدرة عامة عبارة عن الاستعداد الذى يحدد المدى الذى يمكن أن تصل اليه القوة العقلية من حيث هى الاستعداد لمعالجة المدركات والمجردات وتلخيص العالم المادى فى اطار من المجردات ، أما البعض الآخر فيعارض هذه الفكرة ويقول بأن هناك قدرات مختلفة مثل القدرة على المجرد ، والقدرة على تكوين علاقات اجتماعية والقدرة على النشاط اليدوى . . . الخ . ولعل النقطة الثانية من الخلاف حول القدرات الانسانية هى ما تهمنا فى هذا المجال ، ألا وهى نشأة هذه القدرات وتطورها وعلاقة هذه النشأة والتطور بالمستوى التعليمى . وهناك وجهتا نظر بارزتان فى هذا المجال ، أحدهما تنادى بأن هذه القدرات ، سواء أكانت استعدادات فطرية ثابتة أو تنضج بالتقدم فى العمر دون أى عوامل خارجية ، تعد محددات أساسيا للقدرة على التعلم ، أو بمعنى آخر ترى وجهة النظر هذه أن النضج يزيد الطاقة ، وبالتالي يزيد من امكانية التعلم والاستعداد

له • وهذا يعنى ضرورة تكيف المناهج وفقا للقدرة العقلية • ومن الطبيعى وفقا لهذا ، أن تحدد المستويات التعليمية تبعا لمرحلة نمو القدرات التى يمر بها الطلاب • أما وجهة النظر الأخرى ، فهى ترفض الثوابت البيولوجية مثل النضج ، وتعتقد أن هذه الظاهرة ليست مستقلة عن البيئة الخارجية المحيطة بها ، بل هى نتاج لمتغيرات وعوامل كثيرة متفاعلة ، ومن ثم فمن الممكن التحكم فيها بمداومة البحث والتجريب • ومن الطبيعى أن أنصار هذه النظرة لا يضعون محددات ثابتة لما يمكن أن يتعلمه الفرد فى سن معينة •

وقد لا نحتاج فى هذا المجال للدخول فى تفاصيل هذا النزاع ، ولكن نود أن نوجه النظر الى بعض الملاحظات التى قد تحدد موقفنا من علاقة مستوى النضج بالمستوى التعليمى :

١ - لقد دلت الأبحاث البيولوجية الحديثة - وخاصة فى ميدان علم الوراثة - على ضعف النظرة الجامدة للمحددات الطبيعية الانسانية • فجينجز مثلا يكتب سنة ١٩٢٥ ويقول (١) : « ليس صحيحا أن ما يمكن أن يكونه الكائن محدد من قبل حينما يحصل على الجينات فى البيضة ، ... تنفس مجموعة الجينات قد تنتج نتائج مختلفة ، وهذا يعتمد على الظروف المحيطة بها • وقد يكون صحيحا أن يكون هناك حدودا لذلك ، أى أن مجموعة معينة من الجينات موجودة فى بيئة معينة تنتج نتيجة لا يمكن الحصول عليها من أى بيئة بالنسبة لمجموعة أخرى • ولكن هذا التحديد ليس جامدا أو نهائيا ، بل انه يترك المجال مفتوحا لاحتمالات مختلفة » • فعلا ، لقد أتت النظريات الحديثة فى الوراثة لتدلل بالتجربة على امكانية التحكم فى الكائن الحى وصفاته عن طريق التحكم فى الظروف البيئية • ومع أن هذه النظريات لم تناقش ظاهرة النمو وما يتضمنها من نضج ، الا أنها تدلل على الوحدة بين الكائن الحى وبيئته • وهناك تجارب عديدة دلت على الآثار العديدة للبيئة عكس عملية النضج •

٢ - انه اذا كن يميل للبعض - بفرض الدراسة التعليمية أن يفرق ما بين النضج والعوامل البيئية لبدأ فى اتخاذ موقف ازاء كل منها ودوره فى النمو ، الا أنه ينبغى أن ندرك بأننا نتعامل مع أنماط معقدة من السلوك ، وأن القدرات المتضمنة فى هذا السلوك هى محصلة لعديد من العوامل منها نتائج النضج السابق والبيئة والخبرات السابقة والتوجيه والتعليم • وبالتالي فان الاستعداد ليس الا مركبة من مكونات عديدة ، جميعها تنمو خلال التأثير المتبادل بين ما يسمى بالنضج والتعلم • ومن الطبيعى أن هذا النمو يتاح له فرصة أفضل عن طريق التدريس الجيد • ولهذا ، فنحن نعتقد أن نتائج اختبارات الذكاء أو القدرات ، هى نتائج لنضج الفرد بنفس القدر الذى تعتبر فيه مقياس لما تعلمه • وعلى ذلك ، فمن غير الممكن عمليا أن نقول ما يسمى عادة بالقدرات

L. Jennings, H.S., Promethens or Biology and the Advancement of Man. (New York, E.P. Dutton Co., 1925) p.40.

والاستعدادات ، ونعتبرها ثوابت تحدد نوع التعليم أو كنه ( أى مستواه )  
بالنسبة لمرحلة معينة .

٣ - ملاحظة أخيرة قد تكون فلسفية الطابع ، وهى أن إيماننا بالتجريب  
وبالامكانيات الكامنة فى الفكر التربوى ، يجعلنا نعتقد فى أن أى حدود توضع  
أمام تحقيق أهدافنا إنما هى خاضعة للتعديل فى ضوء ما تثبت الخبرة فعلا  
نجاحه . ولعل المتتبع لتطور المستويات التعليمية ، سواء من الناحية التاريخية  
أو عن طريق الدراسة المقارنة ، يلاحظ أن كثيرا من الموضوعات التى كان يعتقد  
من قبل عدم امكانية تدريسها فى المدرسة الثانوية مثلا أصبحت الآن تدرس  
فى هذه المرحلة . فموضوع مثل المركبات العضوية ذات التركيب الجزيئى العالى  
يدرس الآن فى المدارس الثانوية بالاتحاد السوفيتى ، بينما لا يعتقد كثير من  
واضعى المناهج عندنا فى امكانية تدريسه لطلاب هذه المرحلة .

من الملاحظات السابقة ، نستطيع أن نقول بأنه ليس هناك ما يدعونا ،  
فضلا على أنه ليس فى امكاننا ، وضع حدود ثابتة للقدرات الانسانية فى أية  
مرحلة تعليمية تكون محددات لمستوياتنا التعليمية . ولكن نود أن نؤكد هنا  
أهمية الخبرات السابقة فى تفهم الخبرات الجديدة ، بمعنى أن قدرة الفرد على  
التعامل مع موقف تعليمى معين تتوقف على نوع الخبرات التعليمية السابقة التى  
مر بها . ومن هنا تأتى أهمية الخبرات المتصلة بين المراحل والصفوف الدراسية  
المختلفة .

ب - فيما يتعلق ب نمو المعلمين وعلاقتها بتحديد المستوى التعليمى :  
من المعروف أن الطفل يولد مزودا بما يدفعه الى القيام بأنواع من السلوك  
والنشاط لاشباع حاجاته المختلفة . ولكن هذه الدوافع تتحرر وتنعدل نتيجة  
اتصاله بما يحيط به من عوامل بيئية مختلفة . ولما كان الإنسان يتميز دائما  
بالتفاعل المستمر بينه وبين البيئة ، فإن ما يفعله الفرد فى أى موقف يتوقف  
مبدئيا على الدافع الذى يحاول اشباعه . ومن هنا كانت العوامل الأساسية فى  
عملية التعلم هى : اثاره بيئية - كائن حى مثار ، اغراض يؤدى الوصول اليها  
اشباع الدافع . وفى ضوء هذا ، أصبحت الحاجات التلميذ وميوله أهمية فى  
مجال التدريس . ولكن هناك اختلاف حول قيمة هذه الحاجات والميول فى تحديد  
أوجه التعلم ، وبالتالى فى تحديد المستوى التعليمى . فالبعض يرى ضرورة  
تمشى مواد التعليم مع حاجات التلاميذ وميولهم ، ومن ثم فإن معيار للمستوى  
التعليمى ينبغى أن يقوم على دراسة لهذه الحاجات والميول . بينما يرى البعض  
الآخر أن عملية التعليم ينبغى أن تأخذ فى اعتبارها اعداد الفرد لحاجاته المستقلة  
وحاجاته بجمعة . وفى هذا الشأن لنا بعض الملاحظات :

١ - إن دوافع الفرد تتأثر بالظروف المحيطة ، وهذا يعنى أن حاجاته  
وميوله هى نتاج للتفاعل بينه وبين البيئة . ولذلك يمكننا من خلال التعلم  
تعديل حاجات الفرد وميوله . وهذا لا ينفى بالطبع اتخاذ حاجاته وميوله الحاضرة



نقطة بدء ، نحو غايات أكثر من مجرد إشباع هذه الحاجات والميول . ومن هنا فإن الحاجات والميول الحاضرة للمتعلمين ليست هي المحددة للمستوى المرغوب ، بل نوع التطوير المطلوب لها هو المحدد لهذا المستوى .

٢ - ان الارتباط في عملية التعليم بإشباع الحاجات والميول الحاضرة يعنى المحافظة على وضع اجتماعي قائم يراد في الحقيقة تعديله أو تطويره . فمثلا ، اذا ظهر من دراسة لميول التلاميذ أنهم لا يميلون الى العمل في المجالات الصناعية ، فقد يكون من الغريب أن نستسلم لهذه الظاهرة ، ونهمل توجيههم لهذه النواحي الهامة بالنسبة للمجتمع . فمن واجبننا أن نبحث في أسباب انتشار هذه الظاهرة ، لنعالجها ونحاول من خلال تعليمنا أن ننمي الميل نحو هذه المجالات . ولعل من الواضح مما سبق أننا لا نهمل حاجات الفرد وميوله ، فهي هامة جدا - على الأقل في تنظيم عمليات التعليم - ولكن ينبغي ألا نعتبرها المحدد الأساسي لنوع التعليم وكفه .

### ٣ - الظروف والاجتماعية كمحدد للمستوى التعليمي

لعله قد اتضح من مناقشتنا السابقة أهمية البحث في الظروف والمطالب الاجتماعية سواء في تحديد الأهداف التربوية أو بالنسبة لتحديد اتجاه النمو السليم للفرد . وفي الواقع ، ان الاختلافات التي توجد بين مناهج البلاد المختلفة ، ترجع أساسا ، وفي أغلب الأحيان ، الى الاختلافات في التراث الاجتماعي والنظم السياسية والاقتصادية والاجتماعية . ولقد ازداد الاهتمام في السنوات الأخيرة بضرورة ربط التعليم بحاجات المجتمع ومتطلباته بحيث يسهم بصورة مقصودة ومباشرة في تحقيق خطط البلاد وآمالها في النمو الاجتماعي والاقتصادي . ومن ثم ، فإن أي تحديد للمستويات التعليمية ينبغي أن يبدأ بدراسة شاملة لظروف المجتمع ومتطلباته . وفي هذا الصدد نشير الى بعض النقاط الهامة :

أ - ان الارتباط بظروف المجتمع لا يعنى الرضوخ لهذه الظروف ، بل يعنى محاولة التغلب عليها للتطلع الى مستقبل أفضل . فمثلا ، اذا كانت وسيلة الرى الحالية في الريف هي الساقية ، فإن هذا لا يعنى أن نقتصر على تعليم التلاميذ فكرة الساقية ، بل علينا أن نعلم هؤلاء التلاميذ كيف أن العلم الحديث قد توصل الى صنع آلات أكثر كفاية من هذه الآلة البدائية ، وكيف يمكن لنا أن نستفيد من هذا التطور العلمي . فمضمون التعليم لا يحدده الواقع الحالي فحسب ، بل يحدده أيضا تطلعاتنا الى المستقبل ، كما يحدده التطور الحضاري للجنس البشري .

ب - حقا ، ان نقطة البداية بالنسبة للتلميذ قد تختلف من مجتمع الى آخر ، ولكن هذا قد لا يؤدي بالضرورة الى تفاوت في المستويات التعليمية في صورتها العامة . فمثلا ، ينشأ التلميذ في بلد نام في بيئة متخلقة حضاريا عن

البيئة التي ينشأ فيها التلميذ في بلد متقدم . وهذا يعنى أن التلميذ الأول لا تتاح له فرصة التعرض لمؤثرات حضارية تماثل المؤثرات الحضارية التي يتعرض لها التلميذ الثانى . ومع تسليمتنا بأهمية ذلك فى تحديد المستويات التعليمية التي يمكن أن يصل اليها كليهما ، ولكن ينبغى أن يكون هذا دافعا لبذل جهد أكثر فى الدول النامية فى الميدان التعليمى لتعويض هذا النقص . ولعل هذه المشكلة تثير اهتمام المشتغلين بالتربية فى البلاد النامية .

ح - ينبغى أن ينظر الى التعليم على أنه عامل أساسى لدفع المجتمع الى الأمام . وهذا يعنى أن الارتقاء بالمستويات التعليمية يؤدي الى تربية جيل أكثر قدرة على النهوض بالمجتمع . ولكن ينبغى أن نؤكد ضرورة ربط مضمون التعليم بأيدولوجية المجتمع واتجاهاته الرئيسية المحددة لمسار تطوره .

والى جانب المحددات الرئيسية السابقة للمستوى التعليمى ، يجدر بنا ان تشير الى بعض العوامل الأخرى التي تؤثر فى هذا المستوى ، منها :

١ - عامل الزمن : من البديهي أنه كلما طالت مدة التعليم ، كلما أمكن زيادة كنه وتحسين كنهه . وتحديد مدة التعليم أمر يتوقف على كثير من المتغيرات التي لا مجال لبحثها الآن . ولكن يكفى أن نؤكد ضرورة التخطيط العلمى للوسائل الكفيلة باستخدام فترة التعليم أفضل استخدام . ويعد هذا أحد التحديات لتي تواجه رجال التعليم ، وخاصة فى الدول النامية التي لا تتيح لها امكانياتها اطالة فترة التعليم الإلزامى للوصول الى مستويات ملائمة . فاذا تمكنا مثلا ، من تقصير مدة التعليم الابتدائى لنجعلها ٥ سنوات بدلا من ست ، دون أن يؤدي هذا الى انخفاض المستوى التعليمى للطلاب المتخرجين فى المدرسة الابتدائية ، فإن هذا يعنى اما توفير فى نفقات التعليم ، أو استغلال السنة السادسة فى رفع المستويات الحالية دون الحاجة الى مد فترة التعليم الإلزامى .

٢ - عامل الامكانيات المادية والبشرية : تتوقف كفاية العمليات التعليمية، وبالتالي تحقيقها للمستويات المرغوبة ، على الوسائل المستخدمة ، سواء أكانت وسائل مادية مثل المباني والادوات . . الخ ، أو وسائل بشرية وفى مقدمتها المعلم . وهذا يعنى أنه ينبغى دراسة الامكانيات المتاحة للمدارس حتى يكون تحديدنا للمستويات التعليمية المرغوبة تحديدا واقعيا قابلا للتحقيق . ولكن هذا لا ينفى ضرورة البحث فى كيفية الاستفادة من هذه الامكانيات على أفضل نحو ممكن .

ان علينا أن نتذكر دائما أن التحدى الحقيقى الذى يواجه المربين - وخاصة فى الدول النامية - هو :

كيف يمكن تعليم أكبر عدد ممكن من الأطفال بأقل نفقات ممكنة أفضل تعليم ممكن ؟

## الحاسب الالكتروني وتدريب الرياضيات

كتور محمود ا شوق

مدرس بكلية التربية - جامعة عين شمس

يعلم كل من سبر غور عملية التدريس أن التلاميذ في أى مرحلة من مراحل التعليم يستطيعون التعلم أكثر مما يتعلمون فعلا بالمدرسة . والواقع أن تطوير جوانب العملية التربوية لتمكين التلاميذ من ظروف تعلم أفضل كانت ولا تزال تشغل بال فلاسفة التربية وعلمائها وخبراء التدريس ابتداء من فلاسفة اليونان منذ ألفى عام خلت حتى اليوم .

ومن بين المشكلات الأساسية التي يواجهها المربون في تطوير العملية التربوية هى مشكلة تنظيم المناهج وغيرها من العوامل التي تؤثر في تعلم التلاميذ بحيث تقابل متطلبات الفروق الفردية بينهم . واختلفت الآراء حول هذه المشكلة ومن بين أساليب مواجهتها تنظيم صفوف التلاميذ في صفوف الدراسة حسب قدراتهم ومستوى تحصيلهم . ولكن مما يؤخذ على هذا الأسلوب اختلاف مستوى التلميذ الواحد من مادة دراسية لأخرى والتلميذ المتفوق في العلوم لا يكون بالضرورة متفوقا في اللغات ، وإذا كان تنظيم التلاميذ بالنسبة لكل مادة دراسية على حدة فإن هذا يتطلب امكانيات مادية وخبرة في الادارة المدرسية قد لا تتوفر لكثير من المجتمعات . وبخاصة المجتمعات النامية . وحديثا ظهر أسلوب التعليم المبرمج كأسلوب لمواجهة مشكلة الفروق الفردية بين التلاميذ ولكن من أكبر الانتقادات التي توجه الى هذا الأسلوب هى أن الاستجابات المطلوبة من التلاميذ في التعليم البرنامجي تكون في الغالب سهلة وأنه ليس به من التنوع والتعدد بحيث يقابل احتياجات مختلف مستويات التلاميذ .

وآخر صيحة في مجال علاج مشكلة الفروق جاءت من استخدام الحاسب الالكتروني وقد استخدمته بعض الأمم المتقدمة في عملية التدريس .

ربما يقدم الحاسب الالكتروني أكثر أمل على لبرنامج التدريس الفردي في فصل دراسي قوامه من ٢٥ الى ٣٥ تلميذا تحت اشراف مدرس واحد . وأساس هذا الأمل العمل هو سرعة عمليات الحاسب التي تمكنه من التعامل على أسس فردية مع مجموعة من التلاميذ في نفس الوقت . وهذا يساعد على التقليل من تكلفة استخدام الحاسب بالنسبة لكل تلميذ (١) .

(١) "Patucte Suppes, The Teacher and Computer—assisted Instruction" INEA, February, 1967.



وقد حاولنا في العدد السابق القاء بعض الضوء على الحاسب الالىكترونى من خلال الإجابة عن الأسئلة الآتية :

- أولاً : ما أهم آثار الحاسب الالىكترونى فى المجتمعات المعاصرة ؟  
ثانياً : ما أهم آثار الحاسب الالىكترونى فى الرياضيات على وجه العموم ؟  
ثالثاً : ما أهم آثار الحاسب الالىكترونى فى مناهج الرياضيات بالتعليم العام ؟  
وفى هذا المقال نحاول أن نلقى مزيداً من الضوء وبخاصة فيما يتعلق بتدريس الرياضيات من خلال الإجابة على الأسئلة الآتية :  
رابعاً : ما أهم الأساليب التى تتبع عند استخدام الحاسب الالىكترونى فى تدريس الرياضيات ؟  
خامساً : ما موقف مدرّس الرياضيات عند استخدام الحاسب الالىكترونى فى تدريسها ؟  
سادساً : ما المآخذ القائمة على استخدام الحاسب الالىكترونى فى تدريس الرياضيات ؟

وفىما يلى نحاول باختصار الإجابة عن كل من هذه الأسئلة الثلاثة :  
رابعاً : أهم الأساليب التى تتبع عند استخدام الحاسب الالىكترونى فى تدريس الرياضيات :

- هناك ثلاثة أساليب لاستخدام الحاسب الالىكترونى فى التدريس على وجه العموم . وكذلك فى تدريس الرياضيات . وتعرف هذه الأساليب بما يأتى :  
أ - أسلوب التدريب والمران Drill and Praclice Suptem  
ب - أسلوب التدريس الخاص Tutorial System  
ج - أسلوب التحدث Dialogue system

هذه الأساليب يستخدمها معهد تدريس الرياضيات بمساعدة الحاسب الالىكترونى بجامعة ستانفورد بالولايات المتحدة الأمريكية . وفى عام ١٩٦٨ قمت بزيارة هذا المعهد حيث تعد البرامج وترسل من خلال الحاسب الالىكترونى الى الدارس وقد أتيت لى فرصة زيارة إحدى هذه المدارس حيث يجلس كل تلميذ يفصله حاجز خشبى عن زميله وأمامه مجموعة من الأزرار تشبه أزرار الآلة الكاتبة وشاشة تشبه شاشة التليفزيون الصغير . وبالإضافة الى الرسالة المسموعة التى يستقبلها التلميذ من الحاسب الالىكترونى الذى فى مركز الإرسال بواسطة سماعتين على أذنيه فإن الرسالة تظهر على هذه الشاشة كما تظهر عليها أيضاً إجابات التلميذ . وكما يمكن أن يتصور القارئ أن الأزرار التى أمام التلميذ تمكنه من كتابة الرموز والأعداد ورسم الأشكال الهندسية فى أى أسلوب من أساليب التدريس بالحاسب الالىكترونى .

والآن نعطى فكرة سريعة عن كل من هذه الأساليب :

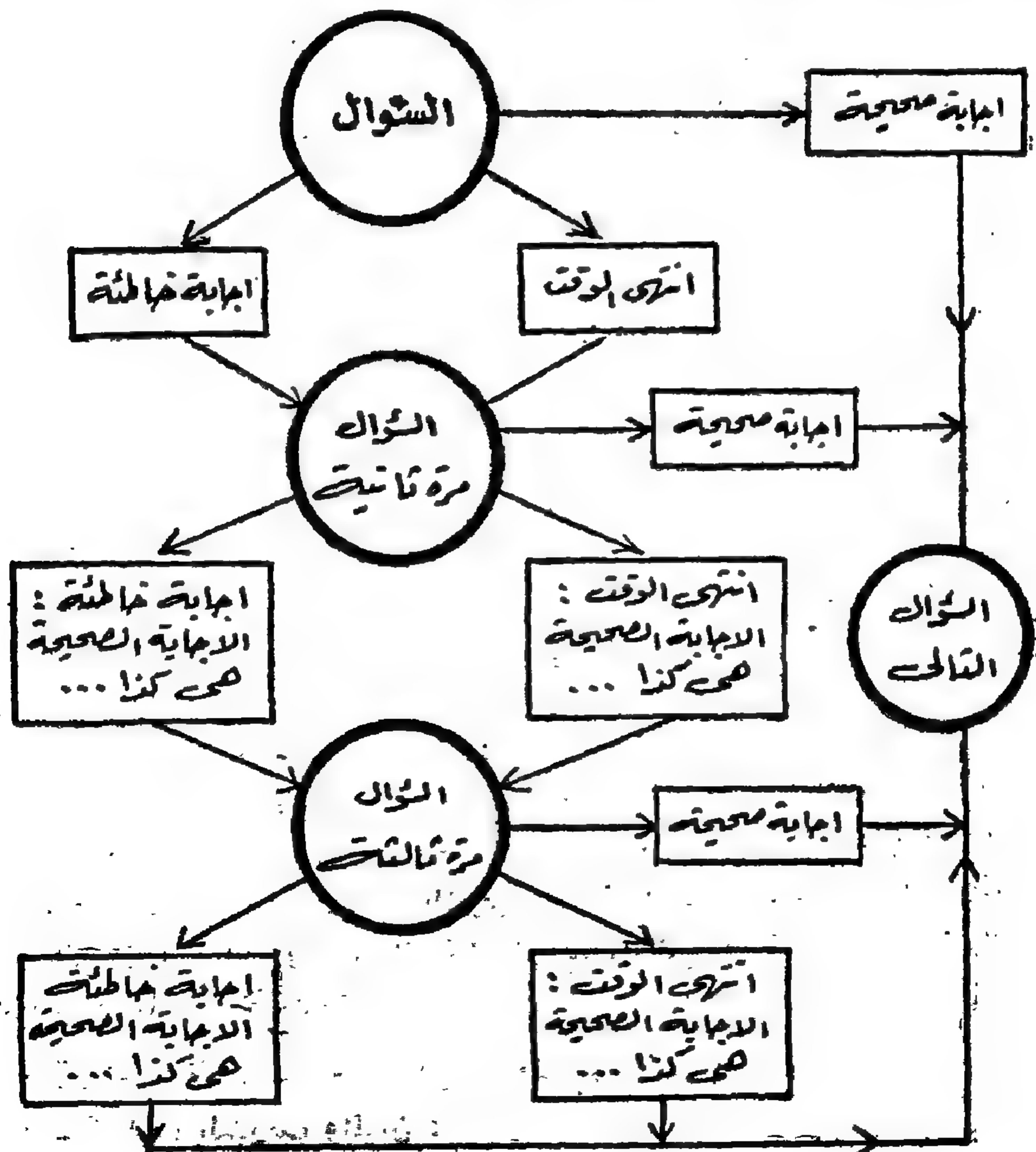
#### أ - أسلوب التدريب والمران :

يعتبر هذا الأسلوب أكثر الأساليب شيوعاً ، وهو أول أسلوب استخدم فى

التدريس بمساعدة الحاسب الإلكتروني • ويساعد الحاسب المدرس في عملية التدريس • فكما يدل الاسم الذي يعرف به هذا البرنامج يقسم الحاسب بتدريب التلاميذ ومراهم على ما يقوم المدرس بتدريسه •

ففي « التدريب والمران » كغيره من الأساليب يعطى كل تلميذ عددا يكون بمثابة دليل لهذا التلميذ ، ويكتب كل تلميذ هذا العدد واسمه الأول باستخدام المفاتيح التي أمامه قبل أن يبدأ في الدرس • فإذا فرضنا أن دليل التلميذ « أحمد موسى » هو « ٣٩ » فإن التلميذ يكتب « ٣٩ أحمد » فيستجيب الحاسب الإلكتروني بكتابة اسم التلميذ الأخير « موسى » ، ثم يبدأ ظهور درس اليوم أمام التلميذ على الشاشة •

وتنظم دروس الرياضيات في وحدات • وقبل أن يبدأ التلميذ في دراسة وحدة معينة يظهر أمامه اختبار يحدد أداء التلميذ فيه الدرس المعين الذي يناسب مستوى التلميذ من الوحدة المراد دراستها •



وكما يتضح من الشكل تدعم الاجابة الصحيحة عند حل التمارين بظهور التمرين التالي له على الشاشة أمام التلميذ ، أما اذا أخطأ التلميذ في الاجابة فان الحاسب الإلكتروني يستجيب للتلميذ بالعبارة « لا ، حاول مرة أخرى » ، واذا أخطأ مرة أخرى فان الحاسب يستجيب للتلميذ بالعبارة « لا ، الاجابة كذا » فتظهر أمامه الاجابة الصحيحة ، ويظهر بعد ذلك نفس السؤال مرة ثالثة ولكن سواء أصاب التلميذ أو أخطأ في الاجابة هذه المرة فان الحاسب يستجيب للتلميذ بأن يظهر السؤال التالي أمامه .

والوقت المحدد للاجابة على كل سؤال محدد ، وهو يتراوح بين ١٠ و ١٥ ثانية . فاذا لم يجب التلميذ في هذا الوقت بالصواب أو الخطأ فكما هو موضح بالشكل يستجيب الحاسب للتلميذ بالعبارة « انتهى الوقت » في المحاولة الاولى وبالعبارة « انتهى الوقت والاجابة الصحيحة كذا » في كل من المحاولتين الثانية والثالثة .

هذا ، ويمكن أن يغطي التلميذ المتفوق الدروس المخصصة ليومين أو أكثر في يوم واحد حسب سرعته ، ومن ناحية أخرى ، فان التلميذ البطيء التعلم يمكنه أن يستغرق أكثر من يوم في دراسة الدرس الخاص بدرس واحد . هذا ويقضى كل تلميذ في الدراسة مع الحاسب وقتا مداه حوالي عشر دقائق يوميا .

وفي هذا الأسلوب مثل الأسلوب السابق يتوقف درس الغد بالنسبة لكل تلميذ على مستوى أدائه فحسب درس اليوم . فاذا ما صادف تلميذا ما صعوبات بالنسبة لبعض الدروس فان الحاسب يوجهه الى تعريفه أخرى أكثر سهولة ولكنها توضح نفس مضمون ومحتوى هذا الدرس . ومن جهة أخرى فان الحاسب يوجه التلميذ الى تفرقة أكثر صعوبة اذا كان أدائه جيدا . وبذا تتاح الفرصة لكل تلميذ أن يتعلم حسب قدرته .

وكما يقوم الحاسب بالاشتراك في عملية التدريس فانه يشترك أيضا في عملية تقويم تحصيل التلميذ . ففي نهاية كل درس يظهر على الشاشة أمام كل تلميذ ملخص عن أدائه يحتوى عدد التمارين التي أصاب فيها وعدد التمارين التي أخطأ فيها وعدد التمارين التي لم يسعفه الوقت لحلها ويتلو هذا الملخص عبارة « مع السلامة يا أحمد » - اذا كان أحمد هو الاسم الأول للتلميذ - في نهاية الحصة ، وعندما يتم التلميذ وحدة معينة فانه يتلقى من الحاسب اختبارا يغطي جميع دروس الوحدة وفي ضوء نتيجة الاختبار يتحدد ما اذا كان التلميذ سيتابع الدراسة في الوحدة التالية أو أنه في حاجة الى تدريس عاجل .

وطبقا لما قاله الدكتور باتريك سوبيز مدير معهد ستانفورد للتدريس بمعاونة الحاسب في ستانفورد . ان الخبرة تثبت ان برنامج التدريب والمران يساعد التلميذ على حسن الأداء ويرفع من مستوى تمكنه من المفاهيم والعمليات في الرياضيات .

1. Patrick Suppes "The uses of Computers in Education"

Scientific American Vol. 215, No.3 September 1



## ب - أسلوب التدريس الخاص :

لا تختلف طريقة استقبال التلميذ للدرس في هذا الأسلوب عن أسلوب « التدريب والمران » ، ولكن الهدف من كل من الأسلوبين يختلف إلى حد كبير . فبينما يهدف أسلوب التدريب والمران إلى تدريب التلميذ على ما قام المدرس بتدريسه بالطريقة العادية ، فإن أسلوب التدريس الخاص يتطلب أن يقوم الحاسب بتدريس الدرس كله للتلميذ . وفي هذه الحالة فإن الحاسب يتحمل المسئولية الكبرى في عملية التدريس . ويعتقد المشرفون على هذا البرنامج أنه يمد التلميذ بمدرس خاص قدير وصبور . وحجتهم في ذلك أن أعداد الدروس للحاسب الإلكتروني يتم بالتعاون مع المتخصصين في التربية وعلم النفس ، وغيرهم ويقوم به مدرسون مشهود لهم بالكفاءة ولديهم من الخبرة ما يمكنهم من معالجة الرياضيات معالجة مناسبة للتلاميذ ومعرفة المفاهيم والحقائق والتطبيقات التي . على مستويات معينة من التلاميذ . هذا بالإضافة إلى كثرة البرامج وتنوعها وتعدد مستوياتها والمحاولات الدائمة لتحسينها في ضوء نتائج التطبيق والتقييم المستمر .

وفي هذا الأسلوب مثل الأسلوب السابق يتوقف درس . بالنسبة لكل تلميذ على مستوى أدائه في درس اليوم .

## ج - أسلوب التدريس بالتحادث :

هذا الأسلوب لا يزال على مستوى التصور ولم يطبق بعد . والمتوقع أن يوفر هذا الأسلوب للتلميذ امكانية التحدث مع الحاسب الإلكتروني وتوجيه أسئلة إلى الحاسب واستقبال إجاباتها . وبذا يستطيع التلميذ أن يناقش ما يواجهه من صعوبات . ومن بين المشكلات التي تواجه هذا الأسلوب الآن هو كيفية فهم الحاسب للغة التلاميذ وبخاصة تلاميذ المدرسة الابتدائية التي أثبت الحاسب الإلكتروني كفاءة في التدريس لتلاميذها . بأسلوب المران والتدريب ، فلا يمكن إلزام طفل المدرسة الابتدائية بصيغة معينة للأسئلة ، وحتى لو أمكن ذلك فإنه لا يمكن التنبؤ بما سوف يثيره الطفل من أسئلة . ومشكلة أخرى تواجه أسلوب التدريس بالتحادث كيفية التمييز بين الكلمة المكتوبة والكلمة المنطوقة من التلميذ .

## خامسا : موقف مدرس الرياضيات عند استخدام سبب الإلكتروني في تدريسها ؟

ربما يتضح موقف مدرس الرياضيات عند استخدام الحاسب الإلكتروني في التدريس إذا فكرنا في المشكلات التي يواجهها المدرس في عملية التدريس . : واننا لا نشك أن القارئ يدرك تماما أنه ليس ممكنا أن نناقش أو حتى نستعرض هذه المشكلات في مقال . ولكن ربما يكون ممكنا أن نشير إلى مشكلتين أو ثلاث كأمثلة تلقي بعض الضوء على أثر الحاسب الإلكتروني في دور المدرس .

من المشكلات الأساسية التي تواجه مدرسي الرياضيات هي مشكلة تحضير الدروس ومما سبق في هذا المقال يتضح أن الحاسب الآلي سوف يخفف العبء عن المدرس فيما يتعلق بالتحضير . فبالنسبة لأسلوب التدريب والمران فإن المدرس سوف يعفى من تحضير التدريبات والتمارين . أما في أسلوب التدريس الخاص فإن الحاسب الآلي سوف يتحمل دورا أكبر في التدريس فإذا تصورنا أن الحاسب قد قام بتدريس الطرح بالفك ( الاستلاف ) فإن الحاسب غالبا ما يقوم بشرح مفهوم الطرح ، ومفهوم الفك ويقسم تطبيقات عليها . ويكتب البرنامج بحيث إذا لم يستوعب التلميذ في المحاولة الأولى يوجه إلى تفرعة ثانية وربما ثالثة . وبذا يكون المدرس قد أعفى من تحضير درس كامل روعى فيه اختلاف مستويات التلاميذ ولكن من الممكن أن يخطط ويعد للمساعدة الفردية لتلاميذ كل حسب حاجاته .

ومشكلة ثانية من المشكلات الخطيرة التي تواجه المدرس هي تصحيح الكراسات ورصد الدرجات . ما من مدرس وما من موجه قابلته وأتيحت لنا الفرصة للتحديث في مشكلات تدريس الرياضيات في بلدنا إلا وكانت شكواه فيما يتعلق بتصحيح الكراسات في المقدمة . فالمدرس الذي يتحمل جدولا قوامه ٢٢ حصة تقريبا بالمدرسة الثانوية . وهو بلا شك أكثر حظا من زميلة بالمدرسة الإعدادية والمدرسة الابتدائية لا يستطيع أن يصحح جميع كراسات تلاميذه يوميا كما يطالبه الموجه وكما ينبغي أن يكون حتى يقف التلميذ على تعاط ضعفه وتعاط قوته في موضوع الدرس وحتى يستطيع المدرس أن يقيم طريقة تدريسه ويطورها في ضوء نتائجها وثمارها لدى تلاميذه .

وكثيرا ما يحدث أن يدع المدرس تلاميذه يتقلون الحلول من السبورة حتى يمكن أن تصحح الكراسات دون عناء قراءتها . وهذا إجراء في منتهى الخطورة إذ يقضى على مقومات عملية التدريس كعملية تزويد التلميذ بأساليب سليمة للتفكير ، وبغرض للكشف والابتكار فضلا عن تفويت فرصة التزود بالمهارات اللازمة لمتابعة دراستهم والتي تساعد في مواجهة مشكلاتهم اليومية سواء التي تخص الدراسة أو التي تخص حياتهم اليومية .

الحاسب الآلي يقوم بتصحيح جميع التمارين ورصد درجاتها ، وبذا يكون قد أسهم في حل مشكلة تصحيح الكراسات واعفاء المدرس منها .

ومشكلة ثالثة يعاني منها مدرسو الرياضيات بجانب تحضير الدروس وتصحيح الكراسات هي التقويم المستمر لتحصيل التلميذ . والحاسب يقدم للمدرس مساعدة فعالة في هذا المجال . ففي نهاية كل أسبوع يحصل المدرس على تقرير كامل عن أداء كل تلميذ . ويحتوي هذا التقرير على التلميذ الذين لم يأخذوا دروسا معينة وعلى ما درسه كل تلميذ في كل يوم من أيام الأسبوع

ومستوى أدائه والنسبة المئوية لاجاباته الصحيحة بالنسبة للدروس اليومية وبالنسبة لجميع دروس الأسبوع .

ويحتوى التقرير على متوسط درجات التلميذ فى الأسبوع . وبالإضافة الى ذلك فإن المدرس يستطيع فى أى وقت أن يحصل من الحاسب على تقرير عن أى تلميذ من تلاميذه . ومن وقت لآخر يبعث الحاسب الإلكتروني للمدرس تقريراً أكثر تفصيلاً حيث يضاف الى المعلومات السالفة معلومات أخرى مثل أى المفاهيم تشكل صعوبة لدى التلميذ . وبهذا يكون الحاسب الإلكتروني قد خفف عن المدرس الكثير من أعباء تقويم تحصيل تلاميذه وأمدّه بمعلومات أوفى وأشمل وأدق وساعده على تحقيق مبدأ استمرار التقويم وهو مبدأ فى غاية الأهمية فى عملية التدريس .

يبقى على المدرس أن يقوم بتحليل البيانات التى يوفرها الحاسب الإلكتروني عن تلاميذه . وأن يستنتج منها الأسباب التى تكون قد أدت الى ضعف بعض تلاميذه ، وقد يقابل التلميذ مقابلات فردية لكى يقف منهم على بعض أسباب ضعفهم وأن يرسم خطة للعلاج والوقاية من الصعوبات التى يواجهها تلاميذه .

مما سبق يتضح أن الحاسب وسيلة مساعدة للمدرس وليست بديلاً عنه . بل أن الحاسب فى الواقع ينفذ ما خطته مجموعة من المدرسين . وفى كل برنامج مهما كان فيه من تفرعات تختلف وتدرج فى مستويات صعوبتها فإن لا يمكن أن تقابل هذه التفرعات احتياجات كل تلميذ . والمدرس يسد هذا النقص . . والحاسب الأمكن أن يعطى المدرس بيانات عن أداء كل تلميذ فى كل يوم أو كل أسبوع أو كل شهر ، ولكنه لا يستطيع أن يستنتج الصعوبات التى يواجهها كل تلميذ والتعرف على أسبابها وتخطيط طرق علاجها والوقاية منها .

ووعياً بأهمية دور المدرس وإدراكاً لفاعلية هذا الدور فى تطوير برامج تدريس الرياضيات بمساعدة الحاسب الإلكتروني فإن جامعة ستانفورد تجمع المدرسين المشتركين فى برنامج الجامعة لتدريس الرياضيات بمساعدة الحاسب الإلكتروني فى مؤتمرات كل صيف وكلما دعت الحاجة . وفى هذه المؤتمرات يقدم المدرسون رأيهم فى البرنامج التى أشرفوا عليها ومقترحاتهم بشأن تحسينه هذا ، بالإضافة الى التقارير التى يبعثون بها أثناء العام الدراسى عن كل وحدة . وفى هذه المؤتمرات الصيفية يشترك هؤلاء المدرسون فى تخطيط موضوعات الدراسة القادمة .

وكما تعقد جامعة ستانفورد مؤتمرات فانها تعقد أيضاً دورات تدريبية فى كل صيف يقدم المعهد المعنى بالدراسة بمساعدة الحاسب الإلكتروني بالجامعة دورات لتدريب المدرسين الذى يقومون بتدريس الرياضيات بمساعدة الحاسب حتى يمكنهم الوقوف على التطورات الجديدة فى المشروع وتطوير دورهم فى التدريس وتحديد مسئولياتهم وواجباتهم بعد هذا التطوير .



ويمكن تلخيص دور المدرس في التدريس بمساعدة الحاسب فيما يأتي :

١ - التخطيط اختيار وتنظيم وحدات وتتابعات جديدة لاستخدامها في مساعدة تلاميذه في الفصل حسب احتياجات كل منهم .

٢ - التقويم : بناء على تحليل اجابات تلاميذه ، وفي ضوء المعلومات التي يحصل عليها من الحاسب عن أداء تلاميذه يستطيع المدرس أن يتابع الوقوف على مستوى أداء كل تلميذ وعلى التعرف على نقط الضعف والقوة عنده وأن يختار وتخطط دروسا لكل تلميذ لمساعدته .

٣ - الارشاد الفردي لتلاميذه لما ينبغي أن يتابعوا دراسته ، وذلك بناء على التقويم السابق الذي يساعده فيه الحاسب والتي نعطيها فكرة واضحة عن كل تلميذ وتلميذه .

٤ - المناقشات الجماعية : يعقد المدرس مناقشات جماعية مع تلاميذه من آن لآخر ليتعرف منهم على الصعوبات التي يواجهونها كمجموعة في البرنامج وحتى يتناول بعض المفاهيم الرياضية الغير الواضحة بالشرح . ويعلم المربون فائدة هذه المناقشات الجماعية في اكساب التلاميذ سلوكا اجتماعيا سليما .

### سادسا : المآخذ القائمة على استخدام الحاسب الإلكتروني في تدريس الرياضيات :

هناك مآخذ كثيرة على استخدام الحاسب الإلكتروني في تدريس الرياضيات ولكننا سوف نتناول هنا أهم هذه المآخذ :

أ - ان استخدام الوسائل التكنولوجية وبخاصة الحاسب الإلكتروني سوف يؤدي بالضرورة الى جمود عملية التدريس :

في الواقع أنه يمكن وقوع مثل هذه الحالة ، أي أن جمود التدريس باستخدام الحاسب احتمال - وليس ضرورة اذا لم يكن برنامج التدريس تحت عملية تقويم مستمرة واذا لم يأخذ في الاعتبار المعلومات التي يستقيها من التطبيق الفعلي ومع ذلك فان اتجاه التدريس نحو الفرد ومحاولة تفجير طاقاته التعليمية والتحصيلية ليس جمودا ، وتحمل الأعمال الروتينية عن المدرس ليس جمودا ، وبالإضافة الى هذا فان استخدام الحاسب الإلكتروني ينبغي أن يأخذ في المرحلة الابتدائية بعض الوقت فتلميذ المرحلة الابتدائية يمكنه أن يجلس الى شاشة الحاسب وعلى أذنيه سماعتان مدة من ١٠ الى ١٥ دقيقة ولكنه لا يستطيع أن يستمر على هذا الوضع حصة كاملة مدتها من ٤٥ - ٥٠ دقيقة ، وهنا يكون الحاسب الإلكتروني عنظر تشويق وعامل يساعد على التخفيف في كثير من الأحيان

من ملل الحصة . أما بالنسبة لطلبة الجامعة . فاني لا أشك أن جلوس الطالب الى الحاسب الألكتروني طول فترة المحاضرة ثم الاجتماع مع الأستاذ مع مجموعة صغيرة للمناقشة والاستشارة خير من الاستماع الى محاضرة يحضرها مئتان من التلاميذ بل في كثير من الأحيان يحضرها من ٣٠٠ - ٥٠٠ طالب كما يحدث في بعض كلياتنا .

ب - أن انتشار استخدام الحاسب الألكتروني في تدريس الرياضيات سيؤدي الى توحيد البرامج بدرجة مبالغ فيها :

مرة أخرى نود أن نشير الى أن توحيد البرامج توحيداً مبالغاً فيه يمكن أن يحدث عند استخدام الحاسب الألكتروني في تدريس الرياضيات . وإذا حدث فانه يكون عملاً خطيراً على نمو واثراء ودينامية التدريس . ولكن مثل هذا النقد يمكن أن يوجه الى الكتاب المدرسي الذي تستخدمه حتى اليوم منذ آلاف السنين بل انه يحكى أن نظام التعليم الفرنسي في فترة ما كان يمكن وزير التربية من أن يخبر من مكتبه أن تلاميذ مدرسة معينة يدرسون موضوع كذا في الكتاب في أي وقت دون الرجوع الى المدرسة . وهذا يعني دقة توحيد النظم والأساليب في المدارس الفرنسية آنذاك .

ومن ناحية أخرى فان درجة من التوحيد لازمة في التدريس . لنأخذ مثلاً يوضح ما نعنيه . نستطيع أن نحدد ما درسه طالب الثانوية العامة في عام دراسي معين لأن امتحان الثانوية العامة قد ساعد على نوع من توحيد المستوى التحصيلي بغض النظر عن موقع المدرسة - ولست هنا أدافع عن امتحان الثانوية العامة فان هذا الامتحان وأمثاله من أهم أسباب تخلف تدريس الرياضيات وغيرها من المواد في بلادنا - ونجد ما درسه التلميذ في الصف الثالث بالمدرسة الثانوية مطابقاً تماماً للمنهج الذي أقرته الوزارة . أما في الكليات والمعاهد العليا فقد لا نجد المنهج المكتوب مطابقاً لما درسه التلميذ فعلاً ، بل في بعض الأحيان يكون أقل من المنهج ولو أن الحاسب يقوم بالمساعدة في التدريس لكان هناك نوع من الضمان لمستوى يحدده برنامجه للدارسين . ومع ذلك فان الحاسب يستطيع تقديم تشكيكه كبيرة جداً من البرامج المتنوعة الموجهة وجهة فردية .

ج - اقتنات الحاسب الألكتروني على حرية الفرد :

وهذا المأخذ لا يتعلق بالحاسب الألكتروني وحده ، بل يتعلق بجميع الآلات ووسائل التكنولوجيا . فجميع الآلات تفرض على الإنسان سلوكاً معيناً يتناسب مع متطلبات ونتائج تشغيلها . وفي مجال التدريس نجد أمثلة أخرى في الأجهزة العلمية . وحتى الكتاب المدرسي يحدد التلميذ بمحتواه من حيث الشكل والمضمون ولكنه في الوقت ذاته قد حرر التلميذ من الحفظ الآلي الشفوي .

والحاسب الألكتروني وان كانت ترسم أو تفرض طرقاً أو أساليب معينة لمعالجة الرياضيات أو غيرها من المواد إلا أنها تتفق في ذلك مع الكتاب الذي

تستخدمه اليوم مع فارق جوهري هو أن الحاسب يعرض على القلميذ بديلات اذا لم يستطع استيعاب عرض معين . وهذه البديلات يكن القول بأن الحاسب انما يحترم حرية الانسان في رفض ما لا يستطيع تعلمه ويحترم حقه في التعلم بالقدر الذي تؤهله له امكانياته .

#### د - الحاسب الإلكتروني با . التكاليف :

هذا المآخذ صحيح إذا كان الحاسب سوف يستخدم استخداما محدودا أما اذا كان سيستغل استغلال واسعا فإنه يمكن أن يكون اقتصاديا الى درجة ما . هذا من حيث التكاليف النقدية أما من حيث العائد الذي سيحققه فإن الحاسب لن يكون مكلفا بل سيكون من أكثر المشروعات غللا إذ انه سيساعد مساعدة فعالة في بناء البشر بتزويدهم على أسس فردية بالعلم الأمر الذي اخفقت فيه الأجيال الحوالى . فجاء الحاسب ليبدل بدلوه في الحلبة . فهل يحاول الناس بناء بشر في عصر التكنولوجيا باستخدام الوسائل التكنولوجية أم باستخدام وسائل مدارس قداماء الاغريق ؟

#### هـ - افتئات الحاسب على ا قات الانسانية :

يرى الكثيرون أن الحاسب الإلكتروني يحول عملية التدريس الى عملية ممكنة ، ويبعدها عن التفاعل الانساني الذي يحدث بين المدرس وتلاميذه فيتعلمون منه بجانب الرياضيات أنماطا من السلوك الاجتماعي والديمقراطي والروحي وغيرها من انماط السلوك اللازمة للتفاعل الانساني .

ومما لا مراء فيه أن هذا الاعتراض له وجاهته ولكن يخفف من حدته دور المدرس المكمل لدور الحاسب والذي يتيح للتلميذ فرصة الاحتكاك والتفاعل الانساني .

#### خاتمة البحث :

للحاسب الإلكتروني أثر كبير في النشاط البشري بالمجتمعات . إذ انه وراء الثورة العلمية والتكنولوجية . كما أن له أثر في الرياضيات ونموها كعلم وفي تدريسها بالتعليم العام . ومن أجل ذلك احتوت برامج رياضيات المدرسة الثانوية بالأمم المتقدمة دراسات عن الحاسب الإلكتروني وتوجد ثلاثة أساليب لتدريس الرياضيات باستخدام الحاسب ، وجميعها تعطي دورا بصورة أو بأخرى للحاسب في عملية التدريس . وقد ساعد هذا الدور على حمل الكثير من أعباء المدرس وخاصة فيما يتعلق بتصحيح الكراسات والتقويم .

وهناك مآخذ كثيرة على استخدام الحاسب الإلكتروني في التدريس منها أنه قد يتسبب في جمود مناهج الرياضيات وتوحيدها وقد يقلل من فرص التفاعل الانساني بين المدرس والتلميذ ومن حرية الفرد بالاضافة الى ارتفاع تكاليفه .



# مكانة التقليد في التربية الفنية

كتور محمود يوسف البسيوني

عميد المعهد العالي للتربية الفنية

للتقليد مكانتين في التربية الفنية ، احدهما ايجابية والاخرى سلبية ، ولذلك يفضل مناقشتهما لنذكر المغزى وراء كل منهما ، ومدى تأثيره في النهاية على عملية التعلم ، واكتساب الخبرة داخل نطاق التربية الفنية . وكلمة تقليد (Imitation) تعني المحاكاة أى التقيد بنقل رسم ، أو صورة ، أو تعبير مجسم ، من مصدر أصلي ، والادعاء بأن نتيجة النقل هي من صنع الناقل . والأطفال عامة يلجأون الى التقليد ، وخاصة كلما صغرت أعمارهم ، وأحسوا في المواقف المختلفة أنهم لا حول لهم ولا قوة ، ولذلك تجدهم يتصرفون في مثل تلك المواقف بنفس الطريقة التي يتصرف بها البالغ ، وتصرفهم هذا لا يتم دائما عن اقتناع داخلي ، وإنما يتم تحت ثقة الطفل بما يفعله البالغ في نفس هذا الموقف ، ويحقق نجاحا فيقول الطفل لنفسه : اننى لو تصرفت مثله لحققت ما يحققه من نجاح . ولذلك فالتقليد يتم بلا فهم ، وبدون ادراك للمواقف ، وفي كثير من الأحيان دون أن يتفاعل الطفل تفاعلا كاملا مع الموقف فيحس أبعاده ، ونتائجه ، والأسباب التي أدت الى هذه النتائج .

وفي التربية الفنية يظهر التقليد جليا واضحا حينما يحاكي الطفل رسوم غيره من التلاميذ ، ونجد في حالات كثيرة أن هناك تلاميذ قابع على كراسته يحاول أن يخفيها من جاره الذي يتنمر لنقل كل خط بما يشابهه ، وسرعان ما نجد في النهاية أن الرسمين متطابقان ، ولولا معرفتنا بالتلميذ المجد لما تمكنا بيسر من معرفة الأصلي من المقلد .

وموضوع التقليد في ذاته متسع ، ويشغل بال المربين على مستويات التعليم العام مثلما يشغل بال المفكرين على مستوى اعداد الفنان . وقد كانت العقيدة في عصر النهضة أن الفنان لا يستطيع أو يكون شخصيته اذا اعتمد على ذاته فقط ، بل لابد أن يبدأ بتقليد أستاذه الذي يلتحق بمرسمه كصبي ويبدأ يعاونه في اعداد الألوان والخامات ، وقماش التصوير ، ورسم بعض التفاصيل نقلا لبعض الاصول وفقا لارشاد المعلم ، أى أن وضع هذا الصبي يقوم على أساس أن ليس له شخصيته ، فهو يعاون أستاذه بما يحقق شخصية هذا الأستاذ ، ومع هذا النظام الذي يمكن تسميته بالتلمذ (apprenticeship)

نجد بعض الأطفال وبخاصة ذوي الاستعداد منهم يتميزون بالاجتهاد الشديد والملاحظة الدقيقة لما يقوم به الأستاذ ، وفي هذه الحالة نراهم اما يحكمون صنعة الأستاذ فينتجون على متواله ، أو أنهم لا يستطيعون المحاكاة بدقة فيمسخون الأستاذ ، أى ينتجون صورا مشوهة لا تصل الى المستوى الذى يحققه أستاذهم . هم أقرب الى الآلات ، ينتجون على غرار أساتذتهم ، وتتوقف كفاءتهم على مقدرتهم فى المحاكاة الدقيقة أو عدم القدرة على هذه المحاكاة ولكن الطبيعة تحبى بعض الأطفال بمواهب مرتفعة أكثر من العادية ، وقد تكون فى كيانها الأصيل أندر من الكفاية التى يعمل بها الأستاذ . ولذلك قد نتوقع من مثل هؤلاء الصبية الموهوبين تفوقا على أستاذهم ، وفى هذه الحالة يصبح للصبي شخصية تفوق شخصية الأستاذ ، ويحدثنا التاريخ بأمثلة هامة فى هذا الصدد ، فلقد كان للفنان « فروكيو » فى القرن الخامس عشر والسادس عشر تلميذ يسمى « ليوناردو دافنشى » كان يعاون أستاذه فى رسم صورة كان يفترض أن يرسم بها ملاكين وقد سافر فروكيو (Verrocchio)

فى مهمة وترك ليوناردو ، وحينما عاد من سفره وجد أن ليوناردو قام برسم ملاكين بطريقة أحسن فيها فيروكيو بتفوق التلميذ عليه ، فما كان منه الا أن طلق الرسم واقتصر فى إنتاجه على النحت وحده . كما يحدثنا التاريخ أيضا على أن ليوناردو كان له تلاميذ من بينهم واحد اسمه « برناردينو لوينى » (B. Luini) وكان هذا التلميذ شغوبا بأستاذه حتى أنه ينتج على متواله ولكن لاحظ النقاد أن هذا الانتاج رغم ما يتميز به من جودة فى الصنعة وفى احكام الاخراج ، وفى عمليات التشطيب ، الا أن نتائج لوينى بوجه العموم لم تصل الى القدرة التى وصل اليها ليوناردو دافنشى ، فليس لها الفرادة ، والتميز ، والشخصية ، التى وصل اليها ليوناردو ذاته .

وفى عصر النهضة بالذات كان الفنانون كما يقول جون ديوى : مثل أكلة لحوم البشر ، يعيش كل منهم على الآخر ، وكان العصر مليئا بالفنانين من مصورين ونحاتين حتى أن المتاحف تمتلئ اليوم بآثارهم ، ولكن كم منهم يذكره التاريخ على أن مساهمته فريدة ؟ انهم عدد ضئيل حكم عليهم النقاد بعد مئات من السنين مضت على أن انتاجهم يرقى الى المستويات العالمية .

وتدريس الفنون فى التعليم العام تعثر فى تاريخه بين موجتين ، احدهما كانت ترى أن التقليد هو وسيلة التعليم وبدونه لا يستطيع التلميذ أن يحقق تعلما أو ابتكارا ، هذه الموجة هى التى أوجدت الأمشق ، وقواعد المنظور ، والنقل من الطبيعة ، ومحاكاة رسوم المتاحف ، ومستنسخاتها ، أما الموجة الثانية فلم تر اطلاقا التقيد بنقطة البدء ، بل لم تر أن أى قواعد ضرورية للبدء بها لأحكام التعبير . ولذلك كان كل ههما أن تترك الحرية للطفل ليقتص لنا خبرته بلغة الأشكال ، وبطريقته الخاصة ، ذلك تحت الاعتقاد بأن العملية الابتكارية يمكن أن تبدأ حتى من سن عشرة شهور ، فالمسألة

ادراك علاقات ويستطيع الطفل أن يدرك العلاقات وفقا لسنة ، وتنمو كلما  
كبر وترعرع . ولكن تعود للمشكلة التي أوجدت فكرة التقليد من الأصل :  
هل حلت عن طريق المبدأ الثاني ، مبدأ الحرية الفردية إذ يبدو التضارب  
جليا بين نزعتين ، نزعة تريد المحافظة على خبرات الجنس البشرى ، ولا ترى  
سبيلا لذلك الا بالحفظ والاستظهار ، والتقليد والمحاكاة ، ونزعة أخرى هي  
النقيض من النزعة الأولى ، لا ترى أن لهذه التقاليد قيمة الا اذا استوعبها  
المتعلم ، ولا ترى البدء بها ، لأن ذلك يعنى حتمية وضع مستويات للعملية  
التعليمية أعلى بكثير مما هو فى مقدور المتعلم أن يصل اليه ، فمنستوى خبرة  
الجنس البشرى فى أى فن من الفنون ، وخاصة فى العصور القديمة أرقى  
بكثير مما يستطيع فرد بمفرده أن ينجزه . وعلى ذلك فان النظرة التى ترى  
حتمية الخضوع لهذا التقليد ، أو لخبرة الجنس البشرى ، معناها الحتمى  
الغاء شخصية المتعلم الغاء تاما ، بل والأكثر من ذلك تأجيل الاعتراف بوجوده  
حتى يصل الى مرحلة الرجولة ، وهذا فى الحقيقة جوهر ماعانته التربية  
التقليدية فى الماضى من أن مقاييسها ومعاييرها كانت كلها مستمدة من أهمية  
خبرات الجنس البشرى ، دون وضع أى ثقل على أهمية المتعلم ، وقدراته ،  
وما يستطيع فى كل سن أن يستوعبه ، بشكل متدرج ، قبل أن يصل الى  
السن التالى .

ثم ان النظرة الأخرى التى رأت ضرورة الاعتراف بالمتعلم كان من جرائها  
أن حدث اهمال تدريجى لخبرات الجنس البشرى ، وعلى ذلك فان النتائج  
الحتمية لهذا الاتجاه أظهرت لنا مستويين عامين بالنسبة للقدرة التحصيلية  
للطلاب ، أحدهما يتميز بالنزعة الذاتية ، وبالتفكير الوجداني الخاص ، المعبر  
عنه فى الرسوم والأشكال التى أصبحت تميز فنون الأطفال اقليميا وعالميا بما  
لها من لزمات وخصائص يعرفها المربون ويدركون سماتها التى تميزها عن  
فنون الكبار ، وهذا المظهر لفن الأطفال لم يكن يستمر الا لسن ١١ سنة ،  
وبعد ذلك تحدث المأساة التى كانت التربية التقليدية تتغلب عليها باستخدام  
طريقة المحاكاة ، وتأكيد عمليات التقليد التى رأت ضرورة خضوع المتعلم لها  
قبل أن يبتكر .

أن المتعلم بعد سن الحادية عشر يجد نفسه أمام وضع لا يحسد عليه ،  
فله رسوم يقوم بها ، ولكنها تذكره بأنه طفل ، وهو يريد أن ينهض ويفعل  
شيئا يحسسه أنه متدرج فى النضج ، ويجد أمامه مدرسين مكتوفى الأيدي  
لا يستطيعون ارشاده أو تعليمه ، أو حل المشكلات التى يجابهها حلا ايجابيا  
يحافظ به على مستوى فنه ، وعملية التعلم بالنسبة للتلميذ النابه أمر حتمى  
فاذا لم يجد ( كما يقول دعاة التربية التلقائية ) من المعلم التوجيه الملائم ،  
وجده من أى تلميذ مجد ، أو من مجلة أو إعلان خارجي ، أو من كتاب ، أو  
من تقليد رسوم المتاحف ، وتعود القصة الى النقطة التى بدأنا منها ، فلا يمكن



فى الحقيقة الادعاء بأن هناك قواعد حتمية لعملية التعلم يخضع لها الطفل فى السن الصغير ، والمتوسط ، والكبير ، ولا يصيبها التكييف أو التعديل . مثل هذه القواعد معناها عدم الاعتراف بالطبيعة البشرية ، تلك الطبيعة التى تميزها من ملاحظة الأطفال الذين يتدرجون فى النمو ببطء ، والذين يمرون فى مراحل لكل منها خصائصها المتميزة . ان من المسلم به أنه لا توجد فواصل بين مرحلة وأخرى ، وأن النمو من طبيعته التدرج ، كما نشاهده فى سائر الكائنات الحية ، وفى النباتات ، من أول انبات البذرة الى وقت ظهور الثمرة . ومعنى هذا أن هناك عاملين رئيسيين لابد من مراعاتهما فى أثناء عملية التعلم فى الفن ، وفى غيره من الأنشطة الأخرى : عامل فردى ، وآخر اجتماعى ، الأول يتعلق بطبيعة النمو ، والثانى يرتبط بخبرات الجنس البشرى . وقد حدث فى تاريخ الفكر التربوى تذبذب مستمر بين تأكيد أحد العاملين دون الآخر أو على حساب الآخر . وفى الوقت الذى نعتز فيه بالفردية ، وما تتطلبه من حرية التعلم ، يتجه التفكير العام الى ادراك مغزى ذلك عن طريق اهمال قيود التقاليد ، وما تحمله من قيم ، سواء أكانت فنية ، أو أخلاقية ، أو علمية أو اجتماعية ، لعل هذا الفكر المتعارض هو الذى شجع جان جاك روسو وهو يتصور « ايميل » يتزعزع فى بيئة جديدة متخلصة من كل القيود التى كانت تعوق الفرد عن النمو بامكانياته الى أقصى حد .

وفى الحقيقة ان محاولة تحرر روسو من قيود مجتمع طبقى مستعبد ، تحكم فيه القلة الكثرة ، كانت ثورة على هذا القيد ، ومحاولة للبحث عن قيم جديدة متخلصة من هذه الشوائب ، بمعنى آخر أن خبرات الجنس البشرى مع جودتها وصلاحياتها فى وقت معين ، وخاصة فى أثناء الازدهار الحضارى قد تصل فى بعض الأحيان الى نوع من الرقابة ، ومن القيد الحديدى ، الذى يصبح فى ذاته عائقا للتطور ، ومحيطا لكل الجهود الموصلة اليه . ولذلك حينما تظهر النزعات المغالية فى اهمال التراث البشرى ، فان ذلك يأتى عادة كرد فعل لأوضاع وصلت الى درجة من التزمّت لا يمكن السكوت عليها ، الا بثورة تطيح بكل آثارها حتى يبدأ الفرد من جديد يعيد بناء نفسه ، ويعيد بناء المجتمع . وعلى ذلك تقودنا هذه الفكرة لا بالتضحية بالتقاليد الفنية وانما بالنظر اليها نظرة نقدية فاحصة ، واختيار ما يتلاءم مع التطور الفنى وامكانياته . وقد دلت الابتكارات الحديثة التى نجح أصحابها على أنهم لم يخضعوا لمظهر تقليدى واحد ، مثلما كان يخضع فنان عصر النهضة أو المصريون القدماء . بمعنى أن العصر الحديث كسر القيد الجماعى الكبير الذى كان لا يطلق العنان بدرجة كافية لبروز الفردية . وهذا التحطيم أدى الى أن يكون الفن الاغريقى هو المرجع الأوحّد فى التراث البشرى ، كما كان ذلك شائعا فى القرنين الماضيين على الأقل . وانما أصبحت الفنون الأخرى التى عاشت آلاف السنين لها قيمتها كمرجع فى تعلم الفنون ، ودراستها . واقتضى هذا طبيعة الحال أن تكون النافذة التى نطل منها على التقاليد ، نافذة فردية

أي أن الفرد وهو ينمو يصبح قادرا على أن يقوم بمناقبة ذهنه بالتطلع إلى الماضي مهما كان نوعه ، ليستحق منه ما يتكلم مع مشكلاته الحاضرة ، وعلى هذا الأساس نجد نتائج بعض تلاميذ الفصل الواحد في الفن متعددة ، ومتنوعة ، ومقبولة لأنها متصلة بمشاكل كل فرد ، وتعاونها في نظجه وتكامله .

وعلى هذا الأساس يمكن كشف الصلة بين المبدأ الشردى والجماعى فى التربية ، والعلاقة بين التعلم على أساس الحوافز الداخلية ، ووراثة ما تركه الجنس البشرى من خبرات ، أو بمعنى آخر التوفيق بين الاستعدادات الكامنة داخل الفرد والقيم المتاحة داخل البيئة . ولقد أوضح لنا أصحاب نظريات التعلم أن عملية التعلم لا تتم الا بتفاعل الفرد مع البيئة، ويقتضى هذا بالضرورة الاعتراف بالجانبين الداخلى والخارجى ، بالعالم الذاتى والموضوعى ، فيتفاعل الجانبين تتم عملية التعلم . ومضمونها فى هذا المجال أن المتعلم عنده مشكلة وهى التى تستثير فيه الحوافز المختلفة ، طبيعية أو مكتسبة ، للبحث فى التراث البشرى عن حلول . وفى محاولة الحل نجد أن الكائن الحى ينتقى ، ويختار ، ويقارن ، وينظم ، ويقوم بعمليات كثيرة ، يضبط فيها تطلعاته ومشكلاته بما يعينه من التراث على حلها ، والوصول بها الى الصورة الجديدة التى تتفق مع كيان العصر الذى يعيش فيه .

ولهذا السبب لم نجد بيكاسو (Picasso) فى أول حياته الا مقلدا رأينا سمات سوراه فى أعماله . كان سوراه (Seurat) يجرب بنزعة التنقيطية ، وعاش بيكاسو الفترة الأولى من حياته فى باريس ابان ازدهار هذه النزعة ، ووجدت صورة مبكرة لبيكاسو يحاول فيها تطبيق هذه النزعة على الرغم من أن بيكاسو له سماته فى هذه الحقبة ، الا أن شخصيته لم تكن بطلاقتها التى عرف عنها فى أعماله مثل جورنيكا (Guernica) الا بعد أن تفوق على النزعات التقليدية التى بدأ منها . وكذلك الحال مع ماتيس (Matisse) فى تأثره بالفن الشرقى ، وفى حالة روه (Rouault) عند تأثره بالزجاج المعشق بالرصاص ، وتصميماته المميزة التى انتشرت فى القرون الوسطى ، ولا حتى مع مودليانى (Modigliani) فى تأثره بالفن النجرو ، فبدلنا ذلك على أن السمات الفردية كان لها دخل فى انتقاء التراث بل وفى تحليل هذا النوع من التراث وامتصاص ما يصلح لاتجاهاته .

والحقيقة أن الفرد مهما استطاع أن يجيد فى أبحاثه لا يصل الا الى مستوى معين ، وهذا المستوى لا يمثل أقصى ما يستطيع أن يصل اليه هذا الفرد . ولكن حينما تكشف الصفات الفردية عن تراث الفن البشرى تصبح الصفات الأخيرة مفتاحا لنمو قيم جديدة عند الفرد ، إذ أنها تمد برصيد من التجربة لأجيال من الفنانين الذين كان لهم ذكاؤهم ومواهبهم الفنية الخارقة عبر التاريخ ، وعلى هذا الأساس فإن المبدأ حدث له توفيق فى الفنون



الحديثة ، نجد أنه لابد من التوفيق فيه أيضا الى العمليات التربوية في تدريس الفن . فالتراث الفني البشرى بالنسبة لتدريس الفن يمثل في الحقيقة المادة التعليمية المراد تعلمها ، وهي مادة غير قاصرة على حقبة معينة ، أو عصر خاص ، فتجارب الجنس البشرى الفنية كلها ملك للبشرية جمعاء ، مهما اختلفت اللغة أو الاطار السياسى ، أو العقيدة الدينية التى يزاولها شعب من الشعوب . ففي القرن العشرين أصبحت المتاحف الدولية فى مختلف أنحاء العالم المتمدين تضم نماذج من الأعمال الفنية التى تنتمى الى حضارات مختلفة: من الانسان البدائى ، حتى الانسان الذى يعيش فى القرن العشرين . وعلى ذلك يراها الفنان مثلما يراها معلم الفن ، جنبا الى جنب فى نفس المدينة التى تعرض فيها الأعمال الحديثة . ولاشك أن طالب الفن أصبح عنده هذا المجال المتسع الذى يمكن أن يعتمد عليه فى انتقاء ما يريده ، وما يفيد ، وهذه فرص لم تكن متاحة فى القرون السابقة بنفس ما هى متاحة فى القرن العشرين .

وعلى هذا الأساس فإن المبدأ التربوى لا يهتم بالفرد دون المادة ، ولا يجب أن يهتم بالمادة دون الفرد ، فكلاهما متمم للآخر ، والذى ينبغى ايضاحه ، هو أننا ينبغى انتقاء المادة التى تتلائم مع نوع المتعلمين الذين نقوم بالتدريس لهم ، كما أننا فى نفس الوقت ينبغى أن نجد التلاميذ القادرين على التكليف للمادة التى نقرحها ، فالمتعلمون بدون المادة يعتبرون سطحيين ، وليست لديهم الخبرة الكافية ، والمادة بدون متعلمين قد تكون طلاس لا يمكن فهم رموزها ، أو فهم مدلولاتها ، والعبرة التربوية ليست فى انكار أحد العاملين أو كليهما وإنما فى محاولة ايجاد التوفيق بينهما ، حيث يتطلب هذا التوفيق المحافظة على الطبيعة الفردية ، وخلق الجو الصحى الفردى الحر المواتى لنموها وترعرعها لأقصى حد تستطيع أن تصل اليه ، وذلك مع تيسير الغذاء الملائم لهذا النمو ، فلا يمكن أن نتصور أن النمو يحدث فى خواء ، بل لابد من مقومات المادة التى يتحقق هذا النمو من خلالها ، وهى مادة حسب ما ظهر من شرح ، منتقاء ، مكيفة لاستعداد الفرد ، مبسطة بحيث يمكن ادراكها ، والاستفادة منها فى التطبيق فى الحياة ، الذى يؤثر فى النهاية فى تحسين سلوك الفرد .

وإذا عدنا أدراجنا بالسؤال عن دور التقليد ومكانته فى هذه العملية ، هل هو أمر يتنافى اطلاقا مع مبدأ نمو الفردية فى اطار اجتماعى وثقافى ؟ والحقيقة انه يتعارض من حيث بناء الشخصية ذاتها ، فالفكرة التربوية تنشد شخصا له ذاتيته ، ولا يأتى ذلك اذا كان هذا الشخص مقلدا ، فالتقليد معناه الغاء طابع الشخصية ، واستبدالها بطابع شخصية أخرى ، ولا يضمن أن يتحقق النمو اذا ما طمست الشخصية ، ولكن التقليد ذاته قد يكون بقصد الدراسة ، وبقصد هضم بعض الصفات من الغير ، وهو فى هذه الحالة لا يعتبر نهاية مطلقة ، وإنما وسيلة لنهاية أفضل ، ولا يمكن الحكم عليه على اعتبار أنه مرحلة منتهية ، وإنما يحكم عليه من حيث أنه أحد الأدوات التى يتعلم الانسان خلالها صفات هو أحوج



ما يكون اليها حل مشكلاته ، وتوسيع رصيده ، وبناء شخصيته ، في الاتجاه الذي تسعى الى تحقيقه . وعلى هذا الأساس يجب التفرقة بين التقليد حينما كان يستغل في الماضي كغاية من التعلم ، وبين التقليد كوسيلة انتقالية للوصول الى هذا التعلم .

وحينما يكون التقليد وسيلة ندرك أنه عملية تجريبية ، يتحرى فيها الناشء بعض السمات التي تفقدها رسومه وأعماله الفنية ، وهو يحاول أن يتدرب على يستطيع أن يكتسبها أو يتبين حقيقتها ، فيضمها كرصيده الى تجاربه .

إذا فالتقليد وسيلة من وسائل الدراسة وليس غاية لها ، وهو طريقة فحص وتأمل وتحليل ثم هضم للقيم وتطبيقها في مجالات جديدة تحمل صفات الفرد الذاتية ووجهة نظره ، أى أن التقليد مقدمة لنتائج ستأتى بعد ، وهو اذا تكشفنا قيمته التحليلية ، يصبح ضرورة من ضرورات الفهم المبني على الكشف الذاتي للحقائق . ونحن حينما نسلم بذلك ينبغي أن نحذر كل الحذر من أن نقع في خطأ المدرسة التقليدية القديمة ، التي وان كانت قد اعترفت بالتقليد ، الا أنها جعلته الغاية فطمست بذلك أهم أهداف التربية الحديثة ، وهو بناء الشخصية المبتكرة المتكاملة . فالأحرى بنا ألا نقع في هذا الخطأ ، بل نعيد تكشف التقليد كعامل فردي من عوامل التعلم ، ويمثل خطوة أولى من خطواته ، ولا بد للاعتراف به أن نسلم بأنه وسيلة وليس غاية ، ونحكم على قيمته من خلال اطار مساهمته في تحقيق هذه الغاية ، فاذا أدى التقليد الى فقدان الذات ، كان ذلك مضرا أكبر الضرر ، أما اذا كان معاونا لتحقيق الذات ، كان وسيلة تعليمية حية لا يمكن انكار قيمتها .

تعريف بكتاب

## مدرسو اللغة الانجليزية كلغة ثانية

### تدريبهم وإعدادهم

الاستاذ نجيب شويل

تعتبر اللغة الانجليزية لغة عالمية ولذا فان مسئولية اعداد مناهجها والمدرسين اللذين لتدريسها تشغل مجالا حيويا لدى المسئولين فى أية حكومة بالعالم مما دعى جامعة كمبريدج الى اصدار كتاب (١) خاص بهذا الموضوع . . . ورأينا التعريف به ليتسنى لمن يهمهم أمر هذا الاعداد الاطلاع عليه اذا شاءوا فهو ضمن الوثائق الخاصة بمجموعة مركز التوثيق التربوى .

ويضم هذا الكتاب خلاصة الأفكار والخبرات البريطانية سواء فى بريطانيا نفسها أو فى دول الكمنولث أو غيرها من الدول ، فقد كتب فصوله خبراء بريطانيون من واقع خبرتهم الشخصية فى بقاع كثيرة من العالم ، فتناول كل منهم ناحية معينة فى مجال اعداد المعلمين صاغها على شكل تقارير احتوت جهوده فى تنفيذ بعض المشروعات الناجحة فى اعداد المعلمين لتدريس تلك اللغة فى بعض الدول مثل كينيا والسودان والهند وغانا .

ويضم الكتاب تسعة فصول بعد مقدمة كتبها ناشر الكتاب الذى يشغل منصب مدير « مركز المعلومات فى تدريس اللغة ببريطانيا » .  
كتب الفصل الأول برايت J.A.Boright عن تدريب معلمى اللغة الانجليزية كلغة ثانية بأفريقيا . وقد أكد فيه على ضرورة الاهتمام بالاحتياجات الفردية للطلاب كيما يضمن نجاح عملية الاعداد والعمل على مزج الدراسات النظرية والعملية .

وفى الفصل الثانى يتناول كارتلج H.A.Cartledge موضوع « تدريب معلمى الكبار » وهو يرى أن هذا الموضوع قد أهمل بصفة عامة على الرغم من أهميته واختلاف اعداد معلمى تلك الفئة عن معلمى الصغار .  
أما كوردر A.S. Hornly فقد أهتم فى الفصل الثالث بالاعداد السابق لطلبة معاهد اعداد المعلمين كما عرض رأيه فيما يجب أن يراعيه مديرو التعليم

(١) الكتاب المشار اليه هو

*Teachers of English as a Second Language, Their Training and Preparation.* Edited with an Introduction by G.E.Perren. Cambridge University Press, 1968.

وهو موجود بمركز التوثيق التربوى ٣٣ ش الفلكى بالقاهرة .

والمفتشون في تعاملهم مع المدرسين بتوجيههم الى الحديث من النظريات والاسس التربوية في تعليم اللغة .

ويكتب هورنباي A.S. Hornby الفصل الرابع عن «التربية» مبينا طريقة اختيار وترتيب وتحضير المادة للفصل وتزويد المعلمين غير المؤهلين في افريقيا وآسيا والشرق الاوسط بالمهارات اللازمة ، كما أنه يركز على أهمية الاشراف أثناء التربية العملية .

أما لي W.R.Lee فقد كتب الفصل الخامس تحت عنوان « مركز التدريب والدراسة في بريطانيا » حيث يناقش فيه مزايا ومشكلات تدريب المعلمين الذين سيعملون فيما وراء البحار ، وهو يتفق مع كودر في أن برامج التدريب يجب أن تتضمن المديرين والمفتشين .

وفي الفصل السادس يكتب بروس باتيسون Bruce Pattison عن «مبادئ الأدب في معاهد المعلمين » وهو من الموضوعات التي تهمل أحيانا وعنه يقول : « أن اللغة غير منفصلة عن الأنشطة التي تساعدها » وأن « اللغة ليست هدفا لذاتها وانما هي وسيلة للوصول الى العديد من الأنشطة الانسانية » .

وعن « التدريب للتعليم بالانجليزية » كتب بيرين G.E. Perren الفصل السابع حيث يذكر أن لدى التلاميذ والطلاب معرفة محدودة باللغة مع أن دراساتهم العامة تتوقف على استخدامها الفعال وكذلك الحال بالنسبة لمدرسيهم ويتساءل عن ماهية التدريب الذي يمكن تقديمه لتقوية استخدام اللغة الانجليزية ( كلفة ثانية ) .

ويتناول الفصل الثامن « تدريب معلمى اللغة الانجليزية في الدول النامية » بقلم سميث D.A. Smith حيث تحدث عن الزيادات الكبيرة في اعدادالمقيدين بالمدارس في الدول النامية في الوقت الذي تلح فيه الحاجة الى تغيير فعال في طرق التدريس ، ويرى أنه لابد من اعادة التدريب في كثير من الأحيان لاطلاع المدرسين على طرق التدريس الحديثة ولتجديد معلوماتهم .

وفي الفصل التاسع والآخر يتكلم سترفنس Peter Strevens عن «الارتقاء باللغة الانجليزية للمعلم » فهو ينتقد كثيرا من برامج التدريب القائمة ولكنه يتبع انتقاداته بعدد من المقترحات العملية لاتقان اللغة ، ومن هذه المقترحات استخدام المعامل .

وينتهي الكتاب بقائمتين الأولى عن كاتبي فصول هذا الكتاب ومؤلفاتهم والمناصب التي شغلوها ، والثانية قائمة بيليوغرافية منتقاه عن موضوع تدريب معلمى الانجليزية .



# أخبار تربوية

موقف القبول فى العام الدراسى ١٩٧٠/٦٩

واستراتيجيات التعليم الجيد

ظهر من البيان الذى ألقاه السيد الدكتور وزير التربية والتعليم فى مجلس الأمة فى دور انعقاده الثانى ( ١ فبراير سنة ١٩٧٠ ) أن ميزانية وزارة التربية والتعليم هذا العام بلغت ١٠٤٠٧٨٠٠٠ جنيها ، كما بلغت الاعتمادات المخصصة للأبنية المدرسية ١٠٧٧٣٠٠٠ جنيها ، كذلك تبين أن عدد الفصول هذا العام قد زاد عن العام الماضى فى مراحل التعليم المختلفة من ١٠٢٥٨١ فصلا فى عام ١٩٦٩/٦٨ الى ١٠٦٥٠٤ فصلا .

وزاد عدد التلاميذ المقيدين فى جميع المراحل من ٤٨٣٤٠١١ تلميذا عام ١٩٦٩/٦٨ الى ٤٩٦٨١٦٧ تلميذا عام ١٩٧٠/٦٩ ، وإن كان هناك نقص فى عدد التلاميذ فى التعليم الاعدادى الفنى فذلك راجع الى تصفية هذا النوع من التعليم .

وبالنسبة لعدد المعلمين فقد تم تعيين عدد اضافى من المعلمين والمعلمات لمواجهة التوسع الذى طرأ على التعليم فى العام الدراسى الحالى وللإستجابة لاحتياجات الدول الشقيقة حيث تم تعيين ١٩٢٨٢ معلما ومعلمة بتكاليف قدرها ٤٧٧٥١٤٠ جنيها .

وفى مجال استراتيجية التعليم الجيد من حيث الاهتمام بالكيف فى التعليم وربطه بخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، فقد ظهر أن الوزارة اهتمت بالتعليم الفنى وعملت على رفع مستوى الأداء فى هذا النوع من التعليم وربطه بقطاعات الإنتاج والعمل .

ففى التعليم الزراعى حدث تطوير فى المناهج بالاتفاق مع وزارة استصلاح الأراضى كما تم تعديل مواعيد اليوم الدراسى والسنة الدراسية وتطوير مناهج ومقررات الصف الثالث ، وإنشاء مدرسة ثانوية زراعية للمعكنه الزراعية وأخرى لزراعة العنب ، فضلا عن تدريب الطلاب على زراعة الأراضى المستصلحة .

وفى مجال التعليم الصناعى قامت الوزارة بإنشاء مدرسة ثانوية صناعية للألكترونيات ستهبدا عملها فى أكتوبر القادم ، كما تقوم الوزارة بالربط بين مجموعات المدارس الصناعية وبين المهن والصناعات وتجرى المفاوضات بين الوزارة وبعض البلدان الصديقة لإنشاء مدارس ثانوية صناعية متخصصة ستكون فى مقدمتها مدرسة ثانوية كيميائية .

أما في التعليم التجاري فستنشأ أقسام بالمدارس الثانوية التجارية لشتون  
البيع والمخازن استجابة لاحتياجات قطاع التجارة الداخلية .  
هذا وقد طالب السيد الوزير تدعيماً للتعليم الفني وتشجيع الاقبال عليه  
بالعمل على فتح المجال للمدارس الثانوية الفنية الى تعليم فنى أعلى .  
واهتمت الوزارة أيضاً برفع مستوى الأداء في التعليم العام وذلك باستكمال  
نصيب الفصل من المعلمين ، وبالعامل على التخلص تدريجياً من الفترة الثالثة  
الموجودة في بعض المدارس الابتدائية ، وبتحديد كثافة الفصل ، وتنظيم برامج  
متعددة ومتنوعة لاعداد المعلمين وتدريبهم ، ووضع خطة لادخال الرياضيات  
الحديثة والعلوم المطورة في مناهج التعليم العام ، وادخال أساليب التربية  
الحديثة في المدرسة ، وأخيراً إعادة تنظيم أجهزة الوزارة سواء بالنسبة للديوان  
العام أو لمديريات التربية والتعليم بالمحافظات .



### المعهد الدولي لمحو الأمية

أنشئ هذا المعهد في طهران بمقتضى اتفاقية وقعت بين اليونسكو والحكومة  
الایرانية ، وهو مؤسسة مستقلة تهدف الى خدمة الدول الأعضاء المشتركة في  
منظمة اليونسكو ، وكان انشاؤه بناء على طلب تقدمت به الحكومة الإيرانية  
الى المؤتمر العام لليونسكو الذي عقد في سنة ١٩٦٦ ليعاون في تنفيذ توصيات  
« المؤتمر العالمي لوزراء التربية من أجل القضاء على الأمية » الذي عقد في طهران  
سنة ١٩٦٥ ، وكذا ليشترك في تحقيق أهداف البرامج التجريبية العالمية لمحو  
الأمية .

وتنحصر مهمة المعهد في عمليات ثلاث هي عملية التوثيق وعملية البحوث  
وعملية الاعداد والتدريب على طرائق ووسائل ومواد وأساليب محو أمية الكبار  
لهذا فهو يتولى جمع وتصنيف وفهرسة الوثائق الخاصة بمحو الأمية والبرامج  
الوظيفية الخاصة بها مع نشر واذاعة المعلومات المتعلقة بها على الصعيد  
الدولي . كذلك سوف يتولى اجراء الدراسات المقارنة الخاصة بالطرق والوسائل  
والأساليب الفنية المتعلقة بالبرامج الوظيفية لمحو الأمية والتي تتصل باحتياجات  
الكبار في مختلف الميادين الاجتماعية والاقتصادية والثقافية . كما أنه سيتولى  
تنظيم وعقد حلقات دراسية وتدريبية للمستوى العالي من الخبراء المهتمين ببرامج  
محو الأمية .

ويشرف على المعهد ويديره هيئة حكومية تتكون من ممثل عن الحكومة الإيرانية  
وممثل عن المدير العام لمنظمة اليونسكو وممثلين عن احدى الدول الأعضاء أو  
المفتشين للمنظمة أو من أى منظمة شبه حكومية ، ويرأس الهيئة مدير تعبئة  
الهيئة ويوافق عليه مدير عام المنظمة .

وسيبدأ المعهد بتركيز عمله على عمليات التوثيق ، ولهذا فسوف يدعس  
الهيئات عن البرامج والأساليب وسيتولى نشر نتائج هذا الاستفتاء فى مجلة  
الأساليب والمواد التى يستخدمونها ، كما سيقوم بتحليل استفتاء أرسله الى هذه  
الهيئات عن البرامج والأساليب وسيتولى نشر نتائج هذا الاستفتاء فى مجلة  
حتى يمكن الادارة من التجارب التى يثبت نجاحها ويمكن استخدامها فى مجال  
أوسع .

وبخصوص المهمة الثانية للمعهد فانه سيبدأ برنامجا للبحث فى مشكلات  
الأمية كما سيعمل كمركز أعلام للباحثين اذ سيدعوهم مع هيئات البحث ليهموا  
بنشاطهم فى هذا المعهد .

وفى المجال الثالث لنشاط المعهد فانه سيوفر امكانيات الدراسة والتدريب  
للقائمين بتنظيم حملات محو الأمية وكذا لمنتجى المواد التعليمية اللازمة لها ، هذا  
الى جانب التنظيم لعقد حلقات دراسية دولية أو دراسات خاصة مع الأخذ فى  
الاعتبار الاهتمام بدراسة مشكلات طرق التدريس وتكييف وسائل التعليم  
بحيث تتمشى مع احتياجات الكبار ودراسة مشكلة استرجاع المعلومات وانتاج  
وتوزيع مواد القراءة بين حديثى التعليم من الأميين .

وهكذا فان أنشطة المعهد الثلاثة وهى التوثيق والبحث والتدريب تستطيع  
بعد ذلك الخطوة تدعيم بعضها البعض اذ سوف يتم تحليل مطالب عملية محو  
الأمية أثناء الاعداد لها وعن طريق الوثائق المتوفرة ، فى نفس الوقت الذى تحاول  
فيه برامج البحث أن تجد اجابات للمسائل المطروحة .

وبذلك فان من المتوقع لهذا المعهد أن يكون قادرا على أن يعاون فى عملية  
المزج بين الافكار والخبرات المكتسبة من العمل والتطبيق لطرق الاعداد الكافية .



### تجربة فى تدريس اللغة الأجنبية فى المجر

يبدأ الاطفال المجريون عادة لتعلم اللغة الأجنبية الاولى ( الروسية ) فى  
حوالى سن العاشرة ، وتعلم اللغة الأجنبية الثانية ( الانجليزية أو الفرنسية )  
بالمدرسة الثانوية أى فى سن الرابعة عشرة . ومهما يكن من أمر فانه يبدو أن  
التجربة أثبتت أن الاطفال يتقنون اللغة اذ ما تعلموها فى سن مبكرة ، وهناك  
من المدارس التى تمكن التلاميذ من اختبار اللغة الأجنبية ابتداء من الصف الثالث  
أى فى حوالى سن الثامنة واحدى هذه المدارس فى بودابست وهى مدرسة  
تجريبية لطلبة كليات المعلمين ، وبها قسم لتعليم اللغة الأجنبية ابتداء من الصف  
الثالث يلتحق به التلاميذ الراغبون فى تعلم اللغة الأجنبية وخاصة أولئك الذين  
يظهرون مقدرة على هذا التعلم ، وقد أثبتت هذه التجربة نجاحا وأحرزت نتائج  
باهرة منها مما يدل على عملية التقويم التى تمت خلال العامين الأولين من  
التجربة .



## تدريب معلمى التعليم العالى فى السوفيتى

لم يعد معلمو المرحلتين الابتدائية والثانوية فى الاتحاد السوفيتى الوحيدين الذين هم فى حاجة الى تدريب بل امتد ذلك أيضا الى سائبة التعليم العالى ، ولذلك فقد أنشأ وزير التعليم العالى السوفيتى تنفيذا لقرار مجلس الوزراء كليات جديدة فى المعاهد القيادية بالتعليم العالى تعرف باسم « كليات الارتفاع بكفاءة المعلمين بالمعاهد التعليمية العليا » ، وقد أنشئت إحدى هذه الكليات فى معهد هرزن Herzen للتربية فى لينجراد وبلغ عدد المقيدين فى برنامج الأربعة شهور الأولى ١٥٠ أستاذًا ومحاضرا ومدرس أول يعلمون فى ٧٨ كلية . واشتمل منهج هذا البرنامج على سبعة عشر ميدانا من ميادين التخصص ، كما تضمن البرنامج محاضرات نظرية وعقلية وندوات وزيارات لمراكز البحوث والمصانع وبالإضافة الى ذلك تلقى المشتركون فى البرنامج برامج عامة تتناسب على وجه الخصوص مع فن التدريس بالتعليم العالى .



## مدارس الحل تنى فى جيانا

تخطو جيانا خطوات واسعة لسد الهوة الكبيرة بين زيادة عدد الراغبين فى الالتحاق بالمدارس وبين عدد الفصول المطلوبة لاستيعابهم ، وقد قدر عدد الأماكن المطلوب توفيرها بحوالى ٥٠٠٠٠٠ مما سيمكن تدبيره بالتعاون بين الجهود الشعبية والحكومية المتصلة ، وقد أمكن فى نهاية الثلاث سنوات الماضية بفضل الجهود الذاتية من إنشاء أكثر من ٢٠٠٠٠ مكان جديد وسيتم قريباً جداً إنشاء ٨٠٠٠ أخرى ، وتأخذ المساعدات التى تقدمها الحكومة شكل الامداد أو الاشراف الفنى أو أبدأ النصيح .

وقد ساعدت الجهود الذاتية فى القضاء على أسلوب الأزدواج فى العمل وعلى ذلك التركيب المعقد الذى كان سائدا منذ ست سنوات لمواجهة النقص فى الفصول ، كما أدت هذه الجهود الى توفير مبالغ تقدر بحوالى مليون دولار والى خفض تكلفة الأبنية بشكل واضح فقد أمكن لتلك الجهود من إنشاء مكان مدرسى بمبلغ ٣٨ دولار فقط قد قدرت الحكومة له بمبلغ ١٥٠ دولارا .



## المدارس الاعلادية ١ . نية فى أسبانيا سنة ١٩٧١

يستعد قطاع التعليم فى خطة التنمية الثانية فى أسبانيا التى ستبدأ سنة ١٩٧١ الى تحويل التعليم الاعلادى من نظام المصروفات الى النظام المجانى ،

لذا كان على مدير عام التعليم الثانوى تحقيق هدفين ، الأول تدبير الأماكن المدرسية الكافية ، والثانى التمهيد التدريجى للتوجيه التربوى ، وسينتفع بهذا المشروع ما يقرب من ٦٠٪ من الأطفال الذين تتراوح أعمارهم فيما بين ١٠ و ١٤ سنة ، كما سيترتب عليه تدبير الكثير من الاعتمادات اللازمة لمواجهة الزيادة فى عدد الطلاب وأنشاء مراكز لإقامة التلاميذ الوافدين من الأقاليم .



## التربية الرياضية فى أ .

واجهة النقص بين مدرسى التربية الرياضية أعدت إيطاليا برامج مدتها ثلاث سنوات بالمعاهد العليا للتربية الرياضية الهدف منها أعداد المدرسين الذين كانوا يقومون بتدريس هذه المادة لعدة سنوات دون حصولهم على مؤهلات التدريس اللازمة وذلك حتى تعترف بهم الحكومة كمدرسين لهذه المادة .

وفضلا عن ذلك فانه نظرا الى تطبيق النظريات التربوية فى التربية الرياضية باعتبارها عاملا أساسيا فى تنمية الشخصية فقد نظمت برامج متعددة ومتجددة للمدرسين من الجنسين على مستوى الدولة والأقاليم بالتعاون مع المركز الوطنى التعليمى للتربية الرياضية والألعاب الرياضية وتهدف هذه البرامج الى تعليم أساليب التدريس وأصولها من ناحية ثم القيام بجميع الأنشطة الرياضية من ناحية ثانية .



## الأرشاد فى اختيار المهنة

### فى الولايات أ

تم أخيرا فى الولايات المتحدة تشغيل جهاز لأرشادات الطلاب فى اختيار مهنة المستقبل ، ويقوم بأعداد برامج الجهاز متخصصون من جامعة هارفارد للتربية ، ولدى الجهاز معلومات مفصلة عن جميع فرص الدراسة والتدريب اللازمة لمختلف أنواع الأعمال ، كما أنه يمكنه أن يجيب على جميع الأسئلة التى وجه اليه كعدد الأشخاص العاملين فى إدارة ما أو وصف لعمل هيئة من الهيئات أو الأماكن المطلوبة للسفر الى مكان ما ٠٠٠ وهكذا ، وعلاوة على ذلك فإن الجهاز يمكنه أن يرشد الطالب - إذا ما حدد له ذوقه والأشياء التى يفضلها - يمكنه أن يرشده فى اختيار المهنة التى تناسبه ، وتصل أجابات الجهاز أما مكتوبة على الآلة الكاتبة أو عن طريق سماعة أو شاشة تليفزيونية .

# أخبار الرابطة

معلمون شرفاء ...

نشرت الأهرام والأخبار بتاريخ ١٥/٤/١٩٧٠ الخبر :

« قروت نقابة المعلمين في الجمهورية العربية المتحدة قطع علاقاتها مع  
الاتحاد الدولي للمعلمين بواشنطن ... بعد أن تبين أن هذا الاتحاد لم يرد مرة  
واحدة الى جانب الدول العربية ، بل يتعاون مع إسرائيل بركات الأمريكية »

ونحن نرحب بهذه الاستجابة وإن كانت قد جاءت متأخرة ، وبعد أن سالت  
دعاء زكية ، وفاضت أرواح بريئة ، وتناثرت جثوم ... أشلاء ... وصرخ الضمير  
لمى مستهجننا ما فعلته إسرائيل بأ ... في مدرسة بحر البقر بالأسكندرية  
الأمريكية بمساعدة من مخابراتها المركزية .

ومما ينبغي أن نذكره بالفخر أن رابطة خريجي معاهد وكليات التربية قد  
نهت من أمد طويل الى أن هذه المنظمة تمول بأموال المخابرات الأمريكية  
وتوجهها وتدفعها لمصلحة الامبريالية . وصلق الشاعر :

أمرتهم امرى بمنعرج اللوى فلم يستبينوا النصيح الا ضحى الغد

د . سالم غانم  
أمين عام الرابطة



## تعريب المصطلحات التربوية والنفسية

يعقد المجلس الأعلى لرعاية الآداب والعلوم والفنون مؤتمرا لتعريب المصطلحات  
التربوية والنفسية بمبنى نقابة المهن التعليمية ابتداء من ٢/٥/١٩٧٠ ويشترك  
فيه الاختصاصيون في العلوم التربوية ، ويفتتحه السيد الدكتور وزير الثقافة  
رئيس شرف المؤتمر ، ويرأس المؤتمر السيد الدكتور صلاح الدين قطب مدير  
جامعة عين شمس ورئيس تحرير صحيفة التربية .



**TI**

**I BY T TION OF G UATES  
OF T INSTIT AND FACULTI OF EDUCATION**

**13, Midan Al-Tahrir — C , U.A.R.**

**Tel. 7 6.**

**torial rd**

**Dr. Yusef Salah El-Din Kotb.**

**Editor-in-Chief**

**Dr. Ibrahim E. Metaweh**

**Secretary**

**Dr. Mahmoud El-Bassiouny**

**Dr. Hussein S. Koura**

**Dr. Mohamed I. Kazim**

**Dr. Mohamed M. Fadaly**

**Dr. Mounir Hassonah**

**Dr. Mahmoud A. Shouk**

**Mrs. Zenad Mehrez**

**Mr. Ma oud Orban**

- 
- All Rights Reserved for the Association.
  - Publishes Essays & Research in the Field of Education.
  - Material For Publications should be addressed to the Editor in - Chief.
  - Annual Subscriptions

**P.T. 84 : The Journal & membership.**

**P.T. 60 : The Journal.**

**P.T. 40 : Student Subscription.**

**P.T. 75 : Overseas Subscription.**

---

**Issued Quarterly : November — January — March — May.**

---

**C O N T E N T S**

- A leading article :  
**Dr. Youssef S. Kotb**
- Needs for educational planning :  
**Dr. Ibrahim E. Metaweh**
- Care for the physically handicaped :  
**Dr. Mohamed R. Askar**
- Our educational philosophy :  
**Dr. Ibrahim M. Elshafie**
- Teacher evaluation : A point of view :  
**Dr. Hussien S. Koura**
- The educational level and its demarcations :  
**Dr. Roshdi Labib**
- The electronic computer and teaching mathematics (2)  
**Dr. Mahmoud Shouk**
- The place of imitation in the art education :  
**Dr. Mahmoud El-Bassiouny**
- Teachers of English. A book review :  
**Mohamed N. Showel**
- Educational News.  
**Sponsered by Mrs. Zenab Mehrez**
- The Association news.













Bibliotheca Alexandrina



0536160